

رسالة بعنوان

أثر الحوكمة الالكترونية للمشروع الصناعية على الاستدامة البيئية
بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية

The Impact of E-Governance of Industrial Projects on Environmental Sustainability in the Eastern
Province of the Kingdom of Saudi Arabia

إعداد الطالب / عبد الله محمد الجمني

رقم الجامعي / ٢٤٣٠٠١٤٨٧

إشراف /

د. الفصيل عبد الحميد محمد

د. فايز علي جراد

العام الدراسي

٢٠٢٥

الإطار المفاهيمي للدراسة

١/١ المقدمة

أصبح التحول الرقمي في المشرع الصناعية ضرورة لا بد منها في ظل الثورة الصناعية الرابعة، والتقدم التكنولوجي الكبير والمتسارع حيث يعد المشرع الصناعية المدخل الأساسي للبحث العلمي، الذي يستهدف خدمة المجتمع والارتقاء به حضريا، ومن ثم تصبح المنطقة الشرقية مركزا لنقل ونشر المعرفة، بل وصناعتها من خلال البحث العلمي، وأيضا، يعد المشرع الصناعية من أهم مصادر الاستثمار في رأس المال البشري الطريق الأول للتنمية والتقدم (الشريف ٢٠٢٠)

يقصد بحوكمة التحول الرقمي "قياس مدى توافر وتطبيق الأنظمة والإجراءات والقواعد والقرارات الهادفة إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف المؤسسة من خلال نظام يعمل على حوكمة العلاقات بين الأطراف الأساسية التي تؤثر في الأداء" (الفريج ٢٠١٩)

الحوكمة من المفاهيم المهمة ومن أهم مبادئها الشفافية والمساءلة والمساواة والمشاركة الفاعلة المتعلقة بجودة صنع القرار، وذلك بتفعيل المشاركة الداخلية والخارجية من خلال إيجاد نظام يساعد في التمثيل الفعال لجميع المستويات في عملية صنع القرارات وهناك علاقة إيجابية بين تطبيق الحوكمة وتحقيق الجودة والتميز، ويتحقق من خلالها الرضاء الوظيفي والولاء التنظيمي لمنسوبي المنطقة الشرقية وتعتبر الحوكمة هي استثمار حقيقي بما تحمله من شفافية ومبادئ ومعايير لتصبح الحوكمة بالمنطقة الشرقية ثقافة إدارية وسلوكية (حمد ٢٠٢٠)

تشير الاستدامة البيئية إلى القدرة على الحفاظ على النظم البيئية الحيوية وضمان استمرارية الموارد الطبيعية للأجيال القادمة. يتضمن هذا المفهوم عدة جوانب، تشمل الاستخدام المستدام للموارد، وتقليل التلوث، والحفاظ على التنوع البيولوجي. تهدف الاستدامة البيئية إلى إيجاد توازن ديناميكي بين النشاط البشري والبيئة، مما يساهم في حماية البيئة الطبيعية وتعزيز جودة الحياة (قاسم ٢٠١٧)

ان هيئة المشرع بالمنطقة الشرقية ملزمة أمام الدولة والمجتمع نحو تحقيق التزاماتها في رؤية ٢٠٣٠، وذلك بخلق تعليم يساهم في دفع عجلة الاقتصاد وسدّ الفجوة بين مخرجات المشرع الصناعية ومتطلبات سوق العمل وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمشرع الموائمة لرؤية ٢٠٣٠ وتحقيق أهدافها التي أعلنتها ضمن خططها الاستراتيجية الموائمة لرؤية ٢٠٣٠

(الشمري ٢٠١٨)

ولتحقيق ذلك يجب على المنطقة الشرقية خلع عباءة المركزية، وتطبيق مبادئ الحوكمة التي تعتبر نظام رقابة وإشراف ذاتي يؤدي إلى سلامة التطبيق القانوني للتشريعات، وبالتالي حُسن الإدارة وضمان حقوق العاملين من خلال تحقيق العدالة والمساواة للحصول على أداء مرتفع من جميع منسوبي الجامعة ويتحقق ذلك من خلال الشفافية بإيضاح آليات وأطر العمل، واعتماد تشريع ونظام إداري يتم من خلاله توضيح الحقوق والواجبات ويوفر وصفا دقيقا لمهام وصلاحيات كل وظيفة يراعى فيه توفير توازن في الهيكل التنظيمي بين الصلاحيات والسلطات لكل وظيفة وتحدد فيه المهام والمسؤوليات بشكل دقيق بما يدعم مفهوم الرقابة، ويسهم بشكل مباشر في محاربة الفساد وتعزيز جودة الخدمات وضمان حقوق المنسوبين ومصالحهم، ما يؤدي إلى تعزيز القدرة التنافسية في أداء المهام وغرس الثقة والمصداقية بما يحقق الرضا الداخلي ورضا المجتمع عن المنطقة الشرقية وأدائها (زيدان ٢٠١٩).

٢/١ مشكلة الدراسة

ان العديد من المؤسسات الحكومية والخاصة من وزارات وهيئات وشركات وجامعات متسمة في السعي الدائم نحو التطوير والتحديث المستمر لمواكبة التطورات والتغيرات في البيئة المحيطة سواء كانت البيئة العالمية او الإقليمية او المحلية مما تتطلب دراسة موضوع الحوكمة وهو من المواضيع المهمة والحديثة نسبياً وتعود بداية ظهور دراسة موضوع الحوكمة الى عام ١٩٣٢ م نتيجة ظهور الازمات المالية العالمية مما استدعي وجود نظام يحكم العلاقات بين الأطراف الأساسية في المؤسسات من اجل تحقق الشفافية فكانت الحوكمة هي الأسلوب الأفضل والانسب من اجل القيام بالعمليات التنظيمية التي تناسب التطورات الحديثة في علم الإدارة والتي تضمن تحقيق مصالح جميع الأطراف وتعمل علي تطوير وتحسين واستمرارية العمل بتلك المؤسسات والشركات أي كان ما تمارسه من أنشطة اقتصادية او اجتماعية او بيئية علي اختلاف القطاع التي تعمل بها سواء كانت صناعية او تجارية او زراعية او خدمية لضمان رعاية مصالح جميع الأطراف ومعالجة تضارب المصالح (علاوي ٢٠٢٠)

دور إدارة المشاريع الصناعية في تحقيق الاستدامة يلعب التعليم دورا حاسما في تعزيز الاستدامة البيئية. يجب على إدارة المشاريع الصناعية تضمين موضوعات الاستدامة لتعزيز الوعي البيئي بين مما يساعد في تشكيل جيل جديد من القادة

البيئيين تشجيع البحث في مجالات جديدة تتعلق بتقنيات الاستدامة، مما يساهم في تطوير حلول مبتكرة للتحديات البيئية (زيدان ٢٠١٩).

وتعتبر المشرع الصناعية بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية كغيرها من المؤسسات التي لابد وان تلزم بتطبيق الحوكمة تطبيقا جيدا لهيكلها التنظيمي والإداري والفني لتحقيق المستوى المطلوب من الشفافية لضمان تحقيق مستويات عالية من الأداء وخاصة على الصعيدين الإداري والتنظيمي والوظيفي لتحقيق فائدة وأثر إيجابي يركز على العدالة الشفافية اللذان يعتبران من اهم ركائز تطبيق الحوكمة

ومن هناك تكمن مشكلة البحث في التساؤل التالي:

ما هو أثر الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية؟

٣/١ أهمية الدراسة:

١/٣/١ الأهمية النظرية:

تكمن أهمية الدراسة النظرية في انها الخطوة الاولى باتجاه التعريف بأهمية موضوع الحوكمة وتناوله من وجهات نظر مختلفة ودراسة انعكاسات موضوع الحوكمة على جوانب اخرى تحيط بالمؤسسة ومجتمعها المحيط بها وتعتبر الأهمية العلمية لموضوع الحوكمة بالمنطقة الشرقية من الموضوعات الحديثة والحيوية والتي تشغل تفكير الإدارة العليا بتلك المؤسسات التي تهدف الي تطبيق مبادئ الحوكمة للاستفادة من نتائجها خاصة فيما تتعلق بالتنمية المستدامة بتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والحفاظ على البيئة في ظل الظروف الحالية من اجل رفع كفاءة المؤسسات وذلك من خلال تطبيق مبادئ الحوكمة في إدارة تلك المؤسسات والتي تسهم الي تحقيق الشفافية من خلال إدلة وثائق ومعلومات واضح تحكمه اطر الحوكمة ومبادئها

٢/٣/١ الأهمية العملية:

تكمن أهمية الدراسة في أنها تناولت دور الحوكمة من منظور القطاع الحكومي في مجال المشرع الصناعية بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية والذي تحكمه عدد من القوانين والإجراءات والنظم والعديد من القواعد من اجل

ضبط ومراقبة اعمال المنطقة الشرقية التي تهدف بشكل أساسي الي تحقيق الشفافية من خلال الاهتمام بالجودة والتميز في مستويات الأداء الإداري والوظيفي والفني من العاملين بتلك المنطقة الشرقية علي اختلاف مستوياتهم الوظيفية الذي يسهم بشكل كبير في اختيار الأساليب والطرق والوسائل التي تدعم الحفاظ علي الموارد وتحقيق التنمية المستدامة لتلك المنطقة فيما تتعلق التنمية المستدامة بتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والحفاظ على البيئة في ظل القواعد والقوانين التي تحقق الشفافية في اطار واضح من الزاوية والمحاسبة والمساءلة من خلال نظام رقابة واشراف قوي يتواءم مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ م.

١/٤/١ اهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي للدراسة هو التعرف على أثر الحوكمة الالكترونية للمشروع الصناعية على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية

تسعى هذه الرسالة الى تحقيق عدة اهداف الفرعية كالآتي:

- ✓ التعرف على الحوكمة بالمنطقة الشرقية السعودية ومدى أهميتها في إدارة المنطقة الشرقية الحكومية.
- ✓ التعرف على دور الحوكمة في تحقيق الشفافية وتحسين الأداء بالمنطقة الشرقية الحكومية
- ✓ تتعلق التنمية المستدامة بتحقيق التوازن بين التنمية الاقتصادية والحفاظ على البيئة
- ✓ وفي بيئة صحية وأمنة للعيش، مما يعزز من رفاهية الأفراد والمجتمعات
- ✓ تقديم مجموعة من التوصيات المبنية على التحليل والنتائج التي ستصل إليها الدراسة إلى متخذي القرار بالمنطقة الشرقية الحكومية في المملكة العربية السعودية.
- ✓ تقديم إطار نظري شامل من خلال مراجعة الأدبيات والدراسات المعاصرة المرتبطة مباشرة بموضوع الدراسة والكشف عن محتوياتها، والنتائج التي توصلت إليها، وسبل الاستفادة من أهم مؤشرات الفائدة المرجوة من الدراسة الحالية

٥/١ تساؤلات الدراسة:

يمثل التساؤل الرئيسي نقطة انطلاقه لعدد من الأسئلة الفرعية كما يلي "ما هو أثر الحوكمة الالكترونية للمشرع

الصناعية على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية؟"

ويمكن تحقيق أهداف الدراسة الفرعية من خلال الإجابة على الأسئلة الفرعية التالية:

السؤال الأول: هل تتوفر متطلبات تطبيق الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية على الاستدامة البيئية بالمنطقة

الشرقية بالمملكة؟

السؤال الثاني: هل تطبيق مبدأ المشاركة في الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية يؤدي الى الاستدامة البيئية في

المنطقة الشرقية السعودية؟

السؤال الثالث: هل تطبيق مبدأ التقييم في الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية يؤدي الى الاستدامة البيئية في

المنطقة الشرقية السعودية؟

٦/١ فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية الأولى: يوجد تأثير ذو دلالة إحصائية لمتغير الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية بأبعادها مجتمعة

(مبدأ التقييم ومبدأ المسالة ومبدأ الشفافية ومبدأ العدالة والمساواة) على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية في المملكة

العربية السعودية

ومن الفرض الرئيسي تم التوصل إلى الفرضيات الفرعية التالية:

١- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية مبدأ التقييم على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية

٢- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية مبدأ المسالة على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية

٣- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية مبدأ الشفافية على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية السعودية

٤- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية مبدأ العدالة والمساواة على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية في المملكة العربية

السعودية

٧/١ الإطار المفاهيمي:

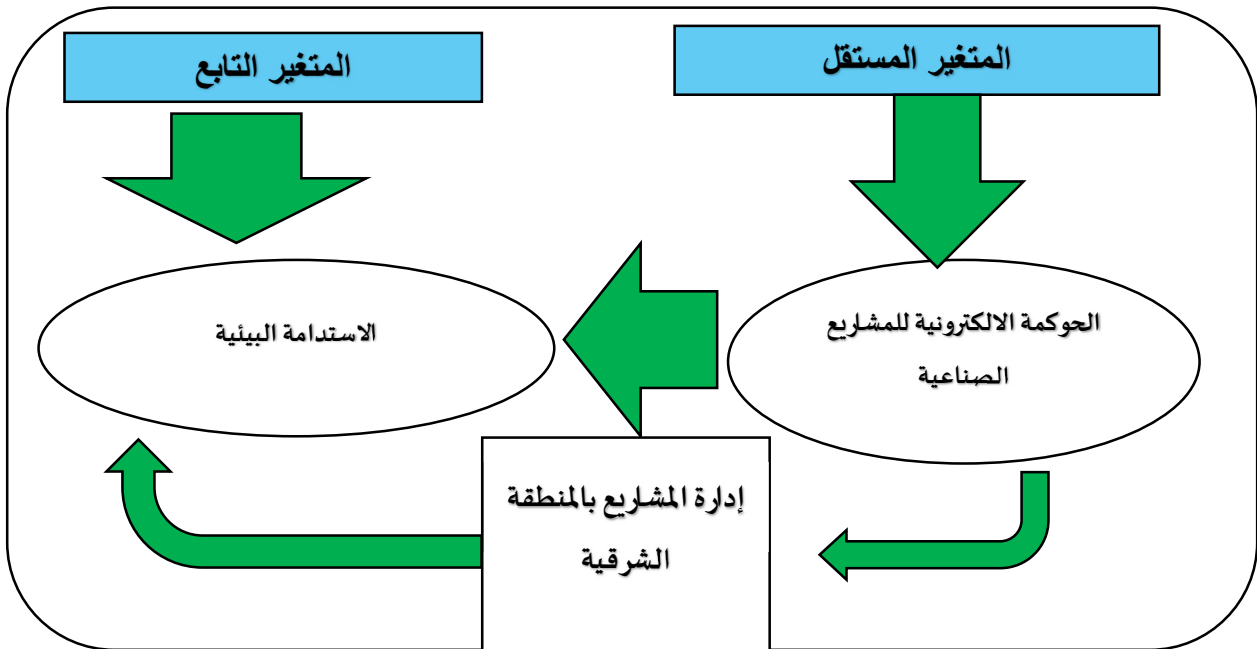
هو هيكل يعبر عن الظاهرة أو المشكلة الخاصة بأثر الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية، ومن خلال هذا الهيكل يتم توضيح الفكرة التي يسعى الباحث لدراستها، ويحتوي على أهم المتغيرات (المستقل " الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية " - التابع " الاستدامة البيئية ") التي يتكون منها البحث، ويتميز الإطار المفاهيمي بعدة مميزات كما يلي:

١- يتميز الإطار المفاهيمي الجيد بأنه محدد

٢- يتلاءم مع موضوع البحث

٣- السهول في فهم العلاقات الخاصة بمتغيرات الدراسة

وفيما يلي صورة هيكل الإطار المفاهيمي كما يلي -



شكل رقم ١ الإطار المفاهيمي

٢ مقدمة

يعد موضوع الحكومة الالكترونية من أبرز التطبيقات الادارية الحديثة ويشكل حيزا كبيرا في مستقبل الادارة خلال السنوات القادمة وتشترك فيه علوم مختلفة مكنت الانسان من تحقيق تطلعاته وفتحت امامه رؤى مستقبلية أرحب وباختصار فان تطبيقات الحكومة الالكترونية مرت بثلاث مراحل حتى وصلت الى ما نحن عليه هي: (الشمرى ٢٠١٨)

المرحلة الاولى تتمثل بدخول الحاسبات الالية الى العمل الاداري وقد سهلت العملية الادارية الى الحد الكبير والمرحلة الثانية تمثلت في اتمتة بعض الخدمات وتطبيقات نظام المعلومات الادارية ويمكن توظيفها في مجالات وتطبيقات محدودة والمرحلة الثالثة تمثلت بظهور شبكة المعلومات الدولية (الانترنت) حيث تم اداء بعض الانشطة الكترونيا.

وعليه تطرق هذا الفصل الثاني الى ثلاث اقسام:

القسم الأول الدراسات السابقة

القسم الثاني مفهوم الحكومة الالكترونية واستراتيجيات تطويرها

القسم الثالث كفاءة تطبيق الحكومة الالكترونية وكيفية قياس التحول اليها.

١/٨/١ الدراسات السابقة:

يهتم هذا الجزء بدراسة ادبيات أثر الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية على الاستدامة البيئية حيث يوجد العديد من الدراسات السابقة التي تناولت مواضيع مختلفة حول الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية وأيضا دراسات تناولت الاستدامة البيئية ودراسات تناولت كلا المتغيرين وقد تناولت تلك المتغيرات من خلال وجهات نظر متعددة وسيعرض الباحث اهم الدراسات التي تناولت العلاقة لأثر الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية على الاستدامة البيئية كمائلي:

دراسة (حامد واخرون، ٢٠٢٣):

بعنوان " تأثير التحول الرقمي على الحوكمة البيئية لتعظيم قيمة المؤسسة " هدفت الدراسة إلى توضيح تأثير التحول الرقمي على الحوكمة البيئية لتعظيم قيمة المنشأة وتحديد مدى مساهمة تقنيات التحول الرقمي في تفعيل وتطبيق آليات الحوكمة البيئية. ولتحقيق هذا الهدف، قام الباحثون بتطبيق الدراسة من خلال تصميم قائمة استقصائية للمحاسبين ومراجعي الحسابات وموظفي القطاع المالي والإداري ومعدّي التقرير البيئية وموظفي وحدة التحول الرقمي في شركات الصناعات المتقدمة. على الفئات المذكورة أعلاه وجمع (١٦٩) استبيان في شركة Aeropark المصرية الإيطالية - للتغليف المتقدم عينة الدراسة. وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين تقنيات التحول الرقمي وتفعيل آليات الحوكمة البيئية، وبين تطبيقات التحول الرقمي وتعظيم قيمة المؤسسة. وأوصت الدراسة بما يلي: أولاً، ضرورة توعية الإدارة العليا والمالية للشركات الصناعية المتقدمة بأهمية تبني وتطبيق تقنيات التحول الرقمي وتفعيل آليات الحوكمة البيئية، استجابة للمتغيرات البيئية المتسارعة. ثانياً: الدراسات المستمرة التي توضح مزايا الشركات التي تستخدم تقنية المعلومات الرقمية. ثالثاً: إنشاء بنية تحتية أساسية للتحول الرقمي باستخدام مجموعة من الأجهزة وأنظمة التشغيل ووسائط التخزين والبرمجيات التي تعمل ضمن البيئات التقنية ومراكز المعلومات التي تسمح باستخدام جميع الأصول بكفاءة تشغيلية عالية. رابعاً، إرساء مبادئ الحوكمة البيئية على المستويين الداخلي والخارجي بما يكفل الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة.

دراسة (شيماء محمد، ٢٠٢٣):

بعنوان "حوكمة الجامعات مفهومها وأهدافها ومبادئها". تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على مفهوم الحوكمة وأهميتها في الجامعات، وأسباب نشوئها ومبادئها، ومتطلبات تطبيقها في الجامعات. واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وخلصت الدراسة إلى أن الحوكمة هي النظام والأسلوب الذي يتم من خلاله بناء التوجهات الإدارية الحديثة، من خلال مجموعة من القواعد والقوانين والمعايير والممارسات التي يتم من خلالها إدارة المؤسسات، والرقابة والإشراف الفعال على أعمالها، وتنظيم العلاقات بين الأطراف الرئيسية المؤثرة في العمل. كما تتضمن تحديد المسؤول والمحاسب في إطار من الشفافية والمساءلة.

- دراسة (المعهد الماليزي للعلوم والتنمية ٢٠٢٢م):

بعنوان "أهمية تطبيق مبادئ الحوكمة في ضوء النظريات العلمية بوزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان" هدفت هذه الورقة البحثية جزءاً من دراسة دكتوراه، هدفت إلى مناقشة مفهوم الحوكمة ونشأتها وتطورها، والتعرف على مبادئها الأساسية، والتطرق إلى فوائدها وأهمية تطبيقها في وزارة التربية والتعليم بسلطنة عمان. كما هدفت إلى تحليل بعض النظريات العلمية المرتبطة بالحوكمة، وتتبع بعض الدراسات العلمية السابقة ذات الصلة الوثيقة بأهداف الدراسة. ولتحقيق أهداف الدراسة قامت الباحثة بتحليل بعض النظريات العلمية المرتبطة بالحوكمة، وتتبع بعض الدراسات السابقة ذات الصلة بأهداف الدراسة، بالإضافة إلى الاطلاع على الأدبيات في مجال الحوكمة. من أهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة: أهمية تطبيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات التعليمية، لما في ذلك من فوائد على مستوى المدير أو الموظف أو المؤسسة ككل، وهذا ما أكدته بعض النظريات، والدراسات العلمية السابقة التي تم مناقشتها في هذه الدراسة، إضافة إلى ضرورة نشر ثقافة الحوكمة بين جميع العاملين بالمؤسسة التعليمية.

دراسة (السيابية، ٢٠٢٢):

بعنوان: أثر الحوكمة الإلكترونية والنضج الرقمي على أداء المؤسسات الحكومية بسلطنة عمان" تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على واقع الحوكمة الإلكترونية والنضج الرقمي في المؤسسات الحكومية في سلطنة عمان، كما تهدف هذه الدراسة إلى قياس مستوى الأداء في المؤسسات الحكومية في سلطنة عمان، وذلك لبناء إطار نظري متكامل حول مكونات الدراسة الرئيسية والتي تتكون من الحوكمة الإلكترونية كمكون رئيسي أول يتجسد في (المشاركة، والشفافية، والمساءلة، والانفتاح). النضج الرقمي هو المكون الثاني للدراسة، ويتجلى في (المعرفة التكنولوجية، والتقنيات التكنولوجية، والهياكل التنظيمية، والرؤى، والتصورات.

هذه الدراسة هي دراسة وصفية تحليلية، أجريت على المؤسسات الحكومية العمانية. يتكون الاستبيان من المديرين ورؤساء الأقسام والعاملين في إدارات وأقسام تقنية المعلومات في كل من: (وزارة النقل والاتصالات وتقنية المعلومات، وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار، شرطة عمان السلطانية، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي).

تشمل عينة الدراسة (٢٦١) موظفا، باستخدام أسلوب العينة/المسح (نماذج جوجل).

ومن أهم نتائج الدراسة تأثير الحكومة الإلكترونية في أداء المؤسسات الحكومية في عمان، مما يزيد من (المشاركة، والشفافية، والمساءلة، والانفتاح في المؤسسة). كما أظهرت الدراسة وجود وتأثير النضج الرقمي المتمثل في (المعرفة التكنولوجية، والتكنولوجيا ومن أهم توصياتها ضرورة إنشاء مركز مستقل يهدف إلى صياغة سياسات واضحة للحكومة الإلكترونية، وإيجاد مؤشرات تقييم واضحة تقيس مدى تطور الخدمات الحكومية في السلطنة وتوفير تقييم علمي منهجي لهذه الخدمات. كما أظهرت الدراسة حاجة المؤسسات الحكومية إلى تبني تقنيات وخوارزميات متقدمة في عمليات التحليل تعزز من ذكاء الأعمال الذي يدعم اتخاذ القرار ويساهم في تطبيق معايير الحوكمة في المؤسسات الحكومية.

دراسة (شبل وآخرون، ٢٠٢١):

بعنوان "تأثير الحوكمة الإلكترونية للتطبيقات الحديثة في تحسين الجودة للخدمات الصحية في مصر" تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على دور الحوكمة الإلكترونية في تحديث إدارة المنظمات الصحية، باعتبارها آلية فعالة لتحقيق ذلك، وخاصة في اعتمادها على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في تحسين وتطوير جودة الخدمة الصحية، كما حدد هذا البحث واقع تطبيق الحوكمة الإلكترونية وجودة الخدمة الصحية المقدمة من وجهة نظر المرضى والعاملين في مجال الرعاية الصحية في المستشفيات التي أجريت عليها هذه الدراسة، ومن ثم اختبار الأثر بين الحوكمة الإلكترونية وجودة الخدمة الصحية. وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي الذي يعتمد على وصف ودراسة وتحليل وعرض وتقديم الحقائق الثابتة للحصول على نتائج محددة لمشكلة البحث، كما استخدم الباحث الاستبانة كأداة لجمع البيانات التي تم

الحصول عليها من الفئات الممثلة في هذا البحث. ومن أهم النتائج التي توصل إليها البحث: توافر الحوكمة الإلكترونية في المستشفيات المبحوثة بدرجة عالية وبمتوسط حسابي (٠,٠٠١). (٣,٨٨) وتوفر جودة الخدمة الصحية بدرجة عالية أيضا وبمتوسط حسابي (3.72).

دراسة (أحمد فاروق علي الزيتي، ٢٠١٩):

بعنوان "واقع تطبيق مبادئ الحوكمة بجامعة العريش: دراسة ميدانية. مجلة كلية التربية" تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على واقع تطبيق مبادئ الحوكمة بجامعة العريش كنموذج للجامعات المصرية الأخرى، واعتمدت هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، وتقدم الدراسة مجموعة من التوصيات لتطوير حوكمة جامعة العريش بشكل خاص والجامعات المصرية الأخرى بشكل عام وفق واقع كل جامعة. اتفقت هذه الدراسة في إلقاء الضوء على حوكمة الجامعات ومبادئها، كما اتفقت معها في المنهج، ولكنها تختلف عن الدراسة الحالية فيان الدراسة الحالية دراسة نظرية وليست تطبيقية.

دراسة (نهي الحايك، ٢٠١٦):

بعنوان: أثر تطبيق الحوكمة علي تحسين الأداء في المؤسسات الحكومية (دراسة حالة المديرية العامة للجمرلك السورية).

يهدف هذا البحث إلى التعريف بحوكمة الشركات وأهميتها بما في ذلك مبادئها وأهدافها ودورها في زيادة أداء مؤسسات الدولة. وبما أنه لا يوجد اتفاق على مفهوم الحوكمة، فهناك اتفاق على أن تطبيق الحوكمة يعزز أداء المنشأة وقدرتها على مواجهة أي أزمة مالية قد تكون أهمية الحوكمة كاداة فعالة للرقابة في الشركات الحكومية من خلال عدة آليات داخلية وخارجية. مجلس الإدارة هو الآلية الرئيسية للحوكمة في مؤسسات الدولة نظرا لأن السلطات الرقابية داخل الإدارة تراقب الإشراف على المديرين وتقييم عملهم، وقراراته لها تأثير كبير على أداء المؤسسة الغرض من هذه الدراسة هو تحديد دور آليات الحوكمة لتحسين الأداء (المالية، المؤسسية والوظيفية) للشركات الحكومية لتكون قادرة على الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة وإمكانات الموارد البشرية، من أجل زيادة أدائها، وبالتالي رفع أداء المؤسسة. بالإضافة إلى دور

حوكمة الشركات في مواجهة الفساد والمحسوبية أيضا، فانها تتنبأ باستمرار بالمدى الطويل أو الفشل في أدائها المالي. تهدف هذه الدراسة إلى وصف مفهوم مبادئ وآليات الحوكمة والذي يهدف إلى إبراز دور المتغير المستقل لآليات حوكمة الشركات على المتغير التابع: "الأداء المالي". تظهر العلاقة بين متغيرات الدراسة بوضوح من خلال تطبيق المبادئ الستة للحوكمة. اقترح الباحث تطبيق مبادئ حوكمة الشركات بما يسهم بشكل كبير في تحسين الأداء في العمل الجماعي ونتائج تحليل الاستبيان المتحقق من فرضيات هذه الدراسة اعتمد الباحث المنهج الوصفي التحليلي. قرأت الكثير من الدراسات النظرية العربية والأجنبية حول هذا الموضوع مع استقراء نتائجها. وقام الباحث بعمل دراسة تجريبية شملت العاملين في الجمرك والمخلصين الجمركيين والمحامين بالإضافة إلى اختيار جميع الأشخاص الذين يتعاملون مع الجمرك حيث تم جمع بيانات العينة بدقة وموضوعية. أظهر تحليل الاستبيان أن تطبيق المبادئ الستة (المشاركة، الفاعلية، الشفافية، العدالة، المساواة، الاختبار) يحسن بشكل كبير من أداء الجمرك وينظم هذا البحث على النحو التالي: الفصل الأول يمثل مفاهيم الحوكمة بشكل عام وأهمية تطبيقها، بما في ذلك الفرضيات. ويشمل أيضا مراجعة الأدبيات المنهجية مع جانبين من جوانب البحث النظري والتطبيقي. يحدد عينة من موظفي الإدارة العامة للجمرك. وفي الفصل الثاني يتم التعريف بمفهوم الحوكمة وخصائصها وأهميتها ومبادئها بالإضافة إلى تطبيقاتها في الشركات الحكومية. وأخيرا، أناقش الحكومة الإلكترونية والحكم الرشيد لمنظمات الدولة. وفي الفصل الثالث يقدم الباحث مفهوم الأداء وطرق قياسه، كما يتضمن معايير التصنيف لقياس الأداء، وأهمية الأداء. ويمثل الفصل الرابع أساليب الأداء المالي وآثره على مؤسسات الدولة. ويمثل الفصل الأخير الإدارة العامة للجمرك وقوانين الجمرك. أهم شيء في هذا الفصل هو بحوث المسح الإحصائي، بما في ذلك جمع البيانات وتحليلها وتحديد خصائص العينة. تحليل نتائج المسح والفرضيات المطبقة على مبادئ حوكمة الشركات يساهم في تعزيز الأداء

مفهوم الاستدامة البيئية في ظل الحوكمة الالكترونية واستراتيجيات تطويرها

مفهوم الحكومة الالكترونية:

تم مسح الادبيات العلمية حول مفهوم الحكومة الالكترونية حيث لا يوجد تعريف مشترك واحد للحكومة الالكترونية ولكن هي اسلوب جديد ومتطور بل هي ثورة تقنية معلوماتية قادت الى نقلة نوعية في تقدم الاجهزة الحكومية واجهزة القطاع الخاص وغيرها من الادارات التقليدية الى التعاملات الالكترونية وباختصار الحكومة الالكترونية يشار اليها بأنها تطبيق التقنيات على الانترنت في القطاعات والانشطة الحكومية وغير الحكومية التجريبية (فاروق، ٢٠١٩).

وقد عرفت الحكومة الالكترونية (بأنها استخدام تكنولوجيا المعلومات بهدف تغير اداء الحكومة من خلال جعلها أكثر كفاءة وفاعلية).

كما عرفت الحكومة الالكترونية بشكل واسع بأنها استعمال تقنية الاتصال والمعلومات لتشجيع العمل الحكومي بكفاءة وأكثر فاعلية وتسهيل الوصول الى الخدمات العامة أكثر من قبل والسماح بحصول عامة الافراد والمواطنين على أكبر معلومات ممكنة وجعل الحكومة أكثر مسؤولية امام مواطنيها

كما عرفت الحكومة الالكترونية بأنها هي البيئة التي تتحقق فيها خدمات المواطنين واستعلاماتهم وتتحقق فيها الانشطة الحكومية للدائرة المعنية من دوائر الحكومة بذاتها او فيما بين الدوائر المختلفة باستخدام شبكات المعلومات والاتصال عن بعد

وعرفت الحكومة الالكترونية: بأنها استخدام تكنولوجيا المعلومات والتجارة الالكترونية لتوفير الوصول للمعلومات الحكومية وتقديم الخدمات العامة للمواطنين ومؤسسات الاعمال.

ولا بد من الاشارة الى ان تطبيقات الحكومة الالكترونية تعتمد اعتمادا كلياً على الادارات الالكترونية للدوائر والمؤسسات سواء كانت في القطاع العام او في القطاع الخاص.. وعليه يمكن القول ان علاقة الحكومة الالكترونية بالإدارة الالكترونية هي علاقة الكل بالجزء فالحكومة الالكترونية هي الكل والإدارة الالكترونية

مفهوم واهداف الاستدامة البيئية

فالحوكمة البيئية هي مفهوم في البيئة السياسية والسياسة البيئية التي تدعو إلى الاستدامة (التنمية المستدامة) باعتبارها الوظيفة الأعلى لإدارة جميع الأنشطة البشرية، بما فيها: السياسية والاجتماعية والاقتصادية. وهناك من يُعرف الحوكمة البيئية بأنها مجموع التفاعلات بين الجهات الفاعلة في المجتمع، والتي تهدف إلى تنسيق وتوجيه وتنظيم وصول الإنسان إلى البيئة واستخدامها والتأثيرات فيها؛ من خلال قرارات ملزمة جماعيا.

وكما هو واضح، فإن الهدف النهائي للحوكمة البيئية هو الاستدامة؛ أي استدامة الموارد الطبيعية الموجودة على ظهر هذا الكوكب، المنهك والذي يتعرض لعمليات تدمير مطردة.

مفهوم الحوكمة البيئية وأهدافها:

من الممكن النظر إلى الحوكمة البيئية باعتبارها نظرية ترى العالم كلاً مترابطاً، والحفاظ عليه ككل مسئولية الجميع، وهي بهذا تملك نظرة عامة على مجمل بقاع العالم ومكوناته وبنياته. ناهيك إلى أنه من الممكن إدارة هذا الكل المترابط؛ أي العالم، وإدارته، وتوجيهه الوجهة السليمة؛ أملاً في توفير عيش آمن ومستدام لكل سكان الكوكب. والأهم من ذلك كله أن الحوكمة البيئية ترى أن ثمة رابطة وشيجة بين البيئة والسياسة؛ إذ تعمل على تحديد ترتيبات النطاق الكامل للعمليات والآليات والمنظمات التنظيمية التي من خلالها يؤثر الفاعلون السياسيون في الإجراءات والنتائج البيئية

مفهوم الادارة الالكترونية:

وهي علاقة الجزء بالكل فالحكومة هي الكل والادارة الالكترونية هي الجزء وتعني تحويل كافة العمليات الادارية ذات الطبيعة الورقية الى عمليات ذات طبيعة الكترونية باستخدام التطورات التقنية الحديثة للعمل الكترونيا او الادارة بلا ورق وتعمل الادارة الالكترونية على تطوير البيئة المعلوماتية داخل المؤسسة

ويرى الباحث ان الادارة الالكترونية:

هي منظومة متكاملة تعتمد على تقنيات الاتصالات والمعلومات لتحويل العمل الاداري اليدوي الى مجال التنفيذ بواسطة تقنية المعلومات الحديثة وتعيد ابتكار الاعمال في منظومة ما بواسطة طرق جديدة لإدماج وتكامل وتوفير امكانية الوصول

الها وتبادل المعلومات فيما بينها وبين المواطن بسرعة ودقة عاليتين وبأقل كلفة ممكنة مع ضمان السرية وامن المعلومات المتداولة.

ومن خلال ذلك وبالنظر الى المفاهيم التي وردت عن الحكومة والتي لم يتم ذكرها فأنا ما زلنا لا نملك الدراية الكاملة للعديد من السمات التي يجب ان تظهر والتي تؤثر على التطوير ضمن هذا الحقل.

استراتيجيات تطوير الحكومة الالكترونية:

كثير الكلام حول متطلبات ومزايا ومعيقات تطبيق الحكومة الالكترونية الا اننا أردنا ان نسلط الضوء على كيفية تطبيقها فالحكومة الالكترونية هي كفاح يقدم التكاليف والمخاطرة وكلاهما مالي وسياسي وكلاهما ان لم تفهم جيدا وتطبق من خلال مبادرات حكومية الكترونية فيها اخطار يمكن ان تهدر الثروات وتفشل الحكومة من خلال عدم ايفاءها بتقديم الخدمات الجيدة والسريعة للمواطنين والمتعاملين معها لذا فالحكومة الالكترونية يجب ان تستهدف المناطق والقطاعات ذات الادارات الحافلة بالفرص العالية للنجاح والانتاج ومن الاستراتيجيات الرئيسية لقيام الحكومة الالكترونية:

١- اعادة هيكلة وتحديث الاعمال بالشركات ادارة عامة جديدة استغلال حديث للتقنية وبذلك فلا بد من اعادة النظر في الهياكل الادارية وشبكات الاتصال ونقل المعلومات في الداخل والخارج.

٢- ايجاد طرق جديدة للأعمال الحكومية من خلال شراكات مع قطاعات حكومية او خاصة البحث عن وسائل للتمويل خارجي وعدم الاعتماد كلياً على التمويل من الحكومة خدمة متعددة وظيفة التسوق

٣- تقديم خدمات أفضل للمواطنين والاعمال التجارية شاملة خدمات سهلة ورخيصة تقديم خدمات على مدار اليوم من كل مكان وعليه فانه عند وضع مشاريع ملموسة وثابتة وصلبة في الحكومة الالكترونية فلا بد من النظر الى

الحكومة الالكترونية

الابعاد الثلاثة للاستراتيجية

أولاً: تحليل الوضع الحالي لبعده الخدمات الالكترونية ضمن إطار العمل الخاص باستراتيجية الحكومة الالكترونية

ثانيا: تحليل الوضع الحالي لبعء بيئة تقنية المعلومات:

ثالثا: تحليل الوضع الحالي لبعء جاهزية التقنية

- تحليل جاهزية الحكومة.

- تحليل جاهزية الموارد البشرية.

التخطيط لمشروع الحكومة الالكترونية:

حيث ان التخطيط هو التنبؤ بالمستقبل ومواجهة مخاطره فالرؤية واعطاء الاولوية للمشروع المراد تطبيقها غير كافية لذلك لابد من وجود خطة عمل مفصلة تساعد على قيادة الوزارة والاجهزة الحكومية والافراد المسؤولين عن تطبيق الحكومة الالكترونية خطة العمل يجب ان تركز على العناصر التالية: ابد من تطوير المحتوى (التطبيقات دليل المستخدم أدوات التعلم الالكتروني اللغات)

- زرع الثقة وايجاد موارد بشرية كفؤة وبرامج تدريبية تخضع لها كل المستويات
- الربط والروابط للشبكات المحلية مع الانترنت والتي يجب توفرها من خلال الوكالات والمجهزين.
- الإطار القانوني الذي يدعم هذه السياسات
- اختيار مشروع الحكومة بأفضل طريقة باعتبارها نقطة الانطلاق فكثير من الحكومات اخفقت كونها فشلت في اختيار مشريعتها وبالتالي لجأت الى القطاع الخاص لإدارته بأفضل طريقة ممكنة

من الإدارة البيئية إلى الحوكمة البيئية:

هناك مشكلتان أساسيتان ترتبطان النظام الإيكولوجي، هما: التلوث، واستنزاف الموارد الطبيعية اللذين نجم عنهما العديد من الآثار السلبية على البيئة، منها الاحتباس الحراري، وثقب الأوزون، وعدة قضايا بيئية أخرى أدت إلى تدهور النظام البيئي، فضلا عن أن التغيرات المناخية الناتجة عن الاحتباس الحراري تؤثر على حياة الإنسان وقدرته على الاستمرار في الحياة، حيث إن تغير المناخ يؤثر سلبا على الأبعاد الأربعة للأمن الغذائي (توافر الغذاء، وقدرة الوصول إليه، وقدرة استخدامه، واستقراره)

الحكومة الالكترونية للمشرع الصناعية:

الحكومة الالكترونية للمشرع الصناعية تقوم على مجموعة من المبادئ الأساسية التي تشمل الشفافية، الكفاءة، المشاركة المجتمعية، والمساءلة. الهدف الرئيسي من تطبيق الحكومة الالكترونية للمشرع الصناعية هو تحسين تقديم الخدمات الحكومية، تسهيل الوصول إلى المعلومات، وزيادة فعالية الإدارة العامة. من خلال هذه المبادئ، تسعى الحكومة السعودية إلى تحقيق مستوى عالٍ من الرضا والثقة بين المواطنين وتعزيز الشمولية في الخدمات

المملكة العربية السعودية قد اعتمدت استراتيجيات وطنية شاملة لتعزيز الحكومة الالكترونية للمشرع الصناعية ضمن إطار رؤية ٢٠٣٠. هذه الاستراتيجيات تهدف إلى تحويل الخدمات الحكومية إلى منصات رقمية تتسم بالكفاءة والفعالية. تشمل الأهداف الرئيسية لهذه الاستراتيجيات ما يلي

- تحقيق الريادة في الخدمات الرقمية من خلال تطوير خدمات حكومية رقمية تلبي احتياجات المستفيدين بكفاءة عالية.
- تعزيز البنية التحتية للبيانات من خلال إنشاء مراكز بيانات وطنية تضمن سلامة وأمان المعلومات الحكومية.
- تعزيز البنية التحتية الرقمية حيث تسعى المملكة إلى بناء بنية تحتية رقمية متقدمة تشمل الشبكات السريعة والموثوقة وتقنيات الحوسبة السحابية. هذا التطور يشكل أساساً لتحقيق الكفاءة في تقديم الخدمات الحكومية الإلكترونية.

ختاماً

- إن جميع التأثيرات الحادثة في الدول الصناعية الكبرى قد أجبرتها على تغيير رؤيتها، حيث كانت تصرفات هذه الدول من الأسباب الأساسية في حدوث الكوارث المناخية والبيئية التي أضحوها يعانون منها وهم مرغمون الآن على المساهمة الجادة في دعم مطالب الدول الأخرى، لأننا جميعاً في قلب واحد وإما نجونا جميعاً أو غرقنا في بحر التداعيات التي لا يعرف مداها إلا الله وحده

٩/١ البيانات والمنهجية:

١/٩/١ مصادر جمع البيانات:

- مصادر ثانوية: اعتمد الباحث في الجانب النظري على الأبحاث والدراسات السابقة بما توفره المجلات الأكاديمية من أبحاث ودراسات متخصصة بالإضافة إلى دراسة مصادر البيانات الثانوية، كالكتب والمراجع الأجنبية والعربية، والدوريات والأبحاث والمقالات بالإضافة إلى العديد من مواقع الإنترنت المتخصصة في مجال الدراسات العلمية والبحثية.

- المصادر الأولية: المصدر الأولي هو في الأساس عبارة عن سرد مباشر تسمى البيانات المجمعة من هذه المصادر «البيانات الأولية» ويهدف معالجة الجانب الميداني للدراسة إلى الاعتماد على الاستبانة كأداة رئيسة في جمع البيانات من عينة الدراسة، وذلك لاختبار فرضيات الدراسة وتعتبر أساساً للتحليل والاستنتاج في البحث العلمي.

٢/٩/١ جمع البيانات وأسلوب أخذ العينة:

١/٢/٩/١ المجتمع

تشمل الدراسة العاملين بالمشروع الصناعية في المنطقة الشرقية الحكومية في المملكة العربية السعودية من الموظفين والداريين والمديرين في تلك المنطقة الشرقية

٢/٢/٩/١ عينة الدراسة

كانت عينة الدراسة هي عدد من العاملين بالمنطقة الشرقية الحكومية في المملكة العربية السعودية وكان حجم العينة المناسب لعدد المجتمع هو ٢٠٠ من خلال جدول كريجنسي ومورجان (Krejci & Moga, 1970) لتحديد حجم العينة مفردة وسيتم توزيع الاستبانة بطريقة عشوائية بما يضمن فرص متساوية أمام كل أفراد الدراسة بما يتضمن أن تمثل كافة عناصر مجتمع الدراسة.

٣/٢/٩/١ الأساليب الإحصائية المستخدمة في الدراسة:

تم معالجة البيانات التي تم جمعها؛ عن طريق الاستبانة وذلك للإجابة عن الدراسة واختيار الفرضيات باستخدام حزمة البرامج الإحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) وشملت الأساليب الإحصائية التالية:

١- أساليب الإحصاء الوصفي وذلك لاستخدامها في وصف متغيرات الدراسة ووصف خصائص عينة الدراسة وتتمثل فيما يلي

✓ بالتكرارات (Frequencies)

✓ النسب المئوية (Percent)

✓ والمتوسط الحسابي (Mean)

✓ والانحراف المعياري (Standard Deviation)

٢ ٣/٩/١ منهج الدراسة:

سوف يتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي هو المنهج الذي يعتمد على دراسة الظاهرة كما توجد في الواقع ويهتم بوصفها وصفا دقيقا ويعبر عنها كيفيا أو كميا، فالتعبير الكيفي يصف الظاهرة ويوضح خصائصها، أما التعبير الكمي فيعطيها وصفا رقميا يوضح مقدار هذه الظاهرة أو حجمها أو درجة ارتباطها مع الظواهر الأخرى من تحليل ووصف أثر الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية بالمملكة العربية السعودية

تعتبر الدراسة الحالية دراسة وصفية تحليلية كمية، وكذلك لتحديد طبيعة عدالة تقييم أداء الموظفين والانغماس الوظيفي في قطاع المشرع الصناعية في المملكة العربية السعودية ولتحقيق ذلك اعتمدت الدراسة على:

١- المنهج النظري. نهج بحثي يتضمن جمع البيانات وتحليلها من خلال استعراض الأدبيات والمراجع المختلفة التي تم

تقديمها حول أثر الحوكمة الالكترونية للمشرع الصناعية على الاستدامة البيئية بالمنطقة الشرقية بالمملكة

العربية السعودية، في محاولة لإثراء الإطار النظري للدراسة

٢- (الاستبانة) التي صممت لأغراض الدراسة. من خلال أسلوب العينة، نهج بحثي يتضمن جمع البيانات وتحليلها من خلال الملاحظة أو القياس المباشر، حيث تم أخذ عينة من مجتمع الدراسة لتحديد من ستعامل معه أداة الدراسة.

١٠/١ هيكلية الدراسة:

انطلاقاً من مشكلة الدراسة وفي ضوء منهجيتها وتحقيقاً لأهدافها تم تبويب متن الدراسة بحيث تتمثل هيكل الدراسة في خمسة فصول رئيسية يمكن عرضها على النحو التالي:

- الفصل الأول: الإطار المنهجي للدراسة
- الفصل الثاني: الإطار النظري للدراسة
- الفصل الثالث: نموذج وفرضيات الدراسة، عرض وتحليل البيانات
- الفصل الرابع، تحليل البيانات واختبار الفرضيات
- الفصل الخامس الخاتمة وتشمل (ملخص النتائج ومناقشة النتائج وتوصيات الدراسة).
- مراجع الدراسة
- ملاحق الدراسة.

المراجع

المراجع العربية المقترحة

١. احمد فاروق ٢٠١٩ واقع تطبيق مبادئ الحوكمة بجامعة العريش دراسة ميدانية مجلة كلية التربية
جامعة بور سعيد
٢. بن رغدة جبجبة ٢٠١٨ دور الحوكمة المؤسسة في تعزيز واستدامة نمو المؤسسات دراسة حالة بعض
المؤسسات الاقتصادية من ولاية جيجل كلية العلوم الاقتصادية
٣. جواد بن قاسم ٢٠١٧ دور تكنولوجيا المعلومات في تحقيق الحوكمة دراسة تطبيقية في الهيئة العامة
للضرائب المجلة العراقية لتكنولوجيا المعلومات
٤. حسين عبد السلام ٢٠١٨ حوكمة الجامعات مدخل لإدارة الجودة الشاملة في التعليم العالي جامعة
احمد دراية
٥. زيدان محمد ٢٠١٩ حوكمة الجامعات عرض نماذج جامعات رائدة مجلة البشائر الاقتصادية كلية العلوم
الاقتصادية والعلوم التجارية
٦. سلة بركان واخرون ٢٠١٨ استقراء التجارب الأجنبية والعربية في تطبيق حوكمة الجامعات وتحليل
واقعها في الجزائر
٧. شريف محمود حمدي ٢٠٢٠ تطبيق الحوكمة في الجامعات المصرية كمدخل لتعزيز الريادة دراسة
ميدانية بالتطبيق على جامعة قناة السويس مجلة البحوث والدراسات العربية
٨. عادل بن عايد الشمري ٢٠١٨ واقع حوكمة الجامعات السعودية ودورها في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠
مجلة العلوم التربوية
٩. محمد المليكي ٢٠١٧ انموذج مقترح لحوكمة الجامعات اليمنية كلية التربية قسم الأصول والإدارة
التربوية

١٠. محمد دهان ٢٠١٩ دراسة تحليلية ومقارنة لقياس الحوكمة في بعض الجامعات الجزائرية جامعة العربي

بن مهدي ام البواقي كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير

١١. محمود احمد المسلط ٢٠١٧ ممارسة مبادئ الحوكمة في الجامعات السعودية الناشئة والصعوبات

التي تواجهها من وجهة نظر عمداء الكليات الإدارات المساندة مجلة كلية التربية

١٢. مسلم علاوي شبلي ٢٠٢٠ تأثير حوكمة الجامعات على مستوى جودة العملية التعليمية في جامعة

البصرة والجامعة التقنية الجنوبية دراسة ميدانية

١٣. مها بنت عبد الله محمد الشريف ٢٠٢٠ واقع الحوكمة بالشركات في ضوء رؤية المملكة ٢٠٣٠ مجلة ام

القرى للعلوم التربوية والنفسية

١٤. وفاء بنت إبراهيم بن فهد الفريح ٢٠١٩ دراسة مقارنة لنظم الحوكمة الجامعية في جامعات جنوب افريقيا

وجامعة هولندا ومدى إمكانية الافادة منها في المملكة العربية السعودية

المراجع الأجنبية

1. Ammann, et.al, 2011 corporate governance on firm value: international evidence, journal of empirical finance,
2. Construction Review online. (2021). Resilient design for buildings in emergency situations and everyday resilience, accessed on:
3. Finch, H, & Hillstrom, 2006 L. Financial Ratios, Encyclopaedia of Management
4. Gill, A. & Obradovich, J. 2012 The impact of corporate governance and financial leverage on the value of American Firms,
5. Gruszczynski, M, 2006 Corporate governance and financial performance of companies in Poland. International Advances in Economic Research.

6. Haddad, Mohamed et Bouzid, Amir. (2013). "Development local et governance territorial
7. Harding, Charles. (2021). Digital Participation: the Advantages and Disadvantages
8. Jeffrey Cohen et.al.2011 Retail Investors' Perceptions of the Decision- usefulness of Economic Performance, Governance, and Corporate Social Responsibility Disclosures,
9. Lori Holder-Webb& Jeffrey R. Cohen &Leda Nath David Wood, The Supply of Corporate Social Responsibility Disclosures Among U.S. Firms,
10. Marco Becht, 2012 Patrick Bolton, and Ailsa Roell, why bank governance is different, Oxford University Press
11. Stanciu, Victoria, 2008 Internal Audit Approach in Banks, Faculty of Accounting and Management Information Systems, Bucharest Romania,

Midocean University

College of Management

Department of Project Management



Title in English

**The Impact of E-Governance of Industrial Projects on Environmental
Sustainability in the Eastern Province of the Kingdom of Saudi Arabia**

Prepared by: Abdullah Mohammad AlJohani

University No.: 243001487

Supervised by:

Dr. Faisal Abdul Hamid Mohammed

Dr. Fayez Ali Jarad

Year:2025