

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي 2

عنوان المشروع

نجاح المشروع

أسم الطالب

وعد باسم

المشروع النهائي- 2

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الشكر والتقدير

الحمد لله رب العالمين الذي وفقني لاتمام هذا البحث، والصلاة والسلام على سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم

اتقدم بخالص الشكر والتقدير الى استاذ المقرر على ما قدمه من توجيهات علمية وارشادات قيمة اسهمت في انجاز هذا البحث، كما اتقدم بالشكر الى جامعة ميداو شن وكلية الادارة على ما وفرته من بيئة تعليمية داعمة ساعدتني على تنمية معارفي ومهاراتي البحثية

كما اتوجه بالشكر الى كل من قدم لي الدعم والمساندة خلال اعداد هذا البحث، واسال الله ان يجعل هذا العمل خالصا لوجهه الكريم.

الإهداء

الى والدي الكريمين، اللذين كانا دائما مصدر الدعم والعطاء
الى اسرتي وكل من شجعني وساعدني طوال مسيرتي التعليمية
الى اساتذتي وزملائي، تقديرا لما قدموه من علم وتعاون
اهدي هذا العمل المتواضع، راجيا من الله ان ينفع به.

مستخلص الدراسة

الهدف:

المنهجية:

النتائج:

التطبيقات والأهمية:

الكلمات المفتاحية:

جدول المحتويات

2	الشكر والتقدير.....
3	الإهداء.....
4	مستخلص الدراسة.....
7	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
8	1.1. المقدمة:.....
9	1.2. مشكلة الدراسة.....
9	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
9	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
10	1.3. أهمية الدراسة.....
	1.3.1. على المستوى النظري: Error! Bookmark not defined.
	1.3.2. على المستوى التطبيقي: Error! Bookmark not defined.
10	1.4. أسئلة الدراسة.....
11	1.5. أهداف الدراسة.....
11	1.6. فرضيات الدراسة.....
12	1.7. نموذج الدراسة.....
12	1.8. الدراسة الميدانية.....
12	1.9. مخطط المشروع.....
14	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
14	2.1. المقدمة:.....
14	2.2. المتغير المستقل.....
15	2.3. المتغير التابع.....

2.4.	العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....	Error! Bookmark not defined.
2.5.	الخاتمة.....	16
3.	الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....	17
3.1.	المقدمة.....	18
3.2.	التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....	18
3.3.	تصميم البحث.....	19
3.4.	مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....	19
3.5.	طريقة جمع البيانات.....	20
3.6.	أنواع البيانات.....	20
3.7.	إجراءات التحليل الإحصائي.....	20
3.8.	الخاتمة.....	21
4.	الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج.....	22
4.1.	المقدمة.....	23
4.2.	توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث).....	23
4.3.	اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات.....	23
4.4.	الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث).....	24
4.5.	اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج.....	24
4.6.	الخاتمة.....	24
5.	الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات.....	25
5.1.	حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:.....	26
5.2.	توصيات الدراسة:.....	26
5.3.	الخاتمة:.....	26
	قائمة المراجع.....	27
	الملاحق.....	28

جدول الأشكال

جدول الجداول

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تعد المشاريع من أهم الوسائل التي تعتمد عليها المنظمات لتحقيق أهدافها الاستراتيجية، حيث تسهم في تطوير الأعمال وتحسين الاداء وتعزيز القدرة التنافسية. ومع تزايد المنافسة والتغيرات الاقتصادية والتكنولوجية، أصبح نجاح المشروع أحد أهم المؤشرات التي تقيس مدى كفاءة الإدارة في تحقيق النتائج المطلوبة ضمن الوقت المحدد والميزانية المخصصة والجودة المطلوبة.

ولا يقتصر نجاح المشروع على الانتهاء من تنفيذه فقط، بل يشمل تحقيق رضا أصحاب المصلحة، وإدارة المخاطر بفعالية، والاستخدام الأمثل للموارد، والالتزام بخطط التنفيذ. لذلك أصبح نجاح المشروع محور اهتمام الباحثين ومديري المشاريع لما له من أثر مباشر على استدامة المنظمات وتحقيق أهدافها.

1.2. مشكلة الدراسة

تواجه العديد من المشاريع تحديات تؤدي إلى تأخر تنفيذها أو تجاوز تكلفتها أو عدم تحقيق أهدافها بالشكل المطلوب، بالرغم من توافر الموارد والخطط. ويعود ذلك إلى عوامل متعددة مثل ضعف التخطيط، وقصور إدارة المخاطر، وضعف التواصل، وعدم كفاءة فرق العمل.

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

توجد العديد من الدراسات التي تناولت عوامل نجاح المشاريع، إلا أنها اختلفت في تحديد أكثر العوامل تأثيراً، كما أن بعض الدراسات ركزت على جانب معين دون غيره.

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

لا تزال بعض المؤسسات تعاني من انخفاض معدلات نجاح المشاريع نتيجة ضعف تطبيق ممارسات إدارة المشاريع وعدم الاستفادة من الأدوات الحديثة في التخطيط والتنفيذ والمتابعة.

السؤال الرئيسي:

ما أثر تطبيق ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشروع؟

1.3. أهمية الدراسة

أولاً: الأهمية النظرية

إثراء الأدبيات العلمية المتعلقة بنجاح المشاريع.
توضيح أهم العوامل المؤثرة في نجاح المشروع.
دعم الباحثين بدراسة حديثة حول إدارة المشاريع.

ثانياً: الأهمية التطبيقية

مساعدة المؤسسات في تحسين إدارة مشاريعها.
رفع نسبة نجاح المشاريع.
تقديم توصيات عملية لمديري المشاريع.
تحسين استغلال الموارد وتقليل المخاطر.

1.4. أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي

ما أثر ممارسات إدارة المشاريع على نجاح المشروع؟

الأسئلة الفرعية

ما أثر التخطيط على نجاح المشروع؟
ما أثر إدارة المخاطر على نجاح المشروع؟
ما أثر التواصل بين فريق المشروع على نجاح المشروع؟
ما أثر إدارة الوقت على نجاح المشروع؟
ما أثر إدارة الجودة على نجاح المشروع؟

1.5. أهداف الدراسة

الهدف الرئيس:

التعرف على أثر ممارسات إدارة المشاريع في تحقيق نجاح المشروع.

الأهداف الفرعية:

التعرف على أثر التخطيط.

دراسة أثر إدارة المخاطر.

قياس أثر التواصل.

دراسة أثر إدارة الوقت.

التعرف على أثر إدارة الجودة.

1.6. فرضيات الدراسة

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التخطيط ونجاح المشروع.

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التواصل ونجاح المشروع.

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة الوقت ونجاح المشروع.

توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين إدارة الجودة ونجاح المشروع.

1.7. نموذج الدراسة

المتغير المستقل:

التخطيط.

إدارة المخاطر.

التواصل.

إدارة الوقت.

إدارة الجودة.

المتغير التابع:

نجاح المشروع.

1.8. الدراسة الميدانية

النطاق الموضوعي: نجاح المشروع والعوامل المؤثرة فيه.

النطاق البشري: مديرو المشاريع والعاملون في المشاريع.

النطاق المكاني: الشركات والمؤسسات داخل المملكة العربية السعودية.

النطاق الزمني: الفصل الدراسي الحالي 2026م.

1.9. مخطط المشروع

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.

الفصل الثاني: الدراسات السابقة والإطار النظري.

الفصل الثالث: منهجية الدراسة.

الفصل الرابع: تحليل النتائج.

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات.

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2

يتناول هذا الفصل المنهجية العلمية التي اعتمدت عليها الدراسة لتحقيق أهدافها والإجابة عن أسئلتها واختبار فرضياتها. ويتضمن الفصل وصفاً لتصميم البحث، والتعريفات الإجرائية لمتغيرات الدراسة، ومجتمع الدراسة والعينة، وأدوات جمع البيانات، وأنواع البيانات المستخدمة، بالإضافة إلى الأساليب الإحصائية التي سيتم الاعتماد عليها في تحليل البيانات واستخلاص النتائج. ويعد اختيار المنهجية المناسبة من أهم عناصر نجاح البحث العلمي لما لها من دور في ضمان دقة النتائج وموضوعيته

2.3. المتغير المستقل

ويقصد به مجموعة الممارسات الإدارية التي يتم تطبيقها أثناء تنفيذ المشروع، وتشمل:

- التخطيط: إعداد الخطط الزمنية والمالية والتنفيذية للمشروع قبل البدء في التنفيذ.
- إدارة المخاطر: تحديد المخاطر المحتملة وتحليلها ووضع الإجراءات المناسبة للتعامل معها.
- التواصل: تبادل المعلومات بصورة فعالة بين جميع أطراف المشروع.
- إدارة الوقت: تنظيم الجدول الزمني ومتابعة تنفيذ الأنشطة وفق المدة المحددة.
- إدارة الجودة: التأكد من مطابقة مخرجات المشروع للمعايير والمتطلبات المحددة

2.4. المتغير التابع

ويقصد به مدى تحقيق المشروع لأهدافه من خلال الالتزام بالوقت المحدد، والميزانية المقررة، وجودة المخرجات، وتحقيق رضا أصحاب المصلحة.

• تصميم البحث

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، كونه من أكثر المناهج ملائمة لدراسة الظواهر الإدارية وتحليل العلاقات بين المتغيرات. ويهدف هذا المنهج إلى وصف واقع ممارسات إدارة المشاريع وتحليل أثرها في نجاح المشروع من خلال جمع البيانات وتحليلها باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة

• مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

يتكون مجتمع الدراسة من مديري المشاريع والعاملين في المشاريع داخل الشركات والمؤسسات في المملكة العربية السعودية.

وقد استخدمت الدراسة العينة العشوائية البسيطة، حيث تم توزيع الاستبانة على أفراد العينة بطريقة عشوائية لضمان تمثيل المجتمع بصورة مناسبة.

ويبلغ حجم العينة المقترح 150 مشاركاً، وهو حجم مناسب لإجراء التحليل الإحصائي وتحقيق أهداف الدراسة.

• طريقة جمع البيانات

اعتمدت الدراسة على مصدرين رئيسيين للبيانات:

- البيانات الأولية: تم جمعها باستخدام استبانة إلكترونية تضمنت مجموعة من الأسئلة المتعلقة بمتغيرات الدراسة .
- البيانات الثانوية: تم الحصول عليها من الكتب العلمية، والأبحاث والدراسات السابقة، والمراجع العربية والأجنبية، والمقالات العلمية المتعلقة بإدارة المشاريع ونجاح المشروع.

• إجراءات التحليل الإحصائي

سيتم تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS من خلال الأساليب الإحصائية التالية:

- التكرارات والنسب المئوية .

- المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية .
 - اختبار معامل الثبات (Cronbach's Alpha).
 - معامل ارتباط بيرسون .
 - تحليل الانحدار الخطي .
 - اختبار مستوى الدلالة الإحصائية (0.05).
- وتستخدم هذه الاختبارات للإجابة عن أسئلة الدراسة واختبار فرضياته

2.5. الخاتمة

عرض هذا الفصل المنهجية العلمية التي اعتمدت عليها الدراسة، حيث تم توضيح تصميم البحث، والتعريفات الإجرائية لمتغيرات الدراسة، ومجتمع الدراسة والعينة، وأدوات جمع البيانات، وأنواع البيانات، والأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات. وتمثل هذه المنهجية الأساس العلمي الذي سيتم الاعتماد عليه في الفصل التالي لتحليل البيانات ومناقشة النتائج.

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

3.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

3.5. طريقة جمع البيانات

3.6. أنواع البيانات

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

3.8. الخاتمة

4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

4.6. الخاتمة

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

5.2. توصيات الدراسة:

5.3. الخاتمة:

قائمة المراجع

الملاحق