

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة المخاطر



دور إدارة المخاطر في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع: دراسة تطبيقية على المشاريع في
منطقة الأحساء بالمملكة العربية السعودية

إعداد الطالب/

علي عبدالهادي الحاجي

252001682

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2026

مقدمة:

تُعد إدارة المخاطر من الركائز الأساسية في إدارة المشاريع الحديثة إذ تواجه المشاريع المعاصرة العديد من التحديات والمتغيرات الناتجة عن التطورات الاقتصادية والتكنولوجية وتسارع بيئات الأعمال الأمر الذي يجعل من الضروري تبني منهجيات إدارية قادرة على التعامل مع هذه التحديات بصورة علمية ومنظمة وتسهم إدارة المخاطر في مساعدة المؤسسات على التعرف المبكر على مصادر التهديد التي قد تواجه المشاريع وتحليل احتمالات حدوثها وتقدير آثارها المحتملة والعمل على وضع الخطط المناسبة للتعامل معها بما يسهم في تقليل الخسائر المحتملة وتعزيز قدرة المشاريع على تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية كما أن إدارة المخاطر تساعد في دعم عمليات التخطيط الاستراتيجي للمشاريع وتحسين جودة القرارات الإدارية المرتبطة بها الأمر الذي ينعكس إيجاباً على كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق النتائج المرجوة منها (العنزي، 2015)

كما تمثل إدارة المخاطر أداة إدارية مهمة في دعم قدرة المؤسسات على مواجهة حالات عدم التأكد التي قد ترافق تنفيذ المشاريع حيث إن المشروعات بطبيعتها تتضمن مجموعة من المتغيرات التي قد تؤثر في مسار تنفيذها مثل المخاطر المالية والتقنية والتنظيمية والبشرية لذلك فإن تطبيق منهجيات واضحة لإدارة المخاطر يساعد في تحليل هذه المخاطر وتحديد مستوياتها المختلفة ووضع الإجراءات الوقائية المناسبة للتعامل معها الأمر الذي يسهم في تقليل احتمالات تعثر المشاريع ويعزز من قدرتها على تحقيق الأداء المطلوب كما أن الإدارة الفاعلة للمخاطر تساهم في تعزيز كفاءة استخدام الموارد المختلفة داخل المشروع وتحسين مستوى التنسيق بين فرق العمل المختلفة بما يدعم نجاح المشاريع ويعزز كفاءتها التشغيلية والتنظيمية (Carvalho & Rabechini ، 2015)

وتتجلى أهمية إدارة المخاطر كذلك في دورها في تحسين عمليات اتخاذ القرار المرتبطة بالمشاريع حيث توفر إدارة المخاطر إطاراً منهجياً يساعد متخذي القرار على فهم طبيعة التحديات التي قد تواجه المشروع وتحليل البدائل المختلفة للتعامل معها الأمر الذي يسهم في اختيار أفضل الحلول الممكنة التي تقلل من آثار المخاطر وتعزز فرص نجاح المشروع كما أن تطبيق ممارسات فعالة لإدارة المخاطر يسهم في تحسين مستوى الرقابة على تنفيذ المشاريع ويساعد في الكشف المبكر عن الانحرافات المحتملة في الأداء والعمل

على معالجتها في الوقت المناسب بما يضمن تحقيق الأهداف المخططة للمشروع بكفاءة عالية (ديوب، 2015)

كما تسهم إدارة المخاطر في دعم استدامة المشاريع من خلال تعزيز قدرة المؤسسات على التكيف مع التغيرات المتسارعة التي تشهدها بيئات الأعمال المعاصرة حيث تساعد عمليات تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها في بناء تصور واضح حول التحديات المستقبلية التي قد تواجه المشروع الأمر الذي يتيح للمؤسسات الاستعداد المسبق لهذه التحديات ووضع الخطط المناسبة للتعامل معها بما يحد من آثارها السلبية ويعزز فرص تحقيق الأداء المستدام للمشاريع كما أن دمج إدارة المخاطر ضمن منظومة الإدارة الاستراتيجية للمؤسسات يسهم في تعزيز التكامل بين التخطيط والتنفيذ والرقابة داخل المشروع ويؤدي إلى تحسين مستوى الأداء العام للمشاريع (القحطاني و حسن، 2022)

كما أصبحت إدارة المخاطر من الممارسات الإدارية الضرورية في المشاريع المعاصرة خاصة في المشاريع الكبرى التي تتسم بتعقيد العمليات وتعدد الأطراف المشاركة فيها حيث تزداد احتمالات التعرض للمخاطر المختلفة خلال مراحل تنفيذ المشروع الأمر الذي يتطلب وجود نظام فعال لإدارة المخاطر يقوم على عمليات الرصد المستمر للمخاطر وتحليل تأثيراتها المحتملة على الأداء العام للمشروع والعمل على تطوير استراتيجيات مناسبة للتعامل معها بما يضمن استمرارية المشروع وتحقيق أهدافه بكفاءة كما تسهم هذه الممارسات في تعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق القيمة المضافة من المشاريع وتحسين مستوى أدائها التنظيمي والتشغيلي. (Testorelli et al، 2024)

وفي ظل التوجهات التنموية التي تشهدها المملكة العربية السعودية خلال السنوات الأخيرة وما يرتبط بها من تنفيذ عدد كبير من المشاريع التنموية والاستثمارية في مختلف القطاعات الاقتصادية تبرز أهمية إدارة المخاطر كأحد العوامل الأساسية التي تسهم في ضمان نجاح هذه المشاريع وتحقيق أهدافها حيث تساعد إدارة المخاطر في تعزيز كفاءة إدارة المشاريع وتحسين مستوى التخطيط والتنفيذ والرقابة على العمليات المختلفة داخل المشروع كما تسهم في تقليل الآثار السلبية للمخاطر المحتملة وتحسين مستوى الاستفادة من الموارد المتاحة بما يدعم تحقيق الأهداف التنموية والاقتصادية للمملكة (العمرى و العيسى و السليم، 2025)

كما أن الاهتمام بتطبيق استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر في المشاريع يساهم في تعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق التميز والتنافسية في بيئات الأعمال الحديثة حيث تساعد هذه الاستراتيجيات في بناء منظومة متكاملة لإدارة المخاطر تعتمد على التحليل المستمر للمخاطر وتطوير آليات فعالة للتعامل معها بما يدعم نجاح المشاريع ويعزز قدرتها على تحقيق الأداء المتميز والاستدامة في ظل التحديات المختلفة التي قد تواجهها. (Song et al ، 2025)

وانطلاقاً من أهمية إدارة المخاطر في تعزيز كفاءة المشاريع وتحقيق نجاحها تأتي هذه الدراسة بهدف تسليط الضوء على دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية من خلال توضيح أهمية تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في إدارة المشاريع وبيان إسهامها في تحسين الأداء العام للمشاريع وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية بما يساهم في دعم جهود التنمية الاقتصادية وتعزيز نجاح المشاريع المختلفة في المملكة

مشكلة الدراسة:

تواجه المشاريع في الوقت الحاضر العديد من التحديات والمتغيرات التي قد تؤثر في قدرتها على تحقيق أهدافها بالكفاءة المطلوبة حيث تعمل المشاريع في بيئات تتسم بالتغير المستمر والتطور السريع في الجوانب الاقتصادية والتقنية والتنظيمية الأمر الذي يؤدي إلى ظهور العديد من المخاطر التي قد تؤثر في سير العمل داخل المشروع مثل المخاطر المالية أو الفنية أو الإدارية أو البشرية لذلك أصبح من الضروري أن تعتمد المؤسسات على أساليب إدارية حديثة تساعد على التعامل مع هذه المخاطر بطريقة علمية منظمة بما يضمن الحد من آثارها السلبية وتحقيق الأهداف المخططة للمشاريع بكفاءة وفعالية (العنزي، 2015)

كما أن نجاح المشاريع لا يعتمد فقط على توفر الموارد المختلفة مثل الموارد المالية والبشرية والتقنية بل يعتمد أيضاً على قدرة الإدارة على توقع المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع خلال مراحل التخطيط والتنفيذ والعمل على إدارتها بصورة فعالة حيث تساهم إدارة المخاطر في التعرف على مصادر المخاطر

وتحليلها وتقييم آثارها المحتملة ووضع الخطط المناسبة للتعامل معها الأمر الذي يساعد في تقليل احتمالات تعثر المشاريع ويسهم في تحسين مستوى الأداء العام للمشاريع (Carvalho & Rabechini، 2015)

كذلك فإن ضعف الاهتمام بإدارة المخاطر في بعض المشاريع قد يؤدي إلى ظهور العديد من المشكلات أثناء تنفيذ المشروع مثل التأخر في تنفيذ الأعمال أو زيادة التكاليف أو انخفاض جودة المخرجات النهائية حيث إن عدم وجود آليات واضحة لتحديد المخاطر والتعامل معها قد يؤدي إلى اتخاذ قرارات غير مناسبة أو تأخر الاستجابة للمشكلات التي قد تظهر أثناء التنفيذ مما يؤثر في كفاءة المشروع وفي قدرته على تحقيق النتائج المطلوبة (ديوب، 2015)

كما أن المشاريع الكبرى والمشاريع التنموية تتسم بدرجة عالية من التعقيد نتيجة تعدد الأنشطة وتنوع الأطراف المشاركة فيها الأمر الذي يزيد من احتمالات تعرض هذه المشاريع لمخاطر مختلفة قد تؤثر في مستوى الأداء والكفاءة لذلك أصبح من الضروري أن تعتمد المؤسسات على تطبيق ممارسات فعالة لإدارة المخاطر تساعد في تحسين التخطيط للمشاريع وتعزيز القدرة على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجهها أثناء التنفيذ (Testorelli et al.، 2024)

وفي المملكة العربية السعودية تشهد مختلف القطاعات الاقتصادية توسعا كبيرا في تنفيذ المشاريع التنموية والاستثمارية في إطار الجهود المبذولة لتحقيق التنمية الاقتصادية وتعزيز تنوع الاقتصاد الوطني الأمر الذي يجعل من إدارة المخاطر أحد العوامل المهمة التي تسهم في دعم نجاح هذه المشاريع وتحسين مستوى كفاءتها حيث يساعد تطبيق إدارة المخاطر في تعزيز قدرة المؤسسات على مواجهة التحديات المختلفة التي قد تواجه المشاريع وفي تحسين استخدام الموارد المتاحة بما يسهم في تحقيق الأهداف التنموية للمملكة (العمرى و العيسى و السليم، 2025)

وعلى الرغم من أهمية إدارة المخاطر في دعم نجاح المشاريع وتحسين كفاءتها إلا أن مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر قد يختلف من مشروع إلى آخر ومن مؤسسة إلى أخرى الأمر الذي قد ينعكس على مستوى كفاءة تنفيذ المشاريع وقدرتها على تحقيق أهدافها بالشكل المطلوب لذلك تظهر الحاجة إلى دراسة دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية (Song et al.، 2025)

وبناء على ذلك يمكن صياغة مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيسي الآتي:

ما دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية؟

أهمية الدراسة:

ترجع أهمية هذه الدراسة إلى تناولها موضوع إدارة المخاطر في المشاريع والذي يعد من الموضوعات المهمة في مجال إدارة المشاريع لما له من دور في تحسين عملية التخطيط والتنفيذ ومتابعة المشاريع حيث تواجه المشاريع في الوقت الحالي العديد من التحديات التي قد تؤثر في سير العمل داخلها لذلك أصبح من الضروري الاهتمام بتطبيق أساليب إدارة المخاطر من أجل تقليل آثار هذه التحديات وتحسين كفاءة تنفيذ المشاريع ويمكن توضيح أهمية الدراسة من خلال جانبين هما الأهمية العلمية والأهمية العملية أو التطبيقية

الأهمية العلمية

تتمثل الأهمية العلمية لهذه الدراسة في أنها تسهم في توضيح مفهوم إدارة المخاطر وأهميتها في مجال إدارة المشاريع كما تساعد في إبراز العلاقة بين إدارة المخاطر وكفاءة المشاريع حيث يمكن أن تسهم الدراسة في دعم المعرفة العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع وتقديم تصور علمي حول دور إدارة المخاطر في تحسين أداء المشاريع كما يمكن أن تفيد هذه الدراسة الباحثين والمهتمين في مجال إدارة المشاريع في التعرف على أهمية إدارة المخاطر وإمكانية الاستفادة منها في الدراسات المستقبلية المرتبطة بهذا المجال

الأهمية العملية أو التطبيقية

تتمثل الأهمية العملية أو التطبيقية لهذه الدراسة في أنها تقدم فهما أوضح لدور إدارة المخاطر في تحسين كفاءة المشاريع حيث يمكن أن تساعد نتائج الدراسة العاملين في مجال إدارة المشاريع على إدراك أهمية تطبيق ممارسات إدارة المخاطر أثناء التخطيط للمشاريع وتنفيذها كما يمكن أن تسهم الدراسة في توجيه مديري المشاريع إلى الاهتمام بتحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشاريع والعمل على التعامل معها بصورة منظمة بما يساعد في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع وتحقيق أهدافها بشكل أفضل خاصة في

المشاريع التي يتم تنفيذها في المملكة العربية السعودية

أهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي

التعرف على دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية

1. التعرف على مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في المشاريع في المملكة العربية السعودية.
2. التعرف على دور تحديد المخاطر وتحليلها في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع.
3. التعرف على دور التخطيط للاستجابة للمخاطر في تعزيز كفاءة إدارة المشاريع.

تساؤلات الدراسة

التساؤل الرئيسي

ما دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية؟

التساؤلات الفرعية

1. ما مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في المشاريع في المملكة العربية السعودية؟
2. ما دور تحديد المخاطر وتحليلها في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع؟
3. ما دور التخطيط للاستجابة للمخاطر في تعزيز كفاءة إدارة المشاريع؟

فروض الدراسة:

الفرضية الرئيسية

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية.

الفرضيات الفرعية

1. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتحديد المخاطر وتحليلها في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع.
2. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لتقييم المخاطر في تحسين كفاءة إدارة المشاريع.
3. يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتخطيط للاستجابة للمخاطر في رفع كفاءة المشاريع.

الدراسات السابقة:

دراسة (طاهر، 2020)

عنوان الدراسة: تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية في عينة من مشروعات البناء والتشييد

هدفت الدراسة الى التعرف على دور إدارة المخاطر الفاعلة في تحقيق نجاح المشروعات في قطاع البناء والتشييد حيث ركزت الدراسة على تحليل كيفية تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في المشروعات الإنشائية وأثر ذلك في تحسين مستوى الأداء العام للمشروعات كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية تحديد المخاطر التي قد تواجه المشروعات في مراحلها المختلفة وتحليلها بصورة منهجية تساعد في الحد من أثارها السلبية على تنفيذ المشروعات وتحقيق أهدافها كما تناولت الدراسة دور إدارة المخاطر في دعم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشروعات الإنشائية وبيان مدى مساهمة هذه الممارسات في تقليل احتمالات تعثر المشروعات أو تأخرها عن الجدول الزمني المحدد أو تجاوز التكاليف المخططة

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة فعالة يسهم بشكل كبير في تحسين مستوى نجاح المشروعات حيث يساعد تحديد المخاطر وتحليلها في وقت مبكر على تقليل الآثار السلبية التي قد تؤثر في تنفيذ المشروعات كما أظهرت نتائج الدراسة أن المشروعات التي تعتمد على ممارسات واضحة لإدارة المخاطر تحقق مستويات أفضل من حيث الالتزام بالوقت المحدد والتكلفة المقررة وجودة التنفيذ مقارنة بالمشروعات التي لا تطبق هذه الممارسات بصورة منظمة كما بينت الدراسة أن إدارة المخاطر تعد من الأدوات المهمة التي تساعد مديري المشروعات على اتخاذ قرارات أكثر دقة في مواجهة التحديات المختلفة التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشروع

وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بتطبيق ممارسات إدارة المخاطر في المشروعات خاصة في قطاع البناء والتشييد لما له من دور في تقليل المشكلات التي قد تواجه المشروعات أثناء التنفيذ كما أوصت بضرورة تدريب العاملين في مجال إدارة المشروعات على أساليب إدارة المخاطر وتعزيز الوعي بأهميتها في تحسين كفاءة تنفيذ المشروعات كما أكدت الدراسة أهمية تطوير أنظمة وإجراءات واضحة لإدارة المخاطر داخل المؤسسات التي تنفذ المشروعات بما يسهم في دعم نجاح المشروعات وتحقيق أهدافها بصورة أكثر كفاءة

دراسة (كامل، 2019)

عنوان الدراسة: تقييم المخاطر المحتملة لمشروعات السياحة في مصر: نموذج مقترح لإدارة المخاطر

هدفت الدراسة الى تقييم المخاطر المحتملة التي قد تواجه مشروعات السياحة في مصر والعمل على تقديم نموذج مقترح لإدارة المخاطر يمكن من خلاله تحسين قدرة المؤسسات السياحية على التعامل مع هذه المخاطر حيث ركزت الدراسة على تحليل طبيعة المخاطر التي قد تواجه المشروعات السياحية مثل المخاطر الاقتصادية والتنظيمية والتشغيلية بالإضافة الى المخاطر المرتبطة بالتغيرات في البيئة السياحية كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية إدارة المخاطر في دعم استمرارية المشروعات السياحية وتحسين قدرتها على تحقيق أهدافها في ظل التحديات المختلفة التي قد تواجه قطاع السياحة

كما تناولت الدراسة أهمية التخطيط المسبق للمخاطر في المشروعات السياحية من خلال تحديد مصادر المخاطر المحتملة وتحليل تأثيرها على سير العمل داخل المشروع والعمل على وضع الخطط المناسبة للتعامل معها بما يساعد في تقليل أثارها السلبية وتحسين مستوى أداء المشروعات السياحية كما ركزت الدراسة على أهمية وجود إطار منظم لإدارة المخاطر داخل المؤسسات السياحية يساعد في تحسين عمليات اتخاذ القرار وتعزيز القدرة على التعامل مع الأزمات والتغيرات التي قد تؤثر في النشاط السياحي

وتوصلت الدراسة الى أن المشروعات السياحية تواجه مجموعة متنوعة من المخاطر التي قد تؤثر في قدرتها على تحقيق أهدافها التشغيلية والاقتصادية كما أظهرت نتائج الدراسة أن غياب نظم واضحة لإدارة المخاطر داخل بعض المؤسسات السياحية قد يؤدي الى زيادة احتمالات تعثر المشروعات أو انخفاض مستوى أدائها كما بينت الدراسة أن تطبيق نموذج منظم لإدارة المخاطر يسهم في تحسين قدرة المؤسسات السياحية على التنبؤ بالمخاطر المحتملة والاستعداد للتعامل معها بطريقة أكثر كفاءة مما يسهم في تعزيز استقرار المشروعات السياحية وتحسين مستوى أدائها

وأوصت الدراسة بضرورة تبني المؤسسات السياحية لنظم واضحة لإدارة المخاطر تساعد في تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها والعمل على التعامل معها بصورة منظمة كما أوصت بضرورة تعزيز الاهتمام بالتخطيط المسبق للمخاطر في المشروعات السياحية لما له من دور في تقليل أثار الأزمات والتحديات التي قد تواجه هذا القطاع كما أكدت الدراسة أهمية تطوير نماذج عملية لإدارة المخاطر يمكن تطبيقها في المشروعات السياحية بما يسهم في تحسين كفاءة إدارة هذه المشروعات ودعم قدرتها على تحقيق أهدافها التنموية والاقتصادية.

دراسة (السبيعي، 2023)

عنوان الدراسة: أثر ممارسات إدارة المخاطر الاستراتيجية على نجاح التطوير التنظيمي في وزارة الداخلية في دولة الكويت

هدفت الدراسة الى التعرف على أثر ممارسات إدارة المخاطر الاستراتيجية في تحقيق نجاح التطوير التنظيمي داخل وزارة الداخلية في دولة الكويت حيث ركزت الدراسة على تحليل الدور الذي يمكن أن تقوم

به إدارة المخاطر في دعم عمليات التطوير التنظيمي داخل المؤسسات الحكومية كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية دمج ممارسات إدارة المخاطر ضمن السياسات الإدارية والتنظيمية للمؤسسات الحكومية بما يسهم في تعزيز قدرتها على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجهها أثناء تنفيذ خطط التطوير والتحديث التنظيمي

كما تناولت الدراسة أهمية إدارة المخاطر الاستراتيجية في دعم عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسات الحكومية حيث تساعد هذه الممارسات في التعرف على المخاطر المحتملة التي قد تواجه خطط التطوير التنظيمي وتحليلها بصورة منهجية والعمل على وضع الخطط المناسبة للتعامل معها بما يسهم في تقليل الآثار السلبية التي قد تؤثر في تنفيذ برامج التطوير كما ركزت الدراسة على دور إدارة المخاطر في تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي وتحسين مستوى التنسيق بين الوحدات التنظيمية المختلفة داخل المؤسسة بما يدعم تحقيق أهداف التطوير التنظيمي بصورة أكثر فاعلية

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر الاستراتيجية يسهم بشكل واضح في دعم نجاح برامج التطوير التنظيمي داخل المؤسسات الحكومية حيث يساعد تحديد المخاطر وتحليلها بصورة مبكرة على تقليل المشكلات التي قد تواجه عملية التطوير كما بينت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تعتمد على تطبيق منهجيات واضحة لإدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على تنفيذ برامج التطوير التنظيمي وتحقيق أهدافها مقارنة بالمؤسسات التي لا تولي اهتماما كافيا لإدارة المخاطر كما أظهرت النتائج أن دمج إدارة المخاطر ضمن عملية التخطيط الاستراتيجي يسهم في تحسين كفاءة الأداء المؤسسي ويعزز قدرة المؤسسة على التكيف مع المتغيرات المختلفة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق ممارسات إدارة المخاطر الاستراتيجية داخل المؤسسات الحكومية لما لها من دور في دعم نجاح برامج التطوير التنظيمي كما أوصت بضرورة تطوير السياسات والإجراءات التنظيمية التي تساعد في دمج إدارة المخاطر ضمن عمليات التخطيط والتنفيذ للبرامج التطويرية كما أكدت الدراسة أهمية تدريب القيادات الإدارية والعاملين في المؤسسات الحكومية على أساليب إدارة المخاطر من أجل تعزيز قدرتهم على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه عملية التطوير التنظيمي

عنوان الدراسة: أثر تطوير استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر في تحقيق الميزة التنافسية لمشاريع

التكنولوجيا والابتكار دراسة حالة مركز الملك عبد الله المالي في مدينة الرياض

هدفت الدراسة الى التعرف على أثر تطوير استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر في تحقيق الميزة التنافسية لمشاريع التكنولوجيا والابتكار من خلال دراسة حالة مركز الملك عبد الله المالي في مدينة الرياض حيث ركزت الدراسة على تحليل كيفية توظيف ممارسات إدارة المخاطر المتقدمة في دعم نجاح المشاريع المرتبطة بالتكنولوجيا والابتكار كما سعت الدراسة الى توضيح الدور الذي يمكن أن تقوم به إدارة المخاطر في تعزيز قدرة المشاريع على مواجهة التحديات المختلفة التي قد تنشأ نتيجة التطور السريع في التقنيات والبيئات التنافسية

كما تناولت الدراسة أهمية تطوير استراتيجيات حديثة لإدارة المخاطر في المشاريع التقنية والابتكارية حيث تتسم هذه المشاريع بدرجة عالية من التعقيد والتغير المستمر الأمر الذي يزيد من احتمالات تعرضها لمجموعة متنوعة من المخاطر التقنية والتنظيمية والمالية لذلك ركزت الدراسة على تحليل دور التخطيط الاستراتيجي للمخاطر في تحسين قدرة المشاريع على التكيف مع التغيرات المتسارعة في بيئة العمل كما تناولت الدراسة أهمية وجود أنظمة فعالة لرصد المخاطر وتحليلها بصورة مستمرة بما يسهم في دعم نجاح المشاريع التقنية وتعزيز قدرتها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات

وتوصلت الدراسة الى أن تطوير استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر يسهم بشكل كبير في تعزيز الميزة التنافسية للمشاريع المرتبطة بالتكنولوجيا والابتكار حيث يساعد تطبيق هذه الاستراتيجيات في تحسين القدرة على التنبؤ بالمخاطر المحتملة والاستعداد للتعامل معها بصورة فعالة كما بينت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تعتمد على تطبيق استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على تحقيق الأداء المتميز في المشاريع الابتكارية مقارنة بالمؤسسات التي تعتمد على الأساليب التقليدية في إدارة المخاطر كما أظهرت النتائج أن إدارة المخاطر تعد من العوامل المهمة التي تسهم في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتعزيز قدرتها على تحقيق النجاح في البيئات التنافسية

وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بتطوير استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر في المشاريع التقنية والابتكارية لما لها من دور في تعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات كما أوصت بضرورة تعزيز التكامل بين إدارة المخاطر والتخطيط الاستراتيجي للمشاريع بما يساهم في دعم نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها كما أكدت الدراسة أهمية تطوير الأنظمة التنظيمية التي تساعد في تطبيق ممارسات متقدمة لإدارة المخاطر داخل المشاريع المرتبطة بالتكنولوجيا والابتكار

دراسة (العنزي، 2020)

عنوان الدراسة: أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية

هدفت الدراسة الى التعرف على أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات في الشركات الخاصة في المنطقة الشرقية حيث ركزت الدراسة على تحليل دور ممارسات إدارة المخاطر في تحسين مستوى الأداء العام للمشروعات كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية تبني المؤسسات لاستراتيجيات واضحة لإدارة المخاطر تساعد في تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروعات وتحليلها والعمل على التعامل معها بصورة منظمة تساهم في تقليل أثارها السلبية

كما تناولت الدراسة أهمية إدارة المخاطر في دعم عمليات التخطيط والتنفيذ داخل المشروعات حيث تساعد هذه الممارسات في التعرف على التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروعات أثناء التنفيذ والعمل على وضع الخطط المناسبة للتعامل معها كما ركزت الدراسة على دور استراتيجيات إدارة المخاطر في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسات وتعزيز قدرة مديري المشروعات على التعامل مع التغيرات المختلفة التي قد تؤثر في سير العمل داخل المشروع

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر يساهم بشكل واضح في دعم نجاح المشروعات حيث يساعد تحديد المخاطر وتحليلها بصورة منظمة في تقليل احتمالات تعثر المشروعات كما أظهرت نتائج الدراسة أن الشركات التي تطبق استراتيجيات واضحة لإدارة المخاطر تحقق مستويات أفضل من

حيث الالتزام بالوقت المحدد والتكلفة المخططة وجودة التنفيذ مقارنة بالشركات التي لا تعتمد على تطبيق هذه الاستراتيجيات بصورة فعالة كما بينت النتائج أن إدارة المخاطر تسهم في تحسين مستوى كفاءة إدارة المشروعات وتعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق أهدافها التنظيمية

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر داخل المؤسسات الخاصة لما لها من دور في دعم نجاح المشروعات وتحسين كفاءة إدارتها كما أوصت بضرورة تدريب العاملين في مجال إدارة المشروعات على أساليب إدارة المخاطر الحديثة من أجل تعزيز قدرتهم على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروعات أثناء التنفيذ كما أكدت الدراسة أهمية تطوير السياسات التنظيمية التي تدعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل الشركات المختلفة

دراسة (العنزي، 2015)

عنوان الدراسة: تأثير إدارة المخاطر وفوائدها في المنظمات مدخل نظري تحليلي

هدفت الدراسة الى توضيح مفهوم إدارة المخاطر في المنظمات وبيان أهميتها في تحسين كفاءة الأداء المؤسسي حيث ركزت الدراسة على تقديم تحليل نظري شامل يوضح الدور الذي يمكن أن تقوم به إدارة المخاطر في دعم قدرة المنظمات على مواجهة التحديات المختلفة التي قد تواجهها في بيئة العمل كما سعت الدراسة الى توضيح الفوائد التي يمكن أن تحققها المنظمات من خلال تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة منهجية ومنظمة حيث تناولت الدراسة الأسس النظرية لإدارة المخاطر ومراحلها المختلفة وأهم الأدوات المستخدمة في تطبيقها داخل المؤسسات

كما ركزت الدراسة على أهمية إدارة المخاطر في تحسين عملية التخطيط الاستراتيجي داخل المنظمات حيث تساعد إدارة المخاطر في التعرف على التهديدات المحتملة التي قد تواجه المؤسسة وتحليلها بصورة علمية والعمل على وضع الخطط المناسبة للتعامل معها كما تناولت الدراسة دور إدارة المخاطر في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المنظمات من خلال توفير المعلومات اللازمة حول طبيعة المخاطر المحتملة وتأثيرها المتوقع على أداء المؤسسة الأمر الذي يساعد القيادات الإدارية على اتخاذ قرارات أكثر دقة وفاعلية

وتوصلت الدراسة الى أن إدارة المخاطر تعد من الممارسات الإدارية المهمة التي تسهم في تعزيز قدرة المنظمات على تحقيق أهدافها في ظل بيئات العمل المتغيرة كما بينت الدراسة أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر يساعد في تقليل الخسائر المحتملة وتحسين كفاءة استخدام الموارد داخل المؤسسة كما أظهرت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تهتم بتطبيق إدارة المخاطر بصورة منهجية تكون أكثر قدرة على مواجهة التحديات المختلفة وتحقيق مستويات أفضل من الأداء المؤسسي

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المنظمات لما لها من دور في تحسين كفاءة الأداء المؤسسي كما أوصت بضرورة نشر الوعي بأهمية إدارة المخاطر بين القيادات الإدارية والعاملين داخل المؤسسات كما أكدت الدراسة أهمية تطوير السياسات والإجراءات التنظيمية التي تدعم تطبيق إدارة المخاطر داخل المنظمات المختلفة

دراسة (القحطاني، 2022)

عنوان الدراسة: أبعاد إدارة المخاطر الاستراتيجية ودورها في تحقيق التنمية المستدامة دراسة تطبيقية على وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير في المملكة العربية السعودية

هدفت الدراسة الى التعرف على دور أبعاد إدارة المخاطر الاستراتيجية في تحقيق التنمية المستدامة داخل وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير في المملكة العربية السعودية حيث ركزت الدراسة على تحليل مجموعة من الأبعاد المرتبطة بإدارة المخاطر الاستراتيجية مثل مخاطر الوثائق والمعلومات ومخاطر السمعة التنظيمية ومخاطر الثقافة التنظيمية ومخاطر الموارد البشرية كما سعت الدراسة الى توضيح مدى إسهام هذه الأبعاد في دعم قدرة المؤسسات الحكومية على تحقيق أهداف التنمية المستدامة

كما تناولت الدراسة أهمية إدارة المخاطر الاستراتيجية في دعم استقرار المؤسسات الحكومية وتحسين مستوى أدائها التنظيمي حيث تساعد هذه الممارسات في التعرف على المخاطر التي قد تؤثر في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات والعمل على التعامل معها بصورة منهجية كما ركزت الدراسة على أهمية وجود أنظمة فعالة لإدارة المخاطر داخل المؤسسات الحكومية تسهم في تحسين مستوى التخطيط

الاستراتيجي وتعزيز القدرة على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المؤسسات أثناء تنفيذ برامج التنمية المستدامة

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق أبعاد إدارة المخاطر الاستراتيجية يسهم بشكل واضح في دعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة داخل المؤسسات الحكومية حيث يساعد الاهتمام بإدارة مخاطر الوثائق والمعلومات ومخاطر السمعة التنظيمية ومخاطر الثقافة التنظيمية ومخاطر الموارد البشرية في تعزيز كفاءة الأداء المؤسسي وتحسين قدرة المؤسسات على تحقيق أهدافها الاستراتيجية كما أظهرت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تطبق ممارسات فعالة لإدارة المخاطر الاستراتيجية تكون أكثر قدرة على مواجهة التحديات المختلفة وتحقيق الاستدامة في أداؤها المؤسسي

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق أبعاد إدارة المخاطر الاستراتيجية داخل المؤسسات الحكومية لما لها من دور في دعم تحقيق التنمية المستدامة كما أوصت بضرورة تطوير السياسات والإجراءات التنظيمية التي تساعد في إدارة المخاطر الاستراتيجية بصورة أكثر فاعلية كما أكدت الدراسة أهمية تدريب العاملين في المؤسسات الحكومية على أساليب إدارة المخاطر الاستراتيجية من أجل تعزيز قدرتهم على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المؤسسات أثناء تنفيذ برامج التنمية

دراسة (حمادنة، 2020)

عنوان الدراسة: القيادة المستدامة وأثرها على إدارة المخاطر الدور الوسيط للرصد الاستراتيجي دراسة ميدانية في المصارف الأردنية المدرجة في بورصة عمان

هدفت الدراسة الى التعرف على أثر القيادة المستدامة في إدارة المخاطر داخل المصارف الأردنية المدرجة في بورصة عمان كما سعت الدراسة الى توضيح الدور الوسيط للرصد الاستراتيجي في العلاقة بين القيادة المستدامة وإدارة المخاطر حيث ركزت الدراسة على تحليل دور القيادات الإدارية في تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المؤسسات المالية والعمل على دعم قدرة هذه المؤسسات على مواجهة التحديات المختلفة التي قد تواجهها في بيئة العمل المصرفي

كما تناولت الدراسة أهمية القيادة المستدامة في دعم ثقافة إدارة المخاطر داخل المؤسسات حيث تسهم القيادة الفعالة في تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر وتشجيع العاملين على الالتزام بالإجراءات المرتبطة بتحديد المخاطر وتحليلها والعمل على التعامل معها بصورة منهجية كما ركزت الدراسة على دور الرصد الاستراتيجي في دعم عملية إدارة المخاطر من خلال متابعة التغيرات في البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة وتحليل تأثيرها المحتمل على أداء المؤسسة

وتوصلت الدراسة الى أن القيادة المستدامة تسهم بشكل واضح في تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المؤسسات المالية كما بينت نتائج الدراسة أن الرصد الاستراتيجي يلعب دورا مهما في دعم العلاقة بين القيادة المستدامة وإدارة المخاطر حيث يساعد في توفير المعلومات اللازمة حول التغيرات في بيئة العمل الأمر الذي يسهم في تحسين قدرة المؤسسات على التنبؤ بالمخاطر المحتملة والاستعداد للتعامل معها بصورة أكثر كفاءة كما أظهرت النتائج أن المؤسسات التي تتمتع بقيادات واعية بأهمية إدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على تحقيق الاستقرار في أدائها المؤسسي

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور القيادات الإدارية في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المؤسسات المالية كما أوصت بضرورة تطوير أنظمة الرصد الاستراتيجي داخل المؤسسات من أجل تحسين القدرة على التنبؤ بالمخاطر المحتملة كما أكدت الدراسة أهمية نشر ثقافة إدارة المخاطر بين العاملين داخل المؤسسات من أجل تعزيز قدرتهم على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المؤسسات

دراسة (خياط، 2019)

عنوان الدراسة: تصور مقترح لتطوير إدارة الأعمال في ضوء مدخل إدارة المخاطر بمؤسسات الأعمال الكويتية

هدفت الدراسة الى تقديم تصور مقترح لتطوير إدارة الأعمال في مؤسسات الأعمال الكويتية في ضوء مدخل إدارة المخاطر حيث ركزت الدراسة على تحليل دور إدارة المخاطر في تحسين كفاءة الإدارة داخل المؤسسات الاقتصادية كما سعت الدراسة الى توضيح كيفية الاستفادة من ممارسات إدارة المخاطر في دعم عمليات التخطيط والتنظيم والرقابة داخل المؤسسات بما يسهم في تحسين مستوى الأداء المؤسسي

كما تناولت الدراسة أهمية دمج إدارة المخاطر ضمن الأنظمة الإدارية للمؤسسات حيث يساعد هذا التوجه في تعزيز قدرة المؤسسات على التعرف على المخاطر المحتملة التي قد تواجهها في بيئة العمل والعمل على تحليلها ووضع الخطط المناسبة للتعامل معها كما ركزت الدراسة على أهمية تطوير نماذج إدارية حديثة تعتمد على إدارة المخاطر بوصفها أحد الأدوات الأساسية التي تساعد المؤسسات على تحقيق الاستقرار التنظيمي وتحسين كفاءة الأداء المؤسسي

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق مدخل إدارة المخاطر يساهم بشكل واضح في تطوير ممارسات إدارة الأعمال داخل المؤسسات حيث يساعد هذا المدخل في تحسين عملية التخطيط الاستراتيجي وتعزيز القدرة على اتخاذ القرارات الإدارية بصورة أكثر كفاءة كما أظهرت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تعتمد على تطبيق ممارسات إدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على مواجهة التحديات المختلفة التي قد تواجهها في بيئة الأعمال كما يساهم تطبيق هذا المدخل في تحسين مستوى التنسيق بين الوحدات التنظيمية المختلفة داخل المؤسسة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق مدخل إدارة المخاطر داخل مؤسسات الأعمال لما له من دور في تحسين كفاءة الإدارة وتعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق أهدافها كما أوصت بضرورة تطوير البرامج التدريبية التي تساعد القيادات الإدارية والعاملين في المؤسسات على فهم أساليب إدارة المخاطر وتطبيقها بصورة فعالة كما أكدت الدراسة أهمية تطوير السياسات التنظيمية التي تدعم تطبيق إدارة المخاطر داخل المؤسسات الاقتصادية.

دراسة (ديوب، 2015)

عنوان الدراسة: دور إدارة مخاطر المشروعات في جودة اتخاذ القرارات دراسة مسحية على شركات المقاولات العاملة في الساحل السوري

هدفت الدراسة الى التعرف على دور إدارة مخاطر المشروعات في تحسين جودة اتخاذ القرارات داخل شركات المقاولات العاملة في الساحل السوري حيث ركزت الدراسة على تحليل العلاقة بين تطبيق ممارسات إدارة المخاطر ومستوى كفاءة القرارات الإدارية المرتبطة بالمشروعات كما سعت الدراسة الى

توضيح أهمية تحديد المخاطر التي قد تواجه المشروعات الإنشائية وتحليلها بصورة علمية تسهم في دعم قدرة مديري المشروعات على اتخاذ القرارات المناسبة في مختلف مراحل تنفيذ المشروع

كما تناولت الدراسة أهمية إدارة مخاطر المشروعات في دعم عمليات التخطيط والتنفيذ داخل شركات المقاولات حيث تساعد هذه الممارسات في التعرف على التحديات المحتملة التي قد تواجه المشروعات والعمل على تحليلها بصورة منهجية بما يسهم في تقليل آثارها السلبية كما ركزت الدراسة على دور إدارة المخاطر في توفير المعلومات الضرورية التي تساعد متخذي القرار على تقييم البدائل المختلفة واختيار الحلول المناسبة للتعامل مع المشكلات التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشروعات

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق ممارسات إدارة مخاطر المشروعات يسهم بشكل واضح في تحسين جودة القرارات الإدارية داخل شركات المقاولات حيث يساعد تحديد المخاطر وتحليلها بصورة مبكرة في دعم قدرة مديري المشروعات على اتخاذ قرارات أكثر دقة وفاعلية كما أظهرت نتائج الدراسة أن الشركات التي تعتمد على تطبيق نظم واضحة لإدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروعات مقارنة بالشركات التي لا تطبق هذه الممارسات بصورة منظمة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق ممارسات إدارة مخاطر المشروعات داخل شركات المقاولات لما لها من دور في تحسين جودة القرارات الإدارية المرتبطة بالمشروعات كما أوصت بضرورة تدريب العاملين في مجال إدارة المشروعات على أساليب إدارة المخاطر الحديثة من أجل تعزيز قدرتهم على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروعات أثناء التنفيذ كما أكدت الدراسة أهمية تطوير الأنظمة الإدارية التي تدعم تطبيق إدارة المخاطر داخل المؤسسات العاملة في قطاع المقاولات

دراسة (العنزي، 2024)

عنوان الدراسة: أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية

هدفت الدراسة الى التعرف على أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات في الشركات الخاصة في المنطقة الشرقية حيث ركزت الدراسة على تحليل دور استراتيجيات إدارة المخاطر في تحسين

مستوى الأداء العام للمشروعات كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية تبني المؤسسات لاستراتيجيات واضحة لإدارة المخاطر تساعد في تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروعات وتحليلها والعمل على التعامل معها بصورة منظمة تسهم في تقليل أثارها السلبية

كما تناولت الدراسة أهمية إدارة المخاطر في دعم عمليات التخطيط والتنفيذ والمتابعة داخل المشروعات حيث تساعد هذه الممارسات في تحسين القدرة على التعرف على التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروعات أثناء التنفيذ والعمل على وضع الخطط المناسبة للتعامل معها كما ركزت الدراسة على دور استراتيجيات إدارة المخاطر في تعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق النجاح في المشروعات من خلال تحسين عملية اتخاذ القرار وتقليل احتمالات تعثر المشروعات

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر يسهم بشكل كبير في دعم نجاح المشروعات داخل الشركات الخاصة حيث يساعد تحديد المخاطر وتحليلها بصورة منظمة في تقليل المشكلات التي قد تواجه المشروعات أثناء التنفيذ كما أظهرت نتائج الدراسة أن الشركات التي تعتمد على تطبيق استراتيجيات واضحة لإدارة المخاطر تحقق مستويات أفضل من حيث الالتزام بالوقت المحدد والتكلفة المخططة وجودة تنفيذ الأعمال مقارنة بالشركات التي لا تعتمد على هذه الاستراتيجيات بصورة فعالة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر داخل المؤسسات الخاصة لما لها من دور في دعم نجاح المشروعات وتحسين كفاءة إدارتها كما أوصت بضرورة تطوير السياسات والإجراءات التنظيمية التي تدعم تطبيق إدارة المخاطر داخل المؤسسات المختلفة كما أكدت الدراسة أهمية تدريب مديري المشروعات والعاملين في هذا المجال على أساليب إدارة المخاطر الحديثة من أجل تعزيز قدرتهم على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروعات أثناء التنفيذ

دراسة (خبراني، 2024)

عنوان الدراسة: الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المخاطر والتخفيف منها في مجال أمن الشركات في المملكة العربية السعودية

هدفت الدراسة الى التعرف على الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المخاطر والتخفيف منها في مجال أمن الشركات في المملكة العربية السعودية حيث ركزت الدراسة على تحليل دور ممارسات إدارة المخاطر في تعزيز قدرة الشركات على التعامل مع التهديدات الأمنية المختلفة التي قد تواجهها كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية تطوير استراتيجيات واضحة لإدارة المخاطر تساعد الشركات على التعرف على مصادر المخاطر المحتملة وتحليلها والعمل على اتخاذ الإجراءات المناسبة للتعامل معها

كما تناولت الدراسة أهمية إدارة المخاطر في دعم استقرار الشركات وتحسين مستوى أدائها التنظيمي حيث تساعد هذه الممارسات في تقليل الخسائر المحتملة الناتجة عن المخاطر المختلفة كما ركزت الدراسة على أهمية التخطيط المسبق للمخاطر في مجال أمن الشركات والعمل على تطوير الأنظمة والإجراءات التي تساعد في الوقاية من المخاطر والتقليل من أثارها السلبية

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق استراتيجيات فعالة لإدارة المخاطر يساهم في تعزيز قدرة الشركات على التعامل مع التحديات الأمنية المختلفة كما أظهرت نتائج الدراسة أن الشركات التي تعتمد على تطبيق ممارسات واضحة لإدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على حماية مواردها وتحقيق الاستقرار في أدائها المؤسسي كما بينت النتائج أن التخطيط المسبق للمخاطر يساهم في تقليل الخسائر المحتملة وتحسين قدرة الشركات على الاستجابة للأزمات والتحديات المختلفة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر داخل الشركات العاملة في المملكة العربية السعودية لما لها من دور في تعزيز مستوى الأمن المؤسسي كما أوصت بضرورة تطوير السياسات والإجراءات التنظيمية التي تدعم تطبيق إدارة المخاطر بصورة فعالة داخل الشركات كما أكدت الدراسة أهمية تدريب العاملين في مجال أمن الشركات على أساليب إدارة المخاطر الحديثة

دراسة (قابلاوي، 2025)

عنوان الدراسة :دور القيادة في إدارة المخاطر لضمان نجاح المشاريع دراسة تطبيقية على شركة أرامكو
السعودية

هدفت الدراسة الى التعرف على دور القيادة في إدارة المخاطر ودورها في ضمان نجاح المشاريع من خلال دراسة تطبيقية على شركة أرامكو السعودية حيث ركزت الدراسة على تحليل الدور الذي يمكن أن تقوم به القيادات الإدارية في تعزيز تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية القيادة الفعالة في دعم ثقافة إدارة المخاطر داخل المؤسسات وتعزيز قدرة فرق العمل على التعامل مع المخاطر التي قد تواجه المشاريع أثناء التنفيذ

كما تناولت الدراسة أهمية دور القيادات الإدارية في دعم عملية التخطيط للمخاطر وتطوير الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها حيث تساعد القيادة الفعالة في تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر وتشجيع العاملين على الالتزام بالإجراءات المرتبطة بتحديد المخاطر وتحليلها والعمل على التعامل معها بصورة منهجية كما ركزت الدراسة على أهمية التواصل الفعال بين القيادات الإدارية وفرق العمل في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع

وتوصلت الدراسة الى أن القيادة الفعالة تلعب دورا مهما في تعزيز نجاح المشاريع من خلال دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر حيث تساعد القيادات الإدارية في توجيه فرق العمل نحو الاهتمام بتحديد المخاطر المحتملة وتحليلها والعمل على التعامل معها بصورة منظمة كما أظهرت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تتمتع بقيادات واعية بأهمية إدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على تحقيق النجاح في المشاريع وتحقيق الأهداف المخططة لها

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور القيادات الإدارية في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع لما لها من دور في ضمان نجاح المشاريع كما أوصت بضرورة تطوير البرامج التدريبية التي تساعد القيادات الإدارية على فهم أساليب إدارة المخاطر وتطبيقها بصورة فعالة كما أكدت الدراسة أهمية تعزيز ثقافة إدارة المخاطر داخل المؤسسات بما يساهم في تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتحقيق أهدافها.

عنوان الدراسة: Examining the impact of risk management practices on sustainable project

performance in the construction industry: The role of stakeholder engagement

هدفت الدراسة الى تحليل أثر ممارسات إدارة المخاطر في تحقيق الأداء المستدام للمشروعات في قطاع البناء والتشييد مع التركيز على دور مشاركة أصحاب المصلحة في دعم فعالية إدارة المخاطر داخل المشاريع حيث ركزت الدراسة على توضيح كيفية مساهمة ممارسات إدارة المخاطر في تحسين أداء المشاريع وتعزيز قدرتها على تحقيق الاستدامة في التنفيذ كما سعت الدراسة الى تحليل العلاقة بين تطبيق إجراءات إدارة المخاطر ومستوى التنسيق والتعاون بين الأطراف المختلفة المشاركة في المشروع

كما تناولت الدراسة أهمية مشاركة أصحاب المصلحة في دعم نجاح ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع حيث يسهم التعاون بين الإدارة وفرق العمل والموردين والعملاء في تحسين القدرة على تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع وتحليلها بصورة أكثر دقة كما ركزت الدراسة على دور التواصل الفعال بين الأطراف المعنية بالمشروع في تعزيز قدرة المؤسسات على التعامل مع المخاطر التي قد تؤثر في تنفيذ المشروع أو في تحقيق أهدافه

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق ممارسات فعالة لإدارة المخاطر يسهم بشكل واضح في تحسين مستوى الأداء المستدام للمشروعات في قطاع البناء والتشييد كما أظهرت نتائج الدراسة أن مشاركة أصحاب المصلحة تلعب دورا مهما في تعزيز فعالية إدارة المخاطر حيث يساعد التعاون بين مختلف الأطراف في تحسين القدرة على تحديد المخاطر والتعامل معها بصورة أكثر كفاءة كما بينت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على تطبيق ممارسات واضحة لإدارة المخاطر وتدعم مشاركة أصحاب المصلحة تحقق مستويات أفضل من حيث الأداء والاستدامة في تنفيذ المشاريع

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطبيق ممارسات إدارة المخاطر في مشاريع البناء والتشييد لما لها من دور في تحسين الأداء المستدام للمشروعات كما أوصت بضرورة تعزيز مشاركة أصحاب المصلحة في

عمليات إدارة المخاطر داخل المشاريع من أجل تحسين القدرة على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشاريع أثناء التنفيذ

دراسة (Testorelli ، 2024)

عنوان الدراسة: Value creation with project risk management: A holistic framework

هدفت الدراسة الى تقديم إطار متكامل يوضح دور إدارة مخاطر المشاريع في تحقيق القيمة المضافة للمشروعات حيث ركزت الدراسة على تحليل كيفية مساهمة ممارسات إدارة المخاطر في تحسين نتائج المشاريع وتعزيز قدرتها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية تبني منهج شامل لإدارة المخاطر يعتمد على التكامل بين مختلف مراحل المشروع من أجل تحسين القدرة على التعامل مع المخاطر المحتملة

كما تناولت الدراسة أهمية إدارة المخاطر بوصفها أحد الأدوات الإدارية التي تساعد المؤسسات على تحسين مستوى التخطيط والتنفيذ للمشروعات حيث يساعد تطبيق منهج شامل لإدارة المخاطر في التعرف على التهديدات والفرص المرتبطة بالمشروع وتحليلها بصورة منهجية كما ركزت الدراسة على أهمية دمج إدارة المخاطر ضمن عمليات إدارة المشاريع من أجل تعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق القيمة المضافة من المشاريع المختلفة

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق إطار متكامل لإدارة مخاطر المشاريع يسهم بشكل واضح في تحسين قدرة المؤسسات على تحقيق القيمة المضافة من المشاريع كما أظهرت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تعتمد على تطبيق منهج شامل لإدارة المخاطر تكون أكثر قدرة على تحسين نتائج المشاريع وتقليل الخسائر المحتملة المرتبطة بالمخاطر كما بينت النتائج أن إدارة المخاطر تسهم في تعزيز كفاءة إدارة المشاريع وتحسين مستوى الأداء العام للمؤسسات

وأوصت الدراسة بضرورة تبني المؤسسات لإطار متكامل لإدارة مخاطر المشاريع يعتمد على التكامل بين التخطيط والتنفيذ والمتابعة لما له من دور في تحسين نتائج المشاريع كما أوصت بضرورة تعزيز الوعي

بأهمية إدارة المخاطر داخل المؤسسات من أجل دعم قدرتها على تحقيق القيمة المضافة من المشاريع المختلفة

دراسة (Khalil-Oliwa، 2024)

عنوان الدراسة: Determinants of the effectiveness of risk management in project portfolios

هدفت الدراسة الى التعرف على العوامل التي تؤثر في فعالية إدارة المخاطر في محافظ المشاريع حيث ركزت الدراسة على تحليل مجموعة من العوامل التنظيمية والإدارية التي يمكن أن تسهم في تحسين مستوى إدارة المخاطر داخل المؤسسات التي تدير عددا كبيرا من المشاريع في الوقت نفسه كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية التنسيق بين المشاريع المختلفة داخل المؤسسة من أجل تحسين القدرة على إدارة المخاطر المرتبطة بمحافظ المشاريع

كما تناولت الدراسة أهمية وجود أنظمة تنظيمية واضحة لإدارة المخاطر داخل المؤسسات التي تدير محافظ مشاريع متعددة حيث يساعد ذلك في تحسين القدرة على تحديد المخاطر المشتركة بين المشاريع المختلفة وتحليلها بصورة أكثر دقة كما ركزت الدراسة على أهمية دعم القيادات الإدارية لعمليات إدارة المخاطر وتوفير الموارد اللازمة لتطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة فعالة داخل المؤسسة

وتوصلت الدراسة الى أن فعالية إدارة المخاطر في محافظ المشاريع تعتمد على مجموعة من العوامل التنظيمية والإدارية مثل دعم الإدارة العليا وتوافر نظم واضحة لإدارة المخاطر ومستوى التنسيق بين المشاريع المختلفة كما أظهرت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تعتمد على تطبيق نظم متكاملة لإدارة المخاطر في محافظ المشاريع تكون أكثر قدرة على تحقيق النجاح في تنفيذ المشاريع المختلفة وتقليل الخسائر الناتجة عن المخاطر المحتملة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطوير نظم إدارة المخاطر في محافظ المشاريع لما لها من دور في تحسين كفاءة إدارة المشاريع داخل المؤسسات كما أوصت بضرورة تعزيز دور القيادات الإدارية في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر وتوفير الموارد اللازمة لتطبيقها بصورة فعالة

عنوان الدراسة: Employee perspectives on risk management in construction projects

هدفت الدراسة الى التعرف على آراء العاملين حول ممارسات إدارة المخاطر في مشاريع البناء والتشييد حيث ركزت الدراسة على تحليل مدى إدراك العاملين لأهمية إدارة المخاطر ودورها في تحسين مستوى الأداء داخل المشاريع كما سعت الدراسة الى توضيح دور العاملين في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع من خلال الالتزام بالإجراءات المرتبطة بتحديد المخاطر وتحليلها والعمل على التعامل معها أثناء تنفيذ المشروع

كما تناولت الدراسة أهمية مشاركة العاملين في عمليات إدارة المخاطر داخل المشاريع حيث يسهم إشراك العاملين في تحديد المخاطر المحتملة في تحسين القدرة على التعرف على المشكلات التي قد تواجه المشروع في مراحل التنفيذ المختلفة كما ركزت الدراسة على أهمية توفير التدريب المناسب للعاملين في مجال إدارة المخاطر من أجل تعزيز قدرتهم على التعامل مع المخاطر التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشاريع

وتوصلت الدراسة الى أن إدراك العاملين لأهمية إدارة المخاطر يسهم بشكل واضح في تعزيز فعالية تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل مشاريع البناء والتشييد كما أظهرت نتائج الدراسة أن المشاريع التي تشجع مشاركة العاملين في عمليات إدارة المخاطر تحقق مستويات أفضل من حيث القدرة على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروع أثناء التنفيذ كما بينت النتائج أن التدريب المستمر للعاملين يسهم في تعزيز قدرتهم على تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة أكثر كفاءة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز مشاركة العاملين في عمليات إدارة المخاطر داخل مشاريع البناء والتشييد لما لذلك من دور في تحسين القدرة على تحديد المخاطر المحتملة والتعامل معها بصورة فعالة كما أوصت بضرورة توفير البرامج التدريبية التي تساعد العاملين على فهم أساليب إدارة المخاطر وتطبيقها أثناء تنفيذ المشاريع.

عنوان الدراسة: Impact of project risk management and leadership development on project

success

هدفت الدراسة الى التعرف على أثر إدارة مخاطر المشاريع وتطوير القيادة في تحقيق نجاح المشاريع حيث ركزت الدراسة على تحليل العلاقة بين تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع وبين تطوير مهارات القيادة لدى مديري المشاريع والعاملين في فرق العمل كما سعت الدراسة الى توضيح دور القيادة الفعالة في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع وتعزيز قدرة فرق العمل على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشروع أثناء التنفيذ

كما تناولت الدراسة أهمية التكامل بين إدارة المخاطر وتطوير القيادة في تحسين أداء المشاريع حيث تساعد القيادة الفعالة في تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر وتشجيع فرق العمل على الالتزام بالإجراءات المرتبطة بتحديد المخاطر وتحليلها والعمل على التعامل معها بصورة منهجية كما ركزت الدراسة على دور التدريب القيادي في تحسين قدرة مديري المشاريع على اتخاذ القرارات المناسبة في مواجهة المخاطر المختلفة التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشروع

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق ممارسات إدارة مخاطر المشاريع يسهم بشكل واضح في تعزيز نجاح المشاريع كما أظهرت نتائج الدراسة أن تطوير مهارات القيادة لدى مديري المشاريع يسهم في تحسين فعالية تطبيق إدارة المخاطر داخل المشاريع كما بينت النتائج أن المشاريع التي تجمع بين القيادة الفعالة والتطبيق المنظم لإدارة المخاطر تحقق مستويات أعلى من النجاح من حيث الالتزام بالوقت والتكلفة وجودة التنفيذ

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز الاهتمام بتطوير مهارات القيادة لدى مديري المشاريع لما لها من دور في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع كما أوصت بضرورة تعزيز التكامل بين برامج تطوير القيادة وأنظمة إدارة المخاطر داخل المؤسسات من أجل تحسين مستوى نجاح المشاريع

عنوان الدراسة: An assistance to project risk management based on complex systems modeling

هدفت الدراسة الى تطوير نموذج يساعد في دعم إدارة مخاطر المشاريع من خلال استخدام نمذجة الأنظمة المعقدة حيث ركزت الدراسة على تحليل طبيعة المخاطر التي قد تواجه المشاريع المعقدة والتي تتسم بتعدد الأنشطة وتشابك العلاقات بين عناصر المشروع كما سعت الدراسة الى تقديم إطار علمي يساعد في تحسين القدرة على تحليل المخاطر وفهم العلاقات المتبادلة بينها داخل المشروع

كما تناولت الدراسة أهمية استخدام النماذج التحليلية المتقدمة في دعم عملية إدارة المخاطر داخل المشاريع حيث تساعد هذه النماذج في تحليل تأثير المخاطر المختلفة على أداء المشروع كما تساهم في توضيح العلاقات بين المخاطر المختلفة التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشروع الأمر الذي يساعد مديري المشاريع على اتخاذ القرارات المناسبة للتعامل مع هذه المخاطر بصورة أكثر كفاءة

وتوصلت الدراسة الى أن استخدام نمذجة الأنظمة المعقدة يساهم في تحسين القدرة على تحليل المخاطر المرتبطة بالمشاريع المعقدة كما أظهرت نتائج الدراسة أن تطبيق النماذج التحليلية المتقدمة يساعد في تحسين دقة تقييم المخاطر وتحديد العلاقات بين المخاطر المختلفة داخل المشروع كما بينت النتائج أن استخدام هذه النماذج يساهم في دعم عملية اتخاذ القرار داخل المشاريع ويساعد في تقليل آثار المخاطر المحتملة

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز استخدام النماذج التحليلية المتقدمة في إدارة مخاطر المشاريع لما لها من دور في تحسين القدرة على تحليل المخاطر المعقدة كما أوصت بضرورة تطوير الأدوات التحليلية التي تساعد مديري المشاريع على فهم العلاقات بين المخاطر المختلفة داخل المشاريع المعقدة

عنوان الدراسة: Impact of risk management on project performance: The importance of soft skills

هدفت الدراسة الى التعرف على أثر إدارة المخاطر في تحسين أداء المشاريع مع التركيز على أهمية المهارات الشخصية لدى مديري المشاريع والعاملين في فرق العمل حيث ركزت الدراسة على تحليل العلاقة بين تطبيق ممارسات إدارة المخاطر وبين مستوى أداء المشاريع كما سعت الدراسة الى توضيح دور المهارات الشخصية مثل التواصل والعمل الجماعي والقدرة على اتخاذ القرار في دعم فعالية تطبيق إدارة المخاطر داخل المشاريع

كما تناولت الدراسة أهمية المهارات الشخصية في دعم عمليات إدارة المخاطر حيث تساعد هذه المهارات في تعزيز التعاون بين أعضاء فريق العمل وتحسين مستوى تبادل المعلومات المرتبطة بالمخاطر المحتملة كما ركزت الدراسة على دور التواصل الفعال بين مديري المشاريع وفرق العمل في تحسين القدرة على تحديد المخاطر المحتملة والتعامل معها أثناء تنفيذ المشروع

وتوصلت الدراسة الى أن إدارة المخاطر تسهم بشكل واضح في تحسين أداء المشاريع كما أظهرت نتائج الدراسة أن المهارات الشخصية لدى مديري المشاريع والعاملين في فرق العمل تلعب دورا مهما في تعزيز فعالية تطبيق ممارسات إدارة المخاطر كما بينت النتائج أن المشاريع التي تعتمد على تطبيق إدارة المخاطر مع توفر مهارات تواصل وتعاون فعالة داخل فرق العمل تحقق مستويات أفضل من الأداء مقارنة بالمشاريع التي تفتقر الى هذه المهارات

وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بتطوير المهارات الشخصية لدى مديري المشاريع والعاملين في فرق العمل لما لها من دور في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع كما أوصت بضرورة تعزيز برامج التدريب التي تجمع بين تطوير المهارات الإدارية والمهارات الشخصية المرتبطة بإدارة المشاريع

عنوان الدراسة: The importance of continuous organizational project risk management and the value of project management certificates in the customers' eyes

هدفت الدراسة الى توضيح أهمية تطبيق إدارة مخاطر المشاريع بصورة مستمرة داخل المؤسسات وأثر ذلك في تعزيز ثقة العملاء في المشاريع التي تنفذها المؤسسات حيث ركزت الدراسة على تحليل دور الإدارة المستمرة للمخاطر في تحسين مستوى الأداء داخل المشاريع كما سعت الدراسة الى توضيح أهمية الشهادات المهنية في مجال إدارة المشاريع في تعزيز ثقة العملاء بقدرة المؤسسات على إدارة المشاريع بصورة فعالة

كما تناولت الدراسة أهمية وجود نظام مستمر لإدارة المخاطر داخل المؤسسات التي تنفذ المشاريع حيث يساعد ذلك في تحسين القدرة على التعرف على المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشاريع والعمل على تحليلها بصورة مستمرة كما ركزت الدراسة على دور الشهادات المهنية في إدارة المشاريع في تعزيز كفاءة مديري المشاريع وتحسين قدرتهم على تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع

وتوصلت الدراسة الى أن تطبيق إدارة مخاطر المشاريع بصورة مستمرة يساهم في تحسين مستوى أداء المشاريع وتعزيز ثقة العملاء في قدرة المؤسسات على تنفيذ المشاريع بنجاح كما أظهرت نتائج الدراسة أن المؤسسات التي تعتمد على تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة مستمرة تكون أكثر قدرة على تحقيق الاستقرار في تنفيذ المشاريع كما بينت النتائج أن الشهادات المهنية في إدارة المشاريع تساهم في تعزيز كفاءة مديري المشاريع وتحسين قدرتهم على إدارة المخاطر داخل المشاريع

وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز تطبيق إدارة مخاطر المشاريع بصورة مستمرة داخل المؤسسات التي تنفذ المشاريع لما لها من دور في تحسين مستوى الأداء وتعزيز ثقة العملاء كما أوصت بضرورة تشجيع مديري المشاريع على الحصول على الشهادات المهنية في مجال إدارة المشاريع من أجل تعزيز قدرتهم على تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة أكثر فاعلية.

التعليق على الدراسات السابقة

تناولت الدراسات السابقة موضوع إدارة المخاطر من زوايا متعددة حيث ركزت معظم هذه الدراسات على توضيح أهمية إدارة المخاطر في تحسين أداء المشاريع ودعم قدرتها على تحقيق أهدافها بكفاءة كما اهتمت بعض الدراسات بتحليل دور ممارسات إدارة المخاطر في دعم نجاح المشاريع وتقليل المشكلات التي قد تواجهها أثناء التنفيذ بينما ركزت دراسات أخرى على العلاقة بين إدارة المخاطر وبعض المتغيرات التنظيمية مثل القيادة والتطوير التنظيمي والتنمية المستدامة وتحقيق الميزة التنافسية.

وقد أظهرت الدراسات السابقة أن إدارة المخاطر تمثل أحد العناصر الأساسية في نجاح المشاريع حيث أكدت العديد من الدراسات أن تطبيق ممارسات إدارة المخاطر بصورة منهجية يساهم في تحسين عملية التخطيط للمشاريع وتقليل المشكلات التي قد تواجهها أثناء التنفيذ كما يساعد في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المؤسسات التي تنفذ المشاريع حيث أوضحت بعض الدراسات أن تحديد المخاطر وتحليلها بصورة مبكرة يساهم في تقليل احتمالات تعثر المشاريع وتحسين مستوى أدائها.

كما بينت بعض الدراسات أهمية دمج إدارة المخاطر ضمن الإطار الاستراتيجي للمؤسسات حيث يساعد ذلك في تعزيز قدرة المؤسسات على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجهها في بيئة العمل كما أشارت بعض الدراسات إلى أن القيادة الإدارية تلعب دوراً مهماً في دعم تطبيق ممارسات إدارة المخاطر داخل المشاريع من خلال تعزيز الوعي بأهمية إدارة المخاطر وتشجيع فرق العمل على الالتزام بالإجراءات المرتبطة بها.

كذلك أوضحت بعض الدراسات أهمية مشاركة العاملين وأصحاب المصلحة في دعم عملية إدارة المخاطر داخل المشاريع حيث يساهم ذلك في تحسين القدرة على تحديد المخاطر المحتملة والتعامل معها بصورة أكثر كفاءة كما بينت بعض الدراسات أن تطوير استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر يساهم في تعزيز قدرة المؤسسات على تحقيق الميزة التنافسية وتحسين مستوى الأداء في المشاريع المختلفة.

كما أظهرت بعض الدراسات أهمية استخدام الأساليب والنماذج التحليلية المتقدمة في إدارة المخاطر حيث تساعد هذه الأساليب في تحسين القدرة على تحليل المخاطر المعقدة المرتبطة بالمشاريع الكبيرة أو

المشاريع التي تتسم بدرجة عالية من التعقيد التنظيمي والتقني الأمر الذي يسهم في دعم عملية اتخاذ القرار وتحسين كفاءة إدارة المشاريع.

وبشكل عام يتضح من خلال استعراض الدراسات السابقة أن إدارة المخاطر تعد من الموضوعات المهمة في مجال إدارة المشاريع حيث تسهم في دعم نجاح المشاريع وتحسين مستوى أدائها كما تساعد في تعزيز قدرة المؤسسات على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشاريع أثناء التنفيذ.

أوجه التشابه بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية

تشابه الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في تناول موضوع إدارة المخاطر بوصفه أحد الموضوعات المهمة في مجال إدارة المشاريع حيث ركزت معظم الدراسات السابقة على تحليل دور إدارة المخاطر في دعم نجاح المشاريع وتحسين مستوى أدائها وهو ما يتفق مع موضوع الدراسة الحالية.

كما تشابه الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في الاهتمام بتوضيح أهمية تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في المؤسسات المختلفة حيث تناولت العديد من الدراسات السابقة دور إدارة المخاطر في تحسين عملية التخطيط للمشاريع وتقليل المخاطر المحتملة التي قد تواجهها أثناء التنفيذ.

كذلك تشابه الدراسة الحالية مع الدراسات السابقة في استخدام المنهج الوصفي التحليلي في دراسة موضوع إدارة المخاطر حيث اعتمدت العديد من الدراسات السابقة على هذا المنهج في تحليل العلاقة بين إدارة المخاطر وبعض المتغيرات التنظيمية المرتبطة بنجاح المشاريع أو تحسين الأداء المؤسسي.

أوجه الاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية

تختلف الدراسة الحالية عن بعض الدراسات السابقة من حيث البيئة التطبيقية حيث تناولت العديد من الدراسات السابقة موضوع إدارة المخاطر في بيئات مختلفة مثل المؤسسات الحكومية أو المؤسسات

المالية أو شركات المقاولات أو المؤسسات السياحية بينما تركز الدراسة الحالية على المشاريع في المملكة العربية السعودية.

كما تختلف الدراسة الحالية عن بعض الدراسات السابقة من حيث المتغيرات التي تناولتها حيث ركزت بعض الدراسات السابقة على دراسة العلاقة بين إدارة المخاطر ومتغيرات أخرى مثل القيادة أو التطوير التنظيمي أو التنمية المستدامة أو الميزة التنافسية بينما تركز الدراسة الحالية بشكل مباشر على دراسة دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع.

كذلك تختلف الدراسة الحالية عن بعض الدراسات السابقة من حيث طبيعة التطبيق حيث تناولت بعض الدراسات السابقة قطاعات محددة مثل قطاع البناء أو القطاع المصرفي أو المؤسسات الحكومية بينما تتناول الدراسة الحالية موضوع إدارة المخاطر في المشاريع بصورة عامة في إطار البيئة التنظيمية في المملكة العربية السعودية.

ما يميز الدراسة الحالية

تتميز الدراسة الحالية بتركيزها على دراسة دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية حيث تسعى إلى توضيح العلاقة بين ممارسات إدارة المخاطر ومستوى كفاءة تنفيذ المشاريع في البيئة السعودية.

كما تتميز الدراسة الحالية بمحاولة تقديم تصور علمي يوضح أهمية إدارة المخاطر في دعم نجاح المشاريع وتحسين مستوى أدائها في ظل التوسع الكبير في تنفيذ المشاريع التنموية والاستثمارية في المملكة العربية السعودية.

كذلك تسهم الدراسة الحالية في تقديم نتائج يمكن أن تساعد العاملين في مجال إدارة المشاريع على فهم دور إدارة المخاطر في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع والعمل على تطوير الممارسات الإدارية المرتبطة بإدارة المخاطر بما يسهم في دعم نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها بصورة أكثر كفاءة.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تستند هذه الدراسة إلى مجموعة من المنطلقات النظرية التي تفسر أهمية إدارة المخاطر في إدارة المشاريع ودورها في تحسين مستوى الأداء ورفع كفاءة تنفيذ المشاريع حيث تعتمد إدارة المشاريع الحديثة على مجموعة من الأسس والمبادئ العلمية التي تساعد المؤسسات على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشاريع خلال مراحل التخطيط والتنفيذ والمتابعة ومن بين هذه الأسس إدارة المخاطر التي أصبحت تمثل أحد العناصر الأساسية في نجاح المشاريع وتحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية.

أولاً: مفهوم إدارة المخاطر في المشاريع

تشير إدارة المخاطر إلى مجموعة من العمليات المنظمة التي تهدف إلى تحديد المخاطر المحتملة التي قد تواجه المشروع وتحليلها وتقييم آثارها والعمل على وضع الخطط المناسبة للتعامل معها بما يقلل من آثارها السلبية ويعزز فرص نجاح المشروع حيث تقوم إدارة المخاطر على مجموعة من الإجراءات التي تبدأ بتحديد مصادر المخاطر ثم تحليلها وتقييم احتمال حدوثها وتأثيرها المحتمل على المشروع ثم وضع الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها سواء من خلال تجنب المخاطر أو تقليل آثارها أو نقلها أو قبولها وفقاً لطبيعة المشروع وظروفه المختلفة.

كما تساعد إدارة المخاطر المؤسسات على الاستعداد المسبق للتحديات التي قد تواجه المشاريع خلال مراحل التنفيذ الأمر الذي يساهم في تحسين مستوى التخطيط للمشاريع وتعزيز القدرة على التعامل مع المتغيرات المختلفة التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشروع مما يساهم في رفع كفاءة المشاريع وتحقيق أهدافها بصورة أفضل (العنزي، 2015).

ثانياً: أهمية إدارة المخاطر في إدارة المشاريع

تعد إدارة المخاطر من الممارسات الإدارية المهمة في مجال إدارة المشاريع حيث تساهم في دعم قدرة المؤسسات على التعامل مع حالات عدم التأكد التي قد تواجه المشاريع أثناء تنفيذها إذ إن المشاريع بطبيعتها تتضمن مجموعة من الأنشطة والعمليات التي قد تتأثر بعدد من العوامل الداخلية والخارجية مثل التغيرات الاقتصادية أو التقنية أو التنظيمية لذلك فإن وجود نظام فعال لإدارة المخاطر يساعد في

التعرف على هذه العوامل وتحليل تأثيرها المحتمل على المشروع والعمل على وضع الإجراءات المناسبة للتعامل معها.

كما تسهم إدارة المخاطر في تحسين عملية اتخاذ القرار داخل المشاريع حيث توفر المعلومات اللازمة حول المخاطر المحتملة وآثارها المتوقعة الأمر الذي يساعد متخذي القرار على اختيار البدائل المناسبة للتعامل مع هذه المخاطر بما يساهم في تقليل احتمالات تعثر المشاريع وتعزيز فرص نجاحها وتحقيق الأهداف المخططة لها (ديوب، 2015).

ثالثاً: مراحل إدارة المخاطر في المشاريع

تتضمن إدارة المخاطر في المشاريع مجموعة من المراحل الأساسية التي تهدف إلى التعامل مع المخاطر بصورة منهجية ومنظمة حيث تبدأ هذه المراحل بعملية تحديد المخاطر التي قد تواجه المشروع وذلك من خلال تحليل البيئة الداخلية والخارجية للمشروع والتعرف على مصادر التهديد المحتملة التي قد تؤثر في سير العمل داخل المشروع.

بعد ذلك تأتي مرحلة تحليل المخاطر والتي يتم من خلالها دراسة طبيعة المخاطر المحتملة وتحديد احتمالية حدوثها وتقدير درجة تأثيرها على المشروع حيث تساعد هذه المرحلة في تحديد أولويات التعامل مع المخاطر وفقاً لدرجة خطورتها وتأثيرها على أهداف المشروع.

ثم تأتي مرحلة تقييم المخاطر والتي يتم من خلالها مقارنة مستويات المخاطر المختلفة وتحديد مدى تأثيرها على المشروع والعمل على اختيار الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها كما تتضمن إدارة المخاطر مرحلة التخطيط للاستجابة للمخاطر حيث يتم وضع الإجراءات والخطط التي تهدف إلى تقليل آثار المخاطر المحتملة أو منع حدوثها أو الاستعداد للتعامل معها في حال وقوعها (Marle & Vidal، 2020).

رابعاً: العلاقة بين إدارة المخاطر وكفاءة المشاريع

ترتبط إدارة المخاطر ارتباطاً وثيقاً بكفاءة المشاريع حيث تساهم الإدارة الفعالة للمخاطر في تحسين قدرة المؤسسات على تنفيذ المشاريع وفق الخطط المحددة من حيث الوقت والتكلفة والجودة إذ إن التعامل

المنظم مع المخاطر يساعد في تقليل المشكلات التي قد تظهر أثناء تنفيذ المشروع ويعزز قدرة فرق العمل على الاستجابة السريعة للتحديات المختلفة التي قد تواجه المشروع خلال مراحل التنفيذ.

كما تسهم إدارة المخاطر في تحسين استخدام الموارد المتاحة داخل المشروع سواء كانت موارد مالية أو بشرية أو تقنية حيث يساعد التخطيط المسبق للمخاطر على تجنب الهدر في الموارد وتقليل التكاليف غير المتوقعة التي قد تنشأ نتيجة عدم الاستعداد للمخاطر المحتملة الأمر الذي ينعكس إيجاباً على كفاءة تنفيذ المشاريع وقدرتها على تحقيق أهدافها بكفاءة (Carvalho & Rabechini، 2015).

خامساً: إدارة المخاطر في المشاريع في المملكة العربية السعودية

شهدت المملكة العربية السعودية خلال السنوات الأخيرة توسعاً ملحوظاً في تنفيذ المشاريع التنموية والاستثمارية في مختلف القطاعات الاقتصادية في إطار الجهود المبذولة لتحقيق التنمية الاقتصادية وتعزيز تنوع الاقتصاد الوطني الأمر الذي أدى إلى زيادة الاهتمام بتطبيق ممارسات إدارة المخاطر في المشاريع المختلفة.

كما أصبح تطبيق إدارة المخاطر في المشاريع من الممارسات الإدارية المهمة التي تعتمد عليها المؤسسات الحكومية والخاصة في المملكة من أجل تحسين كفاءة إدارة المشاريع وتقليل احتمالات تعثرها حيث يساعد تطبيق ممارسات إدارة المخاطر في دعم نجاح المشاريع وتحسين مستوى التخطيط والتنفيذ والمتابعة لها بما يساهم في تحقيق الأهداف التنموية والاقتصادية للمملكة (العمرى و العيسى و السليم، 2025).

ومن خلال هذه المنطلقات النظرية يتضح أن إدارة المخاطر تمثل أحد العناصر الأساسية في إدارة المشاريع الحديثة حيث تساهم في دعم قدرة المؤسسات على التعامل مع التحديات المختلفة التي قد تواجه المشاريع وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها بكفاءة وفعالية وهو ما يعزز أهمية دراسة دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية.

المنهجية وطرق البحث:

تعتمد هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي والذي يعد من المناهج المناسبة في الدراسات الإدارية والبحثية التي تهدف إلى وصف الظواهر وتحليلها وتفسير العلاقات بين متغيراتها حيث يساعد هذا المنهج في جمع البيانات والمعلومات المتعلقة بموضوع الدراسة وتحليلها بصورة علمية من أجل الوصول إلى نتائج تسهم في تفسير دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع في المملكة العربية السعودية.

ويقوم المنهج الوصفي التحليلي في هذه الدراسة على وصف واقع إدارة المخاطر في المشاريع وتحليل دورها في تحسين كفاءة تنفيذ المشاريع من خلال دراسة العلاقة بين ممارسات إدارة المخاطر وكفاءة المشاريع كما يساعد هذا المنهج في تحليل البيانات التي يتم جمعها من أفراد مجتمع الدراسة واستخلاص النتائج التي تسهم في تحقيق أهداف الدراسة والإجابة عن تساؤلاتها واختبار الفروض التي تقوم عليها.

كما تعتمد الدراسة على الأسلوب الميداني في جمع البيانات من خلال توزيع أداة الدراسة على عينة من العاملين في مجال إدارة المشاريع وذلك بهدف التعرف على آرائهم حول دور إدارة المخاطر في تحسين كفاءة المشاريع حيث يتم تحليل البيانات التي يتم جمعها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة من أجل الوصول إلى نتائج علمية دقيقة تسهم في تفسير العلاقة بين متغيرات الدراسة.

أدوات الدراسة :

تعتمد هذه الدراسة في جمع البيانات على الاستبانة بوصفها الأداة الرئيسة لجمع المعلومات من أفراد عينة الدراسة حيث تعد الاستبانة من أكثر الأدوات استخداما في الدراسات الإدارية والإنسانية نظرا لقدرتها على جمع البيانات من عدد كبير من المبحوثين بطريقة منظمة تساعد في تحليل البيانات بصورة علمية.

وقد تم تصميم الاستبانة بما يتناسب مع أهداف الدراسة وتساؤلاتها حيث تتكون الاستبانة من مجموعة من الفقرات التي تقيس متغيرات الدراسة والمتمثلة في إدارة المخاطر وكفاءة المشاريع كما تم صياغة

الفقرات بطريقة واضحة تساعد أفراد عينة الدراسة على الإجابة عنها بسهولة وتعكس آرائهم حول موضوع الدراسة.

كما تم اعتماد مقياس ليكرت الخماسي في قياس استجابات أفراد العينة حيث تتدرج الإجابات من موافق بشدة إلى غير موافق بشدة وذلك بهدف قياس درجة اتفاق أفراد العينة مع العبارات الواردة في الاستبانة بما يساعد في تحليل البيانات بصورة دقيقة واستخلاص النتائج التي تسهم في تحقيق أهداف الدراسة.

عينة الدراسة:

تتمثل عينة الدراسة في العاملين في مجال إدارة المشاريع في عدد من المشاريع الصناعية داخل منطقة الأحساء بالمملكة العربية السعودية والذين لهم علاقة مباشرة بتخطيط وتنفيذ ومتابعة المشاريع مثل مديري المشاريع وأعضاء فرق العمل والمختصين في إدارة المخاطر وتتكون العينة من 200 فرد وسيتم اختيار العينة بطريقة عشوائية بهدف الحصول على آراء متنوعة تعكس واقع تطبيق إدارة المخاطر في المشاريع وذلك لجمع البيانات اللازمة التي تساعد في تحليل دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع من حيث الوقت والتكلفة وجودة التنفيذ

حدود الدراسة :

تتمثل حدود الدراسة في مجموعة من الحدود التي تحدد نطاق الدراسة من حيث الموضوع والمكان والزمان والعينة وذلك على النحو الآتي:

الحدود الموضوعية

تقتصر الدراسة على تناول دور إدارة المخاطر في رفع كفاءة المشاريع مع التركيز على بعض ممارسات إدارة المخاطر المرتبطة بتحديد المخاطر وتحليلها والتخطيط للاستجابة لها وأثر ذلك في تحسين كفاءة المشاريع.

الحدود المكانية

تطبق هذه الدراسة في المملكة العربية السعودية حيث تركز على المشاريع التي يتم تنفيذها داخل المؤسسات العاملة في المملكة.

الحدود الزمنية

تطبق هذه الدراسة خلال الفترة التي يتم فيها تنفيذ الدراسة وجمع البيانات من أفراد عينة الدراسة.

الحدود البشرية

تقتصر الدراسة على عينة من العاملين في مجال إدارة المشاريع داخل المؤسسات التي تنفذ مشاريع في المملكة العربية السعودية.

المراجع:

أولاً: المراجع العربية

- طاهر، محمد عبود ، (2020)، تأثير إدارة المخاطر الفاعلة في نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية في عينة من مشروعات البناء والتشييد، مجلة دراسات إدارية، العدد 12
- كامل، نهى أحمد، (2019)، تقييم المخاطر المحتملة لمشروعات السياحة في مصر: نموذج مقترح لإدارة المخاطر، مجلة اتحاد الجامعات العربية للسياحة والضيافة، المجلد 13، العدد 1
- السبيعي، عبد العزيز بدر سعود، (2023)، أثر ممارسات إدارة المخاطر الاستراتيجية على نجاح التطوير التنظيمي في وزارة الداخلية في دولة الكويت، مجلة العلوم الإدارية، العدد 14
- العمري، عبد الرحمن غرمان ، عبد الله عيسى العيسى، نورة عبد العزيز السليم، (2025)، أثر تطوير استراتيجيات متقدمة لإدارة المخاطر في تحقيق الميزة التنافسية لمشاريع التكنولوجيا والابتكار (دراسة حالة: مركز الملك عبد الله المالي - مدينة الرياض)، المجلة الأكاديمية للأبحاث والنشر العلمي، المجلد الخامس - الإصدار الثالث والخمسون
- العنزي، عزيزه خلف، (2020)، "أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية، المجلة العبية للنشر العلمي، الإصدار السابع - العدد واحد وسبعون
- العنزي، سعد علي حمود، (2015)، تأثير ادارة المخاطر وفوائدها في المنظمات: مدخل نظري تحليلي، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والإدارية، المجلد 7 العدد 13.
- القحطاني، أثير منصور ،حسن، فاطمة محمد مهدي.(2022). أبعاد إدارة المخاطر الاستراتيجية (مخاطر الوثائق والمعلومات، مخاطر السمعة التنظيمية، مخاطر الثقافة التنظيمية، مخاطر الموارد البشرية) ودورها في تحقيق التنمية المستدامة: دراسة تطبيقية على وزارة البيئة والمياه والزراعة بمنطقة عسير بالمملكة العربية السعودية ، مجلة العلوم الإقتصادية و الإدارية و القانونية.
- حمادنة، عمر سعد عرسان .(2020). القيادة المستدامة وأثرها على إدارة المخاطر: الدور الوسيط للرصد الاستراتيجي: دراسة ميدانية في المصارف الأردنية المدرجة في بورصة عمان، رسالة دكتوراه ،جامعة مؤتة
- خياط، أحمد مصيح.(2019). تصور مقترح لتطوير إدارة الاعمال في ضوء مدخل تصور مقترح لتطوير إدارة الأعمال في ضوء مدخل إدارة المخاطر بمؤسسات الأعمال الكويتية، المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة.

- ديوب، محمد عباس، (2015)، دور إدارة مخاطر المشروعات في جودة اتخاذ القرارات دراسة مسحية على شركات المقاولات العاملة في الساحل السوري، مجلة جامعة تشرين للبحوث والدراسات العلمية - سلسلة العلوم الاقتصادية والقانونية المجلد (37) العدد (5)
- العنزي، عبد الله بن محمد، (2024)، أثر تطبيق استراتيجيات إدارة المخاطر على نجاح المشروعات: دراسة تطبيقية على الشركات الخاصة بالمنطقة الشرقية، المجلة العربية للنشر العلمي، العدد 71،
- خيراني، خالد عبده، وأبو عنزة، أسماء، (2024)، الاستراتيجيات الفعالة لإدارة المخاطر والتخفيف منها في مجال أمن الشركات في المملكة العربية السعودية، المجلة الدولية للعلوم المالية والإدارية والاقتصادية، العدد 10،
- قابلاوي، بدر ربيع، (2025)، دور القيادة في إدارة المخاطر لضمان نجاح المشاريع: دراسة تطبيقية على شركة أرامكو السعودية، مجلة البحوث في إدارة المشاريع، العدد 5،

ثانياً: المراجع الأجنبية

- Song, J., Munyinda, M., & Adu Sarfo, P. (2025). Examining the impact of risk management practices on sustainable project performance in the construction industry: The role of stakeholder engagement. *Frontiers in Built Environment*, 11.
<https://doi.org/10.3389/fbuil.2025.1575827>
- Testorelli, R., & colleagues. (2024). Value creation with project risk management: A holistic framework. *Sustainability*, 16(2), 753.
<https://doi.org/10.3390/su16020753>
- Khalil-Oliwa, O., & Urbanek, P. (2024). Determinants of the effectiveness of risk management in project portfolios. *Risks*, 12(7), 111.
<https://doi.org/10.3390/risks12070111>

Ökmen, Ö., & Gürcanlı, G. (2024). Employee perspectives on risk management in construction projects. *Journal of Risk Research*.

<https://doi.org/10.1080/13669877.2024.2328202>

Ahmad, U., & colleagues. (2022). Impact of project risk management and leadership development on project success. *Journal of Business and Socio-Economic Engineering*, 8(2).

<https://doi.org/10.26710/jbsee.v8i2.2316>

Marle, F., & Vidal, L. (2020). An assistance to project risk management based on complex systems modeling. *Complexity*.

<https://doi.org/10.1155/2020/3739129>

Carvalho, M. M., & Rabechini, R. (2015). Impact of risk management on project performance: The importance of soft skills. *International Journal of Production Research*.

<https://doi.org/10.1080/00207543.2014.919423>

Simon, D., & Reicher, R. (2024). The importance of continuous organizational project risk management and the value of project management certificates in the customers' eyes. *International Journal of Engineering and Management Sciences*, 9(1), 51–68.

<https://doi.org/10.21791/IJEMS.2024.002>

Khalil-Oliwa, O., & Urbanek, P. (2024). Determinants of the effectiveness of risk management in project portfolios. *Risks*, 12(7), 111.

<https://doi.org/10.3390/risks12070111>

Ökmen, Ö., & Gürcanlı, G. (2024). Employee perspectives on risk management in construction projects. *Journal of Risk Research*.

<https://doi.org/10.1080/13669877.2024.2328202>