

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Faculty of Management
Midocean University

أثر التحول الرقمي على نجاح إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز: دراسة مقارنة بين المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة

أسم الطالب
عبدالعزیز الشدوخي

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة تخصص إدارة مشاريع- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

2026 / 06 / 25م- الفصل الثاني

جدول المحتويات

3	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
4	1.1. المقدمة:
5	1.2. مشكلة الدراسة
5	1.2.1. فجوات على المستوى النظري
5	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي
5	1.3. أهمية الدراسة
5	1.3.1. على المستوى النظري:
5	1.3.2. على المستوى التطبيقي:
6	1.4. أسئلة الدراسة
6	1.5. أهداف الدراسة
6	1.6. فرضيات الدراسة
6	1.7. نموذج الدراسة
7	1.8. منهجية الدراسة
7	1.9. الدراسة الميدانية
7	1.10. مخطط المشروع المقترح
8	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
9	2.1. المقدمة:
9	2.2. المتغير المستقل
9	2.3. المتغير التابع
9	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع
10	2.5. الخاتمة
10	قائمة المراجع

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

يشهد العالم في السنوات الأخيرة تطورًا متسارعًا في التقنيات الرقمية التي أصبحت تؤثر بشكل مباشر في مختلف القطاعات الاقتصادية، ومن أبرزها قطاع النفط والغاز. وقد دفعت المنافسة العالمية والتغيرات الاقتصادية شركات النفط إلى تبني استراتيجيات التحول الرقمي بهدف تحسين الأداء التشغيلي ورفع كفاءة إدارة المشاريع وتعزيز القدرة على اتخاذ القرارات بصورة أكثر دقة وسرعة.

ويُعد قطاع النفط والغاز من القطاعات الحيوية التي تعتمد بشكل كبير على تنفيذ مشاريع ضخمة ومعقدة تتطلب إدارة فعالة للموارد والوقت والتكلفة والمخاطر. ومع تزايد الاعتماد على التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة وإنترنت الأشياء والحوسبة السحابية، أصبح التحول الرقمي عنصرًا أساسيًا في تطوير إدارة المشاريع وتحسين نتائجها.

وتسعى المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة إلى تعزيز التحول الرقمي ضمن خططهما الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية، حيث أطلقت الدولتان العديد من المبادرات التي تهدف إلى تطوير قطاع الطاقة وتحسين كفاءة المشروعات النفطية. كما تبنت شركات النفط الكبرى في البلدين العديد من الحلول الرقمية الحديثة لتحقيق مستويات أعلى من الإنتاجية والكفاءة التشغيلية.

ورغم الاهتمام المتزايد بالتحول الرقمي، لا تزال هناك تساؤلات حول مدى تأثيره الفعلي على نجاح إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز، الأمر الذي يستدعي إجراء المزيد من الدراسات لفهم طبيعة هذه العلاقة وتحديد مدى مساهمة التقنيات الرقمية في تحسين أداء المشاريع وتحقيق أهدافها.

ومن هذا المنطلق تأتي هذه الدراسة لتسليط الضوء على أثر التحول الرقمي على نجاح إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة، بما يساهم في دعم المعرفة العلمية وتقديم نتائج يمكن الاستفادة منها عمليًا في تطوير إدارة المشاريع المستقبلية.

1.2. مشكلة الدراسة

يواجه قطاع النفط والغاز تحديات مستمرة تتعلق بإدارة المشاريع، مثل ارتفاع التكاليف وتأخر التنفيذ وصعوبة إدارة المخاطر وتعقيد العمليات التشغيلية. وفي المقابل، تتجه الشركات النفطية إلى الاستثمار في تقنيات التحول الرقمي بهدف التغلب على هذه التحديات وتحسين كفاءة المشاريع.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

على الرغم من تزايد الدراسات المتعلقة بالتحول الرقمي وإدارة المشاريع، إلا أن الدراسات التي تناولت العلاقة بين التحول الرقمي ونجاح إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز الخليجي ما زالت محدودة، خاصة فيما يتعلق بالمقارنة بين المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

تتبنى شركات النفط والغاز في السعودية والإمارات العديد من المبادرات الرقمية، إلا أن مدى انعكاس هذه المبادرات على نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها لا يزال يحتاج إلى مزيد من الدراسة والتحليل الميداني.

السؤال الرئيسي للدراسة

ما أثر التحول الرقمي على نجاح إدارة المشاريع في قطاع النفط والغاز في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة؟

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

1. إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بالتحول الرقمي وإدارة المشاريع .
2. توضيح العلاقة بين التحول الرقمي ونجاح المشاريع في قطاع النفط والغاز .
3. توفير أساس علمي يمكن أن تستند إليه الدراسات المستقبلية.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

- مساعدة شركات النفط والغاز على تقييم أثر التحول الرقمي على مشاريعها .
- دعم صناع القرار في تطوير استراتيجيات التحول الرقمي .
- المساهمة في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتقليل التأخير والمخاطر .
- تقديم توصيات عملية تساعد المؤسسات النفطية على تحقيق أهدافها بكفاءة أكبر.

قائمة المراجع

- Project Management Institute. (2021). *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) – Seventh edition*. PMI.
- Project Management Institute. (2023). *Pulse of the Profession 2023: Power Skills, Redefining Project Success*. PMI.
- Axelos. (2020). *Managing Successful Projects with PRINCE2® 2017 edition update*. TSO (The Stationery Office).
- Kerzner, H. (2022). *Project management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling* (13th ed.). Wiley.
- Deloitte. (2023). *Digital transformation and the future of project delivery in capital projects*. Deloitte Insights.
- McKinsey & Company. (2022). *The next normal in construction and capital projects*. McKinsey Global Institute.
- OECD. (2021). *Digital transformation in the oil and gas sector: Opportunities and challenges*. OECD Publishing.
- ISO. (2021). *ISO 21502:2020 – Project, programme and portfolio management — Guidance on project management*. International Organization for Standardization.