

Risk Management

إدارة المخاطر

Prepared by Dr. Majid

Saad

إعداد د. ماجد سعد
MGM510

Introduction
lecture

المحاضرة التمهيدية



Risk Management MGM510

Introduction

Prepared by
Dr. Prepared by Dr. Majid Ghaleb

AGENDA المحتويات

□ Academic Agenda الأجنـدة □ Learning Outcomes المخرجات

الأكاديمية

التعليمية

□ Course Objectives أهداف □ Topics الموضوعات

المحاضرة

□ Course Description وصف

01 Academic Agenda

31
January
2026

بداية الفصل الدراسي

28
February
2026

آخر موعد للاعتذار عن
الفصل الدراسي وعن المقرر

02
May
2026

بداية الاختبارات النهائية

09
May
2026

نهاية الاختبارات النهائية

مخطط الأسابيع الدراسية للفصل الدراسي الأول 2026

01 Academic Agenda

2026/01/31	محاضرة توجيهية - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 1
2026/02/07	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 2
2026/02/14	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 3
2026/02/21	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 4
2026/02/28	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير آخر موعد للاعتذار عن الفصل أو عن مقرر	الأسبوع 5
2026/03/07	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 6
2026/03/14	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 7
إجازة عيد الفطر المبارك من 2026/03/20 إلى 2026/03/27		
2026/03/28	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 8
2026/04/04	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 9
2026/04/11	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 10
2026/04/18	محاضرة - حلقة نقاش - اختبار قصير	الأسبوع 11
2026/04/25	حلقة نقاش	الأسبوع 12
2026/05/02	بداية الاختبارات النهائية	الأسبوع 13
2026/05/09	نهاية الاختبارات النهائية	نهاية الدراسة



الأعمال وتوزيع درجات الفصل الدراسي الأول 2026 لمرحلتي البكالوريوس والماجستير

محاضرة مُسجلة أسبوعيًا - السبت من كل أسبوع

حضور المحاضرة - حل الأسئلة المصاحبة

اختبار قصير مُصاحب للمحاضرة بشكل أسبوعي

8 درجات لكل اختبار قصير - بمجموع 80%

حلقة نقاش افتراضية أسبوعية لمناقشة محتوى المحاضرة المُسجلة

الحضور اختياري

الاختبار النهائي

20%

الاختبارات القصيرة متاحة أسبوعيًا حسب مخطط الأسابيع الدراسية للفصل الدراسي الأول 2026، من يوم السبت الساعة 10:00 مساءً وحتى السبت التالي الساعة 9:00 مساءً.

يتم احتساب الغياب من خلال حل الطالب للاختبار القصير المصاحب للمحاضرة المسجلة الأسبوعية، وفي حال تغيب الطالب عن أربعة اختبارات قصيرة يعد في هذه الحالة محرومًا من دخول الاختبار النهائي للمقرر.

آخر موعد للاعتذار عن أي اختبار قصير يكون قبل إغلاق موعد الاختبار، مع إرفاق الدلائل الثبوتية للأعذار القهرية أو المرضية عبر نموذج الأعذار عن اختبار قصير على منصة (SIS).

الاختبار النهائي يُعقد في موعد محدد، ويُفتح فقط في الساعة المعلنة له عبر صفحة كل مقرر بالمنصة التعليمية، ولا يمكن الدخول خارج هذا الوقت.

آخر موعد للاعتذار عن الاختبار النهائي يكون قبل موعد عقد الاختبار، مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي عذر قهري أو طبي عبر نموذج الأعذار عن اختبار نهائي على منصة (SIS)، ولن يُقبل أي عذر بعد انتهاء الموعد.

يحق لإدارة الجامعة النظر في بعض الظروف القهرية.

Quizzes & Exams

-- أسئلة الاختبار القصير MCQ / Matching / true & false / أسئلة صوتية

-- تعد الإجابة علي الاختبار القصير بمثابة الحضور للطالب.

-- الإختبار القصير من ٨ درجة / ٨ اسئلة. (بمجموع ٨٠ درجة)

-- فترة عقد الإختبار القصير ٢٤ دقيقة.

Final Exam

-- الإختبار النهائي سيكون من خلال المودل.

-- أسئلة الإختبار النهائي MCQ / Matching / true & false / أسئلة صوتية

-- الإختبار النهائي من ٢٠ درجة.

Introduction

المقدمة

An analysis of the risk management problems in the business enterprise, the course emphasizes methodology for risk analysis, insurance principles and practices, techniques for risk and loss control, insurance underwriting, and rating. It also includes product liability, property damage, and bodily injury in business situations

تحليل مشكلات إدارة المخاطر في منظمات الأعمال، حيث يركز المقرر على منهجية تحليل المخاطر، مبادئ وممارسات التأمين، تقنيات التحكم في المخاطر والخسائر، الاكتتاب التأميني والتسعير. كما يشمل المقرر مسؤولية المنتج، الأضرار المادية، والإصابات الجسدية في المواقف التجارية.

Course objectives

أهداف المقرر

- ❖ This course will examine the way in which business and society make an assessment of control and transfer risk. It is designed for the student with no previous knowledge of risk management.
- ❖ to engage students in active discovery of risk management principles, developing an awareness of the challenges, the tools, and the process of designing and implementing a risk management program.
- ❖ To focus on the ways in which businesses and society assess, control, and transfer risk. This process, known as the risk management process, is becoming an increasingly important tool in the management of business and personal financial health.
- ❖ سيتناول المقرر الطريقة التي يقوم بها كل من منظمات الأعمال والمجتمع بتقييم السيطرة على المخاطر ونقلها. وهي مصممة للطلاب الذين ليس لديهم معرفة سابقة بإدارة المخاطر.
- ❖ يهدف المقرر إلى إشراك الطلاب في اكتشاف مبادئ إدارة المخاطر بشكل نشط، وتطوير وعي بالتحديات والأدوات وعملية تصميم وتنفيذ برنامج لإدارة المخاطر.
- ❖ يركز المقرر على الطرق التي تقيم بها الشركات والمجتمع المخاطر، وتسيطر عليها، وتنقلها. تُعرف هذه العملية باسم "عملية إدارة المخاطر"، وهي تقنية تزداد أهمية في إدارة الصحة المالية للأعمال والأفراد.

Course Description

وصف المقرر

- ❑ Credit Hours: 3 credit hours
- ❑ The materials and reference for this course will be:
 - The textbook.
 - Lecture notes and slides.

■ الساعات معتمدة: ٣ ساعات معتمدة

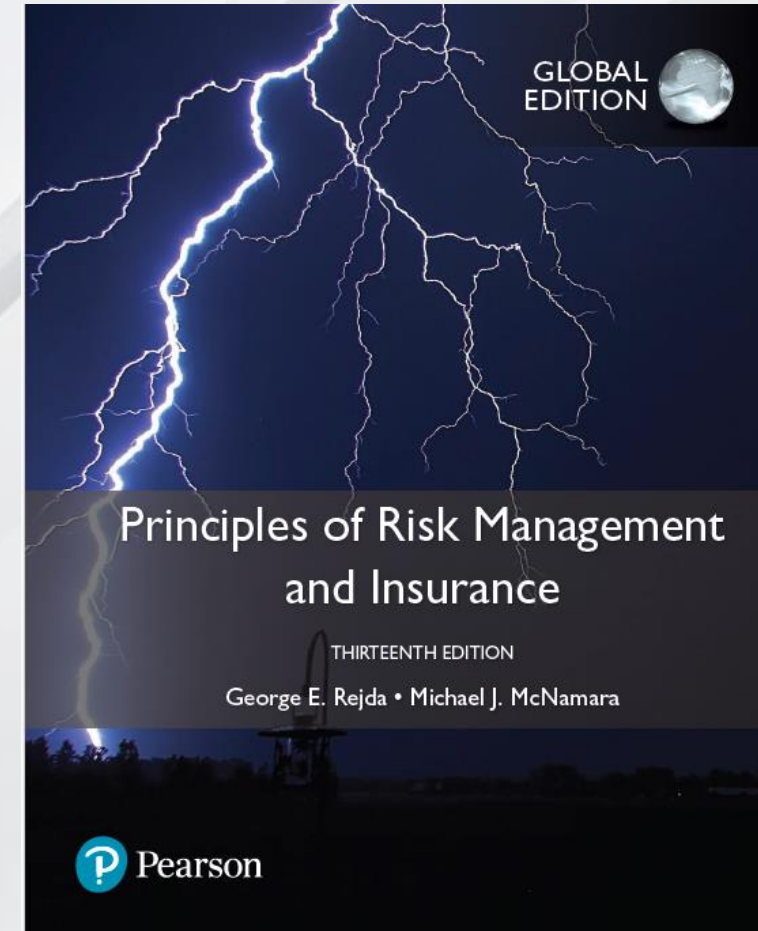
■ المواد والمراجع لهذا المقرر ستكون:

➤ الكتاب المقرر

➤ المحاضرات والشرائح.

Required Textbook عنوان المقرر

: Principles of Risk Management and Insurance, Thirteenth Edition global edition, by George E. Rejda Michael J. McNamara



Learning Outcomes

مخرجات التعلم

- ❖ Conduct a comprehensive assessment of associated physical, reputation, emotional, financial, and facilities risks.
- ❖ Provide a realistic assessment of those risks along the risk management matrix (probability and severity).
- ❖ Conduct a comprehensive exploration and examination of options for mitigating actions.



❖ إجراء تقييم شامل للمخاطر المرتبطة بالجوانب المادية، السمعة، العاطفية، المالية، والمرافق.

❖ تقديم تقييم واقعي لهذه المخاطر باستخدام مصفوفة إدارة المخاطر (الاحتمالية والخطورة).

❖ استكشاف وفحص شامل للخيارات المتاحة لاتخاذ إجراءات التخفيف.

Learning Outcomes

مخرجات التعلم

- ❖ Select the most appropriate mitigating actions for each risk.
- ❖ Develop contingency and crisis response plans.
- ❖ Consult with "campus experts" in planning.
- ❖ Communicate risk management plan to other constituents of event.
- ❖ Implement event according to pre-established risk management plans.

❖ اختر الإجراءات المناسبة لتخفيف كل خطر.

❖ قم بتطوير خطط طوارئ واستجابة للأزمات.

❖ استشر "الخبراء" أثناء التخطيط.

❖ إبلاغ خطة إدارة المخاطر إلى الأطراف المعنية الأخرى بالحدث.

❖ نفذ فعالية وفقاً لخطط إدارة المخاطر الموضوعة مسبقاً.



Learning Outcomes

مخرجات التعلم

- ❖ Document and evaluate outcomes of risk management plans.
- ❖ Internalize the value of risk management.
- ❖ Articulate the value of risk management.



❖ توثيق وتقييم نتائج خطط إدارة المخاطر.

❖ استيعاب قيمة إدارة المخاطر.

Topics المواضيع

01

Risk in Our Society

المخاطر في حياتنا

- ❖ Introduction مقدمة .
- ❖ Risk definitions تعريف المخاطر
- ❖ Risk in our society المخاطر في حياتنا .

“When we take a risk, we are betting on an outcome that will result from a decision we have made, though we do not know for certain what the outcome will be.”

"عندما نأخذ مخاطرة، فإننا نراهن على نتيجة ستنج عن قرار اتخذناه، مع أننا لا نعرف بالتأكيد ما ستكون عليه تلك النتيجة."

Peter L. Bernstein

Against the Gods: The Remarkable Story of Risk

02

Insurance and Risk

التأمين والمخاطر

- ❖ The basic characteristics of insurance.
- ❖ The characteristics of an ideally insurable risk from the viewpoint of a private insurer.
- ❖ The major insurable and uninsurable risks in our society.
- ❖ The types of insurance.
- ❖ The social benefits and social costs of insurance.

الخصائص الأساسية للتأمين:

❖ الخصائص الخاصة بالمخاطر التي يمكن التأمين عليها بشكل مثالي من وجهة نظر شركات التأمين الخاصة.

❖ المخاطر الرئيسية القابلة للتأمين وغير القابلة للتأمين في مجتمعنا.

❖ أنواع التأمين.

❖ الفوائد الاجتماعية والتكاليف الاجتماعية للتأمين.

Topics المواضيع

03

Introduction to Risk Management

مقدمة الى إدارة المخاطر

- ❖ Risk management definition
- ❖ The objectives of risk management objectives
- ❖ Risk management process steps .
- ❖ Explain the major risk-control techniques
- ❖ Explain the major risk-financing techniques.
- ❖ Apply the principles of risk management to a personal risk management program.

❖ تعريف إدارة المخاطر

❖ أهداف إدارة المخاطر

❖ خطوات عملية إدارة المخاطر

❖ شرح تقنيات السيطرة على المخاطر الرئيسية

❖ شرح تقنيات تمويل المخاطر الرئيسية

❖ تطبيق مبادئ إدارة المخاطر على برنامج إدارة المخاطر الشخصية



Topics العناصر

04

Advanced Topics in Risk Management

- ❖ The risks of terrorism, climate change, and cyber-liability impact risk management.
- ❖ The underwriting cycle impact Capital market risk-financing alternatives.
- ❖ Financial analysis and risk management decision making.
- ❖ Other tools for risk managers.

❖ مخاطر الإرهاب، تغير المناخ، وتأثير المسؤولية السيبرانية على إدارة المخاطر.

❖ دورة الاكتتاب تؤثر على بدائل تمويل المخاطر في أسواق رأس المال.

❖ التحليل المالي واتخاذ القرارات في إدارة المخاطر.

❖ أدوات أخرى لمديري المخاطر.

05

Types of Insurers & Marketing Systems

- ❖ The major types of private insurers, (Stock insurers , Mutual insurers , Reciprocal exchanges, Lloyd's of London ,Blue Cross and Blue Shield plans , Health maintenance organizations).
- ❖ The major distribution systems for selling life insurance,(Personal selling systems ,Financial institution distribution systems , Direct response system ,Other distribution systems)
- ❖ The major distribution systems in property and casualty insurance :(Independent agency system, Exclusive agency system , Direct writer , Direct response system , Mixed systems
- ❖ الأنواع الرئيسية لشركات التأمين الخاصة: (شركات التأمين ذات الأسهم، شركات التأمين التعاونية، شركات التأمين التبادلية، لويديز لندن، خطط بلو كروس وبلو شيلد، منظمات الرعاية الصحية).
- ❖ أنظمة التوزيع الرئيسية لبيع التأمين على الحياة: (أنظمة البيع الشخصي، أنظمة التوزيع عبر المؤسسات المالية، نظام الاستجابة المباشرة، أنظمة توزيع أخرى).
- ❖ أنظمة التوزيع الرئيسية في تأمين الممتلكات والمسؤولية: (نظام الوكالة المستقلة، نظام الوكالة الحصرية، الكاتب المباشر، نظام الاستجابة المباشرة، الأنظمة المختلطة).

عمليات شركات التأمين

- ❖ The underwriting process steps.
- ❖ The sales and marketing activities of insurers.
- ❖ Process of settling a claim steps .
- ❖ The reasons for reinsurance and the various types of reinsurance treaties.
- ❖ Importance of insurance company investments
- ❖ The various types of investments of insurers.

- ❖ خطوات عملية الاكتتاب.
- ❖ أنشطة المبيعات والتسويق لشركات التأمين.
- ❖ خطوات عملية تسوية المطالبات.
- ❖ أسباب إعادة التأمين وأنواع اتفاقيات إعادة التأمين المختلفة.
- ❖ أهمية استثمارات شركات التأمين.
- ❖ أنواع الاستثمارات المختلفة لشركات التأمين.

- ❖ The three major sections of the balance sheet for a property and casualty insurance company: (assets, liabilities, and policyholders' surplus).
- ❖ The sources of revenues and types of expenses incurred by a property and casualty insurance company.
- ❖ The profitability measurement
- ❖ how profitability is measured in the life insurance industry.
- ❖ Objectives of rate making in the property and casualty insurance industry (judgment rating, class rating, and merit rating).

❖ الأقسام الثلاثة الرئيسية في الميزانية العمومية لشركة التأمين على الممتلكات والمسؤولية: (الأصول، الخصوم، والفائض الخاص بحملة الوثائق).

❖ مصادر الإيرادات وأنواع النفقات التي تكبدها شركة التأمين على الممتلكات والمسؤولية.

❖ قياس الربحية.

❖ كيفية قياس الربحية في قطاع التأمين على الحياة.

❖ أهداف تحديد الأسعار في قطاع التأمين على الممتلكات والمسؤولية (تسعير الخبراء، التسعير حسب الفئة، والتسعير حسب الجدارة).

Government Regulation of Insurance

التنظيم الحكومي للتأمين

- ❖ The major reasons why insurers are regulated.
- ❖ key legal cases and legislative acts that impact on insurance regulation.
- ❖ The major areas of insurance that are regulated.
- ❖ The rate regulation objectives and the rating laws types.
- ❖ Approaches for modernizing the regulation of insurance.

❖ الأسباب الرئيسية التي تجعل شركات التأمين تخضع للتنظيم.

❖ القضايا القانونية الرئيسية والتشريعات التي تؤثر على تنظيم التأمين.

❖ المجالات الرئيسية للتأمين التي تخضع للتنظيم

❖ أهداف تنظيم الأسعار وأنواع قوانين التسعير.

❖ مناهج تحديث تنظيم التأمين.

Fundamental Legal Principles

- ❖ The fundamental legal principles that are reflected in insurance (indemnity , insurable interest ,subrogation ,utmost good faith)
- ❖ The legal concepts of representations, concealment, and warranty support the principle of utmost good faith.
- ❖ The basic requirements for the formation of a valid insurance contract.
- ❖ How the nature of insurance contracts differs from that of other contracts.
- ❖ The law of agency

❖ المبادئ القانونية الأساسية التي تنعكس في التأمين (التعويض، المصلحة التأمينية، الحلول، مبدأ حسن النية المطلقة).

❖ المفاهيم القانونية المتعلقة بالتصريحات، الإخفاء، والضمان تدعم مبدأ حسن النية المطلقة.

❖ المتطلبات الأساسية لتكوين عقد تأمين ساري المفعول.

❖ كيفية اختلاف طبيعة عقود التأمين عن العقود الأخرى.

❖ قانون الوكالة.

Analysis of Insurance Contracts

تحليل عقود التأمين

- ❖ The basic parts of any insurance contract.
- ❖ The common types of deductibles that appear in insurance contracts, including: Straight deductible and Calendar-year deductible
- ❖ How coinsurance works in a property insurance contract.
- ❖ How coinsurance works in a health insurance contract.
- ❖ How losses are paid when more than one insurance contract covers the same loss.

❖ الأجزاء الأساسية لأي عقد تأمين.

❖ الأنواع الشائعة للخصومات التي تظهر في عقود التأمين، وتشمل: الخصم المباشر والخصم السنوي.

❖ كيفية عمل التأمين المشترك في عقد التأمين على الممتلكات.

❖ كيفية عمل التأمين المشترك في عقد التأمين الصحي.

❖ كيفية دفع الخسائر عندما يغطي أكثر من عقد تأمين نفس الخسارة.

- ❖ Understanding the role of artificial intelligence in risk management
- ❖ Identifying the uses of artificial intelligence in risk management
- ❖ Discussing factors to overcome obstacles and activate artificial intelligence in risk management
- ❖ Exploring artificial intelligence applications

- ❖ التعرف على دور الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر
- ❖ التعرف على استخدامات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر
- ❖ مناقشة عوامل التغلب على العقبات وتفعيل الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر
- ❖ التعرف على تطبيقات الذكاء الاصطناعي في إدارة المخاطر



Thank You