

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name.....اسم الطالبجميلة حمود حمد الحربي

Students I.D ٢٠٢١٢٠٢١٩٣ الرقم الجامعي

Section
Master of Project Management

Course Code

(PMG510)

Date

18 / 02 / 2021

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:
أرامكو السعودية
البنك الأهلي التجاري
شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي 4 مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

1. لماذا اعتبرتته خطراً؟
2. ماهو نوع هذا الخطر؟
3. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
4. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط 12.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق

	المخاطر Risks	لماذا هو خطر؟ Why is this a risk.	نوع الخطر What type of risk is it.	احتمالية وقوعه Likelihood ومدى تأثيره Impact	السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته Strategy or policy
١	المخاطر المرتبطة بامدادات النفط الخام والطلب عليها	ان نتائج عمليات الشركات وتدفقاتها النقدية تتأثر بدرجة كبيرة بالعرض والطلب الذي يمكنها من ان تبيع النفط الخام بسعر جيد	Opportunity risk	الاحتمالية = متوسطة And Review at appropriate time التأثير = خسائر مالية او مكاسب مالية، أصول مالية	يجب ان تتابع الشركة الأوضاع الاقتصادية والسياسية والجيو سياسية والقرارات المتعلقة بمستويات الإنتاج التي تأخذها المملكة او غيرها من الدول المنتجة
٢	المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية	تتعرض الشركة لمخاطر تشغيلية تؤثر بدرجة كبيرة على اعمالها كتسريب الصهاريج وتصدعات خطوط الانابيب او الحرائق او ثوران الابار او نقص الطاقة مما يترتب عليها التزامات مالية وتكاليف باهضة الثمن	Hazard risk And Compliance risk	الاحتمالية = عالية التأثير = التلوث البيئي، الدخان، الحروق، الخسائر البشرية والمالية، تدمير الاصول	يجب ان يتم التأكيد على جودة المعدات والأدوات والمواد المستخدمة تتناسب كلياً مع الخدمة المطلوبة وتقدم مستوى عالي الأداء وفقاً لـ أعلى مستويات السلامة والإنتاج لضمان العمل والتشغيل وفقاً للقوانين والمعايير المنصوص عليها وذلك بتطبيق أحدث ماوصلت لـه المعايير والوسائل المستخدمة في تقديم نظم الامن والسلامة للحفاظ على امن المنشآت من خلال الفحص والتحقق والاعتماد القانونية الدورية
٣	المخاطر المرتبطة بأنظمة المعلومات	ممكن ان تهاجم الكترونيا وتتم سرقة المعلومات وتهكيرها فالشركة تعتمد على امن المعلومات في عدة أمور من بينها التنقيب عن المواد الهيدروكربونية وتطويرها وانتاجها وتخزينها وتوزيعها ومعالجة السجلات المالية والشخصية والبيانات التشغيلية الخ	Hazard risk	الاحتمالية = عالية التأثير = الابتزاز ، اتلاف المعلومات ، نشر وثائق سرية ، خسائر مترتبة على ذلك	يجب ان تؤمن اعمال الشركة بموثوقية عالية وحماية امن أنظمة تقنية المعلومات الخاصة بها باستخدام اقوى البرمجيات وتوظيف افضل الايدي العاملة القادرين على شغل هذه الوظائف بامتياز
٤	مخاطر المرتبطة بصفقات الاستحواذ	لانها قد تحقق بعض اوكل المنافع المتوقعة من هذه الصفقات المبرمة وتستطيع الشركة تحملها	Risk appetite And Opportunity risk	الاحتمالية = متوسطة التأثير = مكاسب او خسائر مالية منافع اقتصادية جديدة	تسعى الشركة دوما لانتهاز الفرص كما أعلنت عندما استحوذت على جزء من شركة سابك حسب استراتيجية الشركة في البحث عن المنافع