

تقرير عن آخر التطورات والاتجاهات البحثية العالمية

محمد صالح محمد الزهراني
الرقم الجامعي: 251002067



قضايا بحثية 3
Week 05



المهمة (4): إعداد تقرير عن آخر التطورات والاتجاهات العالمية في موضوع البحث بإجراء مسح شامل للأبحاث والاتجاهات البحثية الحديثة على المستوى العالمي، إضافة إلى تحليل هذه الأبحاث وتحديد الاتجاهات البحثية والمنهج التي تم التركيز عليها، مع تحديد التطورات أو الاختراقات في هذا المجال والتي يمكن أن تؤثر على توجهات البحث المستقبلية



تقرير عن آخر التطورات والاتجاهات العالمية في موضوع المشروع البحثي للباحث

موجز التقرير:

شهدت السنوات الخمس الأخيرة تطوراً لافتاً في الدراسات التي ربطت بين القيادة الاستراتيجية وكفاءة الخدمات، والتخطيط العمراني في القطاع البلدي. كما ركزت الدراسات والبحوث الحديثة على دمج تقنيات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات المكانية في دعم اتخاذ القرار الاستراتيجي داخل البلديات، كما ظهر اتجاه نحو تقييم فعالية القيادة التحويلية والقيادة المستدامة والتكيفية في تحسين الأداء في القطاع الخدمي وإدارة الأراضي وتعزيز التنمية الحضرية الذكية. أما بالنسبة للمناهج البحثية فقد ركزت الدراسات بشكل كبير على المنهج الكمي، لقياس أثر القيادة الاستراتيجية على الأداء المؤسسي في القطاع الخدمي، والمنهج النوعي لتحليل العمليات القيادية، أما المنهج المختلط ظهر بشكل ملحوظ في الدراسات بعد 2023 تهدف هذه المراجعة إلى عرض أبرز الدراسات العلمية الحديثة ذات الصلة بموضوع البحث الذي سيتناول دور القيادة الاستراتيجية في تعزيز كفاءة الخدمات والتخطيط العمراني للأراضي والممتلكات في القطاع البلدي، وتحليل اتجاهاتها المنهجية، واستخلاص الفجوات البحثية والتوصيات المستقبلية.

منهجية المراجعة

قام الباحث بإجراء مسح شامل للأدبيات العلمية المنشورة في المجالات المحكمة والدوريات العلمية والمؤتمرات في الفترة ما بين عام 2021 وحتى 2025 باستخدام قواعد البيانات الدولية والعربية، واستخدام كلمات مفتاحية تتعلق بمجال القيادة الاستراتيجية، والتخطيط العمراني، إدارة الأراضي والممتلكات، اشتملت على 10 دراسات حديثة تمثل أبرز الاتجاهات البحثية في القيادة الاستراتيجية للقطاع البلدي. تم تحليلها بشكل موجز في الجدول التالي:

مسح للدراسات والأبحاث السابقة على المستوى العالمي

م	الباحث/ السنة	عنوان الدراسة	الهدف الرئيسي	أبرز النتائج
1	Wu (2023)	دور القيادة الاستراتيجية في تطوير التخطيط العمراني Strategic leadership in spatial planning formulation	معرفة دور القيادة الاستراتيجية في صياغة وتطوير التخطيط العمراني	إن القيادة الاستراتيجية تضمن مرونة التخطيط العمراني واستجابته للتغيرات البيئية
2	Trygg, K. (2022)	أثر التخطيط الاستراتيجي على التنمية الحضرية المستدامة Strategic spatial planning for sustainable development	الكشف عن العلاقة بين التخطيط الاستراتيجي والتنمية الحضرية المستدامة	إن القيادة التي تستند إلى الرؤية المؤسسية تعزز التنمية الحضرية المستدامة
3	Wälitalo, L. et al. (2022)	دور القيادة الاستراتيجية في اتخاذ القرار في القطاع البلدي لتحقيق الاستدامة Municipal leaders in strategic decision-making for sustainability	تطوير نموذج يعزز من مشاركة القيادة الاستراتيجية لاتخاذ القرار في القطاع البلدي	إن مشاركة القادة في مراحل التصميم يساهم في اتخاذ القرارات الفاعلة في القطاع البلدي لتحقيق الاستدامة المؤسسية
4	Asadzadeh, A. et al. (2023)	تمكين أنظمة الحوكمة والتخطيط الحضري لتعزيز المرونة التحويلية Capacitating urban governance and planning systems	تقديم إطار مقترح لتمكين أنظمة التخطيط والحوكمة في التخطيط الحضري - دراسة نظرية	إن بناء القدرات المؤسسية يعزز من التكامل بين القيادة والتخطيط القائم على مبادئ الحوكمة، ويعزز من توجيه التخطيط نحو التغيير التحويلي
5	Rami et al. (2023)	القيادة الاستراتيجية نحو التخطيط المستدام للتنمية المجتمعية في ماليزيا Strategic leadership towards sustainable urban transformation	تقييم دور القيادة الاستراتيجية في التخطيط المستدام للتنمية المجتمعية (المنظمات الريفية ماليزيا)	إن الرؤية المشتركة والقيادة الاستراتيجية التي تعتمد على الابتكار من حددات نجاح عملية التحول الحضري المستدام
6	Richardson, (2024/2025)	القيادة المجتمعية من خلال التخطيط الحضري: دمج التصميم الحضري والتنمية الاقتصادية - إسكوتلندا Place leadership through local planning: integrating urban design and economic development	دور القيادة المجتمعية في دعم التخطيط العمراني المحلي دراسة حالة- اسكوتلندا	القيادة المجتمعية تعمل على تحسين وتنسيق الخدمات وتساهم في رفع الكفاءة التشغيلية، وتوجيه العمليات السياسية والاقتصادية المؤثرة لتقديم رؤية بعيدة المدى للمكان
7	Chan (2023)	تأثير مبادرات المدينة الذكية على التخطيط الحضري في سنغافورة Impact of Smart City Initiatives on Urban Planning Strategies in Singapore	تحليل تأثير الحلول التكنولوجية على التنمية المستدامة وجودة الحياة في هذه الدولة سنغافورة	أن تركيز سنغافورة على التخطيط الحضري القائم على التكنولوجيا أدى إلى تحسين كبير في الاستدامة وجودة الحياة في سنغافورة، ومع ذلك، شددت على أهمية التدابير المستمرة لمعالجة مخاوف أمن البيانات وسد الفجوة الرقمية.
8	Felistus (2024)	تأثير ممارسات القيادة الاستراتيجية على أداء المجالس البلدية - زامبيا Impact of Strategic Leadership Practices on Local Authorities' Performance	الكشف عن تأثير ممارسات القيادة الاستراتيجية على أداء المجالس البلدية في زامبيا، وتحديد العلاقة الارتباطية بينهما	أن القيادة الاستراتيجية أساسية لرفع أداء المجالس البلدية، وأوصت بالاستثمار في برامج تنمية القيادة التي تركز على القيادة الثاقبة، وإشراك أصحاب المصلحة، والقدرة على التكيف لتحسين نتائج القطاع العام في بلدية زامبيا
9	Rezende et al. (2025)	المدينة الرقمية الاستراتيجية: مشاريع متعددة للإدارة الحضرية المستدامة Strategic Digital City: Multiple Projects for Sustainable Urban Management	عرض مشاريع متعددة للإدارة الحضرية المستدامة تُطبق في المدن، استنادًا إلى مفهوم ونموذج ومشروع المدينة الرقمية الاستراتيجية	أن التكامل بين القيادة الرقمية والتخطيط الاستراتيجي المستدام يساهم من رفع كفاءة إدارة الأصول، مقترح إطار عمل المدينة الرقمية الاستراتيجية يُمكن تطبيقه في مدن مختلفة في بلدان مختلفة، مع التركيز على إعطاء الأولوية للاستراتيجيات المستدامة في المدن وليس فقط للتقنيات.
10	Sebola, A. M. (2024)	مهارات القيادة والإدارة لتقديم الخدمات في البلديات في جنوب أفريقيا The leadership and management skills for service delivery in south african municipalities	دراسة تأثير القيادة والإدارة على عدم كفاءة تقديم الخدمات البلدية	أن إهمال هذه المهارات داخل الإدارة البلدية يُسهم بشكل كبير في إخفاقات تقديم الخدمات، وأن دمج كفاءات القيادة والإدارة في حوكمة بلديات جنوب أفريقيا أمرٌ أساسي لتحسين نتائج تقديم الخدمات

الفجوات البحثية وتحديد التطورات أو الاختراقات

الفجوات البحثية

- قلة الدراسات التطبيقية العربية التي تربط القيادة الاستراتيجية بالتخطيط العمراني بشكل مباشر
- غياب النماذج القيادية المخصصة للبيئة المحلية السعودية
- ضعف الربط بين القيادة الاستراتيجية والتحول الرقمي في إدارة الأراضي رغم تنامي المبادرات الرقمية في البلديات.
- محدودية الدراسات المقارنة التي تناولت التكامل بين الذكاء الاصطناعي والقيادة في القطاع البلدي
- غياب مؤشرات القياس المعيارية لقياس فعالية القيادة الاستراتيجية في تحسين جودة الخدمات والتخطيط العمراني

التطورات والاختراقات

شهد مجال القيادة الاستراتيجية في الإدارة البلدية والتخطيط العمراني نقلة نوعية خلال السنوات الأخيرة، تمثلت في عدة تطورات رئيسية هي:

- التحول نحو القيادة الذكية للمدن دمج الذكاء الاصطناعي في عمليات اتخاذ القرار في القطاع البلدي.
- استخدام التحليل التنبؤي: لتقدير احتياجات الخدمات البلدية المستقبلية.
- التحول من التخطيط المركزي إلى القيادة التشاركية: بينت الدراسات أن مشاركة المجتمع في صنع القرار البلدي أصبح ركيزة أساسية في رفع كفاءة الخدمات والتخطيط العمراني، حيث يعزز الثقة والشفافية في أداء البلديات.
- الاعتماد على نماذج المعادلات الهيكلية (SEM) والنمذجة المكانية: أظهرت الأبحاث التطبيقية استخدام الأساليب الكمية المتقدمة مثل النمذجة الهيكلية ونظم المعلومات الجغرافية (GIS) لتحليل العلاقة بين القيادة الاستراتيجية وكفاءة التخطيط كان محدود.
- التوجه نحو "المدن الذكية المتكاملة" كبيئة اختبار للقيادة: أصبح استخدام المدن الذكية ميداناً لتجربة أدوات القيادة والتحكم في الخدمات البلدية، مثل إدارة النفايات، النقل الذكي، وتخطيط الأراضي، حيث يتم ربط مؤشرات الأداء بقيادة اتخاذ القرار.
- ظهور مفهوم القيادة التكيفية في التخطيط الحضري
- تطبيق الحوكمة الذكية كإطار جديد لتقييم كفاءة القيادة

التوصيات البحثية المستقبلية

1. إجراء دراسات ميدانية كمية داخل البلديات السعودية لتقييم أثر القيادة الاستراتيجية على كفاءة الخدمات والتخطيط باستخدام أدوات تحليل متقدمة
2. تطوير نموذج تكاملي للقيادة الاستراتيجية البلدية يدمج بين عناصر الحوكمة والتحول الرقمي والاستدامة.
3. إجراء دراسات مقارنة بين البلديات التي تطبق التحول الذكي وبين البلديات التقليدية لتحديد العوامل القيادية الأكثر تأثيراً
4. دمج مؤشرات الأداء الذكية ضمن تقييم كفاءة الخدمات
5. توجيه الأبحاث المستقبلية نحو تقييم أثر القيادة التحويلية في دعم جودة الخدمات العامة وتخطيط الأراضي
6. تشجيع الشراكات الأكاديمية - البلدية لإثراء قاعدة البيانات الحضرية
7. تطوير نموذج قيادي سعودي متكامل للقطاع البلدي

المراجع والمصادر

- الطريف، غلا حمد. (2023). خطوات استراتيجية للتخطيط العمراني في المدن السعودية. مجلة الإدارة العامة السعودية، 63(4)، 121-139.
- Wu, Z. S. (2023). Strategic leadership in spatial planning formulation. *Journal of Urban Planning and Development*.
- Trygg, K. (2022). Strategic spatial planning for sustainable development. *International Journal of Urban Sustainable Development*.
- Wälitalo, L., Kurikka, S., & Bäcklund, P. (2022). Municipal leaders in strategic decision-making for sustainability. *Local Government Studies*.
- Asadzadeh, A., Nouri, J., & Warnock, N. (2023). Capacitating urban governance and planning systems. *Urban Governance Journal*.
- Rami, A. A. M. (2023). Strategic leadership towards sustainable urban transformation. *Journal of Sustainable Cities and Society*.
- Richardson, R. (2024/2025). Place leadership through local planning. *Planning Theory & Practice*.
- Chan, J. J. (2023). Impact of Smart City Initiatives on Urban Planning. *Journal of Smart Urban Technologies*.
- Haule, A. (2024). Impact of Strategic Leadership Practices on Local Authorities' Performance. *Public Administration Review*.
- Rezende, D. A., Silva, L. P., & Costa, M. R. (2025). Sustainable City Strategies for Digital City Projects. *Journal of Digital Urban Management*.
- Sebola, A. M. (2024). Leadership and management skills for municipal service delivery. *Journal of Public Service Management*. Al-Jaafra, A. I. A. (2023). Smart City Management and Strategic Planning in Municipalities. *Journal of Urban Management*, 12(3), 145-160.
- Al-Harthy, R. A. (2024). Urban Humanization and Service Development in Saudi Municipalities. *Arab Journal of Urban Studies*, 8(2), 55-70.
- Al-Mulla, S., & Hamad, F. (2024). Strategic Infrastructure Management Programs in Municipalities. *Municipal Governance Review*, 10(1), 22-38.
- Al-Otaibi, M. F. (2025). Mitigating Urban Sprawl through Strategic Municipal Planning. *Saudi Journal of Urban Policy*, 4(1), 88-104.
- Islam, M. A., & Sufian, M. A. (2022). Data Analytics for Urban Service Efficiency. *International Journal of Public Administration*, 45(6), 995-1010.
- Ministry of Municipal and Rural Affairs. (2022). National Urban Planning Strategy in Saudi Arabia. Riyadh: MOMA.
- Qian, K., Liu, Z., & Zhou, T. (2023). AI Agents as Urban Planners. *Computers, Environment and Urban Systems*, 105, 102-118.
- Roberts, P., & Smith, D. L. (2024). 311 Urban Service Data Analysis for Municipal Efficiency. *Urban Governance*, 9(3), 177-195.
- Shishanina, M., & Sidorov, A. (2023). Knowledge Management in Municipal Socio-Economic Development. *Regional Studies and Development*, 16(2), 33-48.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You

