

أثر إدارة أصحاب المصلحة باستخدام التقنيات الذكية في تعزيز نجاح المشاريع المعقدة: دراسة تطبيقية
على المشاريع متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية

اسم الطالبة
بشاير حسين عبدالله

الرقم الجامعي

222000459

مشروع تخرج - 1

كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

2026م

جدول المحتويات

1	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	3
1.1	المقدمة.....	4
1.2	مشكلة الدراسة.....	5
1.2.1	فجوات على المستوى النظري:.....	5
1.2.2	فجوات على المستوى التطبيقي:.....	6
1.3	أهمية الدراسة.....	6
1.3.1	على المستوى النظري:.....	6
1.3.2	على المستوى التطبيقي:.....	7
1.4	أسئلة الدراسة:.....	7
1.5	أهداف الدراسة:.....	8
1.6	فرضيات الدراسة.....	9
1.7	نموذج الدراسة.....	10
1.8	منهجية الدراسة.....	10
1.9	الدراسة الميدانية.....	12
1.10	مخطط المشروع المقترح.....	14
	المراجع:.....	16

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة

تشكل إدارة المشاريع المعقدة في الوقت الراهن من أبرز التحديات التي تواجه المنظمات والمؤسسات في بيئات الأعمال الديناميكية والمتغيرة بسرعة. فالمشاريع التي تنطوي على تعدد الأطراف المعنية تتطلب تنسيقاً دقيقاً بين أصحاب المصلحة المتنوعين، سواء كانوا داخليين أو خارجيين، لضمان تحقيق الأهداف المرجوة ضمن الإطار الزمني والمالي المحدد. ومع ازدياد تعقيد المشاريع بسبب العوامل التقنية والاقتصادية والاجتماعية، أصبحت الحاجة إلى أدوات وأساليب مبتكرة لإدارة أصحاب المصلحة أكثر إلحاحاً، بما يضمن الحد من المخاطر المحتملة وتعظيم فرص النجاح (الهزاني، 2024).

تعتبر إدارة أصحاب المصلحة عنصراً جوهرياً في نجاح المشاريع، حيث تسهم في تحديد توقعاتهم واحتياجاتهم، وفهم أولوياتهم، وتوجيه الموارد والجهود بشكل متناسق. إلا أن تقليدية الأساليب المتبعة في إدارة هذه العلاقة غالباً ما تواجه قيوداً في التعامل مع المعلومات المعقدة والكثيرة، ما قد يؤدي إلى تأخير اتخاذ القرار أو سوء توزيع الموارد. ومن هذا المنطلق، برزت التقنيات الذكية كأحد الحلول الواعدة لتعزيز كفاءة إدارة أصحاب المصلحة، بما يشمل الذكاء الاصطناعي، والتحليلات التنبؤية، وأنظمة دعم القرار الذكية، والتي توفر أدوات تحليلية قوية للتعامل مع الكم الكبير من البيانات، واستخلاص رؤى استراتيجية تساهم في تحسين عملية اتخاذ القرار وضمان توافق مصالح جميع الأطراف المعنية (الشريف، 2025).

في سياق المملكة العربية السعودية، تشهد بيئة المشاريع المتعددة الأطراف نمواً ملحوظاً، خاصة في ظل برامج التحول الوطني والمبادرات الاقتصادية الكبرى مثل رؤية المملكة 2030، والتي تهدف إلى تعزيز الابتكار وتحسين جودة المشاريع في القطاعات المختلفة. هذا النمو يفرض على الجهات المنفذة للمشاريع ضرورة اعتماد أساليب إدارة حديثة تركز على التقنيات الذكية، ليس فقط لتحقيق الأهداف الاقتصادية، بل أيضاً لضمان دمج أصحاب المصلحة كافة في عملية اتخاذ القرار، وتقليل المخاطر المرتبطة بالتعقيدات التشغيلية والتعاقدية (Alnajim، 2024).

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف أثر استخدام التقنيات الذكية في إدارة أصحاب المصلحة على نجاح المشاريع المعقدة متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية. ومن خلال تحليل الواقع التطبيقي لهذه المشاريع، تسعى الدراسة إلى تقديم نموذج شامل يوضح كيف يمكن للابتكار الرقمي والتقنيات الذكية أن يساهم في تحسين التواصل والتنسيق بين الأطراف

المختلفة، وزيادة فعالية اتخاذ القرارات، وتعزيز القدرة على التكيف مع التحديات المتغيرة، بما يحقق أهداف المشروع ويضمن استدامة نتائجه (Altuwaijri، 2025).

تأتي هذه الدراسة لتسليط الضوء على العلاقة بين إدارة أصحاب المصلحة والنجاح المشروع في بيئة معقدة، مع التركيز على الإمكانيات التي توفرها التقنيات الذكية لدعم العمليات الإدارية وتحقيق التكامل بين جميع الأطراف المعنية، وهو ما يمثل خطوة أساسية نحو تطوير منظومة إدارة المشاريع في المملكة العربية السعودية بما يتواءم مع المعايير العالمية وأفضل الممارسات المعتمدة في هذا المجال.

1.2. مشكلة الدراسة

تشكل إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع المعقدة تحديًا حقيقيًا للمنظمات والمؤسسات، خصوصًا عندما تتسم هذه المشاريع بتعدد الأطراف وتنوع مصالحهم وأدوارهم، ما يزيد من احتمالية حدوث تعارضات وتأخيرات في إنجاز الأهداف. على الرغم من التطور الكبير في أدوات إدارة المشاريع وأساليبها، فإن العديد من المشاريع لا تزال تواجه صعوبات في ضمان توافق أصحاب المصلحة وتحقيق رضاهم، الأمر الذي قد يؤدي إلى ضعف الأداء أو حتى فشل المشروع في بعض الحالات. في ظل الثورة الرقمية والتقدم السريع في مجال التقنيات الذكية، برزت فرص كبيرة لتعزيز فعالية إدارة أصحاب المصلحة، إلا أن هذه الفرص لم تُستغل بشكل كامل في المشاريع المعقدة متعددة الأطراف، خصوصًا في السياق السعودي الذي يشهد تحولًا اقتصاديًا كبيرًا وفق رؤية المملكة 2030 (Bello، 2025).

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

على المستوى النظري، هناك فجوات واضحة تتعلق بكيفية دمج إدارة أصحاب المصلحة مع التقنيات الذكية لتعزيز نجاح المشاريع. الدراسات السابقة ركزت بشكل أساسي على إدارة أصحاب المصلحة التقليدية أو على التطبيقات التقنية المحدودة في سياقات ضيقة، دون تقديم إطار متكامل يجمع بين الفهم العميق لاحتياجات أصحاب المصلحة واستخدام التحليلات الذكية لدعم اتخاذ القرار الاستراتيجي. كما أن معظم النماذج النظرية المتوفرة تم تطويرها للمشاريع ذات الأطراف المحدودة

والبنية التنظيمية البسيطة، بينما لم تتناول بشكل كافٍ التعقيدات التي تطرأ في المشاريع متعددة الأطراف، حيث يتداخل عدد كبير من الجهات مع اختلاف مصالحها وأولوياتها. إضافة إلى ذلك، فإن الدراسات التي تناولت أثر الابتكار الرقمي أو التحليلات الذكية غالبًا ما اقتصرت على تحسين الكفاءة التشغيلية أو أتمتة العمليات، دون التركيز على كيفية تحسين التوافق بين أصحاب المصلحة وتعزيز رضاهم بشكل منهجي. (Naqbi, 2025)

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتبرز فجوات ملحوظة في الواقع العملي للمشاريع السعودية متعددة الأطراف. على الرغم من التطور التقني الذي تشهده المملكة، إلا أن توظيف التقنيات الذكية في إدارة أصحاب المصلحة يظل محدودًا، ولم يتم بعد تبني نماذج تطبيقية شاملة توضح كيفية استخدام هذه التقنيات لتعزيز فعالية التنسيق والتواصل بين الأطراف المختلفة. كما أن هناك نقصًا في الدراسات التجريبية التي تقيس أثر التقنيات الذكية على نجاح المشاريع، سواء من حيث الالتزام بالجدول الزمني، جودة المخرجات، أو رضا الأطراف المعنية، مما يحد من قدرة المؤسسات على تقييم قيمة هذه الأدوات بشكل دقيق. إضافة إلى ذلك، تحمل البيئة المحلية تحديات خاصة، مثل اختلاف السياسات والإجراءات بين الجهات الحكومية والخاصة، وتعتيقات العقود والموافقات، الأمر الذي يجعل تبني أفضل الممارسات العالمية دون تعديلها بما يتوافق مع السياق المحلي أمرًا صعبًا ويستدعي دراسة دقيقة ومستندة إلى بيانات واقعية (Cheng, 2025).

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تكتسب هذه الدراسة أهميتها النظرية من الدور الحيوي الذي تلعبه إدارة أصحاب المصلحة في تعزيز نجاح المشاريع المعقدة، خصوصًا تلك التي تشمل أطرافًا متعددة ومتنوعة المصالح. فبينما ركزت الدراسات السابقة على الإدارة التقليدية لأصحاب المصلحة أو على استخدام التقنيات بشكل جزئي، فإن هذا البحث يسعى إلى دمج إدارة أصحاب المصلحة مع التقنيات الذكية ضمن إطار نظري متكامل، يتيح فهمًا أعمق لكيفية تأثير هذه الأدوات على فعالية اتخاذ القرار والتنسيق بين الأطراف المختلفة. ومن خلال تقديم نموذج تحليلي يربط بين الابتكار الرقمي، التحليلات الذكية، ورضا أصحاب المصلحة، فإن الدراسة تضيف

قيمة معرفية تسهم في توسيع نطاق المعرفة الأكاديمية، وتوفير مرجع يمكن للباحثين والدارسين استخدامه لتطوير أطر نظرية مستقبلية تتعلق بإدارة المشاريع المعقدة متعددة الأطراف، بما يعزز من موثوقية النتائج وتعميمها في سياقات متنوعة (Zhang، 2022).

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

أما من الناحية التطبيقية، فتبرز أهمية الدراسة في قدرتها على تقديم حلول عملية قابلة للتنفيذ للمؤسسات والمنظمات السعودية التي تتعامل مع مشاريع متعددة الأطراف. إذ تسعى الدراسة إلى توضيح كيفية توظيف التقنيات الذكية—مثل الذكاء الاصطناعي، التحليلات التنبؤية، وأنظمة دعم القرار—لتعزيز التنسيق والتواصل بين جميع أصحاب المصلحة، وتقليل المخاطر المرتبطة بتعارض المصالح أو تأخر الإنجاز. كما أن النتائج التطبيقية لهذه الدراسة يمكن أن تساعد صانعي القرار في تحسين عمليات التخطيط والمتابعة، وتحقيق توافق أكبر بين أهداف المشروع وأولويات الأطراف المعنية، بما يضمن نجاح المشاريع على مستوى الجودة والجدول الزمني والميزانية. وبالتالي، فإن الدراسة لا تسهم فقط في سد الفجوة بين النظرية والتطبيق، بل توفر أيضاً قاعدة معرفية تساعد المؤسسات على الاستفادة من الابتكار الرقمي لتعزيز كفاءة المشاريع وتحقيق نتائج مستدامة تتوافق مع رؤية المملكة 2030 وأهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية (Schmidt، 2020).

1.4. أسئلة الدراسة:

التساؤل الرئيسي للدراسة:

- ما مدى تأثير إدارة أصحاب المصلحة باستخدام التقنيات الذكية في تعزيز نجاح المشاريع المعقدة متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية للدراسة:

1. كيف تسهم التقنيات الذكية في تحسين فعالية التواصل والتنسيق بين أصحاب المصلحة في المشاريع متعددة الأطراف؟

2. ما العلاقة بين استخدام الأدوات الذكية وإرضاء أصحاب المصلحة وتوافق مصالحهم مع أهداف المشروع؟

3. إلى أي مدى تؤثر إدارة أصحاب المصلحة المدعومة بالتحليلات الذكية على الالتزام بالجدول الزمني للمشروع وجودة مخرجاته؟

4. ما دور الابتكار الرقمي في تقليل المخاطر المرتبطة بالمشاريع المعقدة متعددة الأطراف؟

5. كيف يمكن تبني أفضل الممارسات العالمية في إدارة أصحاب المصلحة الذكية بما يتوافق مع السياق المحلي للمملكة العربية السعودية؟

1.5. أهداف الدراسة:

الهدف الرئيسي للدراسة:

- تحديد أثر استخدام التقنيات الذكية في إدارة أصحاب المصلحة على نجاح المشاريع المعقدة متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية.

الأهداف الفرعية للدراسة:

1. تحليل كيفية تحسين التقنيات الذكية للتواصل والتنسيق بين أصحاب المصلحة في المشاريع متعددة الأطراف.
2. تقييم تأثير استخدام الأدوات الذكية على رضا أصحاب المصلحة وتوافق مصالحهم مع أهداف المشروع.
3. قياس العلاقة بين إدارة أصحاب المصلحة الذكية والالتزام بالجدول الزمني وجودة المخرجات.
4. استكشاف دور الابتكار الرقمي في الحد من المخاطر المرتبطة بالمشاريع المعقدة.
5. اقتراح نموذج تطبيقي لأفضل الممارسات في إدارة أصحاب المصلحة باستخدام التقنيات الذكية يتوافق مع البيئة السعودية.

1.6. فرضيات الدراسة:

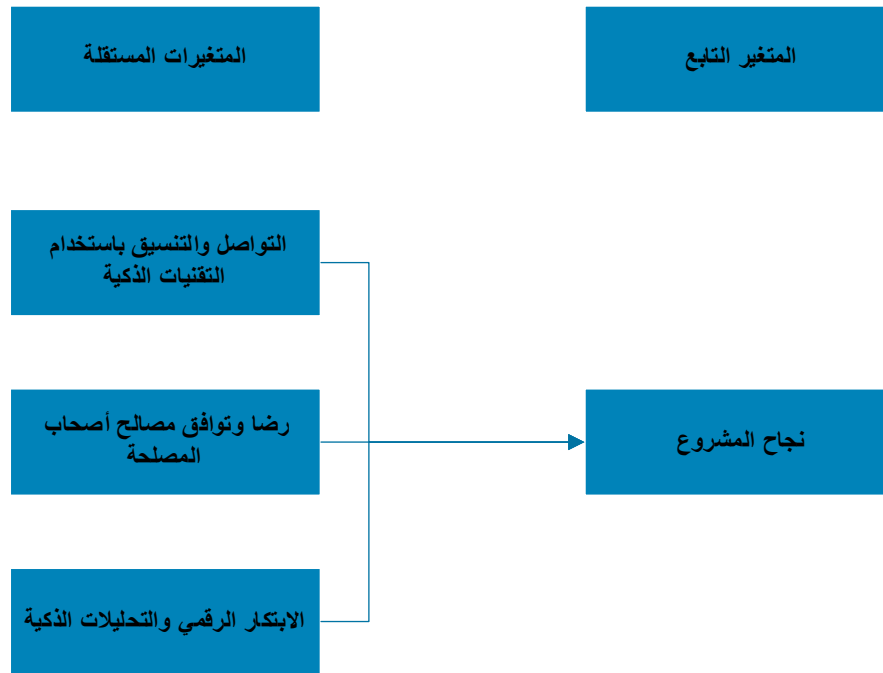
الفرضية الرئيسية للدراسة:

- يوجد تأثير إيجابي وذو دلالة إحصائية لإدارة أصحاب المصلحة باستخدام التقنيات الذكية على نجاح المشاريع المعقدة متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية.

الفرضيات الفرعية للدراسة:

1. توجد علاقة إيجابية بين استخدام التقنيات الذكية وتحسين فعالية التواصل والتنسيق بين أصحاب المصلحة.
2. يسهم استخدام الأدوات الذكية في زيادة رضا أصحاب المصلحة وتوافق مصالحهم مع أهداف المشروع.
3. إدارة أصحاب المصلحة المدعومة بالتحليلات الذكية ترتبط إيجابيًا بالالتزام بالجدول الزمني وجودة المخرجات.
4. للابتكار الرقمي دور إيجابي في تقليل المخاطر المرتبطة بالمشاريع المعقدة متعددة الأطراف.
5. تبني أفضل الممارسات العالمية لإدارة أصحاب المصلحة الذكية يمكن تكييفه ليعزز نجاح المشاريع في السياق السعودي.

1.7. نموذج الدارسة:



المصدر: إعداد الباحثة

1.8. منهجية الدراسة

تعتبر المنهجية البحثية حجر الزاوية لأي دراسة علمية، إذ تحدد أسلوب جمع البيانات، تحليلها، واستخلاص النتائج بشكل منهجي ومنظم. في هذه الدراسة، تم اعتماد المنهجية الكمية كخيار أساسي نظرًا لقدرتها على قياس العلاقة بين المتغيرات بدقة، وتقديم نتائج قابلة للتعميم والاستنتاجات الإحصائية. فالمنهج الكمي يتيح للباحثين اختبار الفرضيات الموضوعية مسبقًا باستخدام أدوات تحليلية دقيقة، وتقديم مؤشرات كمية تعكس قوة العلاقة بين إدارة أصحاب المصلحة باستخدام التقنيات الذكية ونجاح المشاريع المعقدة متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية.

- تصميم الدراسة

تم اختيار تصميم الدراسة الاستطلاعية الوصفية-الارتباطية، حيث يسعى التصميم الوصفي إلى فهم طبيعة المتغيرات وتوزيعها في عينة الدراسة، في حين يتيح التصميم الارتباطي قياس مدى العلاقة بين المتغيرات المستقلة (التواصل والتنسيق باستخدام التقنيات الذكية، رضا وتوافق مصالح أصحاب المصلحة، الابتكار الرقمي والتحليلات الذكية) والمتغير التابع (نجاح المشروع). وقد تم التركيز على المشاريع متعددة الأطراف في السعودية نظرًا لتعقيدها، وحاجة الجهات المنفذة إلى أدوات علمية تدعم اتخاذ القرارات وتحسين الأداء. كما أن هذا التصميم يسمح باختبار الفرضيات بدقة، والتعرف على مدى قوة تأثير كل متغير مستقل على نجاح المشروع، مما يعزز مصداقية النتائج.

- عينة الدراسة وأداة جمع البيانات

تم تحديد عينة الدراسة من المشاريع متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية، مع التركيز على المشاريع التي تضم أكثر من جهة مشاركة سواء من القطاع الحكومي أو الخاص. ولضمان تمثيل مناسب للبيئة البحثية، تم اختيار عينة عشوائية طبقية تتوزع وفق حجم المشروع ونوعه وطبيعة الأطراف المشاركة.

أما أداة جمع البيانات، فقد اعتمدت الدراسة استبيانًا مقننًا مصممًا لقياس المتغيرات الثلاثة المستقلة والمتغير التابع. وتم تطوير الاستبيان باستخدام مقاييس ليكرت الخماسية لتقييم مدى الاتفاق أو الاختلاف مع مجموعة من العبارات التي تعكس كل متغير. كما خضع الاستبيان لاختبارات الصدق والثبات لضمان موثوقية البيانات ودقتها، حيث تم استخدام مؤشر ألفا كرونباخ لتحديد درجة الاتساق الداخلي للعناصر.

- طرق تحليل البيانات

تم استخدام أساليب التحليل الإحصائي الكمي لمعالجة البيانات، والتي شملت التحليل الوصفي للمتغيرات لتحديد متوسطاتها، انحرافات المعيارية، والتوزيع العام للبيانات. كما تم إجراء اختبارات الارتباط البسيط والمتعدد لدراسة العلاقات بين المتغيرات، وتحليل الانحدار الخطي المتعدد لتحديد مدى تأثير كل متغير مستقل على المتغير التابع، واختبار الفرضيات الرئيسية والفرعية. وقد تم استخدام برامج متخصصة للتحليل الإحصائي مثل SPSS لضمان دقة النتائج وسهولة تفسيرها.

- المبررات المنهجية

يعتمد اختيار المنهج الكمي في هذه الدراسة على قدرة هذا النهج على تقديم نتائج دقيقة وقابلة للقياس، ما يسمح بفهم العلاقة بين استخدام التقنيات الذكية في إدارة أصحاب المصلحة ونجاح المشاريع المعقدة بشكل موضوعي. كما يتيح هذا المنهج إمكانية تعميم النتائج على مشاريع مشابهة في المملكة، ويكفل تحليل الفروق والتباينات بين المشاريع المختلفة، مما يوفر قاعدة علمية رصينة لدعم اتخاذ القرارات الاستراتيجية للجهات المعنية.

1.9. الدراسة الميدانية:

تشكل الدراسة الميدانية جزءاً أساسياً من البحث العلمي، إذ توفر البيانات الواقعية التي تعكس تطبيق المفاهيم النظرية في بيئة العمل الفعلية. وفي هذه الدراسة، تم التركيز على المشاريع المعقدة متعددة الأطراف في المملكة العربية السعودية، نظراً لأهميتها الاقتصادية والاستراتيجية، وتعقيد إدارتها بسبب تعدد الجهات المشاركة وتنوع مصالحها. تهدف الدراسة الميدانية إلى جمع بيانات دقيقة تعكس أثر استخدام التقنيات الذكية في إدارة أصحاب المصلحة على نجاح هذه المشاريع، بما يتيح تقييم العلاقات بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، واختبار الفرضيات البحثية الموضوعية مسبقاً.

اعتمدت الدراسة على استبيانات مقننة تم توزيعها على موظفين ومشرفين ومديري مشاريع يعملون في مشاريع متعددة الأطراف، سواء في القطاع الحكومي أو الخاص. صُمم الاستبيان بحيث يغطي جميع أبعاد المتغيرات الثلاثة المستقلة (التواصل والتنسيق باستخدام التقنيات الذكية، رضا وتوافق مصالح أصحاب المصلحة، الابتكار الرقمي والتحليلات الذكية) والمتغير التابع (نجاح المشروع). كما تم التأكيد على أن تكون الأسئلة واضحة وقابلة للقياس باستخدام مقياس ليكرت الخماسي، لضمان قدرة المشاركين على التعبير بدقة عن مدى توافق آرائهم مع العبارات المقدمة. وقد أجريت تجربة أولية للاستبيان على عينة محدودة للتحقق من صدق وثبات الأداة، والتأكد من خلوها من أي غموض قد يؤثر على جودة البيانات.

تم اختيار عينة الدراسة الميدانية باستخدام طريقة العينة العشوائية الطبقية، لضمان تمثيل المشاريع المتنوعة بحسب حجمها ونوعها وعدد الأطراف المشاركة فيها. شملت العينة موظفين على مستويات مختلفة في المشروع، بما في ذلك مدراء

المشاريع، مهندسين، محللين، وممثلين عن الجهات المشاركة، لضمان شمول جميع وجهات النظر المتعلقة بإدارة أصحاب المصلحة والتقنيات الذكية. بلغ حجم العينة النهائي عددًا كافيًا لإجراء التحليل الإحصائي بدقة، مع مراعاة القيم المفقودة أو الإجابات غير المكتملة، وهو ما عزز من موثوقية النتائج وقدرتها على التعميم على مشاريع مشابهة في المملكة.

أما فيما يخص إجراءات جمع البيانات وتحليلها، فقد تم التواصل أولاً مع الجهات المشاركة للحصول على موافقات رسمية، ثم توزيع الاستبيانات إلكترونياً وورقياً لضمان الوصول إلى أكبر عدد ممكن من المشاركين. وبعد جمع البيانات، تم إدخالها في برنامج التحليل الإحصائي SPSS، حيث أُجري التحليل الوصفي للمتغيرات لتحديد المتوسطات والانحرافات المعيارية، بالإضافة إلى اختبار الارتباط والانحدار الخطي المتعدد لدراسة تأثير المتغيرات المستقلة على المتغير التابع. كما تم اختبار الفرضيات باستخدام القيم الإحصائية والمعايير المقبولة دولياً، ما أتاح تقييم دقة النتائج واستنتاج العلاقات السببية المحتملة بين استخدام التقنيات الذكية ونجاح المشاريع المعقدة متعددة الأطراف.

توفر هذه الدراسة الميدانية رؤية دقيقة للتحديات والفرص المرتبطة باستخدام التقنيات الذكية في إدارة أصحاب المصلحة، إذ تعكس بياناتها واقع المشاريع السعودية على الأرض، وتتيح استخلاص توصيات عملية وقابلة للتطبيق. كما أنها تمثل حلقة وصل مهمة بين النظرية والتطبيق، حيث تترجم الإطار المفاهيمي للدراسة إلى معطيات قابلة للتحليل، مما يعزز إمكانية الاستفادة منها في تحسين ممارسات إدارة المشاريع المستقبلية وتحقيق أهداف رؤية المملكة 2030.

1.10. مخطط المشروع المقترح:

المرحلة	الأنشطة الرئيسية	الأهداف	المدة الزمنية	المخرجات المتوقعة
التحضير والتخطيط	مراجعة الأدبيات والمراجع العلمية	وضع خطة واضحة ومنهجية للدراسة	0.5 شهر	خطة بحثية مفصلة مع جدول زمني
	تحديد أدوات جمع البيانات	تصميم الاستبانة وأدوات القياس		أدوات جمع بيانات جاهزة للاستخدام
	التنسيق مع الجهات المشاركة	الحصول على الموافقات اللازمة		موافقات رسمية من المؤسسات المشاركة
جمع البيانات	توزيع الاستبانة على المشاركين	جمع بيانات ميدانية دقيقة وموثوقة	1 شهر	مجموعة بيانات مكتملة وصحيحة
	إجراء مقابلات مع خبراء مختارين	تعميق الفهم حول التحديات والفرص		ملاحظات ومعلومات نوعية داعمة
تحليل البيانات	تنظيف وترتيب البيانات	التأكد من جودة البيانات ودقتها	1 شهر	بيانات جاهزة للتحليل
	استخدام البرامج الإحصائية (SPSS) وغيرها	اختبار الفرضيات وتحليل العلاقات بين المتغيرات		نتائج إحصائية تدعم أو ترفض الفرضيات
	إعداد الرسوم البيانية والتقارير التحليلية	توضيح النتائج وتفسيرها		جداول ورسوم بيانية وتفسيرية مفصلة
إعداد التقرير النهائي	صياغة نتائج الدراسة والتوصيات	تقديم بحث متكامل وموثق	1 شهر	تقرير نهائي متكامل يشمل كافة أجزاء الدراسة
	مراجعة التقرير وتنقيحه	ضمان دقة وسلاسة المحتوى		تقرير معد للنشر أو العرض

عرض النتائج	تقديم العرض في مؤتمرات أو ورش عمل	نشر المعرفة والاستفادة العملية	0.5 شهر	عرض تقديمي شامل + ملاحظات وردود فعل من الجمهور
	مناقشة نتائج الدراسة مع الجهات المعنية	الحصول على تقييمات وملاحظات لتحسين البحث		مخرجات نقاشية تعزز من جودة البحث وتطبيقه المستقبلي

المراجع:

- المراجع العربية

- الشريف, ف. ا. (2025). دور منهجيات إدارة المشروعات في نجاح المشروعات (دراسة تطبيقية على شركات المقاولات في منطقة الرياض). Retrieved from https://alat.journals.ekb.eg/article_405515.html
- الهزاني, ن. ب. (2024). أدوات وأساليب إدارة معرفة المشاريع ودورها في نجاح المشروع . Retrieved from https://journals.ekb.eg/article_376107.html

- المراجع الأجنبية

- Afnan Alnajim .(2024) .The Role and Impact of Saudi Vision 2030 in Leadership Development . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/379436769_The_Role_and_Impact_of_Saudi_Vision_2030_in_Leadership_Development
- Anuoluwapo Bello .(2025) .Adaptive Project Management Strategies for Complex, Multi-Stakeholder Environments: Balancing Agility, Risk, and Strategic Alignment Effectively . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/397440492_Adaptive_Project_Management_Strategies_for_Complex_Multi-Stakeholder_Environments_Balancing_Agility_Risk_and_Strategic_Alignment_Effectively
- Anwar E. Altuwaijri .(2025) .Advancing Saudi Vision 2030 for Sustainable Development: Modeling Influencing Factors on Adolescents' Choice of STEM Careers Using Structural Equation Modeling, with a Comparative Analysis of Bahrain and Singapore . تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2071-1050/17/7/2870>
- Hong Min Zhang .(2022) .The effective mediating role of stakeholder management in the relationship between BIM implementation and project performance . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/359744319_The_effective_mediating_role_of_stakeholder_management_in_the_relationship_between_BIM_implementation_and_project_performance
- Khalid Khalfan Mohamed Al Naqbi .(2025) .How Different Stakeholders Perceive Benefits, Challenges, and Barriers in the Implementation of Green Technology Projects . تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2071-1050/17/21/9849>

Laura Schmidt .(2020) .The Objectives of Stakeholder Involvement in Transdisciplinary Research. A Conceptual Framework for a Reflective and Reflexive Practise . تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S092180091931420X>

Yung-Hsiang Cheng .(2025) .An analytical research tool for monitoring stakeholder conflicts in public–private partnership project delivery . تم الاسترداد من <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/01446193.2025.2567688>