

جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص ماجستير إدارة مشاريع



عنوان البحث

إدارة المخاطر والميزة الإستراتيجية في مشاريع البناء المستعجلة في إطار رؤية المملكة العربية السعودية  
2030

إعداد الطالب/

نجاش ياسين

إشراف/

د. الفصيل عبد الحميد

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2025

## مقدمة:

تدخل المملكة العربية السعودية حاليًا في عملية تطوير حضري جديدة وغير مسبقة، مدعومة بخطة رؤية 2030. في قلب هذا التحول توجد المبادرات القصيرة الأجل والملحة للغاية التي تُنفذ لخدمة الأحداث والمواسم والمشاريع الوطنية الكبرى. هذه الأعمال في شكل ما هي مشاريع تطوير البنية التحتية والمرافق العامة والمناطق السياحية والترفيهية. ولكن مع هذه السرعة المتزايدة في التنفيذ تأتي المزيد من التحديات والمخاطر من منظور الجودة والتكلفة والسلامة وإدارة الموردين. وبالتالي، فإن إدارة المخاطر هي نقطة تحدي حاسمة داخل هذا القطاع للمؤسسات لفهم طبيعة هذه التحديات واستغلالها كفرص لتحقيق ميزة استراتيجية في سوق يتميز بالسرعة والكفاءة والمرونة.

## مشكلة الدراسة:

عندما يحدث البناء الآن، تتأثر مشاريع البناء بقيود الوقت، ونقص الموارد، والتغيرات المفاجئة، وغالبًا ما تحدث أنشطة مماثلة في نفس الوقت. يمكن أن يضيف هذا غالبًا إلى التكاليف والوقت وإعادة العمل وضعف المتابعة والسيطرة. وبالتالي، فإن السؤال البحثي الرئيسي الذي يثار في هذه الدراسة هو: ما هو دور إدارة المخاطر في تحقيق الميزة الاستراتيجية للمؤسسات المشاركة في مشاريع البناء السريعة المرتبطة برؤية السعودية 2030؟

## أهمية الدراسة:

تكمن أهمية هذه الدراسة في أنها: توضح الدور الحقيقي لإدارة المخاطر في المشاريع التي تواجه قيود الوقت. تساعد الشركات في تحويل المخاطر المحتملة إلى فرص يمكن استغلالها. تقدم إطارًا عمليًا لتعزيز نتائج المشاريع المرتبطة بتنفيذ رؤية 2030. تعالج نقص المعرفة حول مشاريع "البناء العاجل" في المملكة العربية السعودية.

## أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى تحديد المخاطر الأكثر شيوعًا التي توجد في الأعمال العاجلة مثل مشاريع البناء. البحث في دور إدارة المخاطر في الأداء المؤسسي. تحليل العلاقة بين إدارة المخاطر والميزة الاستراتيجية. مناقشة مع مشاريع رؤية 2030، في برامج رؤية 2030 كيفية تقديم المشورة للآخرين التي يمكن تنفيذ توصياتها في مشاريع رؤية 2030.

## تساؤلات الدراسة

ما هي المشاكل الأكثر شيوعًا التي تواجهها مشاريع البناء المعاصرة والتي تجلب المخاطر الأكثر احتمالاً لمشروع عاجل في البناء؟ ما هي التأثيرات المرتبطة بتحديد وتحليل المخاطر وكيف تؤثر على جودة المشروع؟ ما هي العلاقة بين تخطيط استجابة المخاطر والميزة الاستراتيجية؟ كيف يساهم مراقبة المخاطر والسيطرة عليها في نجاح المشروع؟

## فروض الدراسة:

هناك ارتباط كبير بين طرق إدارة المخاطر ومعدل نجاح المشاريع العاجلة. يمكن أن يحسن تحليل المخاطر من الوضع الاستراتيجي. يساعد التخطيط الجيد للاستجابة في تجنب التأخيرات ويقلل بشكل كبير من فرصة تأخير المشاريع وتجاوز الميزانية. مراقبة المخاطر والسيطرة عليها ضرورية لاستقرار المشروع واستقراره مما يضمن عدم فقدان المشروع ضمن الوقت المحدد والنطاق ضمن الجدول الزمني..

## الدراسات السابقة:

أظهرت الدراسات العالمية أن ضغط الوقت يزيد من المخاطر في مشاريع البناء. تناولت الدراسات الخليجية الحوكمة وإدارة المخاطر وتأثيرها على تنافسية الشركات. يتفقون على ما يلي: أهمية التخطيط المبكر للمخاطر موثقة جيداً. أن المشاريع العاجلة تتأثر أكثر بالموردين وسلاسل التوريد من المشاريع التقليدية.

## المنطلقات النظرية للدراسة:

الإطار النظري: تدعم الدراسة من خلال إطار عمل إدارة المخاطر ISO 31000 الذي يتضمن:

1. تحديد المخاطر
  2. تقييم وتحليل المخاطر
  3. تخطيط استجابة المخاطر
  4. المراقبة والتحكم.
- ستتناول الدراسة أيضًا نظرية الميزة الاستراتيجية؛ حيث يعد جانبًا مهمًا هنا هو قدرة المؤسسة على التفوق على الآخرين من خلال إدارة الموارد بفعالية وتحويل المشاكل إلى نقاط قوة.

## المنهجية وطرق البحث:

سنستخدم الأساليب التحليلية الوصفية كطريقة وطرق البحث، بما في ذلك: استبيان للعاملين في مشاريع رؤية 2030. تتكون العينة من مهندسين ومديري مشاريع ومستشارين. تحليل الأساليب الإحصائية بما في ذلك المتوسطات والانحرافات المعيارية وتحليل الارتباط للبيانات.

## أدوات الدراسة:

استبيان يحتوي على 4 أبعاد - • إدارة المخاطر • تقييم وتخطيط الاستجابة • مراقبة المخاطر • الميزة الاستراتيجية مقياس ليكرت من خمس نقاط. التحليل الإحصائي في برنامج SPSS.

## حدود الدراسة:

زمانياً: 2023

مكانياً: مشاريع البناء في مناطق رؤية 2030

بشرياً: العاملون في التعاقد والاستشارات وإدارة المشاريع

موضوعياً: المشاريع العاجلة فقط

## المراجع:

دراسات عربية وأجنبية في إدارة المخاطر وثائق رؤية 2030 كتب ومقالات أكاديمية في إدارة المشاريع.