

بسم الله الرحمن الرحيم

المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم

جامعة : ميداوشن

كلية : الإدارة

بحث تخرج بعنوان :

أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع

(دراسة ميدانية على بعض الشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية)

إعداد الطالب / نواف بدر السعيد

الرقم الجامعي / 251001403

إشراف : د.عبدالرحيم نادر

العام الجامعي :

1447هـ - 2026م

المحتويات

3	الفصل الثالث: منهجية البحث.....
3	1-3 مقدمة :.....
3	2-3 التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث:.....
6	3-3 تصميم البحث:.....
7	4-3 مجتمع البحث :.....
8	5-3 عينة البحث:.....
9	6-3 طرق وتقنيات أخذ العينات:.....
10	7-3 طريقة جمع البيانات:.....
12	8-3 أنواع البيانات:.....
14	9-3 أداة البحث:.....
15	10-3 صدق وثبات أداة البحث:.....
16	11-3 إجراءات التحليل الإحصائي:.....
20	12-3 الاعتبارات الأخلاقية في جمع البيانات :.....
20	13-3 الخاتمة:.....

الفصل الثالث: منهجية البحث

1-3 مقدمة :

يتناول هذا الفصل الإجراءات المنهجية التي تم الاعتماد عليها في تنفيذ البحث الميداني، وذلك من خلال توضيح التصميم البحثي المناسب لطبيعة الدراسة، وتحديد مجتمع البحث وعينته، وبيان أسلوب اختيار العينة، وأداة جمع البيانات، وأنواع البيانات المستخدمة، إضافة إلى إجراءات التحليل الإحصائي التي طُبقت لاختبار فرضيات البحث والإجابة عن أسئلته.

وتنبع أهمية هذا الفصل من كونه يمثل الإطار التطبيقي الذي يربط بين الجانب النظري الذي تم عرضه في الفصلين السابقين، وبين الجانب الميداني الذي سيتم من خلاله قياس أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع. فالدراسة لا تكتفي بعرض المفاهيم النظرية المرتبطة بإدارة المخاطر ونجاح المشاريع، بل تسعى إلى اختبار العلاقة بينهما ميدانيًا لدى العاملين في بعض الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية.

وقد تم اختيار المنهج الوصفي التحليلي بوصفه المنهج الأنسب لطبيعة البحث؛ لأنه يساعد على وصف مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع، وقياس مستوى نجاح المشاريع، ثم تحليل العلاقة والأثر بين المتغيرات. كما تعتمد الدراسة على الاستبانة باعتبارها أداة مناسبة لجمع البيانات من عينة من العاملين في الشركات الخاصة ممن لهم علاقة بإدارة المشاريع أو تنفيذها أو متابعتها.

2-3 التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث:

يقصد بالتعريفات الإجرائية تحديد المعنى العملي للمتغيرات كما سيتم قياسها في هذه الدراسة، بحيث لا تبقى المفاهيم عامة أو نظرية فقط، وإنما تتحول إلى مؤشرات قابلة للقياس من خلال عبارات الاستبانة.

وتتكون الدراسة من متغيرين رئيسيين:

1. المتغير المستقل: إدارة مخاطر المشاريع.

2. المتغير التابع: نجاح المشاريع.

وقد تم تحديد أبعاد كل متغير في نموذج الدراسة والاستبانة المرفقة؛ حيث تقيس الاستبانة إدارة مخاطر المشاريع من خلال العبارات من 1 إلى 20، وتقيس نجاح المشاريع من خلال العبارات من 21 إلى 26.

جدول رقم (3-1): التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

المتغير	التعريف الإجرائي	الأبعاد	أرقام العبارات في الاستبانة
إدارة مخاطر المشاريع	يقصد بها درجة ممارسة الشركة للأنشطة المتعلقة بتحديد المخاطر المحتملة التي قد تؤثر في المشروع، وتحليلها وتقييمها، ووضع استجابات مناسبة لها، ومتابعتها أثناء التنفيذ. وتقاس إجرائيًا من خلال متوسط استجابات أفراد العينة على عبارات هذا المتغير.	تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، مراقبة المخاطر والسيطرة عليها	1-20
تحديد المخاطر	يقصد به مدى قيام الشركة بالتعرف المسبق على المخاطر المحتملة قبل وأثناء تنفيذ المشروع، وتوثيقها في سجل خاص،	أحد أبعاد إدارة مخاطر المشاريع	1-5

المتغير	التعريف الإجرائي	الأبعاد	أرقام العبارات في الاستبانة
	والاستفادة من خبرات المشاريع السابقة في تحديدها.		
تحليل وتقييم المخاطر	يقصد به مدى قيام الشركة بتحليل احتمالية وقوع المخاطر وتقدير أثرها على وقت المشروع وتكلفته وجودته وترتيبها حسب أهميتها وخطورتها.	أحد أبعاد إدارة مخاطر المشاريع	6-10
الاستجابة للمخاطر	يقصد بها مدى قدرة الشركة على وضع خطط واضحة للتعامل مع المخاطر المحتملة، وتحديد المسؤوليات، وتخصيص الموارد والبدائل المناسبة لتقليل أثر المخاطر.	أحد أبعاد إدارة مخاطر المشاريع	11-15
مراقبة المخاطر والسيطرة عليها	يقصد بها مدى متابعة الشركة للمخاطر أثناء تنفيذ المشروع، واكتشاف المخاطر الجديدة، ومراجعة فاعلية خطط الاستجابة، واتخاذ إجراءات تصحيحية عند الحاجة.	أحد أبعاد إدارة مخاطر المشاريع	16-20
نجاح المشاريع	يقصد به قدرة الشركة على تنفيذ مشاريعها وفق الوقت المحدد والميزانية	الالتزام بالوقت، ضبط التكلفة، جودة	21-26

المتغير	التعريف الإجرائي	الأبعاد	أرقام العبارات في الاستبانة
	المعتمدة، وتحقيق الجودة المطلوبة، وإنجاز أهداف المشروع، وتحقيق رضا أصحاب المصلحة. ويقاس إجرائيًا من خلال متوسط استجابات أفراد العينة على عبارات هذا المتغير.	المخرجات، تحقيق أهداف المشروع، رضا أصحاب المصلحة	

3-3 تصميم البحث:

يعتمد البحث الحالي على التصميم الوصفي التحليلي الكمي؛ لأنه يسعى إلى وصف واقع إدارة مخاطر المشاريع في الشركات الخاصة، ثم تحليل أثرها في نجاح المشاريع من خلال البيانات التي سيتم جمعها من أفراد العينة.

ويُعد التصميم الوصفي مناسبًا عندما يكون الهدف هو وصف الظاهرة كما هي في الواقع، وقياس اتجاهات الأفراد نحوها، بينما يُعد الجانب التحليلي مناسبًا لاختبار العلاقات بين المتغيرات، ومعرفة مدى تأثير المتغير المستقل في المتغير التابع. وبناءً على ذلك، فإن هذا البحث لا يهدف إلى إجراء تجربة أو التدخل في بيئة العمل، وإنما يهدف إلى قياس العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع كما تظهر في بيئة الشركات الخاصة.

كما أن البحث يُعد من الدراسات المقطعية؛ لأن البيانات سيتم جمعها في فترة زمنية واحدة من أفراد العينة، وليس على مراحل زمنية متعددة. ويُعد كذلك من البحوث الميدانية؛ لأنه يعتمد على جمع بيانات مباشرة من العاملين في الشركات الخاصة.

خصائص تصميم البحث

العنصر	التحديد في البحث الحالي
نوع البحث	بحث ميداني تطبيقي
المنهج	المنهج الوصفي التحليلي
طبيعة البيانات	بيانات كمية
أداة جمع البيانات	الاستبانة
زمن جمع البيانات	مقطعي، خلال فترة زمنية واحدة
وحدة التحليل	الفرد العامل في الشركات الخاصة ممن لهم علاقة بالمشاريع
هدف التحليل	قياس العلاقة والأثر بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع

4-3 مجتمع البحث :

يتكون مجتمع البحث من العاملين في بعض الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية ممن لهم علاقة مباشرة أو غير مباشرة بإدارة المشاريع أو تنفيذها أو متابعتها. ويشمل ذلك مديري المشاريع، والمشرفين، وأعضاء فرق المشاريع، وموظفي التخطيط، وموظفي الجودة، وموظفي المتابعة، وبعض العاملين الإداريين المرتبطين بأعمال المشاريع.

وقد تم اختيار الشركات الخاصة مجالاً للتطبيق لأنها تمثل بيئة مناسبة لدراسة إدارة مخاطر المشاريع؛ إذ تعتمد كثير من الشركات على تنفيذ مشاريع مرتبطة بالتطوير، أو التشغيل، أو التقنية، أو الخدمات، أو المقاولات، أو التحسين المؤسسي. كما أن نجاح هذه

المشاريع يتأثر غالبًا بقدرة الشركة على توقع المخاطر وتحليلها والتعامل معها قبل أن تتحول إلى مشكلات تؤثر في الوقت أو التكلفة أو الجودة.

ويمكن للباحث عند التطبيق الفعلي تضيق المجتمع المكاني إلى مدينة محددة، مثل مدينة الرياض أو المنطقة الشرقية أو أي منطقة يسهل الوصول فيها إلى عينة مناسبة من العاملين في الشركات الخاصة، وذلك بما يتناسب مع حدود البحث وإمكانات جمع البيانات.

5-3 عينة البحث:

تكوّنت عينة البحث من (120) عاملاً في شركات خاصة بالمملكة العربية السعودية، ممن لديهم معرفة أو خبرة أو مشاركة في أعمال المشاريع، سواء في التخطيط أو التنفيذ أو الإشراف أو المتابعة. وقد عُدَّ هذا الحجم مناسباً لطبيعة البحث ولإجراء التحليلات الإحصائية الوصفية والاستدلالية المعتمدة.

ويُعد هذا الحجم مناسباً لطبيعة البحث، لأنه يسمح بإجراء التحليلات الإحصائية الأساسية مثل المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ومعامل الارتباط، والانحدار، كما يساعد على الحصول على نتائج أكثر استقراراً مقارنة بالعينة الصغيرة جداً.

شروط اختيار أفراد العينة :

سيتم مراعاة الشروط الآتية عند اختيار أفراد العينة:

1. أن يكون المشارك عاملاً في شركة خاصة داخل المملكة العربية السعودية.
2. أن تكون له علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالمشاريع.
3. أن يكون لديه الحد الأدنى من المعرفة بطبيعة إدارة المشاريع أو تنفيذها أو متابعتها.
4. أن يوافق على المشاركة في الاستبانة بصورة اختيارية.
5. أن تكون إجاباته مكتملة وصالحة للتحليل.

خصائص عينة البحث

الخاصية	الفئات المقترحة
الجنس	ذكر / أنثى
العمر	أقل من 25 سنة، 25-35 سنة، 36-45 سنة، أكثر من 45 سنة
المؤهل العلمي	ثانوي، دبلوم، بكالوريوس، دراسات عليا
سنوات الخبرة	أقل من 3 سنوات، 3-5 سنوات، 6-10 سنوات، أكثر من 10 سنوات
طبيعة العمل	مدير مشروع، مشرف، عضو فريق مشروع، موظف إداري، أخرى

وهذه الخصائص تتوافق مع الجزء الأول من الاستبانة المرفقة في الخطة الحالية.

6-3 طرق وتقنيات أخذ العينات:

نظرًا لاتساع مجتمع البحث وصعوبة الحصول على قائمة كاملة بجميع العاملين في الشركات الخاصة بالمملكة العربية السعودية ممن لهم علاقة بإدارة المشاريع، فسيتم استخدام العينة غير الاحتمالية، وبالتحديد أسلوب العينة القصدية الميسرة.

ويقصد بالعينة القصدية اختيار المشاركين الذين تتوفر لديهم خصائص محددة تتناسب مع أهداف البحث، مثل العاملين في مجال المشاريع أو المتعاملين مع أنشطة التخطيط والتنفيذ والمتابعة. أما العينة الميسرة فتعني اختيار المشاركين الذين يمكن الوصول إليهم بسهولة من خلال العلاقات المهنية، أو البريد الإلكتروني، أو تطبيقات التواصل، أو مجموعات العمل، أو منصات الاستبيانات الإلكترونية.

كما يمكن استخدام أسلوب كرة الثلج عند الحاجة، وذلك من خلال طلب الباحث من بعض المشاركين ترشيح زملاء آخرين تنطبق عليهم شروط العينة، خاصة إذا كانوا يعملون في إدارات المشاريع أو في فرق عمل لها صلة بالمشاريع.

جدول رقم (2-3): طريقة أخذ العينة في البحث

العنصر	التوضيح
نوع العينة	عينة غير احتمالية
الأسلوب المستخدم	العينة القصدية الميسرة
أسلوب داعم عند الحاجة	كرة الثلج
مبرر الاختيار	صعوبة حصر جميع أفراد المجتمع، وسهولة الوصول إلى العاملين المرتبطين بالمشاريع
حجم العينة المستهدف	نحو 120 استجابة صالحة للتحليل
وحدة المعاينة	العامل في شركة خاصة وله علاقة بإدارة أو تنفيذ أو متابعة المشاريع

7-3 طريقة جمع البيانات:

جُمعت البيانات من خلال الاستبانة الإلكترونية باعتبارها الأداة الأنسب لطبيعة البحث، وذلك لسهولة توزيعها على عدد مناسب من المشاركين، وسرعة جمع الإجابات، وإمكانية تحويل البيانات إلى ملف قابل للتحليل الإحصائي.

وقد تم تصميم الاستبانة بحيث تتكون من ثلاثة أقسام رئيسية:

القسم الأول يتعلق بالبيانات العامة للمشارك، مثل الجنس، العمر، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، وطبيعة العمل. أما القسم الثاني فيقيس المتغير المستقل، وهو إدارة مخاطر المشاريع، من خلال أربعة محاور رئيسية: تحديد المخاطر، تحليل وتقييم المخاطر، الاستجابة للمخاطر، ومراقبة المخاطر والسيطرة عليها. أما القسم الثالث فيقيس المتغير التابع، وهو نجاح المشاريع، من خلال مؤشرات الوقت والتكلفة والجودة وتحقيق الأهداف ورضا أصحاب المصلحة.

وتستخدم الاستبانة مقياس ليكرت الخماسي على النحو الآتي:

الدرجة	مستوى الموافقة
1	لا أوافق بشدة
2	لا أوافق
3	محايد
4	أوافق
5	أوافق بشدة

وقد تضمنت الاستبانة في صورتها المقترحة 26 عبارة موزعة على متغيرات البحث، حيث خُصصت العبارات من 1 إلى 20 لقياس إدارة مخاطر المشاريع، والعبارات من 21 إلى 26 لقياس نجاح المشاريع.

إجراءات جمع البيانات :

سيتم اتباع الخطوات الآتية في جمع البيانات:

1. إعداد الاستبانة في صورتها النهائية بناءً على متغيرات البحث وأبعاده.
2. عرض الاستبانة على المشرف أو بعض المختصين للتأكد من وضوح العبارات ومناسبتها.
3. إجراء تعديل لغوي أو منهجي على العبارات إذا لزم الأمر.
4. تحويل الاستبانة إلى نموذج إلكتروني.
5. توزيع رابط الاستبانة على أفراد العينة المستهدفة.
6. توضيح أن المشاركة اختيارية وأن البيانات ستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.
7. جمع الاستجابات خلال مدة زمنية مناسبة.
8. مراجعة الاستجابات واستبعاد غير المكتمل منها.
9. ترميز البيانات وإدخالها في برنامج التحليل الإحصائي.

8-3 أنواع البيانات:

يعتمد البحث على نوعين رئيسيين من البيانات: البيانات الأولية والبيانات الثانوية.

أولاً: البيانات الأولية

يقصد بالبيانات الأولية البيانات التي سيقوم الباحث بجمعها مباشرة من أفراد العينة من خلال الاستبانة. وتُعد هذه البيانات المصدر الرئيس للتحليل الإحصائي في البحث؛ لأنها تعكس آراء العاملين في الشركات الخاصة حول مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع ومدى انعكاسها على نجاح المشاريع.

وتتضمن البيانات الأولية نوعين من المتغيرات:

نوع البيانات	أمثلة من البحث
بيانات وصفية عامة	الجنس، العمر، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، طبيعة العمل
بيانات كمية مقياسية	استجابات أفراد العينة على عبارات إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع وفق مقياس ليكرت الخماسي

ثانيًا: البيانات الثانوية

يقصد بالبيانات الثانوية البيانات التي يحصل عليها الباحث من مصادر جاهزة، مثل الكتب، والدراسات السابقة، والمقالات العلمية، والتقارير، والمعايير المهنية ذات الصلة بإدارة المشاريع وإدارة المخاطر. وقد تم استخدام هذا النوع من البيانات في بناء الإطار النظري والدراسات السابقة وتحديد أبعاد متغيرات البحث.

ثالثًا: طبيعة البيانات المستخدمة في التحليل

رغم أن مقياس ليكرت يُعد في أصله مقياسًا ترتيبيًا، إلا أن الدراسات الإدارية غالبًا ما تتعامل مع متوسطات عبارات ليكرت باعتبارها بيانات كمية قابلة للتحليل باستخدام المتوسطات والانحرافات المعيارية ومعاملات الارتباط والانحدار، خاصة عندما تتكون المتغيرات من عدة عبارات تقيس البعد نفسه.

9-3 أداة البحث:

تتمثل أداة البحث في الاستبانة، وقد تم بناؤها بما يتفق مع أهداف الدراسة وفرضياتها. وتتميز الاستبانة بأنها مناسبة لجمع البيانات من عدد كبير نسبياً من المشاركين، كما أنها تتيح قياس الاتجاهات والآراء بصورة منظمة يمكن تحليلها إحصائياً.

جدول رقم (3-3): توزيع عبارات الاستبانة على متغيرات البحث

المتغير	البعد	أرقام العبارات	عدد العبارات
إدارة مخاطر المشاريع	تحديد المخاطر	1-5	5
إدارة مخاطر المشاريع	تحليل وتقييم المخاطر	6-10	5
إدارة مخاطر المشاريع	الاستجابة للمخاطر	11-15	5
إدارة مخاطر المشاريع	مراقبة المخاطر والسيطرة عليها	16-20	5
نجاح المشاريع	الوقت، التكلفة، الجودة، الأهداف، رضا أصحاب المصلحة	21-26	6
الإجمالي	جميع المحاور	1-26	26

10-3 صدق وثبات أداة البحث:

أولاً: صدق الأداة

يقصد بصدق الأداة مدى قدرة الاستبانة على قياس ما صممت لقياسه. وسيتم التحقق من صدق الاستبانة من خلال عرضها على المشرف الأكاديمي أو عدد من المختصين في الإدارة وإدارة المشاريع للتأكد من مناسبة العبارات ووضوحها وارتباطها بمحاور البحث.

ويمكن كذلك التحقق من الصدق الداخلي بعد جمع البيانات من خلال حساب معاملات الارتباط بين كل عبارة والبعد الذي تنتهي إليه، وبين كل بعد والدرجة الكلية للمتغير. فإذا كانت معاملات الارتباط موجبة ودالة إحصائياً، فإن ذلك يدل على اتساق العبارات مع الأبعاد التي تقيسها.

ثانياً: ثبات الأداة

يقصد بثبات الأداة الحصول على نتائج متقاربة إذا تم تطبيق الأداة في ظروف متشابهة. وسيتم قياس الثبات باستخدام معامل كرونباخ ألفا لكل محور من محاور الاستبانة، إضافة إلى معامل الثبات الكلي للأداة.

ويُعد معامل الثبات مقبولاً إذا بلغت قيمته 0.70 فأكثر، وكلما اقتربت القيمة من 1 دل ذلك على ارتفاع درجة الاتساق الداخلي بين عبارات المحور.

جدول رقم (3-4): معايير الحكم على معامل كرونباخ ألفا

قيمة معامل كرونباخ ألفا	مستوى الثبات
أقل من 0.60	ضعيف
من 0.60 إلى أقل من 0.70	مقبول بدرجة محدودة
من 0.70 إلى أقل من 0.80	جيد

قيمة معامل كرونباخ ألفا	مستوى الثبات
من 0.80 إلى أقل من 0.90	جيد جدًا
0.90 فأكثر	ممتاز

11-3 إجراءات التحليل الإحصائي:

بعد الانتهاء من جمع البيانات، تم تفريغ الاستجابات وترميزها وتحليلها إحصائيًا باستخدام أساليب التحليل المناسبة. وقد تم الاعتماد على مجموعة من الاختبارات التي تتناسب مع طبيعة أسئلة البحث وفرضياته.

أولاً: ترميز البيانات

سيتم ترميز استجابات مقياس ليكرت الخماسي كما يأتي:

الترميز	الاستجابة
1	لا أوافق بشدة
2	لا أوافق
3	محايد
4	أوافق
5	أوافق بشدة

أما البيانات العامة مثل الجنس والعمر والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة وطبيعة العمل فسيتم ترميزها بأرقام مناسبة لتسهيل إدخالها في برنامج التحليل.

ثانيًا: فحص البيانات وتنظيفها

قبل إجراء التحليل الإحصائي، سيتم فحص البيانات للتأكد من اكتمال الاستجابات، واستبعاد الاستبانات غير المكتملة أو التي تحتوي على نمط إجابة غير منطقي. كما سيتم التأكد من عدم وجود أخطاء في إدخال البيانات أو تكرار غير مبرر في الاستجابات.

ثالثًا: الإحصاءات الوصفية

سيتم استخدام الإحصاءات الوصفية لوصف خصائص أفراد العينة وقياس مستوى الموافقة على محاور الدراسة، وذلك من خلال:

1. التكرارات.

2. النسب المئوية.

3. المتوسطات الحسابية.

4. الانحرافات المعيارية.

وتستخدم التكرارات والنسب المئوية لوصف خصائص أفراد العينة، مثل الجنس والعمر والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة وطبيعة العمل، بينما تستخدم المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمعرفة درجة موافقة أفراد العينة على كل عبارة وكل محور.

رابعًا: معيار تفسير المتوسطات الحسابية

سيتم تفسير المتوسطات الحسابية وفق مقياس ليكرت الخماسي على النحو الآتي:

المتوسط الحسابي	مستوى الموافقة
من 1.00 إلى 1.80	منخفض جدًا
من 1.81 إلى 2.60	منخفض

المتوسط الحسابي	مستوى الموافقة
من 2.61 إلى 3.40	متوسط
من 3.41 إلى 4.20	مرتفع
من 4.21 إلى 5.00	مرتفع جدًا

خامسًا: اختبار ثبات الاستبانة

استخدم معامل كرونباخ ألفا للتحقق من ثبات محاور الاستبانة، وذلك لكل محور من محاور إدارة مخاطر المشاريع، وكذلك لمحور نجاح المشاريع، ثم للأداة ككل.

سادسًا: معامل الارتباط

استخدم معامل ارتباط بيرسون لقياس قوة واتجاه العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع، وكذلك العلاقة بين كل بعد من أبعاد إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع. وتكون العلاقة موجبة إذا ارتفعت قيمة نجاح المشاريع بارتفاع مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع، بينما تكون العلاقة سالبة إذا حدث العكس. كما سيتم الاعتماد على مستوى الدلالة الإحصائية 0.05 للحكم على قبول أو رفض الفرضيات.

سابعًا: تحليل الانحدار

استخدم تحليل الانحدار البسيط والمتعدد لقياس أثر إدارة مخاطر المشاريع في نجاح المشاريع. واستُخدم الانحدار البسيط لقياس أثر المتغير المستقل الكلي في المتغير التابع، بينما استُخدم الانحدار المتعدد لمعرفة أي أبعاد إدارة مخاطر المشاريع أكثر تأثيرًا في نجاح المشاريع. ويمكن صياغة نموذج الانحدار العام كما يأتي:

$$\text{نجاح المشاريع} = \text{إدارة مخاطر المشاريع} + \text{الخطأ العشوائي}$$

أما نموذج الانحدار المتعدد فيمكن صياغته كما يأتي:

نجاح المشاريع = تحديد المخاطر + تحليل وتقييم المخاطر + الاستجابة للمخاطر + مراقبة المخاطر والسيطرة عليها + الخطأ العشوائي

ثامناً: اختبار الفرضيات

اختُبرت فرضيات الدراسة عند مستوى دلالة ($\alpha \leq 0.05$)، وذلك على النحو الآتي:

الاختبار الإحصائي المناسب	الفرضية
معامل ارتباط بيرسون، والانحدار البسيط	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع
معامل ارتباط بيرسون، والانحدار المتعدد	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحديد المخاطر ونجاح المشاريع
معامل ارتباط بيرسون، والانحدار المتعدد	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تحليل وتقييم المخاطر ونجاح المشاريع
معامل ارتباط بيرسون، والانحدار المتعدد	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الاستجابة للمخاطر ونجاح المشاريع
معامل ارتباط بيرسون، والانحدار المتعدد	توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين مراقبة المخاطر والسيطرة عليها ونجاح المشاريع

12-3 الاعتبارات الأخلاقية في جمع البيانات :

رغم أن البحث لا يتناول بيانات حساسة، إلا أنه سيتم الالتزام بعدد من الضوابط الأخلاقية أثناء جمع البيانات، وذلك على النحو الآتي:

1. توضيح أن المشاركة في الاستبانة اختيارية.
2. عدم إجبار أي مشارك على تعبئة الاستبانة.
3. عدم طلب أسماء المشاركين أو بيانات شخصية تكشف هوياتهم.
4. استخدام البيانات لأغراض البحث العلمي فقط.
5. التعامل مع إجابات المشاركين بسرية تامة.
6. عرض النتائج بصورة إجمالية دون الإشارة إلى أشخاص أو شركات بعينها.
7. منح المشارك الحق في عدم الإجابة أو الانسحاب قبل إرسال الاستبانة.

13-3 الخاتمة:

تناول هذا الفصل المنهجية التي سيتم الاعتماد عليها في تنفيذ البحث الميداني، حيث تم توضيح التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث، وتصميم البحث، ومجتمع الدراسة وعينها، وطريقة اختيار العينة، وأداة جمع البيانات، وأنواع البيانات المستخدمة، وإجراءات التحليل الإحصائي المقترحة.

وقد اتضح أن المنهج الوصفي التحليلي هو الأنسب لطبيعة البحث، نظرًا لكونه يساعد على وصف مستوى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع وتحليل أثره في نجاح المشاريع. كما تم اعتماد الاستبانة أداة رئيسة لجمع البيانات من العاملين في الشركات الخاصة، مع استخدام مجموعة من الأساليب الإحصائية مثل المتوسطات الحسابية، والانحرافات المعيارية، ومعامل كرونباخ ألفا، ومعامل ارتباط بيرسون، وتحليل الانحدار لاختبار فرضيات البحث.