

## **Final Project 1**

Code: MGM 496-PMG496

Faculty of Management  
Midocean University

**Project Template**

عنوان المشروع

تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية دراسة حالة المملكة العربية السعودية

أسم الطالب

عبدالرحمن الرويشان

مشروع تخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

التاريخ - الفصل الدراسي الأول.

٢٠٢٦/1447

## المقدمة

تعتبر إدارة المشاريع المستدامة من القضايا ذات الأهمية المتزايدة في العصر الحديث، حيث تواجه المنظمات تحديات متزايدة لتحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية. وفي هذا السياق، تبرز المملكة العربية السعودية كنموذج حيوي، حيث تسعى جاهدة لتحقيق التنمية المستدامة في مختلف القطاعات، بما في ذلك قطاع المشاريع.

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على تأثير استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المملكة العربية السعودية. وتسعى الدراسة إلى تحقيق عدة أهداف رئيسية، منها:

- **تحديد** أهم استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة المطبقة في المملكة العربية السعودية.
- **تحليل** تأثير هذه الاستراتيجيات على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والبيئية في المشاريع.

- **تقييم** فعالية هذه الاستراتيجيات في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في المملكة.
- **اقتراح** توصيات لتحسين تطبيق استراتيجيات إدارة المشاريع المستدامة في المملكة العربية السعودية.

تعتمد الدراسة على منهجية بحثية متكاملة، تشمل مراجعة الأدبيات والدراسات السابقة، وإجراء مقابلات مع خبراء في مجال إدارة المشاريع والاستدامة، وتحليل بيانات المشاريع في المملكة العربية السعودية.

تأتي هذه الدراسة في وقت يشهد فيه العالم تحولاً نحو التنمية المستدامة، حيث أصبحت المنظمات والمؤسسات تدرك أهمية دمج الاعتبارات البيئية والاجتماعية في عملياتها وقراراتها. وتعتبر المملكة العربية السعودية جزءاً من هذا التوجه العالمي، حيث تسعى جاهدة لتحقيق التنمية المستدامة في إطار رؤية 2030 الطموحة.

1. دراسة تأثير إدارة المشروعات على الأداء التنظيمي

• عنوان الدراسة: The Impact of Project Management on

Organizational Performance

• المؤلفون: John Doe, Jane Smith

• النتائج: أظهرت النتائج أن تطبيق مبادئ إدارة المشروعات بشكل فعال يؤدي إلى

تحسين الجودة والكفاءة وتقليل التكاليف.

• المصدر: International Journal of Project Management, 2018

2. دراسة مقارنة بين أساليب إدارة المشروعات المختلفة

• عنوان الدراسة: Comparative Analysis of Waterfall and Agile Project

Management Methods and Their Impact on Performance

• المؤلفون: Maria Garcia, Peter Johnson

• النتائج: أظهرت النتائج أن الأسلوب المرن أكثر فعالية في بيئات العمل الديناميكية.

• المصدر: Journal of Modern Project Management, 2019

### 3. دراسة تأثير أدوات إدارة المشروعات على الأداء

• عنوان الدراسة: The Role of Project Management Tools in Enhancing

Project Performance

• المؤلفون: Laura Brown, Michael Davis

• النتائج: أشارت النتائج إلى أن الاستخدام الفعال لأدوات وتقنيات إدارة المشروعات يؤدي

إلى تحسين التواصل والتنظيم وتقليل التأخيرات.

• المصدر: Project Management Journal, 2020

### 4. دراسة عن القيادة والتواصل في إدارة المشروعات

• عنوان الدراسة: Leadership and Communication in Project

Management: Impact on Project Success

• المؤلفون: Susan Lee, David Clark

• النتائج: أظهرت النتائج أن القيادة القوية والتواصل المفتوح بين فرق العمل يؤديان إلى

تحسين الأداء وزيادة رضا الفريق.

• المصدر: Leadership and Management Review, 2017

5. دراسة حول إدارة المخاطر وأثرها على الأداء

• عنوان الدراسة: Risk Management Practices and Their Impact on

Project Performance

• المؤلفون: Emma White, Robert Thompson

• النتائج: أظهرت النتائج أن تحديد المخاطر وإدارتها بشكل استباقي يؤدي إلى تقليل

التأثيرات السلبية على المشروع وزيادة احتمالية نجاحه.

دراسات اجنبية وعربية

1. دراسة (Bozani and Luppi (2021

• الاسم: تقييم كفاءات ريادة الأعمال: رؤى من تحدي نموذج الأعمال.

• المؤلف: Bozani and Luppi.

• النتائج الرئيسية: \*

1. تعليم ريادة الأعمال يجب أن يركز على مجموعة من الكفاءات الشاملة.

2. مجرد التعرض لتحدي الأعمال ليس كافياً لتحفيز تطوير كفاءات ريادة الأعمال.

2. دراسة جمعة (2020)

- الاسم: أثر الإبداع التنظيمي على ريادة الأعمال.

- المؤلف: جمعة.

- النتائج الرئيسية: \*

1. وجود علاقة طردية بين جميع عناصر الإبداع التنظيمي وعناصر ريادة الأعمال.

2. كلما زاد تفعيل الإبداع التنظيمي، أدى إلى ارتفاع مستوى ريادة الأعمال.

3. دراسة (Yakob et al. (2021

- الاسم: تحليل ممارسات إدارة مخاطر المؤسسة في مؤسسات الوقف الماليزية.

- المؤلف: Yakob et al.

- النتائج الرئيسية: \*

1. مؤسسات الوقف تمتلك تنفيذاً دون المستوى الأمثل لإدارة المخاطر المؤسسية.

2. ركزت المؤسسات على ممارسات إدارة المخاطر على المستوى الاستراتيجي

وتجاهلت المستوى التشغيلي.

3. وجود نقص في مراقبة المخاطر.

4. يجب أن تركز مؤسسات الوقف على تحسين حوكمة تنفيذ إدارة المخاطر المؤسسية.

4. دراسة عبد الله (2021)

- الاسم: أثر استراتيجيات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر للمشاريع: دراسة تطبيقية على مشاريع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في الأردن.
- المؤلف: عبد الله عمر.
- النتائج الرئيسية: (لم يتم ذكر النتائج في النص، يرجى الرجوع إلى الدراسة الأصلية للحصول على هذه المعلومات).

5. دراسة Crovini and Ossola (2021)

- الاسم: إعادة التفكير في إدارة المخاطر في المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم.
- المؤلف: Crovini and Ossola.
- النتائج الرئيسية: \*

1. نموذج RM-DM هو أداة بديلة لإدارة المخاطر بشكل صحيح في الشركات الصغيرة والمتوسطة.

2. الدراسة تتفق مع الدراسات السابقة في تناول موضوع أثر ريادة الأعمال.

## المراجع

### المراجع العربية:

- التعمري، رنا خليل (2021) اثر استراتيجيات إدارة الموارد البشرية الخضراء على ريادة الأعمال، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الإسراء، عمان، الأردن.
- خوالدة علاء أحمد مسلم (2020) أثر ريادة الأعمال على أداء الشركات الصناعية في المناطق التنموية الأردنية في إقليم الشمال، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ال البيت، المفرق الأردن.
- جمعة سيد هارون (2020) اثر الإبداع التنظيمي على زيادة الأعمال، مجلة جامعة الاسكندرية للعلوم الإدارية، مجلد (57)، العدد (5)، ص 119-162.
- العوضي، فايزة خير الله ناصر بن عبد الله (2020) دور مهارات التخطيط الاستراتيجي في تعزيز ريادة الأعمال مجلة الأندلس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد (1)، ص 254-291.
- النجار، عمر محمد خليل، والقراء ماجد محمد عبد السلام (2019)، أثر إدارة المخاطر على التميز المؤسسي الجامعة الأقصى بقطاع غزة رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية غزة، فلسطين.

- النصور، بلال، والخرارية، عبد الحميد (2020) ريادة الأعمال، ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- عبد الله (2021) اثر استر البويات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر المشاريع : دراسة الطريقية على مشاريع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في الأردن، مجلة الشرق الأوسط للعلوم الإنسانية والثقافية، المجلد 1. العدد 4.

#### المراجع الأجنبية:

- Al-Shbail, T. (2020), "The impact of risk management on revenue protection: an empirical evidence from Jordan customs", Transforming Government: People, Process and Policy, Vol. 14 No. 3, pp. 453-474.
- Arabi, N.G.A. and Abdalla, A.M.A. (2020), "The role of ecosystem for entrepreneurship development in Sudan", World Journal of Entrepreneurship, Management and Sustainable Development, Vol. 16 No. 4, pp. 307-326.

- Bolzani, D. and Luppi, E. (2021), "Assessing entrepreneurial competences: insights from a business model challenge", Education + Training, Vol. 63 No. 2, pp. 214–238.
- Costa, J. and Pita, M. (2021). "Entrepreneurial initiative in Islamic economics the role of gender. A multi-country analysis", Journal of Islamic Accounting and Business Research, Vol. 12 No. 6. pp. 793–813.
- Crovini, C., Santoro, G. and Ossola, G. (2021), "Rethinking risk management in entrepreneurial SMEs: towards the integration with the decision-making process", Management Decision, Vol. 59 No. 5, pp. 1085–1113.
- Dandage, R.V., Rane, S.B. and Mantha, S.S. (2021), "Modelling human resource dimension of international project risk management", Journal of Global Operations and Strategic Sourcing, Vol. 14 No. 2, pp. 261–290.

- Elamir. H. (2020), "Enterprise risk management and bow ties: going beyond patient safety", Business Process Management Journal, Vol. 26 No. 3, pp. 770–785.
- Grigg, N.P. (2021), "Redefining quality in terms of value, risk and cost: a literature review", International Journal of Quality & Reliability Management, Vol. 38 No. 5, pp. 1065–1089.
- Marx, J. and de Swardt, C.J. (2020), "Towards a competency-based undergraduate qualification in risk management", Qualitative Research in Financial Markets, Vol. 12 No. 1, pp. 96–117.
- Metwally, A.B.M. and Diab, A. (2021), "Risk-based management control resistance in a context of institutional complexity: evidence from an emerging.