

عنوان المشروع

دور إدارة المشاريع في التحول إلى العمارة الخضراء في
المملكة العربية السعودية

The role of project management in the
transition to green architecture in the Kingdom
of Saudi Arabia

اسم الطالب:

علي المعلم

تحت إشراف

د: منى مصطفى العشيري

عضو هيئة التدريس _كلية الإدارة
_جامعة ميدأوشن

جدول المحتويات

Contents

١	جدول المحتويات :
٢	مقدمة البحث :
٣	مشكلة البحث :
٤	السؤال المهم في هذا البحث :
٤	الفجوة النظرية :
٥	
٥	الفجوة التطبيقية :
٦	أهمية البحث :
٧	أهمية البحث على المستوى النظري
٧	أهمية البحث على المستوى التطبيقي
٨	أسئلة الدراسة وأهدافها والفرضيات المترتبة على هذا البحث :
٨	السؤال الأول
٨	الأسئلة الفرعية :
٨	
٨	الأهداف لهذه الأسئلة
٩	الفرضية الرئيسية H ١ :
٩	الفرضيات الفرعية :
٩	السؤال الثاني :
٩	الأسئلة الفرعية :
١٠	الأهداف لهذه الأسئلة :
١٠	الفرضية الرئيسية H ٢ :
١٠	الفرضيات الفرعية :
١١	السؤال الثالث :
١١	الأسئلة الفرعية :
١١	أهداف هذه الأسئلة :
١٢	الفرضية الرئيسية H ٣ :
١٣	نموذج البحث :
١٤	نموذج منهجية البحث :
١٥	تصميم البحث :
١٥	الدراسة الميدانية :
١٧	المراجع والمصادر :
١٩	هيكل المشروع :

مقدمة البحث :

في ظل التحديات البيئية المتزايدة التي تواجه العالم اليوم، أصبح تحول العمارة نحو الاستدامة والخضراء أمراً ضرورياً لتحقيق التنمية المستدامة وحماية البيئة. تعتبر المملكة العربية السعودية واحدة من الدول التي تولي اهتماماً كبيراً لهذا الأمر، حيث تسعى لتطبيق مبادئ العمارة الخضراء في مشاريعها البنائية بهدف تحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة وتحسين جودة الحياة لمواطنيها.

دراسات سابقة أظهرت أهمية تبني الممارسات البيئية المستدامة في مشاريع العمارة، وتأثيرها الإيجابي على البيئة والاقتصاد والمجتمع. ومع ذلك، لا تزال هناك حاجة ملحة لفهم كيفية تحسين فعالية إدارة المشاريع في تنفيذ مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية. يستند هذا البحث إلى تحليل الدراسات السابقة التي استكشفت مختلف جوانب هذا الموضوع، مما يوفر الأساس اللازم لتحديد الفجوات في المعرفة وتحديد التوجهات البحثية المستقبلية.

هدف هذا البحث هو تقديم مراجعة شاملة للدراسات السابقة ذات الصلة بتحسين فعالية إدارة المشاريع في تنفيذ مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية. يهدف البحث أيضاً إلى تحديد التحديات الرئيسية والفرص والممارسات الناجحة في هذا السياق، مما يساهم في توجيه البحوث المستقبلية وتعزيز التطبيق العملي لمفاهيم العمارة الخضراء في المملكة.

و تشهد المملكة العربية السعودية تزايداً ملحوظاً في الاهتمام بالتنمية المستدامة والعمارة الخضراء، وهو ما يعكس الجهود المبذولة لتحقيق التوازن بين التطور الحضري والحفاظ على البيئة. تعتبر إدارة المشاريع أداة حيوية في هذا السياق، حيث تلعب دوراً رئيسياً في تنسيق وتنفيذ مشاريع العمارة الخضراء بطريقة فعالة ومستدامة.

Al-Saleh, Y., Al-Amoudi, O. S. B., & Rahman, S.

تتمثل الأهمية الكبرى لإدارة المشاريع في قدرتها على توجيه الجهود والموارد نحو تحقيق الأهداف المحددة بشكل فعال وفي الوقت المناسب. وبالنسبة للتحول إلى العمارة الخضراء، فإن إدارة المشاريع تساهم في ضمان تنفيذ التصميم البيئي واستخدام المواد الصديقة للبيئة وتطبيق تقنيات البناء المستدامة.

ومع ذلك، تواجه هذه العملية تحديات عديدة، منها توافر التمويل اللازم، وتأمين الكوادر المهنية المدربة على مفاهيم وتقنيات العمارة الخضراء، فضلاً عن تحديات في ضمان التزام الشركات والمقاولين بالمعايير البيئية المحددة.

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف دور إدارة المشاريع في تسهيل وتعزيز التحول إلى العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى تحليل المشكلات والفجوات التي تعترض هذه العملية، وتقديم مثال عملي على مشروع ناجح في هذا السياق.

من خلال استكشاف هذه الجوانب، يمكن للبحث أن يسهم في فهم أعمق لكيفية تحقيق التوازن بين التنمية الحضرية والحفاظ على البيئة في المملكة العربية السعودية، وكذلك في تعزيز الجهود المستقبلية نحو التنمية المستدامة والعمارة الخضراء.

أما بالنسبة لأهمية إدارة المشاريع في هذا السياق، فتتجلى في تحقيق الاستدامة البيئية وتحسين جودة الحياة للمجتمع، إضافة إلى توفير فرص العمل ودعم الاقتصاد المحلي.

مثال على ذلك هو مشروع "المدينة الخضراء" في الرياض، الذي يهدف إلى بناء مجتمعات مستدامة وفقاً لمعايير العمارة الخضراء، من خلال توفير نظم الطاقة المتجددة وتحسين جودة الهواء والمياه، وتطبيق مبادئ إعادة التدوير وإدارة النفايات.

. Al-Saleh, Y., Al-Amoudi, O. S. B., & Rahman, S.

مشكلة البحث:

١. قلة الوعي لمفهوم العمارة الخضراء: تعتبر قلة الوعي بشأن مفاهيم العمارة الخضراء ومزاياها أحد التحديات الرئيسية، حيث قد يواجه الباحث صعوبة في جمع المعلومات والبيانات اللازمة لتحليل البحث بشكل شامل.
٢. تعقيدات التقنيات والممارسات: يمكن أن تكون التقنيات والممارسات المستخدمة في مشاريع العمارة الخضراء معقدة ومتطلبة للغاية، مما يمثل تحدياً إضافياً لإدارة المشاريع في تطبيقها بشكل فعال وفعال.

٣. التكلفة الإضافية: يمكن أن تكون المشاريع الخضراء مكلفة بشكل أكبر من المشاريع التقليدية، نظراً لاستخدام تقنيات ومواد مستدامة، مما قد يؤثر على قدرتها على تنفيذ هذه المشاريع بنجاح.
٤. التحديات القانونية والتنظيمية: يمكن أن تواجه مشاريع العمارة الخضراء تحديات قانونية وتنظيمية في السعودية، مثل تطبيق اللوائح والمعايير البيئية، والحصول على التراخيص اللازمة من السلطات المحلية.
٥. تحديات التنفيذ والتشغيل: قد تظهر تحديات عملية خلال مراحل التنفيذ والتشغيل لمشاريع العمارة الخضراء، مثل ضمان جودة التنفيذ والصيانة الدورية للمباني والأنظمة البيئية المستخدمة.
٦. قيود الثقافة والتقاليد: يمكن أن تواجه مشاريع العمارة الخضراء تحديات ناجمة عن القيود الثقافية والتقاليد المتعارف عليها في المجتمع السعودي، مما يتطلب التواصل والتفاهم مع الأطراف المعنية وتشجيع التغيير والتبني.
٧. قلة البحوث المحلية: تعتبر قلة الدراسات والبحوث المحلية في مجال العمارة الخضراء في السعودية تحدياً إضافياً، حيث يمكن أن تكون البيانات والمعلومات المتوفرة محدودة، مما يتطلب تكثيف الجهود لتجميع المعلومات اللازمة لإجراء البحث بشكل شامل ومفصل. هذه المشاكل والتحديات تمثل جزءاً هاماً من سياق البحث وتحدد التحديات التي قد يواجهها الباحث في تحقيق أهداف البحث ومناقشة النتائج بشكل فعال.

السؤال المهم في هذا البحث :

السؤال المهم في هذا البحث قد يكون: "كيف يمكن لإدارة المشاريع أن تلعب دوراً فعالاً في تسهيل وتعزيز عمليات التحول نحو العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية؟"

الفجوة النظرية :

- (١) قلة البحوث المتعلقة بدور إدارة المشاريع في التحول إلى العمارة الخضراء في المملكة: قد تكون هناك نقص في الدراسات التي تناولت بشكل مفصل دور إدارة المشاريع في تحقيق الاستدامة البيئية في مجال العمارة في المملكة.
- (٢) عدم وجود نماذج نظرية متكاملة: قد تكون الفجوة تتعلق بعدم وجود نماذج نظرية متكاملة تشرح بشكل دقيق كيفية تطبيق مفاهيم إدارة المشاريع على مشاريع العمارة الخضراء في السياق السعودي.
- (٣) نقص البحث في التأثيرات الثقافية والاجتماعية: قد لا تتناول الدراسات الحالية بشكل كافٍ التأثيرات الثقافية والاجتماعية التي قد تؤثر على تطبيق مفاهيم إدارة المشاريع في مجال العمارة الخضراء في المملكة.
- (٤) عدم التركيز على التحديات العملية: قد تكون الدراسات الحالية تأخذ نهجاً نظرياً دون التركيز بشكل كافٍ على

التحديات العملية التي تواجه مشاريع العمارة الخضراء في المملكة وكيفية تطبيق إدارة المشاريع للتغلب عليها.

٥) نقص التكامل بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية: قد لا تتناول الدراسات الحالية بشكل كافٍ التكامل بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية لمشاريع العمارة الخضراء في المملكة وكيفية تطبيق إدارة المشاريع لتحقيق هذا التكامل

Almarshad, S. (٢٠١٥). Sustainable construction in Saudi Arabia: State of the art.
International Journal of Sustainable Built Environment, ٤(١), ١١٧-١٢٨.

الفجوة التطبيقية:

الفجوة التطبيقية في هذا البحث قد تتعلق بعدة جوانب منها:

(١) قلة التطبيقات العملية: قد تكون هناك فجوة في الدراسات التي توضح كيفية تطبيق مفاهيم إدارة المشاريع على مشاريع العمارة الخضراء في المملكة بطريقة عملية وتطبيقية

(٢) نقص الدراسات العملية المحلية: قد لا تتناول الدراسات الحالية بشكل كافٍ السياق الثقافي والقانوني والتشريعي في المملكة العربية السعودية، مما يؤثر على قدرة الباحثين على توصيف التحديات التي تواجه تطبيق إدارة المشاريع في هذا السياق بشكل دقيق

(٣) عدم توفر البيانات الكافية: قد يواجه الباحثون صعوبة في الحصول على بيانات ومعلومات كافية ودقيقة حول تطبيق مشاريع العمارة الخضراء في المملكة، مما يعيق قدرتهم على تحليل السياق التطبيقي بشكل كافٍ

(٤) التحديات التنظيمية والتقنية: قد تواجه المشاريع الخضراء في المملكة تحديات تنظيمية وتقنية تؤثر على تطبيق إدارة المشاريع بشكل فعال، مثل القوانين واللوائح البيئية، وتوفر التكنولوجيا البيئية، وقدرة العمالة المحلية على تنفيذ متطلبات المشاريع الخضراء

٥) نقص التوجيه والدعم: قد تفتقر المشاريع الخضراء في المملكة إلى التوجيه والدعم اللازم من الحكومة . والجهات ذات الصلة، مما يجعل من الصعب تطبيق مفاهيم إدارة المشاريع بشكل فعال ومستدام

Alshuwaikhat, H. M., & Abubakar, I. (٢٠٠٨). An overview of the recycling and reuse of building materials in Saudi Arabia. Journal of King Saud University - Engineering Sciences, ٢٠(٢), ١٣٧-١٤٨.

أهمية البحث:

بالطبع تعتبر العمارة الخضراء واحدة من أهم التطورات في مجال الهندسة المعمارية والبناء في العصر الحديث، حيث تسعى الدول والمجتمعات إلى الانتقال إلى نماذج عمرانية مستدامة تحافظ على البيئة وتحقق التوازن بين التطور الاقتصادي والحفاظ على الموارد الطبيعية. وفي هذا السياق، يأتي دور إدارة المشاريع في تحقيق هذه الأهداف بما لها من أهمية بالغة في توجيه وتنفيذ مشاريع العمارة الخضراء. تعزيز الاستدامة: تسعى المملكة العربية السعودية، كغيرها من الدول، إلى تعزيز الاستدامة في جميع جوانب الحياة، بما في ذلك القطاع العقاري والعمراني. ويأتي دور العمارة الخضراء في هذا السياق كجزء أساسي من الاستراتيجيات الوطنية لتحقيق التنمية المستدامة والحفاظ على الموارد الطبيعية. التحول نحو مجتمع أكثر صحة ورفاهية: تعتبر المباني الخضراء أكثر صحة للسكان وتوفر بيئة داخلية أفضل، مما يؤدي إلى تحسين جودة الحياة ورفاهية السكان. وتحسين جودة الهواء الداخلي والتحكم في درجات الحرارة والرطوبة، يمكن للمباني الخضراء أن تسهم في تقليل مشاكل الصحة المرتبطة بالمباني التقليدية، مثل الربو والحساسية. توفير الموارد الطبيعية: يعتمد التحول إلى العمارة الخضراء بشكل كبير على استخدام المواد والتقنيات المستدامة، وهذا يسهم في تقليل الاعتماد على الموارد الطبيعية المحدودة مثل المياه والطاقة. وبالتالي، فإن العمارة الخضراء تعزز الاستدامة البيئية وتقليل الآثار البيئية السلبية للتطوير العمراني. التحديات والفرص: تواجه مشاريع العمارة الخضراء في السعودية تحديات متعددة، مثل التكاليف الإضافية وقلة الوعي بفوائد العمارة الخضراء، ولكن في الوقت نفسه، تتوفر العديد من الفرص المثيرة لتطوير تقنيات جديدة وتبني مفاهيم مستدامة تعزز التنمية المستدامة. ختامًا: لا شك أن إدارة المشاريع تلعب دورًا حيويًا في تحقيق التحول إلى العمارة الخضراء في السعودية، وهذا البحث يسلط الضوء على أهمية تحليل التحديات والفرص المتاحة بهدف تحسين الأداء وتعزيز الاستدامة في هذا المجال المهم. هذا التطوير يغطي بالتفصيل أهمية البحث في مجال العمارة الخضراء ويسلط الضوء على تحدياته وفرصه.

. Al-Saleh, Y., Al-Amoudi, O. S. B., & Rahman, S. (٢٠١٠). Critical success factors for

PPP projects in the Kingdom of Saudi Arabia. Construction

أهمية البحث على المستوى النظري

- ١) توفير الإطار النظري: يقدم البحث إطارًا نظريًا لفهم كيفية تأثير إدارة المشاريع على تحول العمارة نحو الخضراء، ويساعد في تحليل العلاقة بين مفاهيم إدارة المشاريع ومتطلبات العمارة الخضراء
 - ٢) سد الفجوات المعرفية: قد يكشف البحث عن فجوات في الأدبيات السابقة حول هذا الموضوع ويساهم في ملءها من خلال تقديم تحليل شامل ومفصل
 - ٣) تطوير المفاهيم: قد يساهم البحث في تطوير المفاهيم المتعلقة بإدارة المشاريع والعمارة الخضراء، مما يساعد على تحسين الفهم والتطبيق العملي لهذه المفاهيم
 - ٤) تقديم النماذج النظرية: قد يقدم البحث نماذج نظرية جديدة لفهم العلاقة بين إدارة المشاريع والعمارة الخضراء، مما يساهم في تطوير المعرفة في هذا المجال
- Almarshad, S. (٢٠١٥). Sustainable construction in Saudi Arabia: State of the art. International Journal of Sustainable Built Environment, ٤(١), ١١٧-١٢٨.

أهمية البحث على المستوى التطبيقي

- ١) توجيهات لتطبيق مبادئ إدارة المشاريع في مشاريع العمارة الخضراء، بما في ذلك التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم
 - ٢) تحليل الأدوار والمسؤوليات لأعضاء فرق إدارة المشاريع في مشاريع العمارة الخضراء، وكيفية تحسين تواصلهم وتنسيقهم لضمان تحقيق الأهداف المستدامة
 - ٣) استعراض أفضل الممارسات والتجارب الناجحة في تنفيذ مشاريع العمارة الخضراء، وتحليل دروس النجاح والتحديات المواجهة
 - ٤) توجيهات لتطبيق معايير البناء الخضراء وضمان الامتثال للتشريعات واللوائح المحلية والدولية المتعلقة بالحفاظ على البيئة
 - ٥) تحليل تأثير مشاريع العمارة الخضراء على الاقتصاد المحلي والمجتمع المحلي، بما في ذلك توفير فرص العمل وتعزيز الاستدامة الاجتماعية
- باختصار، يمكن للبحث أن يساهم في تعزيز الجانب التطبيقي من خلال توفير التوجيهات والتوصيات العملية لتنفيذ مشاريع العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية بشكل مستدام وفعال

Almarshad, S. (٢٠١٥). Sustainable construction in Saudi Arabia: State of the art. International Journal of Sustainable Built Environment, ٤(١), ١١٧-١٢٨.

أسئلة الدراسة وأهدافها والفرضيات المترتبة على هذا البحث :

السؤال الأول

""ما هو دور إدارة المشاريع في تحقيق التحول إلى العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية؟ هذا السؤال يستفسر عن الدور الذي تقوم به إدارة المشاريع في دفع وتسهيل عملية التحول نحو الممارسات البيئية المستدامة في مجال العمارة في المملكة العربية السعودية. يهدف إلى فهم كيفية تنظيم وإدارة الجهود المتعلقة بتطوير المشاريع البنائية الخضراء وضمان تحقيق أهداف الاستدامة والحد من الآثار البيئية السلبية في هذا القطاع

الأسئلة الفرعية :

١. ما هي أهمية تبني العمارة الخضراء في السعودية من الناحية البيئية والاقتصادية؟
٢. ما هي التحديات التي تواجه تطبيق مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية؟
٣. كيف يمكن لإدارة المشاريع تحقيق توازن بين الاحتياجات البيئية والاقتصادية والاجتماعية في مشاريع العمارة الخضراء؟
٤. ما هي الأدوار الرئيسية التي يمكن لإدارة المشاريع القيام بها لتحقيق أهداف العمارة الخضراء؟
٥. ما هي أفضل الممارسات والتقنيات التي يمكن استخدامها في إدارة مشاريع العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية؟
٦. كيف يمكن قياس أثر تطبيق مبادئ العمارة الخضراء على البيئة والمجتمع في المملكة العربية السعودية؟

الأهداف لهذه الأسئلة

١. فهم أهمية التحول إلى العمارة الخضراء وتبني مبادئ الاستدامة في المملكة العربية السعودية.
٢. تحديد التحديات والعوائق التي تواجه تطبيق مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية.
٣. تحديد الأدوار والمسؤوليات التي يمكن لإدارة المشاريع أن تلعبها لتحقيق أهداف العمارة الخضراء.

٤. استكشاف أفضل الممارسات والتقنيات المتاحة لتحقيق العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية.

الفرضية الرئيسية H1 :

الفرضية الرئيسية لهذا السؤال هي أن إدارة المشاريع تلعب دورًا حاسمًا في التحول إلى العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية. وبالتالي، فإن فعالية وفعالية إدارة المشاريع تسهم في تحقيق الأهداف البيئية والاقتصادية والاجتماعية لتطبيق مبادئ العمارة الخضراء.

الفرضيات الفرعية :

١. فرضية HA: توجد علاقة إيجابية بين مهارات إدارة المشاريع ونجاح تطبيق مبادئ العمارة الخضراء.
٢. فرضية HB: الاستثمار في تطوير قدرات إدارة المشاريع يساهم في تعزيز القدرة على إنجاز المشاريع البيئية بكفاءة.
٣. فرضية HC: توجد علاقة بين التوجيهات الحكومية ودور إدارة المشاريع في تعزيز تطبيق مبادئ العمارة الخضراء.
٤. فرضية HD: الحوافز المالية والمعايير البيئية تؤثر في استخدام إدارة المشاريع للتقنيات البيئية في مشاريع البناء والعمارة.

السؤال الثاني :

ما هي استراتيجيات إدارة المشاريع الفعالة التي يمكن اعتمادها لتحقيق التحول إلى العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية؟

هذا السؤال يستفسر عن الطرق والأساليب التي يمكن لإدارة المشاريع اتخاذها لتحقيق الأهداف المتعلقة بتطبيق مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية. يهدف إلى فهم كيفية تحديد وتنفيذ استراتيجيات فعالة لإدارة المشاريع التي تسهم في التحول نحو العمارة الخضراء وتحقيق الاستدامة البيئية والاقتصادية والاجتماعية

الأسئلة الفرعية :

١. ما هي أهم الخطوات التي يجب اتباعها في تخطيط مشاريع العمارة الخضراء؟
٢. كيف يمكن تنفيذ استراتيجيات إدارة المشاريع بشكل فعال لتحسين كفاءة استخدام الموارد الطبيعية في مشاريع العمارة الخضراء؟
٣. ما هي أفضل الممارسات في تحقيق التوازن بين الاهتمامات البيئية والمالية والاجتماعية في مشاريع العمارة الخضراء؟
٤. كيف يمكن تطبيق تقنيات وأدوات إدارة المشاريع المبتكرة لدعم تنفيذ مشاريع العمارة الخضراء بكفاءة؟

٥. ما هو دور القيادة والتوجيه الإداري في تحفيز فرق العمل لتبني مبادئ العمارة الخضراء في المشاريع البنائية؟

٦. كيف يمكن قياس أداء مشاريع العمارة الخضراء باستخدام مؤشرات الأداء البيئي والاقتصادي والاجتماعي؟

الأهداف لهذه الأسئلة:

١. فهم استراتيجيات إدارة المشاريع الفعالة التي يمكن استخدامها لتحقيق العمارة الخضراء.
٢. تحليل أفضل الممارسات والتقنيات المتاحة لتنفيذ مشاريع العمارة الخضراء بكفاءة.
٣. تحديد العوامل المؤثرة في نجاح تنفيذ مشاريع العمارة الخضراء وكيفية توجيه الجهود نحو تحقيق الأهداف المستدامة.
٤. تحديد دور القيادة والتوجيه الإداري في دعم وتعزيز مشاريع العمارة الخضراء.

الفرضية الرئيسية H٢ :

"إن استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع الفعالة يمكن أن يسهم بشكل كبير في تحقيق التحول إلى العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية".
هذه الفرضية تفترض أن وجود استراتيجيات إدارة المشاريع الفعالة وتنفيذها بشكل صحيح يمكن أن يكون لها تأثير إيجابي على تحقيق الأهداف المرتبطة بالعمارة الخضراء، مثل الاستدامة البيئية والاقتصادية والاجتماعية.

الفرضيات الفرعية :

١. فرضية HA: استخدام استراتيجيات إدارة المشاريع المبتكرة يمكن أن يسهم في تخفيض تكاليف تنفيذ مشاريع العمارة الخضراء.
٢. فرضية HB: تنفيذ استراتيجيات إدارة المشاريع الفعالة يمكن أن يزيد من كفاءة استخدام الموارد الطبيعية والطاقة في مشاريع العمارة الخضراء.
٣. فرضية HC: التركيز على التخطيط والتنظيم الجيد للمشاريع البيئية يمكن أن يحسن من فعالية تنفيذها ويقلل من التأخيرات والمشاكل.
٤. فرضية HD: توجد علاقة إيجابية بين مستوى توجيه القيادة وتوجيهاتها وبين نجاح تنفيذ مشاريع العمارة الخضراء.

السؤال الثالث:

"كيف يمكن تحسين فعالية إدارة المشاريع في تنفيذ مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية؟"

هذا السؤال يستفسر عن الطرق والأساليب التي يمكن تحسينها واعتمادها لتحسين فعالية إدارة المشاريع في تطبيق وتنفيذ مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية. يهدف السؤال إلى فهم كيفية تحسين التخطيط والتنفيذ والمراقبة والتقييم لمشاريع العمارة الخضراء، وذلك بهدف تحقيق الأهداف المستدامة في مجال العمارة والبناء.

الأسئلة الفرعية :

١. ما هي التقنيات والأدوات المتاحة لتحسين تخطيط وتنفيذ مشاريع العمارة الخضراء؟
٢. كيف يمكن تعزيز التعاون بين أصحاب المصلحة المختلفين لتحقيق أهداف العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية؟
٣. ما هي الاستراتيجيات المؤثرة في تحسين استخدام الموارد وإدارة النفقات في مشاريع العمارة الخضراء؟
٤. كيف يمكن تنفيذ ممارسات إدارة المشاريع الابتكارية لتحقيق أهداف العمارة الخضراء بفعالية؟
٥. ما هي أفضل الطرق لقياس وتقييم أداء مشاريع العمارة الخضراء وتحديد الفجوات والتحسينات المحتملة؟
٦. كيف يمكن تعزيز الوعي والتدريب لفرق العمل حول مبادئ العمارة الخضراء وأهميتها في مشاريع البناء والعمارة؟

أهداف هذه الأسئلة :

١. تحديد التقنيات والأدوات الفعالة التي يمكن استخدامها في تحسين عمليات تخطيط وتنفيذ مشاريع العمارة الخضراء.
٢. تعزيز التعاون والشاركة بين أصحاب المصلحة المختلفين لضمان تحقيق أهداف العمارة الخضراء بشكل متكامل ومستدام.
٣. تحسين استخدام الموارد وإدارة النفقات في مشاريع العمارة الخضراء بهدف تحسين الكفاءة وتقليل التأثير البيئي.
٤. تطوير وتبني استراتيجيات إدارة المشاريع الابتكارية التي تساهم في تحقيق الأهداف المستدامة للعمارة الخضراء.

الفرضية الرئيسية H3:

"تحسين فعالية إدارة المشاريع يمكن أن يؤدي إلى تحقيق أهداف العمارة الخضراء بشكل أكثر كفاءة وفعالية في المملكة العربية السعودية".

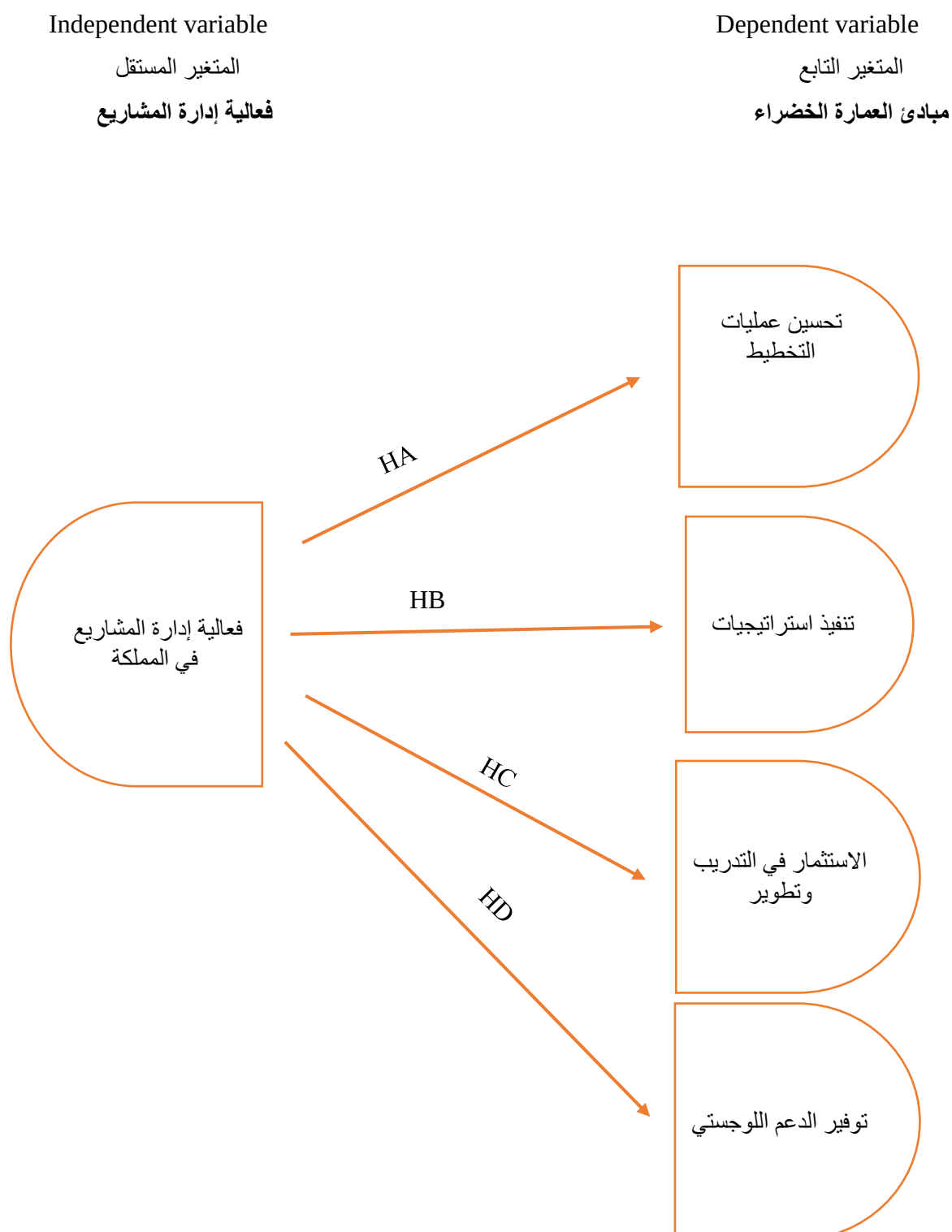
هذه الفرضية تقترح أنه من خلال تحسين عمليات إدارة المشاريع، يمكن تعزيز القدرة على تنفيذ مشاريع العمارة الخضراء بشكل أفضل وتحقيق الأهداف المستدامة بشكل أكثر فعالية وكفاءة.

الفرضيات الفرعية :

١. فرضية HA: تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ في إدارة المشاريع يمكن أن يقلل من التأخيرات والمشاكل التي تواجه مشاريع العمارة الخضراء.
٢. فرضية HB: تنفيذ استراتيجيات إدارة المشاريع الابتكارية يمكن أن يزيد من كفاءة استخدام الموارد ويحسن من جودة نتائج المشاريع الخضراء.
٣. فرضية HC: التركيز على تطوير مهارات القيادة والتوجيه في فرق العمل يمكن أن يساهم في تعزيز التنفيذ الناجح لمشاريع العمارة الخضراء.
٤. فرضية HD: الاستثمار في التدريب وتطوير قدرات الفرق العاملة يمكن أن يؤدي إلى تحسين فهمها لمبادئ العمارة الخضراء وتطبيقها بشكل فعال.
٥. فرضية: توفير الدعم اللوجستي والموارد المالية الكافية يمكن أن يساهم في تعزيز قدرة إدارة المشاريع على تحقيق الأهداف المستدامة للعمارة الخضراء.

نموذج البحث:

يوضح الشكل التالي العلاقة بين متغيرات البحث وفرضيات البحث كما يلي:

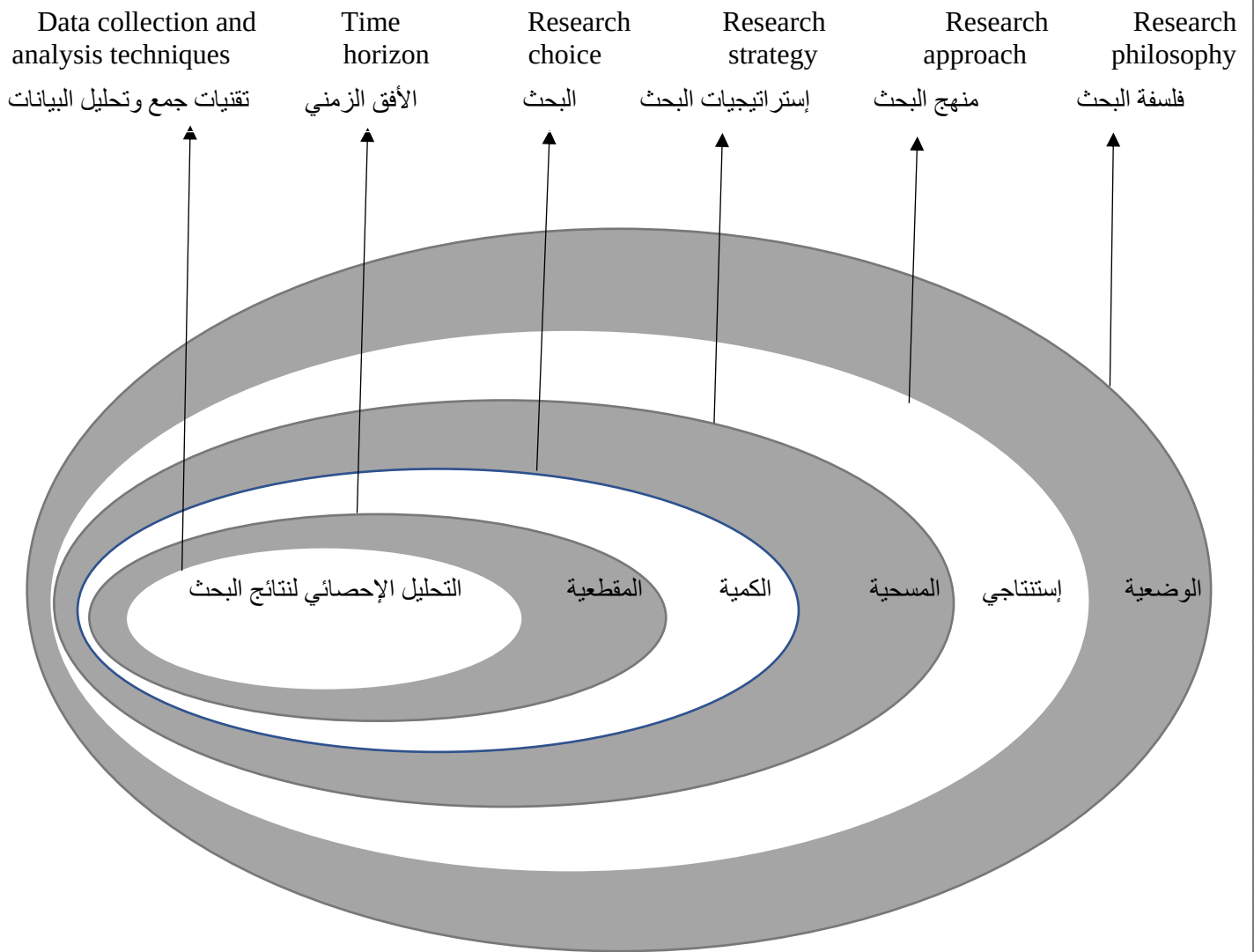


بالرجوع إلى أمثلة فرضيات البحث
، فإن الأسهم تمثل تلك الفرضيات حيث :
الفرضية الأولى : HA
الفرضية الثانية : HB
الفرضية الثالثة : HC
الفرضية الرابعة : HD

نموذج منهجية البحث :

فلسفة البحث: الوضعية
منهج البحث: استنتاجي
استراتيجية البحث: مسحي اختبار
البحث: كمي
الأفق الزمني: المقطعية
تقنيات جمع وتحليل البيانات: التحليل الإحصائي لنتائج المس

تصميم البحث:



الدراسة الميدانية :

لدراسة فعالية إدارة المشاريع في تنفيذ مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية، يمكن تنفيذ دراسة ميدانية تتضمن عدة خطوات وأساليب، من بينها:

١. مقابلات مع أصحاب المصلحة: يمكن إجراء مقابلات مع مختلف الفاعلين في صناعة البناء والعمارة، مثل المهندسين المعماريين، ومديري المشاريع، والمقاولين، والمطورين، وممثلي الجهات الحكومية المعنية، لفهم وجهات النظر والتحديات التي يواجهونها في تنفيذ مبادئ العمارة الخضراء.

٢. استطلاعات لقياس الرأي: يمكن إعداد استطلاعات استنادًا إلى الأدبيات السابقة وتوزيعها على عينة من أصحاب المصلحة لتقييم مدى فعالية إدارة المشاريع في تنفيذ المبادئ الخضراء وتحديد المناطق التي يمكن تحسينها.

٣. دراسات حالة: يمكن إجراء دراسات حالة على مشاريع عمارة خضراء سابقة في المملكة العربية السعودية، وذلك لتحليل تجاربها والتعرف على العقبات والنجاحات التي واجهتها والدروس المستفادة منها.

٤. مراجعة الوثائق والتقارير: يمكن جمع وتحليل البيانات من التقارير الرسمية والوثائق العامة والتقارير الصحفية ذات الصلة، والتي توفر معلومات مهمة حول مشاريع العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية وكيفية إدارتها.

تنفيذ هذه الدراسة الميدانية سيساعد في فهم التحديات والفرص التي تواجه تنفيذ مبادئ العمارة الخضراء في المملكة العربية السعودية، وسيوفر إطارًا موثوقًا لتحليل فعالية إدارة المشاريع في هذا السياق.

المراجع والمصادر:

- ١ Almarshad, S. (٢٠١٥). Sustainable construction in Saudi Arabia: State of the art. International Journal of Sustainable Built Environment, ٤(١), ١١٧-١٢٨.
٢. Al-Saleh, Y., Al-Amoudi, O. S. B., & Rahman, S. (٢٠١٠). Critical success factors for PPP projects in the Kingdom of Saudi Arabia. Construction Management and Economics, ٢٨(٥), ٥٠١-٥١٥.
- ٣ Almarshad, S. (٢٠١٥). Sustainable construction in Saudi Arabia: State of the art. International Journal of Sustainable Built Environment, ٤(١), ١١٧-١٢٨.
٤. Alshuwaikhat, H. M., & Abubakar, I. (٢٠٠٨). An overview of the recycling and reuse of building materials in Saudi Arabia. Journal of King Saud University - Engineering Sciences, ٢٠(٢), ١٣٧-١٤٨.
٥. Assaf, S., & Al-Hejji, S. (٢٠٠٦). Causes of delay in large construction projects. International Journal of Project Management, ٢٤(٤), ٣٤٩-٣٥٧.
٦. Abdul-Rahman, H., & Haas, C. (٢٠١٦). Sustainable project management: The role of the project manager in green building. Business Strategy and the Environment, ٢٥(٥), ٣٣٦-٣٤٩.
٧. Almarshad, S. (٢٠١٥). Sustainable construction in Saudi Arabia: State of the art. International Journal of Sustainable Built Environment, ٤(١), ١١٧-١٢٨.
٨. Bahammam, M. A., & Garawi, H. (٢٠٢٠). Sustainable practices for construction project management in the Kingdom of Saudi Arabia. International Journal of Civil Engineering and Technology, ١١(٣), ٢٢٥-٢٣٧.
٩. Kashiwagi, D., & Kashiwagi, J. (٢٠١٠). Best value green and sustainable project

management. *Journal of Green Building*, ٥(٤), ١٢٩-١٣٩.

Ouda, O. K., & Sayed, E. T. (٢٠١٦). Achieving sustainability through green building rating systems: A comparative study of the LEED and GSAS rating systems. *Sustainability*, ٨(٢), ١٦٣.

Sadiq, A., & Haider, H. (٢٠١٨). Challenges and opportunities of green building in Saudi Arabia. *Journal of Engineering Research and Reports*, ٤(٢), ١-٨.

U.S. Green Building Council. (٢٠٢٢). LEED rating system. Retrieved from <https://www.usgbc.org/leed>

٨. World Green Building Council. (٢٠٢٢). Advancing net zero. Retrieved from <https://www.worldgbc.org/advancing-net-zero>

هيكل المشروع :

هيكل المشروع

الفصل الأول : المقدمة

الفصل الثاني : الإطار النظري

الفصل الثالث : منهجية البحث

الفصل الرابع : التحليل الإحصائي

الفصل الخامس : مناقشة النتائج والخاتمة