



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name Maha Fahad Altwaijry اسم الطالب

Students I.D 2021202843 الرقم الجامعي

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

شركة أرامكو

المخاطر:

- 1- المنافسة الشديدة في السوق
- 2- التأثير بالعرض والطلب على النفط عالميا
- 3- دعاوي قضائية ضد الشركة في الأسواق العالمية
- 4- النفط وتأثيره على التغير المناخي

لماذا اعتبرته خطراً؟

- 1- لأنه يؤثر على سعر بيع النفط
- 2- لأنه يتم التحكم في أسعار لنفط من قبل التجار الذين يقدمون عقود النفط الآجلة في سوق السلع، والأوضاع الاقتصادية والسياسية العالمية التي تؤثر على التجارة العالمية (وإنها طرق النقل التجارية)
- 3- لأنه إذا تم رفع دعاوي قضائية وأمر بتنفيذها ستكون خسارة على الشركة
- 4- ظهرت بعض المنظمات المهتمة بالبيئة تطالب مصانع النفط التقليل من انبعاثات الغازات الملوثة للغلاف الجوي والتي تسبب الاحتباس الحراري.

ما هو نوع هذا الخطر؟

- 1- Opportunity Risk
- 2- Compliance Risk
- 3- Hazard Risk
- 4- Control Risk

ما هي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

الاحتمالية:

- جميع المخاطر احتمال وقوعها وارد

تأثير الخطر:

- 1- قد يؤثر هذا الخطر بشكل سلبي وجوهري على أعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج أعمالها
- 2- قد يؤدي تقلب سعر البيع إلى حدوث تغير كبير في نتائج أعمال الشركة وتدفقاتها النقدية

- 3- قد يؤدي التعرض لدعاوي قضائية في بلدان متعددة إلى تحمل الشركة تكاليف باهضة مما يستوجب بتخصيص موارد كبيرة وتشتيت انتباه إدارة الشركة مما ينعكس سلبا على اعمالها ومركزها المالي ونتائج أعمالها.
- 4- قد تؤدي المخاوف والآثار الحالية والمستقبلية لظاهرة التغير المناخي وما يلحق بها من تأثيرات مادية على البنية التحتية وتأثيرات على الأنظمة واللوائح والمعاهدات والبروتوكولات والسياسات والإجراءات الأخرى إلى تحويل الطلب على أنواع أخرى من الوقود وخفض الطلب على المنتجات الهيدروكربونية والمنتجات القائمة عليها مما سيؤثر سلبا على اعمال الشركة ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وادارته؟

- تدبر الشركة مخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية من خلال التقييم المستمر والاستجابة المناسبة لها وتتخذ قرارات الأعمال بعد دراسة المكاسب والمخاطر المرتبطة بها.
 - أدرجت الشركة الوسائل التي تتبعها مختلف الدوائر في تحديد المخاطر التي تواجه تحقيق أهدافها وتقييمها وسبل الحد منها ومراقبتها وإعداد التقارير بشأنها ضمن الخطة السنوية وذلك من خلال شهادة الايزو 31000 وإرشاداتها بالنسبة للمخاطر التي تم ذكرها اتبعت الشركة الاستراتيجيات التالية:
- 1- المحافظة على مكانتها كأكبر منتج للنفط الخام على مستوى العالم من حيث كميات الإنتاج، وتحقيق القيمة من خلال التكامل الاستراتيجي وتنوع الأعمال.
 - 2- التوسع في أعمال الغاز في المملكة وعلى مستوى العالم وتخصيص الحد الكافي من رؤوس الأموال للاستثمار بفعاليته والمحافظة على مركز مالي دقيق ومرن وتوفير توزيعات أرباح مستدامة ومتنامية عبر مختلف دورات أسعار النفط.
 - 3- ترى الشركة أن لديها دفوعا مقبولة بشأن المسائل والدعاوي القانونية المرفوعة ضدها.
 - 4- تتولى لجنة إدارة المخاطر والصحة والسلامة والبيئة التابعة لمجلس إدارة الشركة مسؤولية الإشراف على إدارة إطار المخاطر ورصد المخاطر الكبرى المتعلقة بالتأثيرات البيئية. كما أسست الشركة برنامج إدارة انبعاثات الغازات وتطوير مؤشرات الأداء وتعد الشركة مؤسسا في مبادرة شركات النفط والغاز بشأن المناخ وعضوا في الرابطة الدولية للمحافظة على البيئة ومبادرة البنك الدولي للتخلص من الحرق التقليدي للغاز نهائيا بحلول 2030.