



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1(Spring 2021)

Student Name جلال محمد عبدالرب قاسم. 2021201764
اسم الطالب الرقم الجامعي

Section

Bachelor

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

PMG101

PROJECT MANAGEMENT

Instructions:

أكتب في حدود صفحة واحدة الى صفحتين كحد اقصى كاجابه للتكليف (assignment) ويمكنك الكتابة باللغة الإنجليزية او باللغة العربية وفي هذه الحالة اكتب المصطلحات الرئيسية بالانجليزية بين قوسين وبعد الانتهاء حول الملف الى pdf وارفعه على Moodle. سيكون هذا التكليف من 4 درجات وسيتم اغلاق هذا التكليف يوم الاثنين ١ مارس ٢٠٢١ الساعة ٩ مساءً بتوقيت السعودية (اي انه لن تكون قادر على تسليم هذا التكليف بعد هذا الوقت). وبالتوفيق لكم طلابي الأعزاء.

Instructor's Name: Dr. Walaa Mohamed

Question:

Al Baraka Construction Company will start a project to create a residential compound in a new city:

- 1- Put phases of project management and activities that will be done inside each phase from your point of view.
- 2- You are required to identify all the internal and external stakeholders of this project from your point of view.

السؤال باللغة العربية:

ستقوم شركة البركة للإنشاءات ببدء مشروع لعمل مجمع سكني بمدينة جديدة:

- ١ - ضع مراحل إدارة المشروع والأنشطة التي ستكون داخل كل مرحلة من وجهة نظرك.
- ٢ - وحدد كل أصحاب المصالح الخارجيين والداخليين في هذا المشروع من وجهه نظرك.

الإجابة:

مراحل المشروع :

أولا : مرحلة البدء (Initiation)

بعد عمل دراسة الجدوى أظهرت النتائج ان مشروع مجمع سكني يمكن ان يحقق الربح المطلوب وبالتالي قررت شركة البركة انشاء المشروع

بدء المشروع : راعي المشروع شركة البركة ويمثلها المدير العام

- تم تعيين مدير المشروع وهو المهندس (.....)
- تم الاتفاق على تنفيذ المشروع على ثلاثة مراحل
- الاعمال الكهرو ميكانيكية تمت الموافقة لمنح الاعمال لمقاول الباطن
- تم انشاء ميثاق المشروع (اهداف المشروع- نطاق المشروع التسليمات -اصحاب المصلحة -المخاطر- الاغلاق....الخ)

ثانيا : مرحلة التعريف (Definition Phase)

- تعريف المشروع : انشاء مجمع سكني بمدينة جديدة مع جميع الخدمات .
- الراعي : شركة البركة
- مدير المشروع : المهندس جلال قاسم
- اهداف المشروع : تحقيق الربح المطلوب وتحسين الوضع السوقي للشركة .
- نطاق المشروع : تنفيذ الاعمال الانشائية للمجمع السكني
- مقاول الباطن : شركة للاعمال الكهرو ميكانيكية

- ثالثا : مرحلة التصميم (Design phase)

تم الانتهاء من التصميم الانشائية والمعمارية والكهربائية والميكانيكية لعدد ٥٠ فلة وتم اعتمادها كل فلة تتكون من دورين و وتم الانتهاء من تصميم البنية التحتية للمشروع (كهرباء - المياه - الطرق) والمساحات الخضراء .

رابعا : مرحلة التطوير (Development Phase)

تم تحديد الأنشطة والمهام والجدول الزمني والتكلفة التقديرية وخطة المشتريات للمواد والمعدات وإبرام العقود مع الموردين والمقاولين وتحديد الموارد .

خامسا : مرحلة التنفيذ (Implementation Phase)

١ تنفيذ الاعمال الانشائية في الموقع عن طريق توجيه وإدارة أعضاء الفريق لتوريد المواد المطلوبة وتخصيص الموارد اللازمة للعديد من تخصصات العمل مثل الاعمال الخرسانية والتشطيبات

٢ إدارة مقاول الباطن من خلال تنسيق الاعمال المدنية والاعمال الكهروميكانيكية حيث تهدف الى تقليل التعارض وتوفير الوقت

٣ تقديم التسليمات التي تخص خطة المشروع تشتمل على الفيلات التي تم إنجازها تنفيذ طلبات التغيير وجمع بيانات أداء العمل تنفيذ خطة الجودة

سادسا : المتابعة (Follow – Up Phase)

١ المتابعة والمراقبة وتقييم المشروع :

عمليات المراقبة والتحكم يتم تنفيذها خلال المشروع ويتم تنفيذها بالتوازي مع جميع مراحل المشروع بصورة فعالة من قبل مدير المشروع بضمان ان الاعمال التي تم تنفيذها فقط هي الاعمال المحددة وتم التحكم بالجدول الزمني ونسب الإنجاز وضبط التكاليف وأداء العمل وضبط الموارد بالمشروع ومراقبة المخاطر وضبط مشاركة أصحاب المصلحة بالوقت المطلوب ووفق خطة أصحاب المصلحة والتعامل مع طلبات التغيير .

٢ اغلاق وانهاء المشروع :

نفذ مدير المشروع عملية اغلاق المشروع على ثلاث مراحل وقام بالمهام التالية :

جميع المصروفات والمشاكل تم انھاؤها

الانتهاء وضمان تسليم المنتج النهائي الفلل الى العملاء

جمع الدروس المستفادة واعداد التقرير النهائي

تسريح موارد المشروع

تحديد أصحاب المصلحة Identify Stakeholders:

EXTERNAL خارجي	INTERNAL داخلي
العملاء (Customers) قاطني الوحدات السكنية	راعي المشروع Sponsor (شركة البركة) ومجلس الإدارة
السكان (المجتمع) بالقرب من موقع المشروع	مدير المشروع Project Manager (PM)
البلدية والسلطات الحكومية	فريق المشروع Project Team (الطاقم الفني والإداري – العمالة)
الموردين (Resource) ومقاولي الباطن (Subcontractor)	