



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	تركي أحمد نورحسن	اسم الطالب
Students I.D	2021203841	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Saturday

09 / 05 / 2021.

Course Code

(PMG506)

Advanced project Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 20-05-2021 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Amaal Aburumman

تجهيز الفرع الثاني من مصنع المواد البلاستيكية في مدن الصناعية بالمنطقة الغربية

(1) مقدمة

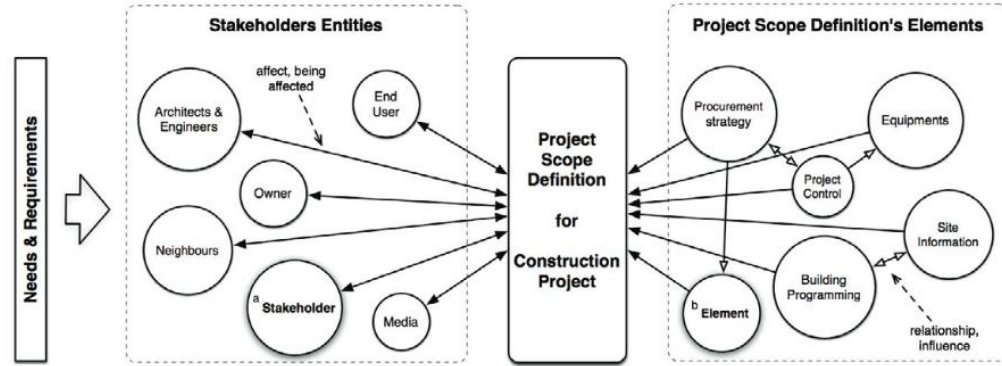
الصناعة في السعودية هي أحد القطاعات الحيوية التي يركز عليها اقتصاد المملكة العربية السعودية، بدأت الصناعة في السعودية مع توالي الاكتشافات البترولية في ثلاثينات القرن العشرين الميلادي، وتأسس شركة ارامكو، وكانت قبل ذلك مقتصرة على الحرف التقليدية والصناعات اليدوية (1)، شهدت الصناعة السعودية تحولا جديدا مع إطلاق الأمير محمد بن سلمان في يناير 2019 برنامج تطوير الصناعة الوطنية والخدمات اللوجستية ضمن رؤية المملكة 2030، حددت السعودية رؤيتها تجاه القطاع الصناعي، وأعلنت عن عدد من المستهدفات يأتي في مقدمتها تحقيق نسبة 84% من النمو للقطاعات غير النفطية، و55% لمصلحة المحتوى المحلي في التصنيع، وتوفير 230 ألف فرصة عمل، على أن تبلغ قيمة النفقات الصناعية التراكمية 37 مليار ريال سعودي، و460 مليار لصادرات التصنيع في عام 2030.(2)

اهتمت "مدن الصناعية" بتطوير الأراضي الصناعية والبنى التحتية المتكاملة، وها هي اليوم تشرف على 35 مدينة صناعية قائمة وأخرى تحت التطوير في مختلف أنحاء المملكة، وتعمل "مدن" من خلال استراتيجية واضحة المعالم ومحددة الأهداف للاستفادة القصوى من كل مزايا شراكة القطاع الحكومي مع القطاع الخاص، إذ نجحت في طرح العديد من المزايا والحوافز التي تتميز بها مدنها الصناعية، وهو ما استقطب شركات عالمية رائدة في المجال الصناعي، والعديد من الاستثمارات الأجنبية ذات القيمة المضافة للصناعة السعودية.

يعد النجاح الباهر لمصنع المواد البلاستيكية بمدن الصناعية في الرياض من الحوافز الرئيسية لأصحاب المشروع بأخذ مبادرة افتتاح الفرع الثاني لهم في المنطقة الغربية بالإضافة الى الحوافز التي تقدمها هيئة مدن الصناعية من اسعار اراضي ميسرة ومجهزة للبدأ في المشروع بكل يسر، قامت الشركة بتعييني مديراً لمشروع تجهيز الفرع الثاني لمصنع المواد البلاستيكية في المنطقة الغربية لكي نبدأ بعملية الإنتاج الرسمي بحلول العام الجديد بإذن الله حيث انني وفريق المشروع حاليا في مرحلة تخطيط المشروع ووفق الخطة والزمن المطلوبين للإنتهاء.

يركز البحث على المطلوب الاول وهو اهمية وهدف ونطاق المشروع (scope) حيث ان نطاق المشروع هو عنصر اساسي في تخطيط المشروع ويعرف بأنه هو الجزء الذي يتضمن تحديد وتوثيق أهداف المشروع المحددة والوظائف والمهام والمواعيد النهائية والتكاليف للمشروع؛ بصورة مبسطة هو ما يجب تحقيقه والعمل الذي يجب القيام به لتسليم المشروع.(3)

من المهم جداً تحديد نطاق المشروع في اول دورة حياة المشروع لكي لا يؤثر على المسار الصحيح للمشروع حيث انه يؤثر بشكل كبير على الجدول الزمني والتكلفة للمشروع.



(2) دراسات علمية سابقة

أظهرت الأبحاث أهمية التخطيط المسبق للمشاريع الرأسمالية وتأثيرها على نجاح المشروع. أثبتت نتائج دراسة حديثة أن المستويات العالية من التخطيط المسبق للمشروع يمكن أن تؤدي إلى توفير كبير في التكلفة والجدول الزمني(5). مؤشر تصنيف تعريف المشروع (PDRI) هو منهجية مستخدمة للمشاريع الرأسمالية لقياس درجة تعريف النطاق، وتحديد الفجوات، واتخاذ الإجراءات المناسبة لتقليل المخاطر أثناء التخطيط PDRI هي واحدة من أفضل الأدوات المطورة لقياس اكتمال تعريف نطاق المشروع. حيث ناقش (Cho & Gibson (2001) عملية تطوير PDRI للبناء وشرح كيف يمكن استخدامه بشكل فعال أثناء التخطيط السابق للمشروع، بالإضافة إلى ذلك ، حددوا عناصر تعريف نطاق المشروع الرئيسية. ومع ذلك ، لم تأخذ الدراسة في الاعتبار حقيقة أن الاختلافات في آراء المتلقين ستعتمد على وضعهم في المشاريع وكذلك على مجالات المشروع التي لديهم اهتمام كبير بها أيضاً، قد يختلف المشاركون في ورش العمل التقييمية في خلفيتهم التعليمية ؛ لذلك ترتبط بالمشروع بطرق مختلفة وعلى مستويات أهمية مختلفة لنفس المشروع. من المعقول أن نفترض أن الأداة الموثوقة يجب أن تأخذ في الاعتبار مدخلات أصحاب المصلحة وفقاً لأهميتهم وموقعهم في المشروع وكذلك وفقاً لمصالحهم في عناصر تعريف المشروع المختلفة(4).

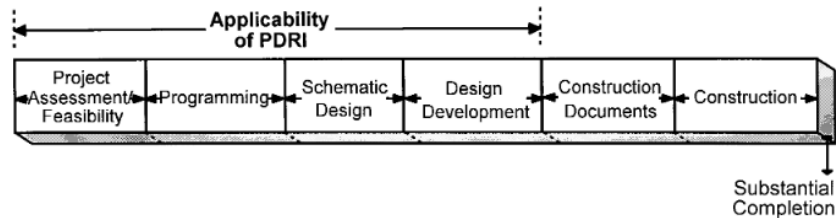


FIG. Applicability of PDRI in Project Lifecycle, Typical Building Project

وفي اطار المشروع القائم حالياً فإن الابحاث والدراسات التي عملها لإنشاء الفرع الاول من مصنع المواد البلاستيكية مهم جدا في التجهيز للفرع الثاني في المنطقة الغربية حيث ان نجاح وتطور الاليات يعتمد كثيراً على الخبرات السابقة والمشاكل التي تم مواجهتها وحلها وبالتالي فإن الكثير من الوقت والتكلفة سيتم تخفيضهم اذا تم اكمال المشروع بصورة احترافية وباستخدام الادوات والتقنيات المتبعه في ادارة المشاريع.

(3) طريقة البحث

يقوم هذا البحث على طريقة البحث النوعية والتي تتمثل في اخذ البيانات وفق معايير ثابتة لمناقشة واحد من القضايا المطلوبه وقد اخترت قضية (غرض ونطاق ومخرجات المشروع) ويتم مناقشة هذه المتطلبات في القسم التالي وبأدوات تساعد على الإيضاح.

(4) المناقشة

4.1 الغرض من المشروع (The Purpose) :

إنشاء فرع وقسم ثاني لمصنع المواد البلاستيكية بالرياض ليكون الفرع الثاني في المنطقة الغربية بمدن الصناعية في المدينة المنورة لكي يتم خدمة المنطقة الغربية كاملة بالمواد والمنتجات البلاستيكية.

4.2 الهدف من المشروع (Objectives) :

خلق فرص وظيفية لإبناء البلد ودعم المنطقة بالمنتجات البلاستيكية لتوفير الاحتياج السكاني المرتفع لهذه المنتجات ورفع مستوى الصناعة بالملكة والمنافسة عالميا في هذه الصناعة، وبالإضافة إلى زيادة ارباح الشركة والشركاء والمستفيدون من هذا المشروع.

4.3 نطاق المشروع (The Scope) :

يمكن تمثيل نطاق المشروع باستخدام اداة بيان نطاق المشروع والتي تساعد على شرح تفاصيل المشروع كالتالي:

project scope statement بيان نطاق المشروع			
اسم المشروع	تجهيز الفرع الثاني من مصنع المواد البلاستيكية في مدن الصناعية بالمنطقة الغربية		
راعي المشروع	مصنع المواد البلاستيكية	مدير المشروع	م. تركي احمد نور
تاريخ موافقه على المشروع	02/03/2021	تاريخ اخر مراجعة للمشروع	03/03/2021
وصف النطاق	داخل النطاق - انشاء ووضع التصميم والمخططات للمصنع وخطوط الانتاج والوحدات الإدارية وفق معايير هيئة مدن الصناعية. - توظيف عمالة مؤقتة للعمل في تجهيز المصنع - تجهيز المرافق والخدمات لمنسوبي المصنع والقوى العاملة - تجهيز أنظمة وخطوط الكهرباء - تجهيز أنظمة الامن والسلامة بناءً على معايير وزارة الدفاع المدني. - تجهيز أنظمة التبريد لخطوط الانتاج والوحدات الإدارية. - تجهيز خط الانتاج بالألات ومكان انتاج البلاستيك. - عمل تجارب لكي يتم التأكد من منظومة خط الإنتاج. خارج النطاق - كل ما يتعلق بهيئة مدن الصناعية من بنى تحتية وخدمات المنطقة الصناعية والمرافق العامة خارج المصنع وبوابات الدخول والخروج. - كل ما يتعلق باعمال الموارد البشرية وتوظيف ذوي الخبرات ومشغلين الآلات بعد الإنتهاء من تسليم المشروع.		
مخرجات المشروع	- خط انتاج عالي الاداء لصناعة منتجات بلاستيكية محلية الصنع وبأيادي وطنية. - توفير سلع بأسعار مناسبة للجميع وبجودة عالية وتقليل الاستيراد الخارجي. - المساهمة في رفع شأن المملكة في الوطن العربي والعالمي من الناحية الصناعية.		
معايير قبول المشروع	يجب ان يكون المصنع مجهزاً بكافة متطلبات السلامة وان يكون محافظاً على البيئة وان يستوفي جميع متطلبات هيئة مدن الصناعية وجميع متطلبات الجودة . يجب ان لا تتعدى ميزانية المشروع اكثر من 1,200,000 ريال سعودي.		
المعوقات	- ضعف الخدمات اللوجستية في ظل ظروف جائحة كورونا. - شح العمالة التي تخدم في تجهيز المصنع بسبب موانع السفر وعدم عودتهم . - غلاء الاسعار المواد والقطع المستخدمة لتجهيز المصنع.		
تقدير التكاليف	تقدر تكلفة المشروع بحوالي 1,100,000 ريال سعودي		

(5) النتائج

يتم حصر النتائج في النقاط التالية:

- نطاق المشروع هو عنصر اساسي في تخطيط المشروع(3).
- المستويات العالية من التخطيط المسبق للمشروع يمكن أن تؤدي إلى توفير كبير في التكلفة والجدول الزمني(5).
- مؤشر تصنيف تعريف المشروع (PDRI) هو منهجية مستخدمة للمشاريع الرأسمالية لقياس درجة تعريف النطاق(4).
- الابحاث والدراسات التي تم عملها سابقاً مهمة جداً في النجاح والتطور.
- اداة بيان نطاق المشروع هي اداة تستخدم لوصف تفاصيل المشروع بطريقة احترافية وسهلة وتوضح نقاط المشروع كاملة.

(6) المراجع

- (1) فرج القحطاني، التنمية الصناعية في المملكة العربية السعودية، ص84
- (2) <https://ar.wikipedia.org> "الرؤية الصناعية للمملكة". مقال في 3 أغسطس 2019.
- (3) مقال "كيف تعرف نطاق المشروع" 11 أكتوبر 2018 <https://totally.tech/quick-guides/how-to-define-the-scope-of-a-project>
- (4) Managing Project Scope Definition to Improve Stakeholders' Participation and Enhance Project Outcome محمد فقيه ، اجياد ابينو
- (5) Cho, C. S., & Gibson, E. (2001). Building project scope definition using project definition rating index