



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Khaled Ahmed Ba Marhool	اسم الطالب
Students I.D	2021201696	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات إدارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الآن أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الآثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك, وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضييع الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، سنقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

سنقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

Drive through supermarket

I choose to write risk about the project drive through supermarket. This kind of project is unfamiliar in Saudi Arabia and most of Middle East countries.

Since it is new project and it is unfamiliar it will have many kinds of risk in this project.

This kind of supermarket has many different risks I will try to identify them.

I will choose the most important risks and I will write about it , and what should we do, how to response to these risks and what are the plan.

Methodology

Table1

No	List of risks	Explain of the risk
1	Compliance risks	Because it new kind of business it will be some compliance risks
2	Suitable places	There are some standard point for the branches
3	Accept the concept	Since it is new kind of business we have to approve the concept to the costumer
4	Employee	Because of Covid 19 there will some shortage of employees, no new employees inter the country
5	Choose good items for sell	The place it is small , do we have to be aware of which kind of things we will sell
6	Design of the supermarket	It is important to find a good design for supermarket which is acceptable and have all kind of safety

7	Logistic	Some branches will be in travel roads so we have to be aware of this risk
---	----------	---

These are some kinds of the most important risks in this business.

We will make Risk Matrix to determine the probability and the impact of each risk

Low: 0 to 0.29 medium 0.30 to 0.69 high 0.70 to 1

Table 2

No	Kind of risk	Probability	Impact
1	Compliance risks	0.20	0.30
2	Suitable places	0.35	0.40
3	Accept the concept	0.20	0.40
4	Employees	0.80	0.90
5	Choose good items for sell	0.40	0.80
6	Design of the supermarket	0.50	0.70
7	Logistic	0.80	0.80

After collecting and evaluating the risks, it time to evaluate the severity to start thinking about the response plans for each risk and try to mitigate the impact. For calculating the severity, we used Risks Matrix and Bow-Tie to find the response plan.

Table 3

No	Kind of Risk	Probability	Impact	severity	Response plan	Mitigate action
1	Compliance risks	0.20	0.30	Low	Prepare all documents that the government needs	give all documents to expert broker who know how

						to finish this issue with government
2	Suitable places	0.35	0.40	Medium	Make a good survey for best places	Do advertisement for this branch
3	Accept the concept	0.20	0.40	Medium	By aware customers to save their time and be comfortable to get what they want from their car	Give a good price and make discount for some items
4	Employees	0.80	0.90	High	Deal with expert office for foreign worker	Hire local worker
5	Choose good items for sell	0.40	0.80	High	Since the supermarket very small,we will choose the famous seller items in the market	We will change these items by competitors items
6	Design of the supermarket	0.50	0.70	High	Professional designer office for all branches	We will ask the office to have warranty for the material and flexibility for

						adjustment
7	Logistic	0.80	0.80	High	Make contract with good company for logistic to deliver the items to all branches especially the travel road branches	Ask the suppliers to deliver the items

Now we will calculate the EMV, the number you will see it is not exactly real but I suggested from my experiences

These numbers will be for one branch for one month.

Table 4

No	Risk	Probability	Impact cost	Risk contingency
1	Compliance risks	0.20	1000	200
2	Suitable places	0.35	25000	8750
3	Accept the concept	0.20	10000	2000
4	Employees	0.80	3000	2400
5	Choose good items for sell	0.40	0	0
6	Design of the supermarket	0.50	50000	20000
7	Logistic	0.80	3000	2400

The total potential impact : 92.000 SR

The contingency cost :35.750 SR

Discussion

In Table 1 I identify the most kind of risks and I explained why it's supposed to be a risk.

In Table 2 I explained the probability and the impact of each kind of risks.

In Table 3 I explained the level of severity and I mentioned each level by different color

The red color for the high risks and we have to care of it and we will try to mitigate each risks by different type of action .

The yellow color refer to medium risks and it is easier to mitigate them and the green color refer for low risks and we can see the compliance risks which is easy to avoid them or it can be no compliance risks from the basic.

In table 4 we can see the result for each risks we have to be careful and a ware for those risks which have a big numbers.

References

