



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

Strategic and Operational Management

Dr. Adam Yagoub

MGM 630

Orientation Lecture



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

Strategic and Operational Management

MGM 630

Prepared by
Dr. Adam Yagoub

www.esu.ac.ae

Lecture
01

Basic Model of Strategic Management

1. What Strategy Is: Gaining and Sustaining Competitive Advantage.
2. Stakeholders and Competitive Advantage.
3. The AFI Strategy Framework.

Strategic Leadership: Managing the Strategy Process

1. Vision, Mission, and Values
2. Strategic Leadership.
3. The Strategic Management Process.

External Analysis: Industry Structure, Competitive Forces, and Strategic Groups

1. The PESTEL Framework .
2. Industry Structure and Firm Strategy: The Five Forces Model.
3. Changes over Time: Industry Dynamics.
4. Performance Differences within the Same Industry: Strategic Groups.

Internal Analysis: Resources, Capabilities, and Core Competencies

1. Core Competencies.
2. The Resource-Based View.
3. The Dynamic Capabilities Perspective.
4. The Value Chain Analysis.
5. Implications for the Strategist.

Lecture
05

Competitive Advantage, Firm Performance, and Business Models

1. Competitive Advantage and Firm Performance.
2. Business Models: Putting Strategy into Action.

Lecture
06

Business Strategy: Differentiation, Cost Leadership, and Blue Oceans

1. **Business-Level Strategy: How to Compete for Advantage**
2. **Differentiation Strategy: Understanding Value Drivers**
3. **Cost-Leadership Strategy: Understanding Cost Drivers**
4. **Business-Level Strategy and the Five Forces: Benefits and Risks**
5. **Blue Ocean Strategy: Combining Differentiation and Cost Leadership**

Lecture
07

Corporate Strategy: Vertical Integration and Diversification

1. What Is Corporate Strategy?
2. The Boundaries of the Firm:
3. Vertical Integration along the Industry Value Chain:
4. Corporate Diversification: Expanding Beyond a Single Market,

1. Organizational Design and Competitive Advantage.
2. Strategy and Structure.
3. Organizational Culture: Values, Norms, and Artifacts.
4. Strategic Control-and-Reward Systems.



Lecture

08

Organizational Design: Structure, Culture, and Control

1. The Shared Value Creation Framework.
2. Corporate Governance.
3. Strategy and Business Ethics.



Lecture
09

Corporate Governance and Business Ethics

Key questions

- What is operations management?
- Why is operations management important in *all* types of organization?
- What is the input-transformation-output process?
- What is the process hierarchy?
- How do operations and processes differ?
- What do operations managers do?



Lecture 10

Operations management



Course Learning Outcomes

- Understand the business process and analyze the operations
- Acquire knowledge of production planning and resource management
- Understand the concept of Corporate Vision - Mission and Objectives
- Understand the concept of SWOT and Portfolio Analysis
- Understand the different stages in strategy formulation process
- Understand the concept of Strategic Business Unit and Business Process re-engineering.

References

1. Strategic management, **third edition**, 2017 By Frank t. Rothaermel
Georgia Institute of Technology.
2. 2. Operations management, **Eighth edition** By Nigel Slack Alistair
Brandon-Jones Robert Johnston.

التقويم الأكاديمي للفصل الدراسي الثاني 2023

2023/06/03

بداية الفصل الدراسي

2023/07/03

آخر موعد للاعتذار عن الفصل
الدراسي وعن المقرر

2023/09/02

بداية الاختبارات النهائية

2023/09/09

نهاية الاختبارات النهائية

www.esu.ac.ae

مخطط الأسابيع الدراسية للفصل الثاني 2023

الأسبوع 1	2023/6/3	محاضرة توجيحية - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 2	2023/6/10	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 3	2023/6/17	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
إجازة عيد الأضحى المبارك من 2023/6/24 إلى 2023/7/1			
الأسبوع 4	2023/7/1	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 5	2023/7/8	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 6	2023/7/15	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 7	2023/7/22	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 8	2023/7/29	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 9	2023/8/5	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 10	2023/8/12	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 11	2023/8/19	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 12	2023/8/26	حلقة نقاش	
الأسبوع 13	2023/9/2	بداية الاختبارات النهائية	
نهاية الدراسة	2023/9/9	نهاية الاختبارات النهائية	

www.esu.ac.ae

الأعمال وتوزيع درجات الفصل الدراسي الثاني 2023 لمرحلتي البكالوريوس والماجستير

توزيع الدرجات - 100%	الأعمال
حضور المحاضرة - حل الأسئلة المصاحبة	محاضرة مسجلة أسبوعيًا - السبت من كل أسبوع
8 درجات لكل اختبار قصير - بمجموع 80 %	اختبار قصير مصاحب للمحاضرة بشكل أسبوعي
الحضور اختياري	حلقة نقاش افتراضية أسبوعية لمناقشة محتوى المحاضرة المسجلة.
20%	الاختبار النهائي

يتم احتساب الغياب من خلال حل الطالب للاختبار القصير المصاحب للمحاضرة المسجلة الأسبوعية، وإذا تغيب الطالب عن 4 اختبارات قصيرة يعتبر الطالب في هذه الحالة حرمان. آخر موعد للاعتذار عن أي اختبار قصير يكون قبل إغلاق موعد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي أضرار قهرية أو مرضية عبر نموذج الأضرار عن اختبار قصير عبر منصة SIS. آخر موعد للاعتذار عن الاختبار النهائي يكون قبل موعد عقد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي عذر قهري أو طبي عبر نموذج الأضرار عن اختبار نهائي عبر منصة SIS، ولن يتم احتساب أي أضرار بعد نهاية الموعد.

يحق لإدارة الجامعة مراعاة بعض الظروف القهرية.

www.esu.ac.ae

الفصل الثاني

المحاضر	اسم المقرر	رمز المقرر	موعد حلقة النقاش
د. بدر القاسم	إدارة الأعمال الدولية International Business Management	MGM506	الأحد 09:00-08:00 مساءً
د. مجدي الحاج	إدارة التسويق Marketing Management	MGM612	الاثنين 09:00-08:00 مساءً
د. محمد حمودة	المحاسبة المالية Financial Accounting	MGM611	الثلاثاء 09:00-08:00 مساءً
د. آدم يعقوب	الإدارة الاستراتيجية والتشغيلية Strategic and Operational Management	MGM630	الأربعاء 09:00-08:00 مساءً

Be Ready



Our Mission

Our Mission is to promote knowledge, encourage



Our Values

We stand for scientific honesty in research and

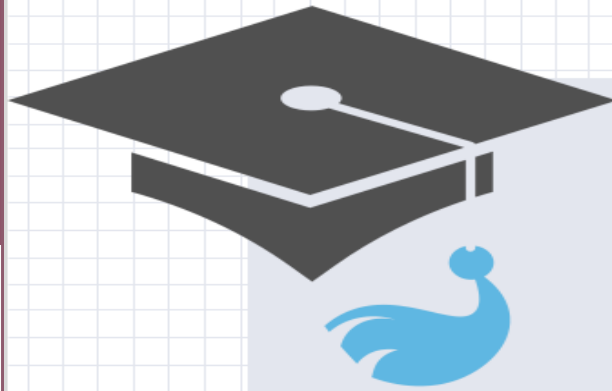


Our Commitment



Our Promise

We do not prevent anyone from obtaining their right to



كل التوفيق لكم





مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

