



أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع
دراسة تطبيقية على العاملين في شركات القطاع الخاص

اعداد الطالبة : منى محمد العنزي

مشروع تخرج (1)

إشراف

د/ عبد الرحيم نادر

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

العام الدراسي/ 2025-2026

جدول المحتويات

3.....	قائمة الاشكال
4.....	المقدمة
5.....	مشكلة الدراسة
6.....	فجوات على المستوى النظري والتطبيقي
7.....	السؤال الرئيسي
7.....	أهمية الدراسة
8.....	اهداف الدراسة
9.....	منهجية الدراسة
10.....	مخطط المشروع المقترح
11.....	اثر إدارة المخاطر على المشروع
12.....	أسئلة الدراسة
13.....	أنواع المخاطر
14.....	المعوقات
15.....	نموذج تقييم المخاطر
20.....	الدراسة الميدانية
22.....	الدراسات السابقة
25.....	الخاتمة
26.....	قائمة المراجع
28.....	الاستبيان

قائمة الاشكال

رقم الشكل	العنوان	رقم الصفحة
1	منهجية الدراسة	9
2	مخطط المشروع المقترح	10
3	تحديد المخاطر المحتملة في المشروع	11

المقدمة

تعد إدارة مخاطر المشاريع من أهم الممارسات الإدارية الحديثة التي تسهم من ضمان نجاح المشاريع واستمراريتها في بيئات الأعمال المتغيرة والمعقدة فالمشاريع تواجه خلال دورة حياتها العديد من المخاطر التي قد تؤثر على أهدافها مثل المخاطر المالية أو التشغيلية أو التقنية أو التنظيمية مما يجعل إدارة هذه المخاطر ضرورة أساسية وليست خياراً إضافياً.

وتتمثل إدارة مخاطر المشاريع في عملية منهجية تهدف الى تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها وتقييم آثارها

ثم وضع الإستراتيجيات المناسبة للتعامل معها والحد من تأثيرها السلبي وتساعد هذه العملية المؤسسات على اتخاذ قرارات فعالة وتقليل الخسائر المحتملة وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع

وفي ظل التنافس المتزايد بين المؤسسات أصبح نجاح المشاريع معياراً رئيسياً لقياس كفاءة الأداء المؤسسي ويقاس نجاح المشروع بمدى التزامه بالوقت المحدد والتكلفة والجودة وإضافة الى تحقيق

رضا أصحاب المصلحة لذلك فإن إدارة المخاطر أصبحت عنصراً محورياً في تعزيز فرص نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها.

ومن هذا المنطلق تأتي هذه الدراسة لتسليط الضوء على أثر إدارة مخاطر المشروع على نجاح المشاريع والتعرف على العلاقة بينهما بما يسهم في تقديم فهم أعمق يمكن الاستفادة في تحسين ممارسات إدارة المشاريع داخل المؤسسات .

مشكلة الدراسة

تواجه العديد من المشاريع في المؤسسات تحديات متعددة تؤثر على نجاحها مثل التأخير في التنفيذ

وتجاوز الميزانية وضعف جودة المخرجات وعلى الرغم من التطور في أدوات إدارة المشاريع إلا أن نسبة من المشاريع لا تزال تفشل أو لا تحقق أهدافها بالشكل المطلوب

ويعد ضعف تطبيق ممارسات إدارة المخاطر أحد الأسباب الرئيسية التي تؤدي إلى هذه المشكلات حيث إن تجاهل المخاطر أو عدم إدارتها بشكل فعال يؤدي إلى ظهور مشكلات غير متوقعة أثناء تنفيذ المشروع

وعليه فإن مشكلة الدراسة تتمثل في معرفة مدى أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع وبيان دور ممارسات إدارة المخاطر في تحسين نتائج المشاريع وتقليل احتماليه الفشل.



فجوات على المستوى النظري

- محدودية الدراسات التي تناولت العلاقة المباشرة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع
- اختلاف نتائج الدراسات السابقة حول قوة وتأثير إدارة المخاطر على نجاح المشاريع
- الحاجة الى توضيح أبعاد إدارة المخاطر الأكثر تأثيراً على نجاح المشاريع
- نقص النماذج النظرية التي تشرح العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع بشكل متكامل

فجوات على المستوى التطبيقي

ضعف تطبيق أنظمة إدارة المخاطر في بعض المؤسسات

- نقص الوعي بأهمية إدارة المخاطر لدى بعض مديري المشاريع
- عدم وجود آليات واضحة لتحديد المخاطر ومتابعتها بشكل مستمر
- الحاجة الى تطبيق ممارسات عملية تساعد على رفع نسبة نجاح المشاريع

السؤال الرئيسي للدراسة:

ما أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع

أهمية الدراسة

تتبع أهمية هذه الدراسة من أهمية موضوع إدارة مخاطر المشاريع بأعتباره 1 أهمية الدراسة أحد العناصر الأساسية التي تؤثر بشكل مباشر على نجاح المشاريع واستمراريتها خاصة في ظل التحديات المتزايدة في بيئة العمل الحديثة

. على المستوى النظري

- إثراء الدراسات السابقة المتعلقة بإدارة المخاطر
- توضيح العلاقة بين إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع
- سد الفجوات البحثية في هذا المجال
- تقديم إطار نظري يمكن الاستفادة منه في الدراسات المستقبلية

. على المستوى التطبيقي

- مساعدة المؤسسات في تحسين ممارسات إدارة المخاطر
- دعم متخذي القرار في إدارة المشاريع بكفاءة أعلى
- تقديم توصيات تساعد على رفع نسب نجاح المشاريع
- تعزيز قدرة المؤسسات على التعامل مع المخاطر المختلفة

أهداف الدراسة

الهدف الرئيسي :

التعرف على أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع

الأهداف الفرعية :

- دراسة أثر تحديد المخاطر على نجاح المشاريع
- دراسة أثر تحليل المخاطر على نجاح المشاريع
- دراسة الاستجابة للمخاطر على نجاح المشاريع
- دراسة أثر مراقبة المخاطر على نجاح المشاريع
- تقديم توصيات لتحسين إدارة المخاطر داخل المشاريع

فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية :

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع

نموذج الدراسة

- المتغير المستقل / إدارة مخاطر المشاريع
- تحديد المخاطر
- تحليل المخاطر
- الإستجابة للمخاطر
- مراقبة المخاطر
- المتغير التابع / نجاح المشاريع

منهجية الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي الذي يهدف الى دراسة ظاهرة وتحليل العلاقات بين المتغيرات حيث يتم استخدام هذا المنهج لوصف إدارة مخاطر المشاريع وتحليل أثرها على نجاح المشاريع.

فلسفة البحث :

الوضعية
Positivism

منهج البحث :

إستنتاجي
Deductive

استراتيجية البحث:

المسح الميداني

أداة الدراسة:الأستبانة

الأفق الزمني:

مقطعي

Cross-sectional

نوع البيانات: كمية

أسلوب التحليل

التحليل الإحصائي

أما عينه الدراسة فتتكون من عينه مناسبة من العاملين في المشاريع وتعتمد الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات حيث يتم توزيعها على أفراد العينه لقياس مدى تطبيق إدارة مخاطر المشاريع وأثرها على نجاح المشاريع.

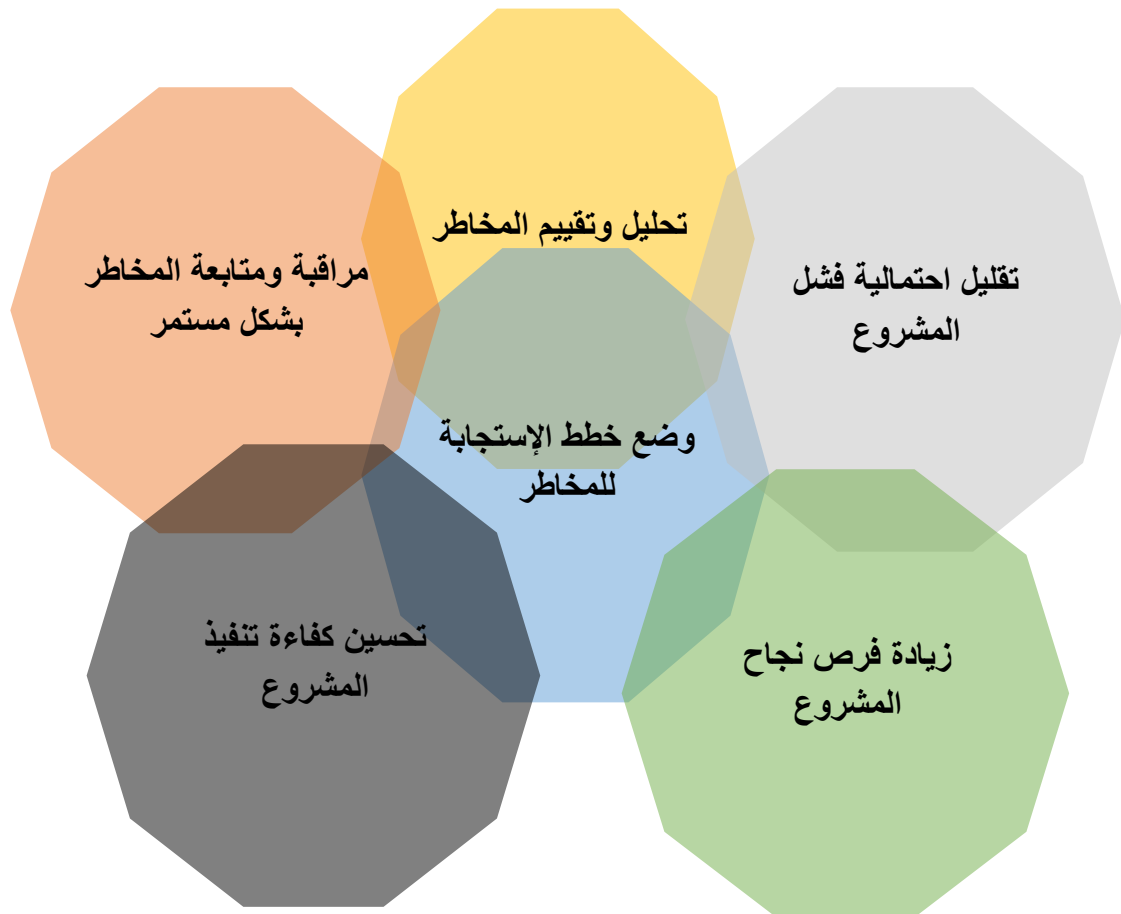
كما سيتم تحليل البيانات بأستخدام الأساليب الإحصائية التالية

- (1) المتوسطات الحسابية
- (2) الانحرافات المعيارية
- (3) معامل الارتباط
- (4) تحليل الإنحدار

مخطط المشروع المقترح:



إدارة مخاطر المشروع واثرها على نجاح المشروع



أسئلة الدراسة :

- (1) ما أثر تحديد المخاطر على نجاح المشروع؟
- (2) ما أثر تحليل المخاطر على نجاح المشروع؟
- (3) ما أثر الإستجابة للمخاطر على نجاح المشروع؟
- (4) ما أثر مراقبة المخاطر على نجاح المشروع؟

إنشاء وحدات متخصصة لإدارة المخطر

يعد إنشاء وحدات او أقسام متخصصة بإدارة المخاطر داخل شركات القطاع الخاص من أهم الممارسات التي تسهم في تعزيز قدرة المؤسسة على مواجهة التحديات والمخاطر المحتملة.

وتتمثل مهمة هذه الوحدات في تحديد المخاطر التي قد تواجه المشاريع وتحليلها وتقييم آثارها المحتملة ووضع الخطط والإجراءات المناسبة للتعامل معها والحد من آثارها السلبية.

كما تساهم هذه الوحدات في نشر ثقافة إدارة المخاطر بين العاملين من خلال تقديم البرامج التدريبية وورش العمل التي تساعد على رفع مستوى الوعي بأهمية إدارة المخاطر ودورها في نجاح المشاريع بالإضافة الى ذلك تعمل الوحدات المتخصصة على متابعة المخاطر بشكل مستمر وإعداد التقارير الدورية للإدارة العليا بهدف دعم عملية اتخاذ القرار

ويساعد وجود وحدة متخصصة لإدارة المخاطر على تحسين كفاءة الأداء وتقليل الخسائر المحتملة وزيادة فرص نجاح المشاريع مما يعزز القدرة التنافسية للشركة ويسهم في تحقيق أهدافها الإستراتيجية على الطويل.

أنواع مخاطر المشاريع:

تواجه المشاريع العديد من المخاطر التي قد تؤثر على تحقيق أهدافها ونجاحها وتختلف هذه المخاطر بحسب طبيعة المشروع وبيئة العمل المحيطه به ويمكن تصنيف مخاطر المشاريع الى عدة أنواع رئيسية منها مايلي:

• المخاطر المالية/

تتمثل المخاطر المالية في المشكلات المتعلقة بالموارد المالية للمشروع مثل نقص التمويل او تجاوز التكاليف المخططة او ارتفاع أسعار المواد والخدمات اللازمة لتنفيذ المشروع

•المخاطر التشغيلية/

تشير المخاطر التشغيلية الى المشكلات الناتجة عن العمليات والإجراءات الداخلية للمشروع مثل ضعف التخطيط او سوء التنسيق بين فرق العمل او عدم كفاءة العمليات التشغيلية وقد تؤدي هذه المخاطر الى تأخير تنفيذ المشروع وانخفاض مستوى الأداء.

•المخاطر التقنية/

تتعلق المخاطر التقنية باستخدام التكنولوجيا والأنظمة الفنية في المشروع مثل الأعطال التقنية او فشل الأنظمة المستخدمة او عدم توافق التقنيات مع متطلبات المشروع

•المخاطر القانونية/

تنشأ المخاطر القانونية نتيجة عدم الالتزام بالقوانين والأنظمة واللوائح المعمول بها او بسبب وجود نزاعات تعاقدية بين الأطراف المشاركة في المشروع

•المخاطر البشرية/

ترتبط المخاطر البشرية بالعاملين في المشروع مثل نقص الخبرات والمهارات او ارتفاع معدل دوران الموظفين او ضعف التواصل بين افراد الفريق وتعد الموارد البشرية من اهم عوامل نجاح المشاريع.

معوقات تطبيق إدارة المخاطر في شركات القطاع الخاص

على الرغم من الأهمية الكبيرة لإدارة المخاطر في تحقيق نجاح المشاريع وتقليل احتمالية التعرض للخسائر إلا أن العديد من شركات القطاع الخاص تواجه مجموعة من المعوقات التي تحد من فاعليته تطبيق إدارة المخاطر ومن أبرز هذه المعوقات

(1) ضعف الخبرة

(2) نقص البيانات والمعلومات

(3) محدودية الموارد

(4) مقاومة التغيير

(5) ضعف الدعم الإداري

وفي ضوء ما سبق فإن التغلب على هذه المعوقات يتطلب تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر وتوفير التدريب المناسب ودعم الإدارة العليا إضافة إلى توفير الموارد والبيانات اللازمة لضمان التطبيق الفعال لإدارة المخاطر وتحقيق نجاح المشروع

نموذج تقييم المخاطر

رقم الخطر	وصف الخطر	احتمال الحدوث	مستوى التأثير	درجة الخطور	إجراء المعالجة
1	نقص التمويل	مرتفع	مرتفع	عالية	توفير مصادر تمويل بديله
2	تأخر الموردين	متوسط	مرتفع	متوسط	وضع خطط بديله للموردين
3	إعطال تقنية	متوسط	متوسط	متوسط	الصيانة الدورية للأنظمة
4	نقص الكفاءات البشرية	منخفض	مرتفع	متوسط	التدريب والتأهيل المستمر
5	تغير الأنظمة والقوانين	منخفض	متوسط	منخفضة	المتابعة المستمرة

أهمية إدارة المخاطر في بيئة الأعمال الحديثة

تعد إدارة المخاطر من العناصر الأساسية لنجاح المؤسسات في بيئة الأعمال الحديثة التي تتسم بالتغير المستمر والمنافسة الشديدة والتطور التكنولوجي المتسارع مع تزايد التحديات التي تواجه المؤسسات والمشاريع أصبحت الحاجة إلى إدارة المخاطر أكثر أهمية من أي وقت مضى.

وتكمن أهمية إدارة المخاطر في قدرتها على مساعدة المؤسسات على التنبؤ بالمشكلات المحتملة قبل وقوعها مما يتيح الفرصة لاتخاذ الإجراءات الوقائية المناسبة والحد من الآثار السلبية للمخاطر كما تسهم في تحسين عملية اتخاذ القرارات من خلال توفير معلومات دقيقة حول التهديدات والفرص التي قد تواجه المشروع.

وتساعد إدارة المخاطر كذلك على حماية الموارد المالية والبشرية والتقنية للمؤسسة من خلال تقليل احتمالية الخسائر وتعزيز الاستفادة من الموارد المتاحة

ووفي ظل التطورات الاقتصادية والتقنية المتسارعة أصبحت إدارة المخاطر أداة استراتيجية تسهم في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات وتحقيق الإستدامة وضمان نجاح المشاريع

وبناء على ما سبق يمكن القول إن إدارة المخاطر لم تعد مجرد إجراء وقائي بل أصبحت ضرورة إدارية واستراتيجية تسهم في تحقيق النجاح المؤسسي وتعزيز فرص نجاح المشاريع في بيئة الأعمال.

أمثلة واقعية ودراسات حالة حول أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع

تظهر العديد من المشاريع حول العالم أهمية إدارة المخاطر في تحقيق النجاح وتجنب المشكلات التي قد تعيق تنفيذ المشاريع.

الحالة الأولى: مشروع مترو الرياض



يعد مشروع مترو الرياض من أكبر المشاريع النقل العام في المملكة العربية السعودية ونظراً لضخامة المشروع وتعدد الجهات المشاركة فيه تم تطبيق ممارسات متقدمة لإدارة المخاطر شملت تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها ووضع خطط للتعامل معها كما تم إجراء عمليات متابعة مستمرة للمخاطر طوال مراحل التنفيذ وقد ساهمت هذه الإجراءات في الحد من المشكلات التشغيلية والفنية وتحسين مستوى الإنجاز مما يعكس الدور المهم لإدارة المخاطر في نجاح المشاريع الكبرى.

الحالة الثانية: مشروع إنشاء مبنى تجاري في القطاع الخاص



في إحدى شركات القطاع الخاص واجه مشروع إنشاء مبنى تجاري الى عدة مخاطر تتعلق بأرتفاع أسعار مواد البناء وتأخر بعض الموردين إلا ان إدارة المشروع قامت بتحديد هذه المخاطر مسبقاً ووضع خطط بديله للتعامل معها مثل مثل التعاقد مع موردين إضافيين وتخصيص احتياطي مالي للطوارئ ونتيجة لذلك تمكن المشروع من الاستمرار دون تأثيرات كبيرة على الجدول الزمن او الميزانيه مما ساهم في نجاحه وتحقيق أهدافه.

الحالة الثالثة: مشروع تقني تعثر بسبب ضعف إدارة المخاطر



اطلقت احدى الشركات مشروعاً لتطوير نظام إلكتروني جديد دون إجراء دراسة كافية للمخاطر المحتملة وخلال التنفيذ ظهرت مشكلات تقنية متعددة إضافها إلى نقص الخبرات الفنية اللازمة لمعالجة الأعطال ونظراً لعدم وجود خطط مسبقة للتعامل مع هذه المخاطر تعرض المشروع لتأخيرات متكرره وزيادة في التكاليف مما أدى إلى فشله في تحقيق أهدافه بالشكل المطلوب وتوضح هذه الحالة الآثار السلبية لضعف إدارة المخاطر على نجاح المشروع

ومن خلال هذه الحالات يتضح أن إدارة المخاطر تمثل عاملاً أساسياً في نجاح المشاريع حيث تساعد على التنبؤ بالمشكلات المحتملة والإستعداد لها مسبقاً مما يسهم في تقليل الخسائر وتحسين الأداء وزيادة فرص تحقيق الأهداف.

الدراسات الميدانية

تمثل الدراسة الميدانية الجانب التطبيقي من هذا البحث حيث تهدف الى دراسة أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في الشركات الخاصة من خلال جمع البيانات من أفراد مجتمع الدراسة وتحليلها واعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي الذي يهدف الى وصف الظاهره محل الدراسة والتحليل العلاقات بين متغيراتها وذلك من خلال تطبيق أداة الاستبيان على عينة من العاملين في شركات القطاع الخاص

وقد تم تصميم استبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات بحيث يتكون من مجموعة من العبارات التي تقيس متغيري الدراسة وهما إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشاريع

بالإضافة الى قياس العلاقة بينهما وتم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لقياس درجة موافقة أفراد العينة على عبارات الإستبيان

ويتمثل مجتمع الدراسة من العاملين في شركات القطاع الخاص بينما تم اختيار عينة مناسبة منهم يتم تحديد حجمها وفق متطلبات الدراسة او أشرف الأستاذ وتم توزيع الإستبيان اما إلكترونياً او بشكل مباشر حسب الأماكنيات المتاحة.

بعد جمع البيانات يتم تحليلها بأستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة بهدف اختيار فرضيات الدراسة والتواصل الى نتائج توضح أثر إدارة المخاطر على نجاح المشاريع في بيئة الشركات الخاصة .

الدراسات السابقة

دراسات سابقة Tahir et al.2020

أولاً / مقدمة عن الدراسة:

هدفت الدراسة الى تحليل أثر ممارسات إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع في قطاع التشييد (البناء) في باكستان ركزت الدراسة على معرفه كيف يمكن لتطبيق إدارة ان يساهم في تحسين أداء المشاريع وتقليل المشكلات التي تؤدي الى فشلها او تأخيرها مثل تجاوز الميزانيه او ضعف الجودة

واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي من خلال جمع البيانات من مديري المشاريع والعاملين في القطاع باستخدام الإستبيان

ثانياً / مفهوم الدراسة:

هي عملية منظمة تهدف الى

1. تحديد المخاطر المحتملة في المشروع
2. تحليل هذه المخاطر وتقييم تأثيرها
3. وضع خطط للتعامل معها
4. مراقبة المخاطر أثناء تنفيذ المشروع

ثالثاً / مفهوم نجاح المشروع:

هو قدرة المشروع على تحقيق أهدافه الأساسية والتي تشمل

- الالتزام بالوقت المحدود
- الالتزام بالميزانية
- تحقيق الجودة المطلوبه
- رضا أصحاب المصلحة

رابعاً / ابعاد إدارة المخاطر حسب الدراسة:

1. تحديد المخاطر Risk identification التعرف على المخاطر المحتملة
2. تحليل المخاطر Risk Analysis تقييم احتمالية حدوث الخطر وتأثيره
3. الإستجابة للمخاطر Risk Response وضع خطط لتقليل المخاطر
4. المتابعة والمراقبة Risk Monitoring&Control متابعة تنفيذ خطط إدارة المخاطر خلال المشروع

خامساً / فرضيات الدراسة:

وضعت الدراسة فرضيات رئيسية لفحص العلاقة بين المتغيرات

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين ممارسات إدارة مخاطر المشاريع ونجاح المشروع

فرضيات فرعية:

- يوجد اثر إيجابي لتحديد المخاطر على نجاح المشروع
- يوجد اثر إيجابي لتحليل المخاطر على نجاح المشروع
- يوجد اثر إيجابي للاستجابة للمخاطر على نجاح المشروع
- يوجد اثر إيجابي للمراقبة والتحكم بالمخاطر على نجاح المشروع

خامساً / النظريات المستخدمة في الدراسة:

اعتمدت الدراسة على عدة أفكار نظرية

نظرية إدارة المخاطر Risk Management Theory

- المخاطر جزء أساسي من أي مشروع
- الإدارة الفعالة للمخاطر تقلل الفشل وتزيد النجاح

نظرية نجاح المشروع Project Success Theory

تركز على ان نجاح المشروع يقاس من خلال:

- الوقت
- التكلفة
- الجودة
- تحقيق اهداف المشروع

خلاصة الدراسة /

توصلت الدراسة الى ان تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بشكل فعال يؤدي الى:

- تحسين نجاح المشروع
- تقليل التأخير
- تقليل تجاوز الميزانيه
- رفع جودة التنفيذ

الخاتمة

في ختام هذه الدراسة تم تناول موضوع اثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع من خلال دراسة تطبيقية على العاملين في شركات قطاع الخاص وذلك لما تمثله إدارة المخاطر من اهمية كبيرة في تعزيز فرص نجاح وتحقيق أهدافها بكفاءة وفعاليته وقد استعرضت الدراسة المفاهيم الأساسية المرتبطة بإدارة مخاطر المشاريع وابعادها المختلفة بالإضافة الى توضيح دورها في التنبؤ بالمخاطر المحتملة والتعامل معها بصورة منهجية ومنظمة.

واظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة إيجابية بين تطبيق ممارسات إدارة مخاطر المشاريع ومستوى نجاح المشروع حيث تسهم الإدارة الفعالة للمخاطر في تقليل احتمالية حدوث المشكلات والعقبات وتحسين عملية اتخاذ القرارات والحد من التأخيرات والتكاليف غير المتوقعة مما ينعكس بشكل مباشر على تحقيق اهداف المشروع ضمن الوقت والميزانية المحددين

كما اكدت الدراسة ان الاهتمام بعمليات تحديد المخاطر وتحليلها والاستجابة لها ومتابعتها بشكل مستمر يساعد المؤسسات على رفع كفاءة الأداء وتعزيز قدرتها على مواجهة التحديات والمتغيرات المختلفة في بيئة العمل وهذا المنطلق تبرز أهمية ترسيخ ثقافة إدارة المخاطر داخل شركات القطاع الخاص

وفي ضوء ماتوصلت إليه الدراسة من نتائج فإنها تؤكد على ضرورة تعزيز الاهتمام بإدارة مخاطر المشاريع باعتبارها احد العوامل الرئيسية المؤثرة في نجاح المشروع واستدامتها كما توصي بإجراء المزيد من الدراسات المستقبلية التي تتناول متغيرات أخرى قد تؤثر في العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

قائمة المراجع

Project Management Institute
(PMI). (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). PMI.

- **Zwikaël, O., & Ahn, M. (2011).** The effectiveness of risk management: An analysis of project risk planning across industries and countries. *Risk Analysis*, 31(1), 25–37.
- **Rabechini, R., & Carvalho, M. M. (2013).** Understanding the impact of project risk management on project performance. *Journal of Technology Management & Innovation*, 8(3).
- **Teller, J., Kock, A., & Gemünden, H. G. (2014).**
- Risk management in project portfolios. *Project Management Journal*, 45(4), 67–80.
- **de Bakker, K., Boonstra, A., & Wortmann, H. (2010).**
- Does risk management contribute to IT project success? *International Journal of Project Management*, 28(5), 493–503.

العلي، عبد الله. (2019). إدارة المشاريع: الأسس والتطبيقات. دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.

* حسن، محمد أحمد. (2020). إدارة المخاطر في المشاريع الهندسية. دار الفكر العربي.

* الزهراني، خالد. (2021). إدارة المشاريع الحديثة. مكتبة الرشد.

* الغامدي، سعيد. (2018). أساسيات إدارة المشاريع. دار الخريجي للنشر والتوزيع.

* السالمي، محمد. (2022). إدارة المخاطر واتخاذ القرار في المشاريع. دار الميمان للنشر

إستبيان الدراسة

البيانات الشخصية :

الجنس:

ذكر

أنثى

العمر :

أقل من 25

من 25 الى 35

من 35 الى 45

سنة فأكثر 45

المؤهل العلمي :

دبلوم

بكالوريوس

ماجستير

دكتوراه

سنوات الخبرة :

اقل من 5 سنوات

من 5 الى 10 سنوات

10سنوات فأكثر

العبارة	أوافق	محايد	لا اوافق
يتم تحديد المخاطر المحتملة قبل بدء المشروع			
يتم تحليل المخاطر بشكل دوري اثناء تنفيذ المشروع			
توجد خطط واضحة للاستجابة للمخاطر			
تساهم إدارة المخاطر في خفض التكاليف الإضافية			
تساعد إدارة المخاطر على تحسين جودة مخرجات المشروع			