

Foundations of project management.

عند بداية اي مشروع لابد من معرفة الهدف من المشروع وما هو المطلوب والصورة الكاملة والوقت المحدد ومعرفة الميزانيه ومستوى الجوده وذلك عن طريق اجتماع وتوثيق وتوقيع وثيقه لبدء المشروع .ومن ثم ياخذ المدير هذا المشروع ويدرسه ويقوم بتخطيط لهذ المشروع وذلك عن طريق تسع نقاط .

الخطوه الاولى ١/ جمع البيانات : لابد من السؤال عن المهندس الجيد لتشطيب هذا المجمع السكني .

٢/ تحديد قائمة المهام وتكوين فريق العمل فمثلا نحتاج الى فني صحي وفني ميكانيكي وفني سراميك وفني دهانات وشركة

غاز وشركة اتصالات وشركة بناء
الاساس .

٣/تقدير وقت وتكلفة كل مهمة
وهذا يتم بمساعدة الفريق
فمثلا فني الارضيات ياخذ
٣٠ يوم وعمال السباكه ياخذ
٢٠ يوم وتركيب الغاز ١٥ يوم
وتركيب خطوط التلفون وخط
الانترنت ٢٠ يوم وعمال الكهرباء
يحتاج الى ٢٥ يوم وفني
الدهانات ياخذ ٢٠ يوم
٤/تحديد قائمة الموارد
المطلوبه وكيفية ادارتها
نحتاج الى ادوات صحيه
واسلاك كهرباء ودهانات وغيرها
من ادوات البناء

٥/ عمل مخطط Gantt chart
وهي اداة تساعد على تطور
الزمن للمشروع فهو جدول
شرائط يوضح الخطه لزمان
المشروع وحالة كل مهمة
حسب الوقت .

العمود الاول Tack name ➡

العمود الثاني planned ➡

Duration

ومن ثم تاريخ البدايه وتاريخ
النهايه وتلتقي البيانات حسب
الوقت واليوم الذي تم تسجيله
في هذا الجدول .

٦/ تحديد المسار الحرج Critical
path

كل هذه الاعمال سوف تاخذ
وقت طويل للانجاز وهذا معناه
هذا مسار حرج لا بد ان انجز هذا
العمل خلال الفتره المحدده
لهذا العمل .

٧/ تحديد طرق التواصل بين كل
الفرق ودور ومسؤولية كل واحد
بوضوح وذلك عن طريق
مكالمات الجوال طوال اليوم او
عن طريق الرسائل الموجوده في
الواتساب

٨/ تحديد المخاطر المحتمله
وكيفية التعامل معها فممكن
ان يحدث ظرف طارئ لفني
الكهرباء فهنا لا بد من وضع

خطه بديله على الفور. ولا بد من توفر الميزانية الكبيرة لانجاز هذا المجمع في هذه الفترة حتى نتمكن من تجهيزه على اكمل وجه .

٩/التنفيذ :لا بد من متابعة سير العمل يومياً بعمل اجتماع دوري مع الفريق وحل اي مشكله او عائق اول بأول .

واهم شي تسجيل كل الملاحظات على ورقه لانه سوف يكون هناك مرجع لها .
المراقبه والتحكم :

تتم فيها مراقبه التكلفه الفعلية المعتمده للمشروع وأيضًا مراقبة معدل الانجاز للمشروع في الجدول الزمني واذا وجد خطأ تاخذ اجراء تصحيحي في التنفيذ حسب الخطه الموضوعه .

الانهاء والإغلاق:
تسليم كل التقارير الفعلية ومستندات المشروع وكل

الالتزامات الماليه للمشروع
وبعد ذلك يسلم مشروع
المجمع لصاحب المجمع وكل
الفواتير لصاحب هذا المشروع .
عامل نجاح اي مشروع هو:
١/اختيار فريق محترف والتعامل
معه بكل رقي واحترام وتعاون .
٢/التخطيط الشمولي الدقيق
للمشروع .
٣/المتابعه المستمره لكل
خطوه من حيث الوقت والتكلفة
والتنفيذ .
٤/التواصل الدائم مع كل
الاطراف .
وكذا يكون تم بحمد لله انجاز
هذا المشروع .