

Final Project 1
Code: MGM 496-PMG496
Project Template

Faculty of Management
Midocean University

عنوان المشروع إدارة مخاطر المشاريع

أسم الطالب
إبراهيم عبدالله الحنو

مشروع تخرج- ١
كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ 2026 - الفصل الدراسي الثاني

جدول المحتويات

٣	١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة
٣	١,١. المقدمة:
٣	١,٢. مشكلة الدراسة
٣	١,٢,١. فجوات على المستوى النظري
٤	١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي
٤	١,٣. أهمية الدراسة
٤	١,٣,١. على المستوى النظري:
٤	١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:
٥	١,٤. أسئلة الدراسة
٥	١,٥. أهداف الدراسة
٥	١,٦. فرضيات الدراسة
٦	١,٧. نموذج الدراسة
٦	١,٨. منهجية الدراسة
٦	١,٩. الدراسة الميدانية
٧	١,١٠. مخطط المشروع المقترح
٧	٢. الفصل الثاني: الدراسات السابقة
٧	٢,١. المقدمة:
٨	٢,٢. المتغير المستقل
٨	٢,٣. المتغير التابع
٨	٢,٤. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

٢,٥. الخاتمة.....	٩
قائمة المراجع.....	٩

١. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

١,١. المقدمة:

مخاطر المشاريع قد تنشأ نتيجة عوامل داخلية مثل ضعف التخطيط أو نقص الموارد، أو عوامل خارجية مثل التغيرات الاقتصادية والتشريعية والتقنية.

١,٢. مشكلة الدراسة

تواجه العديد من المشاريع تحديات تؤدي إلى تجاوز التكاليف، أو التأخير في التنفيذ، أو عدم تحقيق الأهداف المرجوة، ويُعزى جزء كبير من هذه الإخفاقات إلى ضعف أو غياب الإدارة الفعالة للمخاطر.

١,٢,١. فجوات على المستوى النظري

اختلاف النماذج المستخدمة في تحليل العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشروع.

١,٢,٢. فجوات على المستوى التطبيقي

تفتقر بعض المؤسسات إلى ثقافة إدارة المخاطر أو إلى أنظمة واضحة لتحديد المخاطر وتحليلها ومتابعتها

ينتهي هذا الجزء بالسؤال الرئيسي :

س/ ما أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع في المؤسسات؟

١,٣. أهمية الدراسة

١,٣,١. على المستوى النظري:

إثراء الأدبيات العربية في مجال إدارة مخاطر المشاريع

توضيح المفاهيم والنماذج المرتبطة بإدارة المخاطر

تقديم إطار نظري يربط بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع

١,٣,٢. على المستوى التطبيقي:

- مساعدة مديري المشاريع في تبني منهجية واضحة لإدارة المخاطر.
- دعم المؤسسات في تحسين فرص نجاح مشاريعها.
- تقديم توصيات عملية لتفعيل إدارة المخاطر داخل بيئة العمل.

١,٤ أسئلة الدراسة

- ما مفهوم إدارة مخاطر المشاريع وأهم عناصرها؟
- ما أبرز أنواع المخاطر التي تواجه المشاريع؟
- ما أثر تطبيق إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشروع من حيث الوقت والتكلفة والجودة؟
- ما التحديات التي تواجه المؤسسات في تطبيق إدارة المخاطر؟

١,٥ أهداف الدراسة

- التعرف على مفهوم إدارة مخاطر المشاريع وأهميتها.
- تحديد مراحل عملية إدارة المخاطر.
- تحليل العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع.
- تقديم توصيات لتعزيز تطبيق إدارة المخاطر في المؤسسات.

١,٦ فرضيات الدراسة

- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع.
- يوجد أثر لتحديد المخاطر على نجاح المشروع.
- وجد أثر لتحليل المخاطر على تقليل الانحرافات في الوقت والتكلفة
- يوجد أثر لاستراتيجيات الاستجابة للمخاطر على تحسين جودة المشروع.

١,٧. نموذج الدراسة

١,٧,١ المتغير المستقل: إدارة مخاطر المشاريع

- تحديد المخاطر
- تحليل المخاطر
- تخطيط الاستجابة للمخاطر
- متابعة ومراقبة المخاطر

١,٧,٢ المتغير التابع: نجاح المشروع

- الالتزام بالوقت
- الالتزام بالتكلفة
- تحقيق الجودة
- رضا أصحاب المصلحة

(إدارة مخاطر المشاريع) ← تؤثر في ← (نجاح المشروع)

١,٨ منهجية الدراسة:

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال مراجعة الأدبيات السابقة المتعلقة بإدارة مخاطر المشاريع، وتحليلها لاستخلاص النتائج. كما يمكن استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات من عينة من مديري المشاريع في المؤسسات المختلفة، وتحليل البيانات باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة.

١,٩ الدراسة الميدانية:

تتضمن الدراسة الميدانية تصميم استبانة موجهة إلى مديري المشاريع والموظفين العاملين في مجال إدارة المشاريع

١,١٠ مخطط المشروع المقترح:

- اختيار موضوع الدراسة وتحديد المشكلة.
- إعداد الإطار النظري والدراسات السابقة.
- تصميم أداة الدراسة (الاستبانة).
- جمع البيانات وتحليلها.
- عرض النتائج ومناقشتها.
- تقديم التوصيات والمقترحات.

٢) الفصل الثاني: الدراسات السابقة

٢,١ المقدمة:

يتناول هذا الفصل عرضاً لأهم الدراسات السابقة التي تناولت موضوع إدارة مخاطر المشاريع وعلاقتها بنجاح المشاريع، بهدف الاستفادة من نتائجها وتحديد موقع الدراسة الحالية بينها.

٢,٢ المتغير المستقل

أشارت العديد من الدراسات إلى أن إدارة مخاطر المشاريع تمثل عملية منهجية تتضمن تحديد المخاطر وتحليلها وتقييمها ووضع خطط للاستجابة لها. وأكدت بعض الدراسات أن المؤسسات التي تتبنى ممارسات متقدمة في إدارة المخاطر تحقق نسب نجاح أعلى في مشاريعها مقارنة بغيرها.

كما بينت دراسات أخرى أن وجود فريق متخصص لإدارة المخاطر يساهم في تقليل الخسائر المحتملة وتعزيز القدرة على التنبؤ بالمشكلات قبل وقوعها.

٢,٣ المتغير التابع

عرفت الدراسات نجاح المشروع بأنه تحقيق أهدافه ضمن حدود الوقت والتكلفة والجودة المحددة، إضافة إلى رضا أصحاب المصلحة. وأظهرت نتائج العديد من الأبحاث أن المشاريع التي تفتقر إلى التخطيط الجيد وإدارة المخاطر تكون أكثر عرضة للفشل أو التعثر.

٢,٤ العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

توصلت دراسات متعددة إلى وجود علاقة إيجابية بين فعالية إدارة المخاطر ونجاح المشروع، حيث إن التطبيق المنهجي لعمليات إدارة المخاطر يساهم في تقليل المفاجآت السلبية، وتحسين عملية اتخاذ القرار، وتعزيز فرص تحقيق أهداف المشروع.

كما أكدت بعض الدراسات أن إدارة المخاطر لا تقتصر على تقليل التهديدات فحسب، بل تشمل أيضاً استثمار الفرص التي قد تعود بفوائد إضافية على المشروع.

٢,٥ الخاتمة

يتضح من عرض الدراسات السابقة أن إدارة مخاطر المشاريع تمثل عاملاً حاسماً في نجاح المشاريع، وأن هناك اتفاقاً عاماً على أهمية تطبيقها بصورة منهجية. إلا أن هناك حاجة لمزيد من الدراسات التطبيقية في البيئة العربية لقياس مستوى تطبيقها وأثرها الفعلي في نجاح المشاريع.

قائمة المراجع

PMBOK دليل إدارة المشاريع. (2021). (PMI) معهد إدارة المشاريع

Kerzner, H. (2017). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling.

Hillson, D. (2016). Managing Risk in Projects.

Chapman, C., & Ward, S. (2011). How to Manage Project Opportunity and Risk.

:السؤال الرئيس

ما أثر إدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع في المؤسسات؟

الأسئلة الفرعية

- ما مفهوم إدارة مخاطر المشاريع وما أهم عناصرها؟
- ما أبرز أنواع المخاطر التي تواجه المشاريع؟
- ما أثر تحديد المخاطر على نجاح المشروع؟
- ما أثر تحليل المخاطر على الالتزام بالوقت والتكلفة؟
- ما دور استراتيجيات الاستجابة للمخاطر في تحسين جودة المشروع؟
- ما التحديات التي تواجه المؤسسات في تطبيق إدارة مخاطر المشاريع؟

أهداف البحث

- التعرف على مفهوم إدارة مخاطر المشاريع وأهميتها -
- تحديد مراحل عملية إدارة مخاطر المشاريع -
- تحليل العلاقة بين إدارة المخاطر ونجاح المشاريع -
- قياس أثر إدارة المخاطر على الوقت والتكلفة والجودة -
- تقديم توصيات عملية لتعزيز تطبيق إدارة مخاطر المشاريع -

فرضيات البحث

:الفرضية الرئيسة

يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لإدارة مخاطر المشاريع على نجاح المشاريع

:الفرضيات الفرعية

- يوجد أثر لتحديد المخاطر على نجاح المشروع -
- يوجد أثر لتحليل المخاطر على تقليل الانحرافات في الوقت والتكلفة -
- يوجد أثر لاستراتيجيات الاستجابة للمخاطر على تحسين جودة المشروع -
- يوجد أثر لمتابعة ومراقبة المخاطر على رضا أصحاب المصلحة -

نموذج البحث

.المتغير المستقل :إدارة مخاطر المشاريع (تحديد، تحليل، استجابة، متابعة)
.المتغير التابع :نجاح المشروع (الوقت، التكلفة، الجودة، رضا أصحاب المصلحة)
.تفترض الدراسة وجود علاقة تأثير مباشرة بين المتغيرين

مكان التطبيق المقترح

يتم تطبيق الدراسة في المؤسسات الحكومية والخاصة التي تنفذ مشاريع، من خلال استهداف مديري المشاريع والعاملين في مجال إدارة المشاريع.

منهجية البحث

تعتمد الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، من خلال مراجعة الأدبيات وتحليل البيانات المجمعة بواسطة الاستبانة باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة

المخطط المقترح للمشروع

.تحديد مشكلة البحث:

إعداد الإطار النظري

تصميم أداة الدراسة

جمع البيانات وتحليلها

عرض النتائج

تقديم التوصيات

ملحق :استبانة متغيرات البحث

.يتم تطبيق إجراءات واضحة لتحديد المخاطر في المشروع

.يتم تحليل المخاطر قبل بدء التنفيذ

.توجد خطط استجابة للمخاطر المحتملة

.تتم متابعة المخاطر بشكل مستمر

.يلتزم المشروع بالجدول الزمني المحدد

.يلتزم المشروع بالتكلفة المحددة

.يحقق المشروع مستوى الجودة المطلوب

.يوجد رضا لدى أصحاب المصلحة عن نتائج المشروع

