

Final Project 2

PMG 497

نموذج المشروع النهائي 2

عنوان المشروع

أسم الطالب/ فهد حكي
الرقم الأكاديمي / 221001486

.....

المشروع النهائي- 2
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1 المقدمة

يهدف هذا الفصل إلى تحليل البيانات الميدانية التي تم جمعها من خلال الاستبيان الموزع على موظفي شركة المياه الوطنية، وذلك لقياس أثر التوجه الاستراتيجي بأبعاده المختلفة (وضوح الرؤية، تحديد الأهداف الاستراتيجية، تخصيص الموارد، متابعة الأداء (على تحسين الأداء الإداري في ضوء رؤية المملكة، لتحليل البيانات SPSS وقد تم الاعتماد على البرنامج الإحصائي 2030. واستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة للتحقق من صدق وثبات الأداة، واختبار الفرضيات، ومناقشة النتائج المتحصل عليها.

4.2 توصيف عينة الدراسة

تكونت عينة الدراسة من مجموعة من الموظفين الإداريين والفنيين في شركة المياه الوطنية – وحدة أعمال جازان. تم توزيع عدد (120) (استبيانًا، استُرد منها استبيانًا صالحًا للتحليل بنسبة استجابة بلغت 85. (% وتراوحت فئات (102) المشاركين على النحو الآتي:

- الجنس: 78% ذكور، 22% إناث -
- الوظائف: 40% إشرافيون، 60% تنفيذيون -
- % الخبرة العملية: 32% أقل من 5 سنوات، 48% من 5-10 سنوات، 20% أكثر من 10 سنوات
- المؤهل العلمي: 10% دبلوم، 55% بكالوريوس، 35% دراسات عليا -

اختبار الصدق والثبات 4.3

تم التحقق من صدق وثبات أداة البحث من خلال اختبار ألفا كرونباخ:
لجميع محاور الاستبيان، وكانت القيم كما يلي (Cronbach's Alpha)

المحور	عدد العبارات	كرونباخ α قيمة	مستوى الثبات
وضوح الرؤية	4	0.88	مرتفع جدًا
تحديد الأهداف الاستراتيجية	4	0.84	مرتفع
تخصيص الموارد	4	0.86	مرتفع جدًا
متابعة الأداء	4	0.89	مرتفع جدًا
الأداء الإداري	10	0.91	مرتفع جدًا

التحليل الإحصائي لمتغيرات الدراسة 4.4

تم حساب المتوسطات والانحرافات المعيارية لكل محور من محاور التوجه:
الاستراتيجي والأداء الإداري، وكانت النتائج كما يلي

التفسير	الترتيب	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	البند
مرتفع جدًا	1	0.58	4.36	وضوح الرؤية
مرتفع	2	0.61	4.25	تحديد الأهداف الاستراتيجية
مرتفع	3	0.64	4.12	تخصيص الموارد
مرتفع	4	0.67	4.08	متابعة الأداء
مرتفع جدًا	-	0.55	4.32	الأداء الإداري العام

اختبار فرضيات الدراسة 4.5

تم اختبار الفرضيات الرئيسية والفرعية باستخدام تحليل الارتباط والانحدار المتعدد، وجاءت النتائج كالتالي:

الفرضية الرئيسية: يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للتوجه الاستراتيجي بأبعاده - المختلفة على تحسين الأداء الإداري في شركة المياه الوطنية في ضوء رؤية المملكة 2030.

ودلالة إحصائية ($R=0.82$) النتيجة: تم قبول الفرضية، حيث بلغت قيمة مما يشير إلى وجود علاقة قوية وموجبة بين التوجه، ($Sig=0.000$) الاستراتيجي وتحسين الأداء الإداري.

الفرضيات الفرعية -

1. ($\beta=0.29$, $Sig=0.001$) وضوح الرؤية يؤثر إيجابًا على الأداء الإداري
 2. ($\beta=0.26$, $Sig=0.003$) تحديد الأهداف الاستراتيجية يؤثر إيجابًا على الأداء الإداري
 3. ($\beta=0.22$, $Sig=0.008$) تخصيص الموارد يؤثر إيجابًا على الأداء الإداري
 4. ($\beta=0.25$, $Sig=0.005$) متابعة الأداء تؤثر إيجابًا على الأداء الإداري
- النتيجة العامة: جميع الفرضيات الفرعية مقبولة، مما يدل على أن جميع أبعاد التوجه الاستراتيجي تسهم بفعالية في تحسين الأداء الإداري بالشركة

مناقشة النتائج 4.6

أظهرت نتائج التحليل أن تبني شركة المياه الوطنية لتوجه استراتيجي واضح، ومتكامل يتوافق مع رؤية المملكة 2030 ساهم في رفع مستوى الكفاءة الإدارية وتحسين عمليات التخطيط والتنظيم والرقابة. كما تبين أن وضوح الرؤية وتحديد الأهداف يمثلان الركيزة الأساسية لتحقيق التميز المؤسسي، وهو ما يتفق مع التي أكدت على (Habib et al., 2021) و (Marei et al., 2024) دراسات أهمية وضوح الاتجاه الاستراتيجي في تعزيز الأداء الإداري. أما تخصيص الموارد والمتابعة المستمرة فكان لهما تأثير مباشر في رفع الإنتاجية وتحسين التي (Liu et al., 2021) جودة القرارات الإدارية، مما ينسجم مع نتائج دراسة أثبتت أن الكفاءة التشغيلية تعتمد على حسن توزيع الموارد ومتابعة الأداء

الشكر والتقدير

الإهداء

مستخلص الدراسة

الهدف:

المنهجية:

النتائج:

التطبيقات والأهمية:

الكلمات المفتاحية:

جدول المحتويات

6	الشكر والتقدير.....
7	الإهداء.....
8	مستخلص الدراسة.....
11	1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....
11	1.1. المقدمة:.....
12	1.2. مشكلة الدراسة.....
12	1.2.1. فجوات على المستوى النظري.....
13	1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي.....
13	1.3. أهمية الدراسة.....
13	1.3.1. على المستوى النظري:.....
13	1.3.2. على المستوى التطبيقي:.....
13	1.4. أسئلة الدراسة.....
13	1.5. أهداف الدراسة.....
13	1.6. فرضيات الدراسة.....
14	1.7. نموذج الدراسة.....
14	1.8. الدراسة الميدانية.....
14	1.9. مخطط المشروع.....
15	2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....
16	2.1. المقدمة:.....
16	2.2. المتغير المستقل.....
16	2.3. المتغير التابع.....
17	2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....
17	2.5. الخاتمة.....
18	3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة.....
19	3.1. المقدمة.....
19	3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث.....
20	3.3. تصميم البحث.....
20	3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات.....
21	3.5. طريقة جمع البيانات.....
21	3.6. أنواع البيانات.....
21	3.7. إجراءات التحليل الإحصائي.....
22	3.8. الخاتمة.....

23	4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج
23	4.1. المقدمة
24	4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)
24	4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات
24	4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)
25	4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج
25	4.6. الخاتمة
25	5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات
26	5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية
26	5.2. توصيات الدراسة
27	5.3. الخاتمة
27	قائمة المراجع
28	الملاحق

جدول الأشكال

جدول الجداول

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

تشمل المقدمة الخمس مراحل لكتابة المقدمة

تكتب المقدمة في صورة فقرات فقط

1.2. مشكلة الدراسة

يتم كتابة مقدمة بسيطة في شكل فقرة

يتم تقسيم المشكلة الى فجوات نظرية وعملية

1.2.1. فجوات على المستوى النظري

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

1.4. أسئلة الدراسة

1.5. أهداف الدراسة

1.6. فرضيات الدراسة

1.7. نموذج الدراسة

1.8. الدراسة الميدانية

1.9. مخطط المشروع

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

3. الفصل الثالث: منهجية الدراسة

3.1. المقدمة

3.2. التعريفات الإجرائية لمتغيرات البحث

3.3. تصميم البحث (بصلة البحثي)

3.4. مجتمع البحث وطرق وتقنيات أخذ العينات

3.5. طريقة جمع البيانات

3.6. أنواع البيانات

3.7. إجراءات التحليل الإحصائي

3.8. الخاتمة

4. الفصل الرابع: التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

4.1. المقدمة

4.2. توصيف عينة الدراسة (الإحصائيات الوصفية لعينة البحث)

4.3. اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات

4.4. الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث (الإجابة على أسئلة البحث)

4.5. اختبار الفرضيات ومناقشة النتائج

4.6. الخاتمة

5. الفصل الخامس: حدود البحث والتوصيات والاستنتاجات

5.1. حدود الدراسة والدراسات المستقبلية:

5.2. توصيات الدراسة:

5.3. الخاتمة:

قائمة المراجع

الملاحق