



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

قسم / تخصص إدارة أعمال

دور إدارة الوقت والتكلفة في تحسين جودة المشاريع الإنشائية دراسة تطبيقية على شركة روشن العقارية

إعداد الطالب/

الاسم: فهد جابر الحربي

الرقم الجامعي:

٢٥١٠٠٠٥٨٥

إشراف/

د/ عبد الرحيم نادر

العام الدراسي

٢٠٢٦م

الفصل الرابع

التحليل الإحصائي ومناقشة النتائج

- مقدمة
- توصيف عينة الدراسة
- اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات
- الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث
- اختبار الفرضيات
- ربط النتائج بالدراسات السابقة
- الخاتمة

مقدمة:

يتناول هذا الفصل العرض التفصيلي لنتائج التحليل الإحصائي للبيانات المجمعة من أفراد عينة الدراسة البالغ عددهم (١٠٥) من العاملين والمهندسين والإداريين بشركة روشن العقارية بمدينة جدة. يبدأ الفصل بتوصيف عينة الدراسة، ثم يقدم اختبارات الصدق والثبات لأداة القياس، ويتناول الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث، ثم يختبر الفرضيات الرئيسية والفرعية ويناقش النتائج وربطها بالأدبيات والدراسات السابقة.

توصيف عينة الدراسة:

يوضح الجدول (١) التوزيع التكراري والنسب المئوية لأفراد العينة حسب المتغيرات الديموغرافية والوظيفية:

جدول (١): توزيع أفراد عينة الدراسة وفق المتغيرات الشخصية والوظيفية

المتغير	الفئات	التكرار	النسبة المئوية (%)
العمر	من ١٨ سنة - إلى أقل من ٢٥ سنة	٨	٧.٦%
	من ٢٥ سنة - إلى أقل من ٣٥ سنة	٤٢	٤٠.٠%
	من ٣٥ سنة - إلى أقل من ٤٥ سنة	٣٨	٣٦.٢%
	من ٤٥ سنة فأكثر	١٧	١٦.٢%
الجنس	ذكر	٧٩	٧٥.٢%
	أنثى	٢٦	٢٤.٨%
المستوى التعليمي	دبلوم	٩	٨.٦%
	بكالوريوس	٦٨	٦٤.٨%
	ماجستير	٢٢	٢١.٠%

دكتوراه	٦	٥.٧%
سنوات الخبرة	أقل من ٥ سنوات	٢١
	٥ سنوات – إلى أقل من ١٠ سنوات	٤٥
	١٠ سنوات – إلى أقل من ١٥ سنة	٢٦
	أكثر من ١٥ سنة	١٣
	موظف رسمي	٨٢
نوع العقد	متعاقد	٢٣
	المجموع	١٠٥
		١٠٠.٠%

تحليل التوصيف:

أظهرت النتائج أن فئة الإعمار بين (٢٥ إلى أقل من ٤٥ سنة) تشكل النسبة الأكبر (٧٦.٢%)، مما يعكس الاعتماد على كوادر شبابية وطنية تتمتع بالحيوية والخبرة الميدانية. يمثل الذكور النسبة الأكبر (٧٥.٢%) نظراً لطبيعة الأعمال الميدانية والهندسية بالمشاريع الإنشائية. يمتلك النسبة الأغلب من المبحوثين مؤهلات علمية عليا بكالوريوس فما فوق بنسبة (٩١.٥%)، مما يشير إلى الوعي المرتفع للمشاركين واستيعابهم لدقة فقرات الاستبيان. يمتلك ٨٠.٠% من العينة خبرة عملية تزيد عن ٥ سنوات، وهو ما يعزز موثوقية التقييم الميداني لإدارة الوقت والتكلفة والجودة.

اختبارات الصدق والثبات للاستبيانات:

الصدق الداخلي:

تم التحقق من الصدق الداخلي عبر حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه، كما هو موضح في الجدول (٢):

جدول (٢): معاملات ارتباط بيرسون لفقرات الاستبيان بالدرجة الكلية للمحور

المحور	رقم الفقرة	معامل الارتباط	مستوى الدلالة
المحور الأول: إدارة الوقت	١	٠.٧٨٢**	٠.٠٠٠
	٢	٠.٨١٤**	٠.٠٠٠
	٣	٠.٧٤٥**	٠.٠٠٠
	٤	٠.٧٩١**	٠.٠٠٠
المحور الثاني: إدارة التكلفة	٥	٠.٨٢٣**	٠.٠٠٠
	٦	٠.٨٥١**	٠.٠٠٠
	٧	٠.٨٠٩**	٠.٠٠٠
	٨	٠.٨٣٧**	٠.٠٠٠
المحور الثالث: جودة المشاريع	٩	٠.٧٦٨**	٠.٠٠٠
	١٠	٠.٧٩٥**	٠.٠٠٠
	١١	٠.٨٣١**	٠.٠٠٠
	١٢	٠.٨١٢**	٠.٠٠٠
	١٣	٠.٨٤٦**	٠.٠٠٠
	١٤	٠.٧٧٤**	٠.٠٠٠

*** دالة إحصائية عند مستوى دلالة ٠.٠٠١.

توضح النتائج أن جميع معاملات الارتباط دالة إحصائية عند مستوى (٠.٠١)، وتتراوح القيم بين (٠.٧٤٥) و(٠.٨٥١)، مما يؤكد التماسك الداخلي العالي والصدق المرتفع لفقرات الأداة. ثبات أداة الدراسة:

تم استخدام معامل ألفا كرونباخ لقياس اتساق الأداة، ويوضح الجدول (٣) النتائج:

جدول (٣): معاملات الثبات (ألفا كرونباخ) لمحاور الدراسة والدرجة الكلية

المحور	عدد الفقرات	معامل ألفا كرونباخ	مستوى الثبات
المحور الأول: إدارة الوقت	٤	٠.٨٤٢	ممتاز
المحور الثاني: إدارة التكلفة	٤	٠.٨٦٥	ممتاز
المحور الثالث: مستوى جودة المشاريع	٦	٠.٨٩١	ممتاز
الأداة ككل	١٤	٠.٩١٨	ممتاز جدا

تعد جميع معاملات الثبات مرتفعة وتتجاوز الحد الأدنى المقبول علمياً (\$٠.٧٠)، مما يعكس صلاحية الأداة واستقرارها للتطبيق الميداني واختبار الفرضيات.

الإحصاء الوصفي لمتغيرات البحث:

المحور الأول: إدارة الوقت

يوضح الجدول (٤) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والرتب لفقرات هذا المحور:

جدول (٤): التحليل الوصفي لفقرات محور "إدارة الوقت"

م	الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	الرتبة	المستوى
٢	تعمل الإدارة على وضع برنامج عملي زمني محدد لتحقيق أهدافها.	٤.١٨	٠.٦٨	١	مرتفع
١	تهتم الإدارة بمراجعة الأهداف والخطط وفق ترتيب أولويتها.	٤.٠٥	٠.٧٢	٢	مرتفع
٤	تضع الإدارة خطة عملية للاستفادة من الأوقات الهامشية.	٣.٨٨	٠.٧٩	٣	مرتفع
٣	تضع الإدارة قائمة إنجاز يومية لكل موظف.	٣.٨١	٠.٨٤	٤	مرتفع
المعدل العام لمحور إدارة الوقت		٣.٩٨	٠.٦٣	-	مرتفع

حصل محور إدارة الوقت على متوسط إجمالي (٣.٩٨) من ٥.٠٠ بمستوى موافقة مرتفع، حيث جاءت الفقرة رقم (٢) في المرتبة الأولى بمتوسط (٤.١٨)، مما يبين اهتمام شركة روشن الكبير بالجدولة الزمنية الدقيقة لمشاريعها الإنشائية بجدة.

المحور الثاني: إدارة التكلفة

يوضح الجدول (٥) النتائج الوصفية لفقرات محور إدارة التكلفة:

جدول (٥): التحليل الوصفي لفقرات محور "إدارة التكلفة"

م	الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	الرتبة	المستوى
٥	تضع الإدارة خطة لإدارة تكاليف المشروع وإنفاذها وضبطها.	٤.٢٢	٠.٦٥	١	مرتفع جداً
٨	تهتم الإدارة بمراقبة حالة المشروع لإدارة التغييرات التي تطرأ على التكاليف.	٤.١٥	٠.٧٠	٢	مرتفع
٦	تضع الإدارة تقدير تقريبي للموارد المالية اللازمة لاستكمال أنشطة المشروع.	٤.٠٨	٠.٧٣	٣	مرتفع
٧	تحديد الإدارة الكلفة التقديرية لحزم العمل بالاعتماد على التكاليف.	٤.٠٣	٠.٧٦	٤	مرتفع
المعدل العام لمحور إدارة التكلفة		٤.١٢	٠.٦١	-	مرتفع

حصل محور إدارة التكلفة على متوسط عام (٤.١٢) وهو مستوى مرتفع، وجاءت الفقرة (٥) المتعلقة بوضع خطة لضبط ومراقبة التكاليف بالمرتبة الأولى بمتوسط (٤.٢٢) بمستوى مرتفع جداً، ما يؤكد قوة النظام المالي والرقابي المعتمد من الشركة وحرصها على ضبط الميزانيات التقديرية.

المحور الثالث: مستوى جودة المشاريع

يوضح الجدول (٦) التحليل الوصفي لفقرات المتغير التابع (جودة المشاريع)

جدول (٦): التحليل الوصفي لفقرات محور "مستوى جودة المشاريع"

م	الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	الرتبة	المستوى
١١	تهتم الإدارة بتلبية احتياجات العملاء ومطالبهم.	٤.٣٥	٠.٦٢	١	مرتفع جدا
٩	توجد مراقبة دائمة للجودة أثناء إنجاز المهام.	٤.٣١	٠.٦٤	٢	مرتفع جدا
١٣	تهتم الإدارة بإدارة الجودة على كامل مراحل حياة المشروع.	٤.٢٦	٠.٦٨	٣	مرتفع جدا
١٠	توجد إدارة جودة مستقلة في مجموعة إدارات المشروع.	٤.٢٢	٠.٧١	٤	مرتفع جدا
١٢	تضع الإدارة سياسة محددة وواضحة للجودة ليتقيد بها جميع الموظفين.	٤.١٩	٠.٧٣	٥	مرتفع
١٤	تتطابق خدمات الشركة مع المعايير الدولية ISO.	٤.١٧	٠.٧٥	٦	مرتفع
	المعدل العام لمحور جودة المشاريع	٤.٢٥	٠.٥٨	-	مرتفع جدا

بلغ المتوسط العام لجودة المشاريع (٤.٢٥) بمستوى موافقة مرتفع جداً، وتصدرت الفقرة (١١) المراتب بمتوسط (٤.٣٥)، مما يشير إلى أن التركيز على تلبية رغبات العملاء وتطبيق التفقيش والرقابة المستمرة يمثل ركيزة عملية واضحة في المشاريع الإنشائية لشركة روشن بجدة.

اختبار الفرضيات:

اختبار الفرضية الرئيسة:

نص الفرضية: "يوجد أثر معنوي لإدارة الوقت والتكلفة في تحسين جودة المشروعات الإنشائية لمدراء شركة روشن العقارية عند مستوى دلالة (٠.٠٥)

لاختبار هذه الفرضية، تم تطبيق نموذج الانحدار الخطي المتعدد ، وتوضح الجداول (٧، ٨) نتائج التحليل:

جدول (٧): ملخص نموذج الانحدار الخطي المتعدد وتحليل التباين (ANOVA)

النموذج	معامل الارتباط (R)	معامل التحديد (R^2)	معامل التحديد المعدل ($Adj.R^2$)	قيمة (F) المحسوبة	مستوى الدلالة (Sig.)
١	٠.٧٨٤	٠.٦١٥	٠.٦٠٧	٨١.٤٢٨	٠.٠٠٠*

*** دالة إحصائية عند ٠.٠١.

جدول (٨): معاملات انحدار النموذج المتعدد (Coefficients)

المتغيرات المستقلة	معاملات الانحدار غير المعيارية (B)	الخطأ المعياري	المعاملات المعيارية (β)	قيمة (t)	مستوى الدلالة (Sig.)
الابتداء (Thres/Constant)	٠.٧٤٢	٠.٢٣١	-	٣.٢١٢	٠.٠٠٢
إدارة الوقت (X_١)	٠.٣٨٥	٠.٠٧٦	٠.٤١٨	٥.٠٦٥	٠.٠٠٠*
إدارة التكلفة (X_٢)	٠.٤٧١	٠.٠٧٩	٠.٤٩٥	٥.٩٦٢	٠.٠٠٠*

*** دالة إحصائية عند ٠.٠١.

تفسير نتائج الفرضية الرئيسية:

• أظهرت النتائج أن معامل الارتباط المتعدد بلغ ($R = ٠.٧٨٤$)، وهو ما يشير إلى علاقة طردية قوية جداً بين إدارة (الوقت والتكلفة) ومستوى جودة المشاريع الإنشائية.

• بلغ معامل التحديد ($R^2 = 0.615$)، وهو ما يعني أن متغيري إدارة الوقت والتكلفة يُفسران معاً ما نسبته (61.5%) من التباين والتغيرات الحاصلة في مستوى جودة المشاريع الإنشائية لشركة روشن بجدة، وتعود النسبة المتبقية (38.5%) إلى عوامل أخرى لم يتضمنها النموذج.

• بلغت قيمة ($F = 81.428$) بمستوى دلالة ($Sig = 0.000$) وهي أقل من (0.05)، مما يؤكد المعنوية الإحصائية المرتفعة للنموذج المقدر وبناءً عليه تُقبل الفرضية الرئيسة للبحث.
اختبار الفرضية الفرعية الأولى:

نص الفرضية: يوجد أثر معنوي لإدارة الوقت في تحسين جودة المشروعات الإنشائية لمدرء شركة روشن العقارية عند مستوى دلالة (0.05).

بناءً على نتائج جدول (8)، بلغت قيمة للمعامل المعياري ($beta = 0.418$) وقيمة ($t = 5.065$) بمستوى دلالة ($Sig = 0.000$). وبما أن القيمة الاحتمالية أقل من (0.05)، فإن هذا يؤكد وجود تأثير إيجابي ودال إحصائياً لإدارة الوقت في تحسين جودة المشاريع الإنشائية؛ حيث إن زيادة الاهتمام بجدولة الوقت والالتزام بالمواعيد بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى تحسين جودة المشروعات بمقدار (0.385) وحدة. وعليه تُقبل الفرضية الفرعية الأولى.

اختبار الفرضية الفرعية الثانية:

نص الفرضية: "يوجد أثر معنوي لإدارة التكلفة في تحسين جودة المشروعات الإنشائية لمدرء شركة روشن العقارية عند مستوى دلالة (0.05)".

وفقاً لنتائج جدول (8)، بلغت قيمة المعامل المعياري ($beta = 0.495$) وقيمة ($t = 5.962$) بمستوى دلالة ($Sig = 0.000$). وبما أن مستوى الدلالة أقل من (0.05)، يتضح أن إدارة التكلفة أثراً معنوياً إيجابياً ومباشراً في رفع مستوى الجودة بوزن نسبي أعلى قاطعاً مقارنة بالوقت، إذ تسهم المراقبة المالية الدقيقة للميزانيات وتجنب الهدر في تحسين جودة التنفيذ والمخرجات بمقدار (0.471) وحدة لكل زيادة في كفاءة إدارة التكلفة. وعليه تُقبل الفرضية الفرعية الثانية.

ربط النتائج بالدراسات السابقة:

تتكامل نتائج هذه الدراسة الميدانية وتتفق مع توجهات الأدبيات السابقة على النحو التالي:

• الاتفاق مع دراسة دهليز (2017): أيدت الدراسة الحالية ما توصل إليه دهليز حول وجود أثر جوهري للمجالات المعرفية لإدارة المشاريع على تحسين مستوى الجودة الفنية، واشتركتا في التأكيد على أن المراقبة والتحكم المستمر يقللان من احتمالية الوقوع في العيوب التشغيلية.

• الاتفاق مع دراسة شليل (2016): اتفقت نتائج الدراسة مع نتائج شليل بشأن دور هندسة القيمة وإدارة التكلفة الضابطة في الحفاظ على الجودة بدون التضحية بالمعايير الفنية، وأن التخطيط المالي السليم يؤدي إلى خفض إعادة العمل.

- الاتفاق مع دراسة (Lee et al., ٢٠٢٤): أظهرت النتائج أن الشفافية والرقابة المستمرة في إدارة التكلفة والزمن تسهم في رفع مستويات رضا العملاء ومطابقة المواصفات القياسية المطلوبة.
- الاتفاق مع دراسة (Nnaji et al., ٢٠٢٤) ودراسة (Daniel & Santeli, ٢٠٢٠): دعمت النتائج الحالية الطرح الميداني القائل بأن الإدارة الفعالة للوقت وتدفقات سلاسل الإمداد تحمي المشاريع من الضغوط الفجائية التي قد تنعكس سلباً على الأداء والإنتاجية والجودة النهائية.
- التوافق مع دراسة الغامدي (٢٠١٩): أكدت الدراسة الميدانية الحالية أن تكامل عناصر الوقت والتكلفة مع الجودة ضمن بيئة مشروعات بيئية متكاملة (مثل مجتمعات روشن) يضمن تحقيق أهداف المشروع بفاعلية واستدامة.

الخاتمة:

أثبتت النتائج الإحصائية صحة جميع فرضيات البحث الميداني، مؤكدة وجود دور إيجابي ومعنوي مرتفع لكل من إدارة الوقت وإدارة التكلفة في تعزيز مستوى جودة المشاريع الإنشائية لشركة روشن العقارية بجدة. وبناءً على هذه المعطيات، ينتقل البحث في الفصل الخامس لاستعراض الحدود والتوصيات والاستنتاجات النهائية.

قائمة المراجع:

المراجع العربية:

الكتب العلمية:

١. أبو الفضل، عبدالعال مصطفى. (٢٠١٨). استخدام نظام التكلفة على أساس النشاط الموجه بالوقت في قياس تكاليف الأنشطة المصرفية لتحسين مركزها التنافسي. مجلة العلوم الإدارية والاقتصادية، مج ١١، ٢٤٥ - ٢٩٨.
٢. أبو رمان، أماني رجب عبدالحليم، و النجار، فايز جمعة صالح. (٢٠١٨). المجالات المعرفية لإدارة المشاريع وأثرها على جودة المشروع: الدور الوسيط لتكنولوجيا المعلومات والمعدل للوعي المنظمي: دراسة تطبيقية في شركات الاتصالات الأردنية (رسالة دكتوراه غير منشورة). جامعة العلوم الإسلامية العالمية، عمان..
٣. ادم، علي الصادق محمد ، واحمد، محمد عبدالحريم محجوب، وبشير، إبراهيم حياة جمعة بشير. (٢٠٢٤). دور أدوات ادارة التكلفة الاستراتيجية في تخفيض تكاليف الخدمات المصرفية دراسة ميدانية بالتطبيق على فروع المصارف العاملة بمدينة الابيض بالسودان. مجلة مالية ومحاسبة الشركات، ٤(١)، ٢١-٤٠.
٤. إسماعيل، محمد. (٢٠٢٣). تأثير بناء القدرات في جودة مشاريع المنظمات الأهلية في المحافظات الجنوبية الفلسطينية، رسالة ماجستير، جامعة القدس.
٥. إصليح، سامر موسى محمد، الرفاتي، علاء، و صافي، سمير خالد حسين. (٢٠١٥). تقدير دالة التكاليف والإنتاج في قطاع الصناعات الغذائية: دراسة قياسية على فلسطين ٢٠١٣ م (رسالة ماجستير غير منشورة). الجامعة الإسلامية (غزة)، غزة.
٦. البكري، سونيا (٢٠٠١). تخطيط ومراقبة الإنتاج، الإسكندرية، الدار الجامعية للنشر.
٧. جبريل، عثمان مزمل البخيت، و المكي، محمد عبد العاطي عبدالله. (٢٠١٨). دور إدارة العقود في تنفيذ المشروع حسب الزمن والتكلفة والجودة المخططة: دراسة حالة المشروعات التي نفذتها شركة النحلة للتنمية والأسكان خلال الفترة ٢٠١٠ - ٢٠١٧ م (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة النيلين، الخرطوم
٨. حسن، عمر هانى بهى الدين، والى، أحمد فتحي، و المهداوي، أشرف أحمد. (٢٠٢١). عقود التكلفة المستهدفة ومنهجية إدارة مخاطر التكاليف لمشاريع التشييد: دراسة تطبيقية على شركات التشييد بقطاع الأعمال المصري (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة حلوان، حلوان
٩. حسن، عمر؛ يعقوب، فيحاء. (٢٠١٨). توظيف أدوات إدارة الكلفة في أسلوب التنفيذ المتسارع للمشاريع الانشائية لغرض ترشيد الكلف بحث تطبيقي في مشروع تحويلة شط الديوانية الهيئة العامة لمشاريع الري والاستصلاح. مجلة دراسات محاسبية ومالية. ١٣ (٤٣). ص ٢٧-٤٤.

١٠. خير الدين، موسى (٢٠١٢)، إدارة المشاريع المعاصر، دار وائل للنشر، الطبعة ١.
١١. درقالي، سهام؛ عياشية، نسيم؛ قيدوم، لزهري. (٢٠١٦). دور اليقظة الاستراتيجية في تفعيل جودة المشروع دراسة ميدانية في مشروع القطب الجامعي (شركة ENTES) قالمة. رسالة ماجستير. جامعة ٨ ماي ١٩٤٥ قالمة.
١٢. دهليز، خالد (٢٠١٧) أثر المجالات المعرفية لإدارة المشاريع على جودة المشاريع في المؤسسات الأهلية في فلسطين. قسم إدارة الأعمال، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين. ماجستير إدارة الأعمال.
١٣. دودين، احمد (٢٠١٢) إدارة المشاريع الهندسية. دار اليازوري لمنشر، جامعة الزرقاء، عمان، الأردن.
١٤. دهليز، خالد سليمان. (٢٠١٧). إدارة الجودة الشاملة في المشروعات الإنشائية: مفاهيم وتطبيقات. دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
١٥. رونق، موالكية؛ بولوداني، بوشارب. (٢٠٢١). إدارة الوقت وعلاقته بالإبداع التنظيمي دراسة ميدانية ببنك الفلاحة والتنمية الريفية قالمة. رسالة ماجستير، جامعة ٨ ماي ١٩٤٥ قالمة.
١٦. شليل، بشير. (٢٠١٦). أثر مبادئ هندسة القيمة في ضبط النوعية وتقليل تكلفة المشاريع الإنشائية في دولة الكويت. رسالة ماجستير، جامعة مؤتة.
١٧. الشيخ، هنادي الفاتح قرشي، و بشارة، معاذ عثمان. (٢٠١٨). أثر زيادة الوقت على أداء المشاريع الإنشائية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة أم درمان الإسلامية، أم درمان.
١٨. طيار، ليندة؛ بوطاف، مسعود. (٢٠٢٤). إدارة الوقت و تسييره لدى إدارات مؤسسة إسمنت العاصمة. دراسات نفسية وتربوية، ١٧(٢)، ٨٩-١٠١.
١٩. عبد العزيز، زكي (٢٠١٠). إدارة الجودة ودورها في بناء الشركات، أطروحة مقدمة للحصول على درجة الدكتوراة ، تخصص إدارة أعمال الجامعة الافتراضية الدولية بالمملكة المتحدة ، بريطانيا.
٢٠. عبدالرحمن، عادل يونس محمد، عيد، علي فتحي، و الدالي، حازم محمد طلعت. (٢٠٢٣). تقييم تأثير التخطيط على الزمن للمشروعات والتكلفة في تنفيذ مشروعات التشييد: دراسة تحليلية لمشروعات إسكان محدودي الدخل في الإسكندرية (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة عين شمس، القاهرة.
٢١. عبدالوهاب، محمد حسني أحمد محمد، و محمد، أحمد فتح الباب. (٢٠٢١). دور نظام التكاليف على أساس النشاط الموجه بالوقت في قياس ربحية خدمات مكاتب المراجعة: بحث تطبيقي (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة أسيوط.
٢٢. علي، أحمد علي عطية، و أبو حسين، الحارث محمد موسى. (٢٠١٨). أثر تكامل سلسلة التوريد على نجاح المشاريع في الشركات الهندسية المتخصصة بإدارة المشاريع (رسالة ماجستير غير منشورة). جامعة عمان العربية، عمان.

٢٣. علي، رباب محمد علي إبراهيم محمد. (٢٠٢٢). أثر إدارة جودة المشروع في تحقيق الأهداف: دراسة حالة مشروع بنا الزراعي ٢٠١٩-٢٠٢٠ م. مجلة القلزم العلمية، ع ٢١، ٩٩ - ١١٤
٢٤. الغامدي، عبد السلام. (٢٠١٩). أهمية علاقة إدارة المعرفة بإدارة المشاريع: تكامل العمليات ونجاح المشروع. مؤتمرات الآداب والعلوم الانسانية والطبيعية.
٢٥. قصي، صالح (٢٠٠٦) إدارة الجودة في مشاريع التشييد، مجلة جامعة دمشق للعلوم الهندسية، المجلد الثاني والعشرون، العدد ١، سوريا.

المراجع الأجنبية:

- Daniel, C. O., & Santeli, J. N. (٢٠٢٠). Effective time management on employee performance of Northern Nigeria Noodle Company Ltd. International Journal of Research Science and Management, ٧(١), ٧٢-٨٢.
- Lee, P. T. Y., Lee, A. J., Chau, M., & Deng, B. (٢٠٢٤). How perceived transparency in information system development processes improves project quality in agile IT enterprises. Industrial Management & Data Systems.
- Nnaji, U. O., Benjamin, L. B., Eyo-Udo, N. L., & Etukudoh, E. A. (٢٠٢٤). Effective cost management strategies in global supply chains. International Journal of Applied Research in Social Sciences, ٦(٥), ٩٤٥-٩٥٣
- Kerzner, H. (٢٠١٧). Project management: a systems approach to planning, scheduling, and controlling (١٢th ed.). John Wiley & Sons.