



جامعة ميدأوشن

كلية الإدارة

ماجستير إدارة المشاريع

تحليل أثر تعثر تنفيذ المشاريع الانشائية على محافظة المشاريع
في أمانة العاصمة المقدسة في منطقة مكة المكرمة.

" مشروع تخرج "

اعداد الطالب: علي ابوحليقة

مشاعل عبدالجبار

اشراف: د.وليد سليمان

العام الدراسي

2023م / 1445هـ

الإطار العام للدراسة

(1) المقدمة

(2) أهداف الدراسة

(3) مكان الدراسة

(4) زمن التنفيذ

(5) منهجية الدراسة

(6) أسئلة وفرضيات البحث

(7) الموارد المطلوبة

(8) استنتاج

المقدمة:

تعتبر المشاريع الانشائية من العوامل الأساسية التي تسهم في تنمية المجتمعات وتحسين البنية التحتية في المناطق المختلفة. ومن بين هذه المناطق تأتي أمانة العاصمة المقدسة في منطقة مكة المكرمة، التي تعد واحدة من أهم المناطق الدينية في العالم وتجذب الملايين من الزوار سنوياً.

تعد سرعة انجاز المشاريع الحكومية من أهم ركائز التنمية التي تهدف إليها رؤية المملكة العربية السعودية 2030 من خلال برنامج التحول الوطني الذي يهدف إلى تحقيق التميز في الأداء الحكومي وتعزيز القدرات الاقتصادية ورفع مستوى المعيشة والخدمات المقدمة من خلال زيادة وتيرة تنفيذ مشاريع البنية التحتية الأساسية وفقاً لأهداف الرؤية وتعتبر مشكلة التعثر والتباطؤ في المشاريع الحكومية من أهم المشاكل التي تواجهها الحكومة في تطويرها وتأخر نتائج خططها.

وتهدف هذه الدراسة إلى تحليل أثر تعثر تنفيذ المشاريع الرأسمالية على محافظة المشاريع في أمانة العاصمة المقدسة. يتم تعريف محافظة المشاريع كمجموعة المشاريع التي يتم تنفيذها أو تخطيطها في إطار الأمانة.

أهداف الدراسة:

1. تحديد أسباب تعثر تنفيذ المشاريع الانشائية في أمانة العاصمة المقدسة.
2. تحليل الأثر المالي والزمني لتعثر المشاريع على محافظة المشاريع.
3. تقديم توصيات لتحسين إدارة وتنفيذ المشاريع الانشائية في المستقبل.

مكان الدراسة:

مشاريع امانة العاصمة المقدسة -منطقة مكة المكرمة

زمن التنفيذ:

من المتوقع أن يستغرق هذا المشروع دراسة وتحليل مدتها حوالي 2.5 شهر . ستشمل هذه الفترة جمع البيانات، وتحليلها، وإعداد التقارير النهائية والتوصيات.

منهجية الدراسة:

تعتمد طريقة البحث على اسلوبين:

أ - الأسلوب الوصفي: تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي الذي يتلاءم وطبيعة الموضوع

ب - الأسلوب الاستقصائي والتحليلي:

بهدف إعطاء الموضوع جانب تطبيقي واقعي، سيتم جمع البيانات من مصادر متعددة، بما في ذلك المستندات الرسمية والتقارير السابقة للأمانة لأجراء تحليلاً للأسباب التي تؤدي إلى تعثر تنفيذ المشاريع الانشائية، مثل التحديات المالية والإدارية والتقنية. وتقييم الأثر المالي والزمني لتعثر المشاريع على محفظة المشاريع، بما في ذلك التكاليف الإضافية والتأخير في التنفيذ والتأثير على جودة العمل.

أسئلة وفرضيات البحث:

أسئلة البحث	الفرضيات
ماهي أسباب تعثر تنفيذ المشاريع الانشائية في أمانة العاصمة المقدسة؟	توجد علاقة طردية سلبية بين المشاريع المتعثرة وعدم تحقيق اهداف الأمانة.
ما هو الأثر المالي والزمني لتعثر المشاريع على محفظة المشاريع؟	توجد علاقة طردية سلبية بين زيادة المشاريع المتعثرة في الامانة وبين اعتمادات محفظة المشاريع.
ماهي توصيات لتحسين إدارة وتنفيذ المشاريع الانشائية في المستقبل؟	ستساهم نتائج الدراسة في تحسين إدارة وتنفيذ المشاريع الانشائية. توصية بإجراءات وتدابير لتقليل تعثر المشاريع وتحسين إدارتها وتنفيذها

الموارد المطلوبة:

- فريق بحث مؤهل يتضمن خبراء في إدارة المشاريع وتحليل البيانات.
- الوصول إلى المستندات الرسمية والتقارير السابقة.
- إجراء مقابلات مع المسؤولين والخبراء.
- استخدام الأدوات والبرامج المناسبة لتحليل البيانات.

استنتاج:

تعد هذه الدراسة ضرورية لفهم تأثير تعثر تنفيذ المشاريع الانشائية على محفظة المشاريع في أمانة العاصمة المقدسة. ستساهم النتائج والتوصيات في تحسين إدارة المشاريع وتنفيذها، وتعزيز قدرة المنطقة على تنمية البنية التحتية بكفاءة وفعالية أكبر.