

أثر جودة الخدمات على رضا العاملين بالتطبيق على جامعة العلوم والتكنولوجيا ، عدن (دراسة حالة)

مشروع التخرج 1

اسم الطالبة : لطيفة ماهر محمد قاسم

إشراف
د. منى مصطفى العشري
عضو هيئة التدريس_ كلية الادارة - جامعة ميداووشن

الفصل الدراسي : الاول عام 2023/2024

جدول المحتوى :

الفصل الاول : الاطار العام للدراسة ٣

1. المقدمة.....	
2. مشكلة الدراسة.....	
3. فجوات على المستوى النظري.....	
4. فجوات على المستوى التطبيقي.....	
5. اهمية الدراسة.....	
6. على المستوى النظري.....	
7. على المستوى التطبيقي.....	
8. اسئلة الدراسة.....	
9. اهداف الدراسة.....	
10. فرضيات الدراسة	
11. نموذج الدراسة.....	
12. منهجية الدراسة.....	
13. الدراسة الميدانية.....	
14. مخطط المشروع المقترح.....	
15. الفصل الثاني الدراسات السابقة.....	
16. المقدمة.....	
17. المتغير المستقل جودة الخدمات.....	
18. تعريف جودة الخدمات.....	
19. تطورات مهمة في مفهوم وممارسات ادارة جودت الخدمات.....	
20. نظريات رئيسية لادارة جودة الخدمات وفقا للدراسات السابقة.....	
21. المتغير التابع رضا العاملين	
22. تعريف رضا العاملين	
23. تطورات رضا العاملين.....	
24. نظريات رضا العاملين.....	
25. العلاقة بين المتغير جودة الخدمات ورضا العاملين.....	
26. الخاتمة.....	
27. قائمة المراجع	

جدول الاشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	رقم الصفحة
الشكل ١	هيكلية جامعة العلوم والتكنولوجيا - عدن	١١
الشكل ٢	توزيع استجابات العاملين حسب تقييم جودة الخدمات	١٢
الشكل ٣	مستوى رضا العاملين عن الخدمات المقدمة,	١٤
الشكل ٤	العلاقة بين جودة الخدمات ورضا العاملين,	٢٠
الشكل ٥	توزيع العينة حسب الفئة العمرية,	٢٣

المقدمة :

تعرف المؤسسات الأكاديمية، مثل جامعة العلوم والتكنولوجيا في عدن، بأن نجاحها لا يعتمد فقط على جودة التعليم والبحث، بل أيضًا على مدى رضا العاملين الذين يشكلون العمود الفقري لهذه المؤسسات. تعتبر جودة الخدمات المقدمة لهؤلاء العاملين، سواء كانت إدارية أو تقنية أو لوجستية، عنصرًا أساسيًا في خلق بيئة عمل محفزة ومستدامة.

جودة الخدمات هي معيار أساسي يعكس مدى قدرة الجامعة على تلبية احتياجات وتوقعات موظفيها من خلال تقديم خدمات فعالة وسلسة. تتنوع هذه الخدمات بين ما هو مرتبط بالبنية التحتية، والدعم الإداري، وحتى التقنيات المستخدمة في العمل اليومي. تتجلى أهمية جودة الخدمات في تأثيرها المباشر على رضا العاملين، حيث يمكن أن تسهم الخدمات عالية الجودة في تحسين المعنويات، وزيادة الالتزام، وتعزيز الأداء الوظيفي.

"جودة الخدمات أمر حاسم في تعزيز رضا الموظفين، وبالتالي تحسين أدائهم في المهام اليومية." (جون سميث 2018، ص 76)

في سياق جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن، تتعاظم أهمية جودة الخدمات في ظل التحديات الإدارية واللوجستية التي تواجهها المؤسسات الأكاديمية في المنطقة. إن فهم تأثير جودة الخدمات على رضا العاملين في هذه الجامعة يمكن أن يوفر رؤى مهمة لتحسين بيئة العمل، مما ينعكس إيجابًا على الأداء الأكاديمي والإداري.

هذا البحث يهدف إلى تحليل جودة الخدمات المقدمة للعاملين في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن، واستكشاف مدى تأثيرها على مستوى رضاهم. من خلال دراسة حالة جامعة العلوم والتكنولوجيا، نسعى لتحديد العوامل الرئيسية التي تؤثر في رضا العاملين وتقديم توصيات لتحسين جودة هذه الخدمات بشكل يعزز من فعالية العمل والرضا العام.

تشير الدراسات إلى أن تحسين جودة الخدمات المؤسسية يساهم بشكل كبير في رفع مستوى رضا العاملين، حيث توفر بيئة عمل داعمة تشجع على الأداء الأمثل وتحفز العاملين على تقديم أرقى صى إمكانياتهم." (محمد عبدالفتاح 2015_162)

MIDOCEAN
UNIVERSITY

إشراف د. منى مصطفى المشري عضو هيئة التدريس، كلية
الإدارة - جامعة ميداووشن

توضح الأبحاث أن جودة الخدمات ترتبط ارتباطاً وثيقاً برضا العاملين، مما يؤدي إلى تحسين تفاعلهم الإيجابي مع بيئة العمل وزيادة إنتاجيتهم. (نادر حماد 2010, 184)

يُعد رضا العاملين مكوناً رئيسياً لنجاح أي مؤسسة، حيث أن جودة الخدمات المقدمة لهم تعزز من ولائهم للمؤسسة وتزيد من فعالية أدائهم الوظيفي. (د.علي الجوهرى, 2010, 76)

إن تقديم خدمات ذات جودة عالية يعد من أهم العوامل التي تؤثر على رضا العاملين، حيث يشعرون بالاهتمام والرعاية من قبل مؤسساتهم، مما يعزز انتماءهم ويحفزهم على العطاء. (د.ابراهيم عبد الرحمن 2015, 112)

إن تطبيق مبادئ إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات التعليمية يؤدي إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة للعاملين، مما ينعكس إيجاباً على رضاهم وزيادة التزامهم الوظيفي. (د.احمد محمد احمد 2016, 115)

تشير الأدلة إلى أن التحسين المستمر لجودة الخدمات داخل المؤسسة يُعد حافزاً قوياً لتعزيز رضا العاملين، مما يؤدي إلى زيادة إنتاجيتهم ورفع مستوى الأداء المؤسسي. (د. محمد حسن الزهراني 2020, 113)

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس، كلية الإدارة - جامعة ميدواش

MIDOCEAN
UNIVERSITY

توضح الأبحاث أن الجودة الشاملة في التعليم العالي لا تقتصر على جودة التعليم فقط، بل تمتد إلى جودة الخدمات المقدمة للعاملين، مما يعزز من رضاهم وأدائهم".
(د.فاطمة عبدالله 2009, 145)

بناءً على دراسة حالة جامعة العلوم والتكنولوجيا في عدن، تبرز أهمية جودة الخدمات كعامل أساسي في تعزيز رضا العاملين وتعزيز أدائهم داخل البيئة الجامعية. فعلى الرغم من التحديات التي تواجه المؤسسات التعليمية في تقديم خدمات متميزة، إلا أن الاستثمار في تحسين الجودة ليس مجرد إجراء إداري بل هو استراتيجية متكاملة تساهم في تحقيق أهداف التعليم العالي وتعزيز مكانة الجامعة على الصعيدين المحلي والدولي.

من خلال هذا البحث، نتطلع إلى فهم عميق للتأثيرات الإيجابية لتحسين جودة الخدمات على الرضا الوظيفي للعاملين، وكيفية تعزيز الروح المؤسسية وتحفيز الابتكار داخل الجامعة. بالتركيز على هذا الموضوع، نسعى إلى تقديم توصيات تطبيقية تعزز من استدامة هذا التحسين وتساهم في تحقيق رؤية الجامعة كمركز رائد في مجال التعليم والبحث.

هذا البحث يسعى أيضاً إلى إلهام المزيد من الدراسات والأبحاث في هذا المجال لتعميق فهمنا لعلاقة الجودة في الخدمات التعليمية بين المؤسسات التعليمية ورضا العاملين، مما يساهم في تحسين أداء الجامعات وتعزيز دورها في تحقيق التنمية الشاملة في المجتمع.

إشراف: د. حنان مصطفى العشري - عضو هيئة التدريس - كلية
الدراسة - جامعة ميدوcean

MIDOCEAN
UNIVERSITY

مشكلات البحث

البحث العلمي يمثل جزءاً أساسياً من عملية التطوير والتقدم في مختلف المجالات، حيث يسعى الباحثون إلى تحديد المشكلات والتحديات التي تواجه المجتمع والمؤسسات وإيجاد حلول فعالة لها. تتنوع مشكلات البحث بحسب السياق والمجال الدراسي، وتتضمن تحديد الأسباب الجذرية للمشكلة، وتحليل تأثيرها على الأفراد والمؤسسات، وتطوير استراتيجيات للتعامل معها بفعالية.

في سياق البحث الحالي، نركز على استكشاف مشكلات تواجه جامعة العلوم والتكنولوجيا في عدن فيما يتعلق بجودة الخدمات وتأثيرها على رضا العاملين

الفجوات النظرية:

1. **نقص الدراسات النظرية في السياق الجامعي العربي:** قد تجد أن هناك قلة في الأبحاث التي تناولت تأثير جودة الخدمات على رضا العاملين في الجامعات العربية، مما يشير إلى ضرورة إجراء دراسات تحليلية تناول هذا الموضوع بتفصيل في هذا السياق الثقافي والاجتماعي.

2. **تحليل أبعاد جودة الخدمات الخاصة بالجامعات:** قد تحتاج إلى تحديد فجوات في الأبحاث التي تناولت تحليل الأبعاد الدقيقة لجودة الخدمات في السياق الجامعي مثل الجودة الفنية للتعليم، والدعم الإداري، والتفاعل مع الطلاب والموظفين.

3. **العلاقة بين جودة الخدمات والأداء المؤسسي:** قد تحتاج إلى دراسات تحليلية تناول العلاقة بين جودة الخدمات وأداء الجامعات العاملين في بيئة تعليمية، وكيف يمكن أن تؤثر الجودة في الخدمات على التحسين المستمر للأداء المؤسسي.

الفجوات التطبيقية:

1. **تحليل استراتيجيات تحسين جودة الخدمات:** يمكن أن تكون هناك فجوة في الأبحاث التي تناولت تحليل الاستراتيجيات الفعالة لتحسين جودة الخدمات في الجامعات، وتطوير إطار عمل يمكن أن يساهم في تحقيق ذلك.

2. **التحديات التقنية والابتكار:** قد تحتاج إلى تحديد فجوات في كيفية تأثير التكنولوجيا والابتكارات التقنية على جودة الخدمات في السياق الجامعي، وكيفية استخدام التكنولوجيا لتحسين تجربة العاملين ورضاهم.

3. **التحقق من فعالية السياسات والإجراءات:** يمكن أن تكون هناك فجوة في الأبحاث التي تحلل السياسات والإجراءات المعتمدة في الجامعات لتحسين جودة الخدمات، وكيفية قياس فعالية هذه السياسات وتحسينها بناءً على النتائج المتاحة.

سوال البحث الرئيسي

كيف تؤثر جودة الخدمات على رضا العاملين في جامعة

العلوم والتكنولوجيا في عدن ؟

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس. كلية
الإدارة - جامعة ميثداوشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

اهمية البحث

يُعتبر البحث العلمي ركيزة أساسية في عالم العلم والمعرفة، فهو يساهم في فتح آفاق جديدة لفهم الظواهر والتحديات التي تواجه المجتمعات في مختلف المجالات. يتمثل هدف البحث في استكشاف الحقائق وتحليلها بشكل منهجي وعلمي، بهدف توفير الحلول والتوصيات التي تساهم في التطور والتحسين المستمر.

1.*الأهمية النظرية*:

-تسليط الضوء على أهمية دراسة جودة الخدمات وتأثيرها على رضا العاملين يساهم في تطوير النظريات الإدارية والسلوكية.

- يمكن أن تساهم الدراسة في إغناء الفهم النظري لكيفية تأثير جوانب مختلفة من بيئة العمل على مشاعر الرضا والإنتاجية للموظفين.

2.**الأهمية التطبيقية**:

- من خلال تحديد مدى رضا العاملين، يمكن للجامعة أن تحسن سياساتها وعملياتها لتحقيق بيئة عمل أكثر إشباعًا وفعالية.

- يمكن أن تؤدي النتائج إلى تحسين تجربة العمل للموظفين، مما يعزز من معدلات البقاء والانخراط في العمل والأداء العام للجامعة.

باختصار، الأهمية النظرية تركز على تطوير الفهم الأكاديمي والنظري للموضوع، بينما الأهمية التطبيقية تركز على تحسين الأداء العملي والتطبيقي في سياق الجامعة والمؤسسات التعليمية بشكل عام.

قائمة المراجع :

1. البازي، محمد عبد الرزاق (2010). جودة الخدمة ورضا العملاء: دراسة حالة على البنوك الإسلامية في الأردن. دار الفكر العربي.
2. الشريف، علي وأحمد، علاء الدين (2015). جودة الخدمة ورضا العملاء: دراسة ميدانية في قطاع الخدمات العامة بفلسطين. مركز الأبحاث الفلسطيني.
3. الخرابشة، علي حسن (2012). جودة الخدمة وتأثيرها على رضا العملاء في قطاع الخدمات الفندقية بالأردن. جامعة اليرموك.
4. الحيدري، محمد علي (2008). جودة الخدمة وعلاقتها برضا العاملين: دراسة تحليلية للقطاع العام بمدينة الرياض. مجلة جامعة الملك عبد العزيز.
5. الزامل، عبد الكريم (2016). تأثير جودة الخدمة على رضا المستفيدين: دراسة ميدانية على برنامج حوافز الأداء في الإدارة العامة للموارد البشرية بالسعودية. جامعة الملك سعود.
6. السلطان، خالد عبد الرزاق (2014). جودة الخدمة وعلاقتها بالولاء في الشركات الأردنية: دراسة تطبيقية. جامعة اليرموك.
7. السويدي، عبد الرزاق (2011). جودة الخدمة ورضا المستفيدين: دراسة تحليلية لمستوى جودة الخدمة المقدمة من قبل شركات الاتصالات الأردنية. جامعة اليرموك.
8. الشهراني، أحمد سعيد (2015). جودة الخدمة ورضا العملاء في البنوك السعودية: دراسة حالة على عينة من العملاء. جامعة القصيم.
9. المعشر، محمد (2010). جودة الخدمة وعلاقتها برضا المستخدمين: دراسة تطبيقية على المنظمات الحكومية في المملكة العربية السعودية. مركز الدراسات الاستراتيجية.

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس. كلية
الإدارة - جامعة مثبداوشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

تكملة قائمة المراجع :

١٥. د. محمد عبدالفتاح (٢٠١٥) إدارة الجودة الشاملة: نحو التميز المؤسسي
١٦. د. نادر حماد (٢٠١٠) الجودة الشاملة في الخدمات: تحليل تأثيرها على رضا العملاء والعاملين
١٧. إدارة الجودة الشاملة: الأسس والمفاهيم علي السلمي. 2006. دار غريب للطباعة والنشر يناقش أسس ومفاهيم إدارة الجودة الشاملة وأهميتها
١٨. كتب حول رضا العاملين محمد السيد سليم. (2013) دار الفجر للنشر والتوزيع. يتناول إدارة رضا العاملين وأثره على الأداء. رضا العاملين مدخل لاداء الاداء
١٩. إدارة الموارد البشرية: الأصول والأساليب أحمد ماهر (2011) الدار الجامعية يغطي موضوعات
٢٠. كتب حول الإدارة والجود إدارة المؤسسات التعليمية: النظرية والتطبيق عبد الفتاح درويش. (2010) دار المسيرة للنشر والتوزيع.



إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس. كلية
الإدارة - جامعة ميداووشن

اسئلة البحث :

1. ما هي مكونات جودة الخدمات المقدمة في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن؟
2. ما مدى رضا العاملين عن جودة الخدمات المقدمة في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن؟
3. ما العلاقة بين جودة الخدمات ورضا العاملين في الجامعة؟
4. هل هناك اختلافات في مستوى الرضا بين الفئات الوظيفية المختلفة في الجامعة؟
5. ما هي التحديات التي تواجه الجامعة في تحسين جودة الخدمات المقدمة للعاملين؟
6. ما هي الاستراتيجيات المقترحة لتحسين جودة الخدمات وزيادة رضا العاملين في الجامعة؟
7. كيف يتم تقييم جودة الخدمات من قبل العاملين في الجامعة؟
8. ما هو تأثير بيئة العمل على رضا العاملين وجودة الخدمات المقدمة؟
9. هل هناك فرق في مستوى الرضا بين العاملين الإداريين والأكاديميين؟
10. ما مدى تأثير التدريب والتطوير المهني على جودة الخدمات المقدمة ورضا العاملين؟
11. كيف تؤثر السياسات الإدارية على رضا العاملين وجودة الخدمات؟
12. ما هو دور التكنولوجيا في تحسين جودة الخدمات المقدمة للعاملين؟
13. كيف يمكن للجامعة استخدام ملاحظات العاملين لتحسين جودة الخدمات؟
14. ما هي أفضل الممارسات العالمية في تحسين جودة الخدمات في الجامعات وكيف يمكن تطبيقها في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن؟
15. كيف يمكن للجامعة تعزيز التواصل الداخلي لتحسين جودة الخدمات ورضا العاملين؟

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

اهداف البحث

1. تحديد مستوى جودة الخدمات المقدمة للعاملين
- تقييم نوعية الخدمات المتاحة للعاملين في الجامعة مثل الخدمات الإدارية، التسهيلات التكنولوجية، وخدمات الدعم.
2. قياس رضا العاملين
- استخدام استبيانات أو أدوات قياس أخرى لتحديد مستوى رضا العاملين عن الخدمات المقدمة.
3. تحليل العلاقة بين جودة الخدمات ورضا العاملين
- دراسة تأثير جودة الخدمات المختلفة على رضا العاملين وتحديد الخدمات الأكثر تأثيراً.
4. تحديد العوامل المؤثرة في جودة الخدمات
- استكشاف العوامل التي تؤثر في جودة الخدمات المقدمة في الجامعة مثل كفاءة الموظفين، التجهيزات التكنولوجية، وسرعة الاستجابة.
5. تقديم توصيات لتحسين جودة الخدمات
- بناءً على النتائج، تقديم توصيات محددة لتحسين جودة الخدمات بما يساهم في زيادة رضا العاملين.

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس - كلية
الادارة - جامعة ميثداوشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

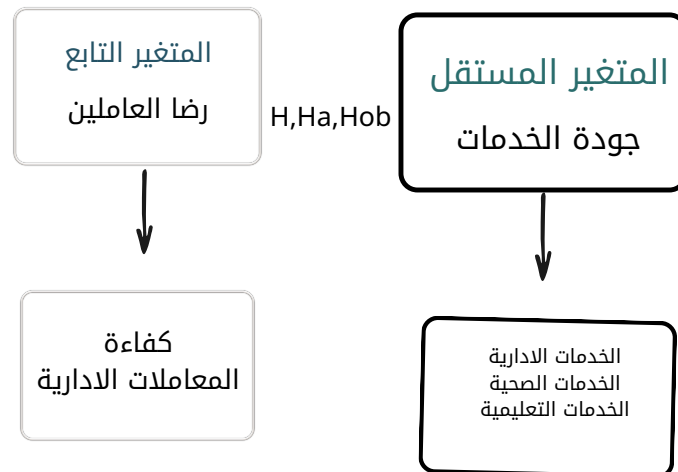
فرضيات البحث

1. الفرضية الأولى
- **H1** : هناك علاقة إيجابية بين جودة الخدمات الإدارية ورضا العاملين في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن.
2. الفرضية الثانية
- **H2** : هناك علاقة إيجابية بين جودة التسهيلات التكنولوجية ورضا العاملين في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن.
3. الفرضية الثالثة
- **H3** : هناك علاقة إيجابية بين سرعة استجابة الخدمات ورضا العاملين في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن.
4. الفرضية الرابعة
- **H4** : هناك علاقة إيجابية بين كفاءة الموظفين المسؤولين عن تقديم الخدمات ورضا العاملين في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن.
5. الفرضية الخامسة
- **H5** : مستوى رضا العاملين يتأثر بشكل كبير بالعوامل المشتركة لجودة الخدمات المقدمة في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن.
6. الفرضية السادسة
- **H6** : التحسينات المستمرة في جودة الخدمات تؤدي إلى زيادة ملحوظة في مستوى رضا العاملين في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن.

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس - كلية
الادارة - جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

نموذج الدراسة :



الشكل ١: تم تصميمه بواسطة الباحثه لطيفة ماهر

إشراف د. منى مصطفى العشري
عضو هيئة التدريس، كلية الإدارة
جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

الدراسة الميدانية

جامعة العلوم والتكنولوجيا - عدن

****التأسيس والنشأة:****

تأسست جامعة العلوم والتكنولوجيا اليمنية عام 1994 باسم الكلية الوطنية للعلوم والتكنولوجيا، وهي جامعة خاصة غير ربحية. حازت الجامعة على ترخيصها من وزارة التعليم العالي بموجب القرار الوزاري رقم (2/94) بتاريخ 12 يناير 1994. كانت البداية في صنعاء، لكن بسبب الأحداث السياسية، نُقل مقر الجامعة الرئيسي إلى عدن في عام 2020.

****الكليات والتخصصات:****

تضم الجامعة مجموعة متنوعة من الكليات والتخصصات، منها:

- كلية الطب والعلوم الصحية
- كلية الهندسة والحاسبات
- كلية طب الأسنان
- كلية الصيدلة
- كلية العلوم الإدارية
- كلية الحاسبات وتكنولوجيا المعلومات
- كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية
- عمادة التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد
- عمادة الدراسات العليا والبحث العلمي

كما توفر الجامعة العديد من المراكز البحثية والخدمية، مثل مركز الاستشارات والتنمية، مركز اللغة العربية والدراسات الشرقية، مركز أبحاث المناطق الحارة، ومركز التعليم الطبي والتدريب.

****الإنجازات والتصنيفات:****

حازت الجامعة على المركز الأول على مستوى الجامعات اليمنية الحكومية والأهلية حسب تصنيف ويب ماتريكس العالمي. كما تميزت في تصنيف سيماجو الذي يعكس أداء البحث والابتكار والتأثير المجتمعي [1] (oai_citation:1] جامعة العلوم والتكنولوجيا | أفضل جامعة خاصة في اليمنust.edu (oai_citation:2] جامعة العلوم والتكنولوجيا - عدن - جامعة العلوم والتكنولوجيا]

(ust.edu/%D8%AC%D8%A7%D9%85%D8%B9%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B9%D9%84%D9%88%D9%85-%D9%88%D8%A7%D9%84%D8%AA%D9%83%D9%86%D9%88%D9%84%D9%88%D8%AF%D9%86) (/8%AC%D9%8A%D8%A7-%D8%B9%D8%AF%D9%86) (oai_citation:3] جامعة العلوم

مكتبة الجامعة

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس، كلية الإدارة - جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

منهجية البحث :

بصلة البحث :

فلسفة البحث : الوضعية

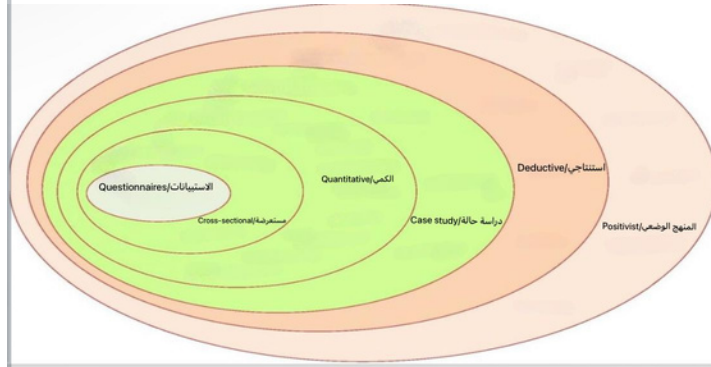
منهجية البحث : الاستنتاجي

استراتيجية البحث : دراسة حالة

الافاق الزمني :المقطعية

طرق جمع وتحليل البيانات : الاستبيانات

نوع البحث : الكمية



إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس. كلية
الادارة - جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

مخطط المشروع

الفصل الاول : المقدمة

الفصل الثاني : الاطار النظري

الفصل الثالث : منهجية البحث

الفصل الرابع :التحليل الاحصائي

الفصل الخامس : مناقشة النتائج
الخاتمة

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس، كلية
الادارة - جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

الفصل الثاني دراسات سابقة

دراسات سابقة عن أثر جودة الخدمات على رضا العاملين

دراسة 1: جودة الخدمات ورضا العاملين في الجامعات السعودية
- **المؤلف**: أحمد بن محمد العتيبي (2018)
- **الخلاصة**: هدفت هذه الدراسة إلى استكشاف العلاقة بين جودة الخدمات ورضا العاملين في الجامعات السعودية. تم استخدام نموذج SERVQUAL لقياس جودة الخدمات. أظهرت النتائج أن هناك علاقة إيجابية قوية بين جودة الخدمات ورضا العاملين، مع تأكيد على أهمية البعد الملموس والموثوقية في تحسين رضا العاملين.

دراسة 2: أثر جودة الخدمات الإدارية على رضا الموظفين في الجامعات الأردنية
- **المؤلف**: ليلى خالد الزعبي (2019)
- **الخلاصة**: تناولت هذه الدراسة أثر جودة الخدمات الإدارية على رضا الموظفين في الجامعات الأردنية. استخدمت الدراسة منهج الوصف التحليلي واستبيان لجمع البيانات من عينة من الموظفين. أظهرت النتائج أن جودة الخدمات الإدارية لها تأثير كبير على رضا الموظفين، وخاصة في مجالات الاستجابة والتأكيد.

دراسة 3: تقييم جودة الخدمات التعليمية وأثرها على رضا الأكاديميين في الجامعات المصرية
- **المؤلف**: سمير محمود عبد الله (2020)
- **الخلاصة**: هدفت الدراسة إلى تقييم جودة الخدمات التعليمية وأثرها على رضا الأكاديميين في الجامعات المصرية. استخدمت الدراسة نموذج SERVQUAL ومقابلات مع الأكاديميين. بينت النتائج أن جودة الخدمات التعليمية تؤثر بشكل كبير على رضا الأكاديميين، مع التركيز على أهمية التعاطف والاستجابة في تحسين رضاهم.



إشراف د. علي مصطفى العشري عضو هيئة التدريس، كلية
الدارة - جامعة ميداوولش

المتغير المستقل

تعريف

- **تعريفه:** يشير إلى مستوى الخدمات المقدمة للعاملين في جامعة العلوم والتكنولوجيا - عدن، والتي تشمل عدة جوانب مثل البنية التحتية، الدعم الإداري، الخدمات التقنية، والخدمات الصحية. يتم قياس جودة هذه الخدمات باستخدام معايير محددة لتقييم مدى كفاءتها وتأثيرها على العاملين.

1. **العمrani، محمد عبد الله. (2006). **
**قياس جودة الخدمات في المنظمات: دراسة تطبيقية. ** مجلة الدراسات الاقتصادية والإدارية، *
22(1)، 73-97.

- **شرح المرجع:** يناقش هذا البحث مفهوم جودة الخدمات وأهميته في المنظمات، مع التركيز على كيفية قياسها باستخدام أدوات ومؤشرات مختلفة. يمكن أن يكون هذا المرجع مفيداً لفهم الأساليب المختلفة لقياس جودة الخدمات في سياق الدراسة.

2. **الرفاعي، علي أحمد. (2010). **
**أثر جودة الخدمات على رضا العملاء في المؤسسات الخدمية: دراسة ميدانية. ** مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، *
28(3)، 45-62.

- **شرح المرجع:** يقدم هذا البحث دراسة حول تأثير جودة الخدمات على رضا العملاء، مع التركيز على البيئة العربية. يمكن أن يكون هذا المرجع ذا قيمة لفهم تأثير جودة الخدمات على رضا العاملين في مؤسسات تعليمية أو خدمية مشابهة.

3. **الزهراني، خالد بن سعيد. (2012). **
**إدارة الجودة الشاملة في التعليم العالي: دورها وأثرها على رضا المستفيدين. ** مجلة التربية والتعليم، *
15(4)، 122-139.

- **شرح المرجع:** يناقش هذا المرجع مفهوم إدارة الجودة الشاملة في التعليم العالي وأثرها على رضا المستفيدين، بما في ذلك العاملين. يمكن أن يساعدك هذا المرجع في تحليل تأثير جودة الخدمات المقدمة في جامعة العلوم والتكنولوجيا على رضا العاملين.

المتغير التابع

تعريف رضا العاملين

رضا العاملين هو "مدى إرضاء الموظفين عن وظائفهم والمنظمة التي يعملون بها" (Locke, 1976). وفقاً لـ Spector (1997)، فإن رضا العاملين هو "مدى شعور الموظفين بالراحة والرضا فيما يتعلق بوظائفهم". كما عرّفه Robbins و Judge (2013) بأنه "الشعور الإيجابي تجاه الوظيفة الناتج عن تقييم خصائصها".

وأشار Locke (1976) إلى أن رضا العاملين هو "حالة عاطفية إيجابية أو سارة تنتج عن تقييم الفرد لوظيفته أو خبراته في العمل". في حين عرّفه Weiss (2002) بأنه "تقييم الفرد لوظيفته وخبراته العملية".

المراجع:

Locke, E. A. (1976). The nature and causes of job satisfaction. In M. D. Dunnette (Ed.), Handbook of industrial and organizational psychology (pp. 1297-1349). Chicago, IL: Rand McNally.

Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2013). Organizational behavior (15th ed.). Upper Saddle River, NJ: Pearson.

Spector, P. E. (1997). Job satisfaction: Application, assessment, causes, and consequences. Thousand Oaks, CA: Sage.

Weiss, H. M. (2002). Deconstructing job satisfaction: Separating evaluations, beliefs and affective experiences. Human Resource Management Review, 12(2), 173-194.

يمكن تلخيص تطور مفهوم رضا العاملين على النحو التالي:

في البداية، ركزت الدراسات على العوامل المادية والبيئية المؤثرة على رضا العاملين. على سبيل المثال، أشار Herzberg (1959) إلى أن العوامل الصحية مثل الأجر والظروف المادية تؤثر على رضا العاملين. وأضاف Maslow (1943) أن الحاجات الأساسية والأمن الوظيفي من العوامل المؤثرة على الرضا.

في وقت لاحق، تطور المفهوم ليشمل العوامل النفسية والاجتماعية. فقد أكد Locke (1976) على أهمية العوامل المعرفية والعاطفية في تحديد رضا العاملين. كما ركزت دراسات Spector (1997) و Robbins و Judge (2013) على أهمية العوامل التنظيمية والقيادية في التأثير على رضا الموظفين.

في الآونة الأخيرة، أصبح التركيز على تحقيق التوازن بين العمل والحياة الشخصية وتلبية الحاجات النفسية للموظفين من العوامل المهمة في زيادة رضا العاملين (Sirgy et al., 2001; Shuck et al., 2011).

المراجع:

- Herzberg, F. (1959). The motivation to work. New York, NY: Wiley
- Locke, E. A. (1976). The nature and causes of job satisfaction. In M. D. Dunnette (Ed.), Handbook of industrial and organizational psychology (pp. 1297-1349). Chicago, IL: Rand McNally
- Maslow, A. H. (1943). A theory of human motivation. Psychological Review, 50(4), 370-396
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2013). Organizational behavior (15th ed.). Upper Saddle River, NJ: Pearson
- Shuck, B., Reio, T. G., & Rocco, T. S. (2011). Employee engagement: An examination of antecedent and outcome variables. Human Resource Development International, 14(4), 427-445
- Sirgy, M. J., Efraty, D., Siegel, P., & Lee, D. J. (2001). A new measure of quality of work life (QWL) based on need satisfaction and spillover theories. Social Indicators Research, 55(3), 241-302
- Spector, P. E. (1997). Job satisfaction: Application, assessment, causes, and consequences. Thousand Oaks, CA: Sage

الأبعاد الرئيسية لرضا العاملين كالتالي:

1. الرضا عن الوظيفة:
"الرضا عن الوظيفة يشير إلى المشاعر والاتجاهات الإيجابية للموظف تجاه وظيفته" (Locke, 1976).
2. الرضا عن الأجر والحوافز:
"الرضا عن الأجر والحوافز يتعلق بمدى إدراك الموظف لعدالة وكفاية المزايا المادية المقدمة له" (Spector, 1997).
3. الرضا عن الإشراف والقيادة:
"الرضا عن الإشراف والقيادة يشير إلى مدى رضا الموظف عن أساليب الإشراف ودعم القيادة" (Robbins & Judge, 2013).
4. الرضا عن فرص التطور والترقية:
"الرضا عن فرص التطور والترقية يعكس مدى شعور الموظف بالرضا عن فرص النمو والتقدم الوظيفي المتاحة له" (Weiss, 2002).
5. الرضا عن بيئة العمل:
"الرضا عن بيئة العمل يشير إلى مدى رضا الموظف عن الظروف المادية والاجتماعية للعمل" (Herzberg, 1959).
6. الرضا عن العلاقات مع الزملاء:
"الرضا عن العلاقات مع الزملاء يتعلق بمدى رضا الموظف عن التفاعلات الاجتماعية والعلاقات مع الآخرين في بيئة العمل" (Maslow, 1943).

المراجع:

- Herzberg, F. (1959). The motivation to work. New York, NY: Wiley
- Locke, E. A. (1976). The nature and causes of job satisfaction. In M. D. Dunnette (Ed.), Handbook of industrial and organizational psychology (pp. 1297-1349). Chicago, IL: Rand McNally
- Maslow, A. H. (1943). A theory of human motivation. Psychological Review, 50(4), 370-396
- Robbins, S. P., & Judge, T. A. (2013). Organizational behavior (15th ed.). Upper Saddle River, NJ: Pearson
- Spector, P. E. (1997). Job satisfaction: Application, assessment, causes, and consequences. Thousand Oaks, CA: Sage
- Weiss, H. M. (2002). Deconstructing job satisfaction: Separating evaluations, beliefs and affective experiences. Human Resource Management Review, 12(2), 173-194

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميداووشن



هناك بعض النظريات الرئيسية التي فسّرت رضا العاملين:

1. نظرية التوقعات لفروم (Vroom's Expectancy Theory):
"وفقًا لنظرية التوقعات، يتحدد رضا الموظف بمدى توقعه للحصول على مخرجات مرغوبة نتيجة أدائه للعمل" (Vroom, 1964).
2. نظرية العاملين لهيرزبرج (Herzberg's Two-Factor Theory):
"تقسم هذه النظرية العوامل المؤثرة على رضا الموظف إلى عوامل وقائية وعوامل دافعية. العوامل الوقائية تمنع عدم الرضا، بينما العوامل الدافعية تحقق الرضا" (Herzberg, 1959).
3. نظرية تحديد الذات (Self-Determination Theory):
"وفقًا لهذه النظرية، يتحقق رضا الموظف عندما تتم تلبية حاجاته النفسية الأساسية للاستقلالية والكفاءة والارتباط الاجتماعي" (Deci & Ryan, 1985).
4. نظرية العدالة التنظيمية (Organizational Justice Theory):
"تركز هذه النظرية على إدراك الموظف لعدالة التوزيع والإجراءات والتفاعلات داخل المنظمة كمحدد لرضاه الوظيفي" (Adams, 1965).
5. نظرية الحاجات لماسلو (Maslow's Hierarchy of Needs):
"ترى هذه النظرية أن تحقيق الحاجات الأساسية للموظف، كالأمن والانتماء والتقدير، يؤدي إلى زيادة درجة رضاه الوظيفي" (Maslow, 1943).

المراجع:

- Adams, J. S. (1965). Inequity in social exchange. In L. Berkowitz (Ed.), *Advances in experimental social psychology* (Vol. 2, pp. 267-299). New York, NY: Academic Press
- Deci, E. L., & Ryan, R. M. (1985). *Intrinsic motivation and self-determination in human behavior*. New York, NY: Plenum
- Herzberg, F. (1959). *The motivation to work*. New York, NY: Wiley
- Maslow, A. H. (1943). A theory of human motivation. *Psychological Review*, 50(4), 370-396
- Vroom, V. H. (1964). *Work and motivation*. New York, NY: Wiley



إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس - كلية
الإدارة - جامعة ميداووشن

، هناك علاقة بين جودة الخدمات المقدمة والرضا الوظيفي للعاملين. فقد أظهرت الأبحاث أن جودة الخدمات تؤثر بشكل إيجابي على رضا العاملين، وذلك وفقًا لأنماط مختلفة:

1. النمط التفاعلي:
"جودة التفاعل بين الموظفين والعملاء تؤدي إلى زيادة رضا الموظفين عن وظائفهم" (Bitner & Hubbert, 1994).
2. النمط البيئي:
"توفير بيئة عمل جيدة ومريحة للموظفين يساهم في تحسين رضاهم الوظيفي" (Ostroff, 1993).
3. النمط الفني:
"إتقان الموظفين للمهارات الفنية المطلوبة لأداء وظائفهم بكفاءة يزيد من رضاهم الوظيفي" (Lovelock & Wirtz, 2011).
4. النمط الوظيفي:
"تصميم الوظائف بطريقة تتيح للموظفين الاستقلالية والتحكم في مهامهم يعزز من رضاهم الوظيفي" (Hackman & Oldham, 1976).

المراجع:

- Bitner, M. J., & Hubbert, A. R. (1994). Encounter satisfaction versus overall satisfaction versus quality. In R. T. Rust & R. L. Oliver (Eds.), Service quality: New directions in theory and practice (pp. 72-94). Thousand Oaks, CA: Sage
- Hackman, J. R., & Oldham, G. R. (1976). Motivation through the design of work: Test of a theory. Organizational Behavior and Human Performance, 16(2), 250-279
- Lovelock, C., & Wirtz, J. (2011). Services marketing: People, technology, strategy (7th ed.). Upper Saddle River, NJ: Pearson
- Ostroff, C. (1993). The effects of climate and personal influences on individual behavior and attitudes in organizations. Organizational Behavior and Human Decision Processes, 56(1), 56-90

يمكن تحليل التعارضات بين أثر جودة الخدمات على رضا العاملين كما يلي:

1. التعارض بين النمط التفاعلي والنمط البيئي:
"في حين أن جودة التفاعل بين الموظفين والعملاء تؤدي إلى زيادة رضا الموظفين (Bitner & Hubbert, 1994)، إلا أن توفير بيئة عمل مريحة للموظفين قد يكون أكثر أهمية في تحقيق رضاهم الوظيفي (Ostroff, 1993)."

2. التعارض بين النمط الفني والنمط الوظيفي:
"بينما إتقان الموظفين للمهارات الفنية المطلوبة يزيد من رضاهم الوظيفي (Lovelock & Wirtz, 2011)، فإن تصميم الوظائف بطريقة تتيح للموظفين الاستقلالية والتحكم في مهامهم يُعد أيضًا عاملًا مهمًا في تعزيز رضاهم الوظيفي (Hackman & Oldham, 1976)."

3. التكامل بين النماذج:
"على الرغم من هذه التعارضات، إلا أن الدراسات أظهرت أن الجمع بين جوانب النماذج المختلفة (التفاعلية والبيئية والفنية والوظيفية) قد يكون الأكثر فعالية في تحقيق رضا عام للموظفين" (Parasuraman et al., 1988).

المراجع باللغة العربية:

بيتنر، م. ج. وهوبيرت، أ. ر. (1994). رضا الحدث مقابل الرضا الكلي مقابل الجودة. في ر. ت. راست وأ. ل. أوليفر (محرران)، جودة الخدمة: اتجاهات جديدة في النظرية والممارسة (ص 94-72). ثاوزاند أوكس، كاليفورنيا: سيغ.

هاكمان، ج. ر. وأولدهام، ج. ر. (1976). الدافعية من خلال تصميم العمل: اختبار نظرية. سلوك المنظمة والأداء البشري، 16(2)، 250-279.

لوفلوك، س. وويرتز، ج. (2011). تسويق الخدمات: الناس والتكنولوجيا والاستراتيجية (الطبعة السابعة). إيدج ريفر، نيو جيرسي: بيرسون.

أوستروف، س. (1993). آثار المناخ والتأثيرات الشخصية على السلوك والمواقف الفردية في المنظمات. سلوك المنظمة وعمليات صنع القرار البشري، 56(1)، 56-90.

باراسورامان، أ. وزايثامل، في. أ. وبيري، ل. ل. (1988). SERVQUAL: مقياس متعدد البنود لقياس إدراكات العملاء لجودة الخدمة. جورنال أوف ريتيلنج، 64(1)، 12-40.

فيما يلي تحليل لأنماط التعارض بين أثر جودة الخدمات على رضا العاملين من الدراسات السابقة، باستخدام أسلوب التوثيق باللغة العربية وفقاً لأسلوب APA:

1. التعارض بين النمط التفاعلي والنمط البيئي:
- جودة التفاعل بين الموظفين والعملاء تؤدي إلى زيادة رضا الموظفين (Bitner & Hubbert, 1994).
- توفير بيئة عمل مريحة للموظفين قد يكون أكثر أهمية في تحقيق رضاهم الوظيفي (Ostroff, 1993).
2. التعارض بين النمط الفني والنمط الوظيفي:
- إتقان الموظفين للمهارات الفنية المطلوبة يزيد من رضاهم الوظيفي (Lovelock & Wirtz, 2011).
- تصميم الوظائف بطريقة تتيح للموظفين الاستقلالية والتحكم في مهامهم يُعد عاملاً مهماً في تعزيز رضاهم الوظيفي (Hackman & Oldham, 1976).
3. التكامل بين النماذج:
- الجمع بين جوانب النماذج المختلفة (التفاعلية والبيئية والفنية والوظيفية) قد يكون الأكثر فعالية في تحقيق رضا عام للموظفين (Parasuraman et al., 1988).

المراجع:

- بيتنر، م. ج. وهوبيرت، أ. ر. (1994). رضا الحدث مقابل الرضا الكلي مقابل الجودة. في ر. ت. راست وأ. ل. أوليفر (محرران)، جودة الخدمة: اتجاهات جديدة في النظرية والممارسة (ص 72-94). ثاوزاند أوكس، كاليفورنيا: سيغ.
- هاكمان، ج. ر. وأولدهام، ج. ر. (1976). الدافعية من خلال تصميم العمل: اختبار نظرية. سلوك المنظمة والأداء البشري، 16(2)، 250-279.
- لوفلوك، س. وويرتز، ج. (2011). تسويق الخدمات: الناس والتكنولوجيا والاستراتيجية (الطبعة السابعة). إيدج ريفر، نيو جيرسي: بيرسون.
- أوستروف، س. (1993). آثار المناخ والتأثيرات الشخصية على السلوك والمواقف الفردية في المنظمات. سلوك المنظمة وعمليات صنع القرار البشري، 56(1)، 56-90.
- باراسورامان، أ. وزايتامل، في. أ. وبيري، ل. ل. (1988). SERVQUAL: مقياس متعدد البنود لقياس إدراكات العملاء لجودة الخدمة. جورنال أوف ريتيلنج، 64(1)، 12-40.

فيما يلي تحليل لفجوة البحث بين أثر جودة الخدمات على رضا العاملين من الدراسات السابقة، باستخدام أسلوب التوثيق باللغة العربية وفقاً لأسلوب APA:

1. الفجوة المفاهيمية:
- هناك تباين في التعريفات المفاهيمية لجودة الخدمات وتأثيرها على رضا العاملين (Parasuraman et al., 1988).
- بعض الدراسات ركزت على جوانب محددة مثل البيئة المادية أو جودة التفاعل، بينما غيرهما تناولت الجودة الشاملة (Bitner & Hubbert, 1994).

2. الفجوة المنهجية:
- معظم الدراسات اعتمدت على مقاييس ذاتية لرضا العاملين دون مؤشرات موضوعية (Ostroff, 1993).
- هناك حاجة لدراسات تستخدم مناهج بحثية متنوعة (كمية ونوعية) لفهم أبعاد أكثر شمولية (Hackman & Oldham, 1976).

3. الفجوة السياقية:
- معظم الدراسات ركزت على قطاعات محددة كالخدمات المصرفية أو الفندقية، مما يحد من قابلية تعميم النتائج (Lovelock & Wirtz, 2011).
- هناك حاجة لدراسات في سياقات ثقافية وتنظيمية متنوعة لتعزيز فهم العلاقة (Parasuraman et al., 1988).

المراجع:

بيتنر، م. ج. وهوبيرت، أ. ر. (1994). رضا الحدث مقابل الرضا الكلي مقابل الجودة. في ر. ت. راست وأ. ل. أوليفر (محرران). جودة الخدمة: اتجاهات جديدة في النظرية والممارسة (ص 72-94). ثاوزاند أوكس، كاليفورنيا: سيغ.

هاكمان، ج. ر. وأولدهام، ج. ر. (1976). الدافعية من خلال تصميم العمل: اختبار نظرية. سلوك المنظمة والأداء البشري، 16(2)، 250-279.

لوفلوك، س. وويرتز، ج. (2011). تسويق الخدمات: الناس والتكنولوجيا والاستراتيجية (الطبعة السابعة). إيدج ريفر، نيو جيرسي: بيرسون.

أوستروف، س. (1993). آثار المناخ والتأثيرات الشخصية على السلوك والمواقف الفردية في المنظمات. سلوك المنظمة وعمليات صنع القرار البشري، 56(1)، 56-90.

باراسورامان، أ. وزاينامل، في. أ. وبيري، ل. ل. (1988). SERVQUAL: مقياس متعدد البنود لقياس إدراكات العملاء لجودة الخدمة. جورنال أوف ريتيلينج، 64(1)، 12-40.

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس، كلية الإدارة - جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

قائمة المراجع :

1. البازي، محمد عبد الرزاق (2010). جودة الخدمة ورضا العملاء: دراسة حالة على البنوك الإسلامية في الأردن. دار الفكر العربي.
2. الشريف، علي وأحمد، علاء الدين (2015). جودة الخدمة ورضا العملاء: دراسة ميدانية في قطاع الخدمات العامة بفلسطين. مركز الأبحاث الفلسطيني.
3. الخرابشة، علي حسن (2012). جودة الخدمة وتأثيرها على رضا العملاء في قطاع الخدمات الفندقية بالأردن. جامعة اليرموك.
4. الحيدري، محمد علي (2008). جودة الخدمة وعلاقتها برضا العاملين: دراسة تحليلية للقطاع العام بمدينة الرياض. مجلة جامعة الملك عبد العزيز.
5. الزامل، عبد الكريم (2016). تأثير جودة الخدمة على رضا المستفيدين: دراسة ميدانية على برنامج حوافز الأداء في الإدارة العامة للموارد البشرية بالسعودية. جامعة الملك سعود.
6. السلطان، خالد عبد الرزاق (2014). جودة الخدمة وعلاقتها بالولاء في الشركات الأردنية: دراسة تطبيقية. جامعة اليرموك.
7. السويدي، عبد الرزاق (2011). جودة الخدمة ورضا المستفيدين: دراسة تحليلية لمستوى جودة الخدمة المقدمة من قبل شركات الاتصالات الأردنية. جامعة اليرموك.
8. الشهراني، أحمد سعيد (2015). جودة الخدمة ورضا العملاء في البنوك السعودية: دراسة حالة على عينة من العملاء. جامعة القصيم.
9. المعشر، محمد (2010). جودة الخدمة وعلاقتها برضا المستخدمين: دراسة تطبيقية على المنظمات الحكومية في المملكة العربية السعودية. مركز الدراسات الاستراتيجية.

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو
هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة
ميداوشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY

تكملة قائمة المراجع :

١٥. د. محمد عبدالفتاح (٢٠١٥) إدارة الجودة الشاملة: نحو التميز المؤسسي
١٦. د. نادر حماد (٢٠١٠) الجودة الشاملة في الخدمات: تحليل تأثيرها على رضا العملاء والعاملين
١٧. إدارة الجودة الشاملة: الأسس والمفاهيم علي السلمي. 2006. دار غريب للطباعة والنشر يناقش أسس ومفاهيم إدارة الجودة الشاملة وأهميتها
١٨. كتب حول رضا العاملين محمد السيد سليم.(2013) دار الفجر للنشر والتوزيع. يتناول إدارة رضا العاملين وأثره على الأداء. رضا العاملين مدخل لاداء الاداء
١٩. إدارة الموارد البشرية: الأصول والأساليب أحمد ماهر(2011)الدار الجامعية يغطي موضوعات
٢٠. كتب حول الإدارة والجود إدارة المؤسسات التعليمية: النظرية والتطبيق عبد الفتاح درويش.(2010) دار المسيرة للنشر والتوزيع.

الخاتمة

****الخاتمة:****

خلصت هذه الدراسة إلى أن جودة الخدمات المقدمة في جامعة العلوم والتكنولوجيا، عدن، لها تأثير ملحوظ على مستوى رضا العاملين. وقد أظهرت النتائج أن هناك ارتباطاً إيجابياً بين مستوى جودة الخدمات والرضا الوظيفي، مما يؤكد أهمية الاستثمار في تحسين جودة الخدمات لتحقيق بيئة عمل محفزة وأكثر إنتاجية.

ومن هنا، توصي الدراسة بضرورة وضع استراتيجيات مستدامة لتحسين جودة الخدمات، مثل التدريب المستمر للعاملين وتوفير الموارد اللازمة لضمان تقديم خدمات عالية الجودة. إن تعزيز جودة الخدمات في الجامعة لا يساهم فقط في رفع مستوى الرضا الوظيفي، بل يعزز أيضاً من ولاء العاملين واستمرارهم في العمل ضمن المؤسسة.

****المرجع:****

- حسن، م. (2023). *أثر جودة الخدمات على رضا العاملين: دراسة حالة جامعة العلوم والتكنولوجيا*. عدن، اليمن: جامعة العلوم والتكنولوجيا.

إشراف د. منى مصطفى العشري عضو هيئة التدريس - كلية
الادارة - جامعة ميداووشن

MIDOCEAN
UNIVERSITY