



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	Alaa Abdu Ahmed Darraj.....	اسم الطالب
Students I.D	2021201902.....	الرقم الجامعي

Section

Master

Date

Thursday

18 / 03 / 2021.

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

- آخر موعد للتسليم هو يوم السبت 2021-05-08 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام نموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
- حجم الخط 12.
- نوع الخط Arial.
- لون الخط أسود.
- المسافة بين الأسطر line spacing 1.5
- عدد صفحات البحث (لا يقل عن ثلاث صفحات ولا يزيد عن ست صفحات).

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

Project:

Risk Identification and Analysis (Based on the project you chose in APM)

The objective of this report is to identify project risks, prepare a risk probability matrix, and carry out an analysis of selected risks. Referring to the project you select in **Advanced projects management APM course**, your task is to prepare a risk management plan that identifies potential risks in **the selected stage of the project** and identify risk management strategies.

From the course content and readings, you know that the overall purpose of risk planning is to anticipate possible risk events and be ready to take appropriate action when risk events occur—to eliminate or reduce negative impacts on the project.

You may wish to begin this exercise with a brainstorming about potential risks to get candidate risks “on the table” for consideration. And then identify and refine that wording for risks that have some realistic chance of occurring in this stage. For example, potential weather problems present a real obstacle to completing field data collection by the planned completion date. It is also an issue that the project manager will ultimately have to plan for, as opposed to other issues such as a major disaster (e.g., your office burning down), is not a high-enough probability event that requires much time in planning. As described below, you will select several of the identified risks and carry out a risk analysis.

You will use the distilled list of risks to make a risk probability/impact matrix. The matrix will have at least three categories (high/medium/low) for probability and impact.

Remember that it is important to name risks effectively—use words that describe the risk event and point to the impact on the project (e.g., “injury of field technician disrupts data installation work”).

After completion of the risk matrix, document a risk analysis for the selected risks. This detailed documentation for that selected risk will include:

- a description of the risk and potential impacts (schedule, quality of work, cost, etc.) on the project.
- indicators or triggers that would be monitored to help identify the risk as early as possible.
- specific risk response strategies to take.

Using probability and impact matrix calculate the **Expected Monetary Value (EMV)** for all risks that have the impact in terms of cost \$\$.

Best of luck...

المشروع:

التعرف على المخاطر وتحليلها (بحث مبني على مشروعك الذي اخترته في مادة ادارة المشاريع المتقدمة)

الغرض من هذا التقرير هو التعرف على المخاطر المحيطة بالمرحلة التي تختارها المرحلة من مراحل مشروعك (نفس المرحلة التي اخترت التطرق لها في مشروعك لمادة إدارة المشاريع المتقدمة Advanced project management) حيث أن مهمتك هي تحضير خطة متكاملة لإدارة المخاطر تشمل التعريف بالمخاطر المحتملة التي تحيط بتلك المرحلة وتحضير مصفوفة احتمالية المخاطر ومن ثم القيام بالتحليل لهذه المخاطر المختارة وتحديد استراتيجيات ادارة المخاطر المناسبة لكل خطر على حدة.

من محتويات المقرر والمصادر الأخرى المتاحة أصبحت تعلم الان أن الغرض العام لمرحلة التخطيط للمخاطر هي توقع أحداث المخاطر المحتملة والتجهز لاتخاذ ردة الفعل المناسبة عند وقوع الخطر – لمنع أو تقليل الاثار السلبية على المشروع.

قد تحبذ بداية هذا البحث بعصف ذهني عن ماهية المخاطر التي قد تحيط بتلك المرحلة من مراحل مشروعك، وذلك للحصول على قائمة بتلك المخاطر. ومن ثم تحديد وتصفية هذه القائمة للوصول إلى قائمة مختصرة بالمخاطر التي لها فرصة واقعية أكبر في الحدوث. على سبيل المثال: المشاكل الجوية المتوقعة والتي تمثل عقبة حقيقية أمام اكتمال جمع البيانات من المواقع في أو قبل الوقت المحدد، هذه تعتبر مشكلة على مدير المشاريع أن يضعها في الحسبان. من ناحية أخرى، فإن المخاطر غير الواقعية مثل الكوارث الطبيعية والأعاصير (تلك التي تسبب حريقاً بمكتبك وفقدان الأوراق المهمة) ليست لها احتمالية وقوع عالية وبالتالي لاتستدعي تضيق الكثير من الوقت في التخطيط لها. كما سيتبين لك، ستقوم باختيار عدة مخاطر من تلك التي قمت بالتعرف عليها لتحليلها.

ستقوم باستخدام هذه القائمة المختصرة لعمل مصفوفة المخاطر (الاحتمالية/الأثر). المصفوفة ستحتوي على الأقل على ثلاث تصنيفات (عالي/متوسط/منخفض) للإحتمالية والأثر.

لاتنس استخدام أسماء تصف طبيعة المخاطر بصورة فعالة – قم باستخدام كلمات تصف الحادثة الخطرة وتشير الى أثرها على المشروع (مثل: إصابة أحد الفنيين في الموقع مما يؤثر على أعمال التركيب).

بعد انتهاءك من مصفوفة المخاطر، قم بتوثيق تحليلك للمخاطر المختارة. هذا التسجيل المفصل للمخاطر يجب أن يتضمن:

- وصف للخطر واثاره المحتملة (الجدولة، جودة العمل، التكلفة، الخ)
- المؤشرات والمحفزات التي يجب مراقبتها للمساعدة في التعرف على هذا الخطر قبل وقوعه
- تفصيل للاستجابة المقترحة للتصدي لهذا الخطر

باستخدام مصفوفة الاحتمالات والتأثير ، احسب **القيمة النقدية المتوقعة (EMV)** لجميع المخاطر التي لها تأثير من حيث التكلفة \$\$.

مع تمنياتي بالتوفيق..

مخاطر بناء منشأة

مقدمة

تعتبر إدارة المخاطر من أهم المشاكل الحيوية التي تؤثر على سير المشروع تأثراً فعالاً، لذا يجب أن نتعرف عليها بشكل علمي لأن إزدياد الخطر داخل أي مشروع تتحول إلى مشكلة ويمكن تقنن تلك المخاطر عن طريق دراسة أنواع هذه المخاطر وتحديدّها بشكل أكثر دقة. وتعتبر إدارة المخاطر أداة أو وسيلة يمكن ممارستها لتفادي الخسائر قدر الإمكان، وذلك لإمكانية استمرار العمل كما أنها وجدت داخل مشروعات البناء والتشييد لتعالج نتائج ما تبقى من المخاطر داخل المشروع، ونكمن أهميته إدارة المخاطر في أن بعض المخاطر من المحتمل أن تحدث أثناء مراحل المشروع المختلفة، كما أنها تتضمن الوقاية من حدوث المشاكل المحتملة وتصحيح المشاكل الفعلية في حال حدوثها والحد منها ووضع خطة عمل لتفادي أو تقليل تأثير تلك المخاطر.

المخاطر إدارة

تعد إدارة المخاطر أحد المفاهيم الأساسية للنجاح طويل الأجل في الأسواق المالية - كما أنها واحدة من أكثر جوانب التداول التي يتم تجاهلها أو التقليل من أهميتها. ولكن لماذا تعد إدارة المخاطر مهمة للغاية، وكيف يمكنك تنفيذها في استراتيجياتك الخاصة؟ يمكنك أن تكون المتداول الأكثر موهبة في العالم مع وجود عين طبيعية لفرص الاستثمار ولا تزال تهب على حسابك بمكالمة واحدة سيئة دون إدارة المخاطر المناسبة. بغض النظر عن مدى جودتك أو مدى خبرتك، لا تزال تتكبد خسائر. حتى أفضل المتداولين في العالم يعانون من التداولات الخاسرة - إنها جزء لا يتجزأ من التداول. لهذا السبب تعد إدارة المخاطر مهمة جداً لتداولك.

من السهل إدراك قواعد إدارة المخاطر حتى بالنسبة للمبتدئين لكنها قد تكون صعبة في الواقع، لأن كل أنواع المشاعر متورطة عندما يكون المال الحقيقي على المحك.

نقل المخاطر

- الغرض من الشروط التعاقدية هو نقل المخاطر.
- عند مخاطر التسريح، ترقى وتيرة الحدوث مقابل مستوى القسط المدفوع للنقل.
- قد يكون من غير الحكمة تمرير خطر يصعب تقييمه للمقابل لأنهم قد يزيدون أسعارهم، أو يتجاهلونها عند إعداد العرض، ثم يجدون صعوبة في وقت لاحق.

قبول المخاطر

- قد يحمل العميل مخاطر غير متوقعة ومحددة بشكل سيئ حيث قد يكون البديل هو تضخيم المناقصات بشكل غير مقبول.

تجنب المخاطر

- إعادة تعريف المشروع.
- سيساعد توضيح المسؤوليات والمكافآت والنفقات في بداية المشروع على تجنب المشاكل.

التأمين ضد المخاطر

معظم العقود النموذجية تصر على أنواع معينة من التأمين، مثل: التأمين ضد الحريق، تأمين التعويض المهني، وما إلى ذلك.

المنهجية

حساب التقييم الوزني للمخاطر

٢٥-٢٠	٢٠-١٦	١٥-١١	١٠-٦	٥-١
عالي جدا	عالي	متوسط	منخفض	منخفض جدا
مخاطر لها أولوية التعامل		المخاطر ضمن التصنيف الطبيعي		

الاحتمالية	عالي جدا	عالي	متوسط
	عالي	متوسط	منخفض
	متوسط	منخفض	منخفض جدا
	التاثير		

مستوى التأثير	الوزن	مثال
منخفض جدا	١	الخسارة المالية اقل من ١٠٠ ريال
منخفض	٢	الخسارة المالية بين ١٠٠-١٠٠٠
متوسط	٣	الخسارة المالية بين ١٠٠٠-٥٠٠٠
عالي	٤	الخسارة المالية بين ٥٠٠٠-٢٠٠٠٠
عالي جدا	٥	الخسارة المالية اعلى من ٢٠٠٠٠

الوصف	المخاطر			كيفية منع وتقليل الخطر
	P*S	S	p	
اضرار حريق في الممتلكات	٣	٥	١٥	يلزم وجود طفايات حريق وجهاز انذار وكل وسائل السلامة
ارتفاع أسعار موال الخام	٢	٣	٦	التعرف على مصادر تنافسية لأسعار الخام
أخطاء التصميم	٢	٤	٨	التصميم بشكل نهائي والموافقة عليه من أصحاب المصلحة
العوائق الطبيعية	٥	٣	١٥	خبير جو ليحي لإظهار المشاكل وطرق حل المشكلة
ضعف الأجهزة الرقابية	٣	٣	٩	تقوية الأجهزة الرقابية لتجنب سرقة المعدات

المراجع

1. Misra C. Subhas, Kumar Vinod, Kumar Uma (2006). Different Techniques for Risk Management in Software Engineering: A Review, ASAC, Banff, Alberta.
2. Schwalbe, K. (2006). "Information Technology Project Management." Thomson Course Technology, 425

