

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

محمد عبدالله المطرفي

اسم الطالب

Students I.D

2021201861

الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

البنك الأهلي التجاري

• Credit Risk

هي المخاطر الناتجة عن الخسائر المالية عند تعثر العميل (المقترض) أو الطرف الآخر بالوفاء بالالتزامات المالية المتعاقد والمتفق عليها . وتعتبر مخاطر الائتمان من أعلى النسب كاجمالي من حيث التي يتعرض له البنك. وهي ناتجة عن العمليات المالية في التمويل و القروض. ولذلك وضع البنك سياسات مختلفة لإداره مخاطر الائتمان و التخفيف من اثرها . بتغطيه كافه البرامج التمويلية . بما يضمن محافظه البنك على جوده المحافظ الائتمانيه وتقليص الخسائر الناتجة عن انشطه التمويل. ويقوم البنك بالحصول على ضمانات لكي يخفف من المخاطر مقابل التسهيلات الائتمانيه. مثل العقارات والاسهم وغيرها من الاصول الثابته.

كما اتباع سياسات للتقليل من اثرها بوضع سياسات افتراضيه متحفظة وكذلك التنوع مع المنع في منح قروض مرتفعه

المخاطر لان هذا الخطر اراه Low Likelihood-Low Magnitude

• Information Security Risk's

الدخول الغير مصرح به او افشاء المعلومات و التعديل و اساءه الاستخدام سواء بصوره مقصوده او غير مقصوده . هي من المخاطر الناجمه عن اخفاق التدابير التنظيميه و الاحترازيه . و لإداره مخاطر امن المعلومات باطار عملي و شامل من خلال تنظيم الاجراءات العمليه وتسهيل تنفيذ المتطلبات التنظيميه و القواعد اللازمه بما يضمن حمايه اصول البنك المعلوماتيه . ايضا حوكمه امن المعلومات و المتابعه المباشره لتطبيق التشريعات المتعلقة بامن المعلومات الصادره من الجهات ذات العلاقه و التقييم المستمر. وتصميم البرامج التوعويه لرفع مستوى الوعي وهذا النوع من المخاطر ارى انه:

High Likelihood- High Magnitude

• Hazard Risks

قد يوجد مخاطر تشغيليه مثل مخاطر الموظفين عندما لا تتوفر بالبنك الموارد البشريه المؤهله للقيام بالعمليات الماليه ومن حوادث سوء اداره الموظفين الذين تمكنو من القيام بعمليات غير سليمه و غير مسموح بها . من حيث استخدام اموال البنك لعدم تأهيلهم وتدريبهم بشكل جيد حسب ما ارى ذلك

ويعد هذا النوع : Low Likelihood- Low Magnitude لان من سياسات البنك توظيف الموارد المؤهله وتدريبهم

Control Risks •

هي التي تحدث نتيجة تنفيذ قرارات خاطئه والتي تؤثر على بيئه العمل و النشاط المصرفي داخل البنك. وهي تعتبر احد المخاطر السلبيه. التي تؤثر بشكل كبير على كافه القرارات التي تطبقها الاداره في البنك. والتي تعمل ادارته المخاطر على دراسته هذه المخاطر من اجل توفير فرص جيده والسعي لتنفيذ دراسات تعمل على فتح سوق جديد وبذلك قرارات لصالح البنك

وهذي اراها : Low Likelihood-High Magnitude