



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	سعود راشد نهار بن طوالة	اسم الطالب
Students I.D	2021203515	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- اخر موعد للتسليم هو يوم السبت 08-05-2021 في تمام الساعة 9 مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion ، وأخيراً المراجع References . وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط ١٢.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

المقدمة:

تلعب ادارة المخاطر دور رئيسي ومهم في نجاح المشاريع . حيث انها تشكل احد الاعمدة الرئيسية في دراسة وتحليل دميع المخاطر المتوقع حدوثها اثناء فترة المشروع في هذا البحث سوف اقوم بدراسة وتحليل المخاطر في مشروع الي اعمل به وهو انشاء مقر لاحد فروع بنك الراجحي في مدينة حائل .

الدراسات العلمية السابقة :

الخطر هو تجميع لاحتمالية الحدث وعواقبه ، والعواقب تختلف من كونها ايجابي او الى سلبي . ويعرف الخطر ايضا بانه المقدرة على التأثير لفاعلية وكفاءة العمليات الرئيسية بالمؤسسة . الخطر يمكن ان يملك مخرج ايجابي او سلبي ويقسم الخطر الى اربع اقسام وهي مخاطر الالتزام ومخاطر مخاطرة ومخاطر تحكم ومخاطر فرص.(١)

طريقة البحث:

في هذا البحث سوف اقوم بتوثيق المخاطر المحتملة في مشروع فرع بنك الراجحي مع تحليلها بشكل ادق للوصول للمخاطر ذات فرصة حدوث اكبر من خلال مصفوفة المخاطر (الاحتمالية / الاثر) .

تم توثيق المخاطر التالية :

- ١- عدم نجاح اختبارات تشغيل نظام مكافحة الحريق مما سوف يؤثر على جودة وجدولة تسليم المبنى .
- ٢- تأخر وصول الاثاث من الصين مما سوف يؤثر على تسليم المبنى .
- ٣- عدم مقدرة المقاول على زيادة عدد العمالة في الموقع بسبب جائحة كورونا واغلاق الحدود مما سوف يؤثر على جدولة المشروع .
- ٤- شكوى ملكية الارض التابعة لمشروع انشاء فرع بنك الراجحي مما يؤثر على زيادة تكلفة الارض الفعلية.

Probability	0.7-1	high	high	medium
	0.3-0.69	high	medium	low
	0-0.29	medium	low	low
		0.7-1	0.3-0.69	0-0.29
Impact				

جدول (١)

رقم	الخطر	(p)	(I)	الخطورة	المؤشر	الاستجابة
١	عدم نجاح اختبارات تشغيل نظام مكافحة الحريق مما سوف يؤثر على جودة وجدولة تسليم المبنى	0.6	0.5	Medium	فشل اختبارات نظام الحريق	اعادة اختبار النظام مع شركة اخرى
٢	تأخر وصول الاثاث من الصين مما سوف يؤثر على تسليم المبنى .	0.2	0.7	Medium	عدم وصول الاثاث قبل خمس اشهر من جاهزية المبنى	الاعتماد على مورد اخر محلي لتوريد الاثاث
٣	عدم مقدرة المقاول على زيادة عدد العمالة في الموقع بسبب جانحة كورونا وإغلاق الحدود مما سوف يآثر على جدولة المشروع	0.7	0.3	High	إغلاق الحدود في الدولة التي يتواجد فيها طاقم فريق المقاول	الاعتماد على نظام اجير للعمالة المحلية الموجود بالسوق لتغطية احتياج المقاول
٤	شكوى ملكية الارض التابعة لمشروع انشاء فرع بنك الراجحي مما يؤثر على زيادة تكلفة الارض الفعلية.	0.5	0.7	High	حكم المحكمة بأحقية المالك لأرض البنك	تعويض مالك الارض بملغ مجزي تتنازل للمصرف بالملكية

جدول (٢)

رقم	الخطر	(P)	(I)	(EMV)
١	عدم نجاح اختبارات تشغيل نظام مكافحة الحريق مما سوف يؤثر على جودة وجدولة تسليم المبنى	0.6	10.000 USD	6.000 USD
٢	تأخر وصول الاثاث من الصين مما سوف يؤثر على تسليم المبنى .	0.2	50.000 USD	10.000 USD
٣	عدم مقدرة المقاول على زيادة عدد العمالة في الموقع بسبب جانحة كورونا وإغلاق الحدود مما سوف يآثر على جدولة المشروع	0.7	7.000 USD	4.900 USD
٤	شكوى ملكية الارض التابعة لمشروع انشاء فرع بنك الراجحي مما يؤثر على زيادة تكلفة الارض الفعلية.	0.5	75.000 USD	37.500 USD

النتائج والمناقشة:

تم تحليل جميع المخاطر المحتملة بالمشروع من خلال احتمالياتها وتأثيرها وتم حساب القيمة النقدية المتوقعة تساوي **49.400 USD** والتي سوف ترصد في ميزانية المشروع في حال وقوع الخطر مع الاخذ بالاعتبار العمل على تخفيف احتمالية واثـر المخاطر لتفادي استخدام المبلغ .

المراجع:

Paul Hopkin، (2018) " Fundamentals of Risk Management Understanding, evaluating and implementing effective risk management"