



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name/ **Saeed Ahmad Abomadini.**

اسم الطالب / سعيد أحمد أبو مديني

Students I.D **2021200504** الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

أرامكو السعودية

- ١- المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام Mandatory) Compliance
- ٢- المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية Hazard risk
- ٣- المخاطر المرتبطة بالمشاريع التي تنفذها أرامكو السعودية بتوجيهات من حكومة المملكة. Control Risk
- ٤- المخاطر المرتبطة بتحقيق أهداف النمو opportunity risk

١. المخاطر المرتبطة بالعرض والطلب على النفط الخام: (Mandatory) Compliance

- تتأثر نتائج أعمال شركة أرامكو السعودية وتدفعاتها النقدية تأثيرًا كبيرًا بالعرض والطلب العالميين على النفط الخام وبالسعر الذي تباع به نفطها الخام ويعتبر هذا الخطر مؤثر كبير على نتائج الشركة المالية.
- يعتبر هذا الخطر المتعلق بإيرادات الشركة المباشرة من أنواع المخاطر المتعلقة بالزامية Mandatory لمواجهة تقلبات الأسعار العالمية والتي ينبغي عمل استراتيجية لمواجهة تقلب الأسعار.
- احتمالية وقوع هذا الخطر كبيرة جدا كما شهدنا في وضع جائحة كورونا ويعتبر هذا الخطر High likelihood & High magnitude. وقوة تأثير كبيرة على التدفقات النقدية للشركة وانخفاضها مما سبب خسائر كبيرة كما حدث عام ٢٠٢٠ م عندما انخفضت إرباح الشركة بنسبة تراجع ٧٣,٤ %
- انتهجت أرامكو السعودية عدة استراتيجيات لمواجهة هذه المخاطر التي تعتقد انه سيؤثر عليها لسنوات long term risk عبر الاقتراض لسد العجز في ميزانية الشركة وتأجيل التوسع في المشاريع النفطية خصوصا في الصين والهند وإعادة تقييم بعض الصفقات التي أبرمتها في عام ٢٠١٩ م

٢. المخاطر المرتبطة بالنواحي التشغيلية: Hazard Risks

- تتعرض أرامكو السعودية لمخاطر وأخطار تشغيلية قد تؤثر تأثيرًا كبيرًا على أعمالها أو تؤدي إلى تكبدتها مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة مثل: تسرب النفط الخام أو الغاز، وحوادث تسربات وتصدعات في خطوط الأنابيب، وتسربات في صهاريج التخزين، والحوادث المتعلقة بالانفجارات والحرائق، وثوران الآبار، وتشكل الفوهات الأرضية وحالات نقص الطاقة الكهربائية وانقطاعها. الأعطال الميكانيكية أو تعطل المعدات. الأعطال والحوادث في قطاع النقل. العواصف، والفيضانات، والكوارث الطبيعية وانبعثات المواد الخطرة. والغازات السامة أو قد تسبب هذه المخاطر ضررًا أو تلفًا في ممتلكات أرامكو السعودية ومراقفها، أو تتسبب في وقوع وفيات أو إصابات أو أضرار بيئية، مما قد يؤثر تأثيرًا كبيرًا على أعمال أرامكو السعودية، أو تؤدي إلى تحمل أرامكو السعودية مطلوبات مالية كبيرة وتكاليف باهظة لإصلاح الأضرار الواقعة.
- يعتبر هذا الخطر متعلق بالمجازفات والتي تؤدي الى عواقب سلبية ويعتبر من أنواع المخاطر Hazard Risk التي ينبغي وضع سياسات واستراتيجيات لمواجهة حال حدوثها.
- احتمالية وقوع هذه المخاطر واردة خصوصا في Operational Activities ونظرا لمجال عمل الشركة في الصحاري والبحار وفي اشد الظروف المناخية لكن مع اخذ التدابير والاستراتيجيات للصحة والسلامة فان احتمالية حدوثه ضعيفة Low likelihood & High magnitude لذلك وضع استراتيجيات وأنظمة صارمة لتجنب هذه المخاطر هو ما تقوم به أرامكو السعودية لتقليل حدوثه. كما في استراتيجية (المخاطر المرتبطة بأنظمة ولوائح الحماية البيئية والصحة والسلامة)
- أصدرت أرامكو السعودية عدة أنظمة واستراتيجيات لمواجهة هذه المخاطر short term which has impact immediately after occurs من خلال تطبيق الصحة والسلامة المهنية في المواقع وأيضا استراتيجية لمعالجة حدوث لا سمح الله.

٣. المخاطر المرتبطة بالمشاريع التي تنفذها أرامكو السعودية بتوجيهات من حكومة المملكة. Control Risk

- تتلقى أرامكو السعودية توجيهات من الحكومة بتنفيذ مشاريع، أو تقديم المساعدة في تنفيذ مبادرات خارج نطاق الأعمال الأساس للشركة، والتي قد لا تتوافق مع أهدافها التجارية المباشرة أو تحد من أرباحها.
- يعتبر الاقدام على هذه المشاريع خطر لعدم خبرة الشركة بالمشاريع الغير نفطية وهو من أنواع المخاطر uncertainty Risk التي ينبغي وضع استراتيجية تحكم للتعامل معه.
- احتمالية وقوع الخطر تكمن في عدم التأكد من عمل هذه المشاريع حسب المدة والميزانيات المحددة له بجميع المواصفات والمتطلبات المعمول بها والمتفق عليها لعدم وجود خبرة في مجالها والتي تكون Low likelihood & Low magnitude. وتعتبر إدارة Control Risk لهذه المخاطر تؤخذ للتأكد المنتج ليواري الجدوى الاستثمارية منه ويقلل الفرق بين توقع المخرج والنتائج الحالية.
- عملت أرامكو السعودية على إنشاء قسم خاص بالمشاريع الغير نفطية الموجهة من الحكومة واستقطبت الكفاءات المميزة صاحبة الخبرة في مجال المشاريع الموجهة حكوميا لتقليل حدوث الخطر وتفاذي الفشل.

٤. المخاطر المرتبطة بتحقيق اهداف النمو opportunity risk

- تعتمد قدرة أرامكو السعودية على تحقيق أهداف نموها الإستراتيجي على نجاح تنفيذ المشاريع الحالية والمستقبلية كما في الاستثمار في شركة موتيفا كيميكالز إل إل سي ("موتيفا كيميكالز") حيث تم الاستحواذ على شركة موتيفا كيميكالز بإجمالي مقابل نقدي قدره ٧ مليار ريال سعودي. وتمتلك موتيفا كيميكالز وتدير مصنعًا كيميائيًا يقع في بورت آرثر، مدينة تكساس
- يعتبر الاستحواذ على هذه الشركة من الفرص القوية التي تسعى أرامكو لها التي تعتبر Opportunity Risk كاستثمار يعود بالفائدة عليها.
- احتمالية وقوع المخاطر كبيرة High likelihood & High magnitude بحيث تم في عملية الاستحواذ التي يعتبر من الفرص التي تسعى أرامكو للاستفادة منها التي لديها الخبرة في الاستحواذ على الشركات النفطية.
- وتمت المحاسبة عن المعاملة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية التي تتطلب إثبات الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات التي تم تحملها بقيمتها العادلة كما في تاريخ الاستحواذ. لو كان الاستحواذ قد حدث في ١ يناير ٢٠١٩ ، لزادت الإيرادات الموحدة لأرامكو السعودية بمبلغ ٢,٩٢٨ مليون ريال سعودي ولزاد صافي الخسارة بمبلغ ٢٨ مليون ريال سعودي. واتبعت أرامكو استراتيجية بتعيين مقيم مستقل لتحديد القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات الخاصة بموتيفا كيميكالز كجزء من عملية تخصيص سعر الشراء والتي لم تكتمل كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ . حيث تم قيد تكاليف الاستحواذ والمعاملة البالغة ١٣ مليار ريال سعودي كمصروفات بيع وعمومية وإدارية في قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ . وتم إدراج إيرادات ما بعد الاستحواذ البالغة ٣٧٢ مليون ريال سعودي وصافي الخسارة البالغ ١٥١ مليون ريال سعودي في قائمة الدخل الشامل الموحدة. مما جعله استثمار مجزي ويعتبر future long term success of company.