

أثر تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة (Agile) على نجاح المشاريع التقنية في الشركات الناشئة بمدينة
الرياض

اسم الطالب
تغريد سعد الودمان

الرقم الجامعي
232000503

مشروع تخرج - 1
كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

إشراف
د. عبدالرحيم نادر
عضو هيئة التدريس - كلية الإدارة - جامعة ميدأوشن

2026م

جدول المحتويات

1.	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	3
1.1.	المقدمة.....	4
1.2.	مشكلة الدراسة.....	5
1.2.1.	فجوات على المستوى النظري:.....	6
1.2.2.	فجوات على المستوى التطبيقي:.....	6
1.3.	أهمية الدراسة.....	7
1.3.1.	على المستوى النظري:.....	7
1.3.2.	على المستوى التطبيقي:.....	7
1.4.	أسئلة الدراسة:.....	8
1.5.	أهداف الدراسة:.....	8
1.6.	فرضيات الدراسة.....	9
1.7.	نموذج الدراسة.....	10
1.8.	منهجية الدراسة.....	10
1.9.	الدراسة الميدانية.....	12
1.10.	مخطط المشروع المقترح.....	14
	المراجع:.....	16

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة

يشهد عالم الأعمال والتقنية في العصر الحالي تطوراً سريعاً، حيث أصبحت الشركات الناشئة تواجه تحديات متعددة تتعلق بسرعة التغيرات التكنولوجية، وتنوع متطلبات العملاء، وزيادة المنافسة في الأسواق المحلية والدولية. وفي هذا السياق، برزت منهجية الإدارة الرشيقة (Agile) كأحد الأساليب الحديثة لإدارة المشاريع التقنية، نظراً لقدرتها على تعزيز المرونة، وتسريع دورة تطوير المنتجات، وتحسين الاستجابة لمتغيرات السوق. وتعد المنهجية الرشيقة تحولاً جذرياً في أسلوب إدارة المشاريع التقليدية، إذ تركز على التفاعل المستمر مع العملاء، والتعاون بين الفرق، والتسليم المرحلي للمنتجات، بدلاً من الاعتماد على خطط ثابتة وطويلة المدى، مما يجعلها مناسبة بشكل خاص للشركات الناشئة التي غالباً ما تعمل في بيئات ديناميكية وغير مستقرة (جراد، 2025).

تنبع أهمية دراسة أثر تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة في الشركات الناشئة بمدينة الرياض من الحاجة إلى فهم مدى مساهمتها في تحسين معدلات نجاح المشاريع التقنية. فالشركات الناشئة تواجه مخاطر عالية مرتبطة بالموارد المحدودة، وضغط الزمن، وارتفاع توقعات العملاء، مما يجعل اختيار منهجية إدارة المشروع المناسبة عاملاً حاسماً في تحقيق أهدافها. وتتيح المنهجية الرشيقة آليات للتخطيط التكراري، والتكيف السريع مع المتغيرات، وتحفيز الابتكار، ما قد يقلل من الفشل في المشاريع التقنية، ويزيد من فرص تحقيق القيمة المرجوة للمستخدمين النهائيين (خرمي، 2024).

وقد تناولت الأدبيات العلمية تطبيقات الإدارة الرشيقة في مجالات مختلفة، حيث أظهرت الدراسات أن اعتماد المبادئ الرشيقة يؤدي إلى تحسين جودة المنتجات، وتقليل الهدر، وزيادة رضا العملاء، وتعزيز قدرة الفرق على التكيف مع التغيرات المفاجئة. إلا أن معظم الدراسات السابقة ركزت على بيئات شركات كبرى أو صناعات محددة، في حين تظل الشركات الناشئة في الأسواق العربية، وخصوصاً في مدينة الرياض، أقل تمثيلاً في البحث العلمي. ومن هنا تنبع الحاجة إلى دراسة ميدانية تهدف إلى قياس أثر تطبيق الإدارة الرشيقة على نجاح المشاريع التقنية في هذا النوع من الشركات، مع مراعاة الخصوصيات الثقافية، والاقتصادية، والتنظيمية التي قد تؤثر على فاعلية المنهجية (Khawka، 2024).

تسعى هذه الدراسة إلى المساهمة في سد الفجوة المعرفية بين النظرية والتطبيق، من خلال تحليل أثر استخدام مبادئ وأدوات الإدارة الرشيقة في الشركات الناشئة على مستوى النجاح التقني للمشاريع. فالفهم العميق للعلاقة بين منهجية العمل المرنة وأداء المشاريع لا يسهم فقط في تعزيز ممارسات الإدارة الفعالة، بل يوفر أيضاً مؤشرات قيمة لأصحاب الشركات والمستثمرين والممارسين في القطاع التقني حول كيفية تحسين معدلات نجاح المشاريع في بيئات ديناميكية ومعقدة مثل مدينة الرياض. تمثل هذه الدراسة محاولة لفهم التأثير العملي لتطبيق الإدارة الرشيقة على المشاريع التقنية في الشركات الناشئة، وتقديم إسهام معرفي وعملي يربط بين مفاهيم الإدارة الحديثة وواقع بيئة ريادة الأعمال في المملكة العربية السعودية، بما يدعم تطوير استراتيجيات فعالة لإدارة المشاريع وتحقيق النجاح المستدام.

1.2. مشكلة الدراسة

تنبع مشكلة هذه الدراسة من التحديات المتزايدة التي تواجهها الشركات الناشئة في مدينة الرياض عند إدارة المشاريع التقنية، حيث تعاني هذه الشركات غالباً من ضغوط زمنية، وموارد محدودة، ومتطلبات متغيرة من العملاء، بالإضافة إلى بيئة تنافسية ديناميكية. وعلى الرغم من انتشار مفهوم الإدارة الرشيقة (Agile) كمنهجية حديثة لإدارة المشاريع، إلا أن مدى تأثيرها الفعلي على نجاح المشاريع التقنية في بيئة الشركات الناشئة السعودية لا يزال غير واضح بما يكفي. فبينما توضح النظرية أن المبادئ الرشيقة تساعد في تعزيز المرونة، وتسريع التسليم، وتحسين التعاون بين الفرق، فإن التطبيقات العملية في الشركات الناشئة قد تختلف بحسب خصائص السوق المحلي، وقدرات الفرق التقنية، ومستوى تبني الثقافة الرشيقة.

وتتجلى المشكلة في غياب فهم عملي دقيق لمدى فعالية الإدارة الرشيقة في تحقيق نجاح المشاريع التقنية في الشركات الناشئة، سواء من حيث الالتزام بالجدول الزمني، أو جودة المنتجات، أو تحقيق رضا العملاء. كما أن معظم الدراسات السابقة ركزت على المؤسسات الكبرى أو الأسواق الغربية، مما يترك فجوة معرفية كبيرة حول كيفية تطبيق هذه المنهجية في بيئة محلية ناشئة ذات موارد محدودة وقدرات تنظيمية متفاوتة. ومن ثم، يصبح من الضروري إجراء دراسة ميدانية تقيّم العلاقة بين تطبيق الإدارة الرشيقة ونجاح المشاريع التقنية في السياق الخاص بمدينة الرياض، لتقديم رؤية عملية قائمة على بيانات دقيقة يمكن الاستفادة منها في تحسين إدارة المشاريع في هذا القطاع (Idemudia, 2023).

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

على المستوى النظري، على الرغم من وفرة الأدبيات التي تناولت منهجية الإدارة الرشيقة ونجاح المشاريع في سياقات مختلفة، إلا أن معظم هذه الدراسات ركزت على تطبيق المنهجية في شركات كبيرة ذات هياكل تنظيمية ثابتة وفرق عمل مستقرة. ولم تُسلط الأبحاث الضوء بشكل كافٍ على التحديات الخاصة بالشركات الناشئة، التي غالباً ما تعمل في بيئات عالية عدم اليقين، وتتميز بالموارد المحدودة، وحاجة أكبر للابتكار المستمر، وسرعة الاستجابة لمتغيرات السوق.

كما أن الدراسات النظرية الحالية غالباً ما ركزت على مكونات محددة للمنهجية الرشيقة، مثل الاجتماعات اليومية (Daily Stand-ups) أو دورات السبرنت (Sprints)، دون ربط شامل بين جميع مبادئ Agile ومستوى نجاح المشاريع التقنية. وبهذا، توجد فجوة في الأدبيات النظرية التي يمكنها توضيح العلاقة التفاعلية بين تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة ككل ونجاح المشاريع في بيئة الشركات الناشئة، بما يشمل الجوانب الزمنية، والجودة، والرضا، والكفاءة التشغيلية. وتبرز الحاجة إلى تطوير إطار نظري متكامل يربط بين مبادئ Agile ومتغيرات قياس النجاح في المشاريع التقنية، بما يتيح اختبار هذه العلاقة في سياق محلي محدد مثل مدينة الرياض (Muhammad، 2025).

1.2.2. فجوات على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتوجد فجوة واضحة بين ما تظهره النظرية حول فعالية الإدارة الرشيقة وبين الواقع العملي للشركات الناشئة في مدينة الرياض. فالكثير من هذه الشركات لا تعتمد المنهجية الرشيقة بشكل رسمي أو متكامل، أو تطبقها جزئياً دون متابعة دقيقة لنتائجها، مما يؤدي إلى صعوبة قياس أثرها الفعلي على نجاح المشاريع. كما أن التحديات العملية المرتبطة بالقيود المالية، ونقص الخبرات المتخصصة في الإدارة الرشيقة، والتغيرات السريعة في متطلبات السوق، تجعل من الضروري إجراء دراسة ميدانية تتيح تقييم الأثر الواقعي لتطبيق Agile على المشاريع التقنية.

لم تركز الدراسات التطبيقية السابقة على تحليل نجاح المشاريع التقنية في الشركات الناشئة المحلية من منظور متعدد الأبعاد، يشمل الزمن، والجودة، والرضا، والمرونة التشغيلية. وهذا يترك فجوة كبيرة في قدرة المؤسسات على استخلاص الدروس العملية، وتطوير استراتيجيات إدارة المشاريع بما يتناسب مع خصوصيات السوق السعودي. ومن هنا تنبع أهمية

الدراسة الحالية، التي تهدف إلى تقديم مؤشرات كمية ونوعية حول أثر تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة على نجاح المشاريع التقنية، لتكون مرجعاً عملياً للمديرين وأصحاب الشركات الناشئة في تعزيز فعالية أدائهم وتحقيق نتائج مستدامة (AI- Mamary، 2025).

1.3. أهمية الدراسة

1.3.1. على المستوى النظري:

تتمثل أهمية هذه الدراسة على المستوى النظري في تقديم إسهام معرفي يعمّق فهم العلاقة بين تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة ونجاح المشاريع التقنية في بيئة الشركات الناشئة. فبينما تتوافر العديد من الدراسات حول Agile في بيئات الشركات الكبرى أو الأسواق الغربية، فإن الفهم النظري لتأثير هذه المنهجية على المشاريع التقنية في سياق محلي ناشئ، مثل مدينة الرياض، لا يزال محدوداً. ومن خلال تحليل المبادئ الأساسية للإدارة الرشيقة وكيفية تطبيقها في بيئة ديناميكية ومرنة، تسعى الدراسة إلى بناء إطار نظري متكامل يربط بين مفاهيم المرونة، والتخطيط التكراري، والتعاون بين الفرق، وبين مؤشرات نجاح المشاريع مثل الالتزام بالجدول الزمنية، وجودة المنتج، ورضا العملاء. ويتيح هذا الإطار فرصة تطوير المعرفة النظرية في مجال إدارة المشاريع، وإثراء الأدبيات العلمية العربية بتوضيح كيفية انتقال المفاهيم الرشيقة من نطاق التجريب النظري إلى واقع الشركات الناشئة في بيئة محلية متميزة بخصائصها الثقافية والاقتصادية والتنظيمية (Chahal، 2023).

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

أما على المستوى التطبيقي، فتنبع أهمية الدراسة من دورها في تقديم رؤية عملية للمديرين وأصحاب الشركات الناشئة حول كيفية الاستفادة القصوى من تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة لتحسين أداء مشاريعهم التقنية. فالشركات الناشئة غالباً ما تواجه تحديات مرتبطة بالمنافسة الشديدة، وضيق الموارد، وسرعة تغير متطلبات السوق، مما يجعل من تبني أساليب إدارة فعالة عاملاً حاسماً في تحقيق النجاح. ومن خلال الدراسة، سيتم تقديم مؤشرات كمية ونوعية حول أثر Agile على مختلف جوانب نجاح المشاريع، مثل تحسين الكفاءة التشغيلية، وزيادة جودة المنتجات، وتسريع زمن التسليم، وتعزيز رضا العملاء،

وتطوير ثقافة العمل التعاونية داخل الفرق. وتتيح هذه النتائج للممارسين إمكانية اتخاذ قرارات مستندة إلى بيانات دقيقة، وتصميم استراتيجيات إدارية تناسب احتياجاتهم، كما يمكن أن تشكل قاعدة لتطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة في مشاريع مستقبلية، مما يعزز قدرة الشركات الناشئة على مواجهة المخاطر وتحقيق استدامة النجاح في بيئة تنافسية ديناميكية (Wafa، 2022).

1.4. أسئلة الدراسة:

👉 التساؤل الرئيسي:

ما أثر تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة (Agile) على نجاح المشاريع التقنية في الشركات الناشئة بمدينة الرياض؟

👉 التساؤلات الفرعية:

1. ما مدى اعتماد الشركات الناشئة بمدينة الرياض لمبادئ ومنهجيات Agile في إدارة مشاريعها التقنية؟
2. كيف يؤثر تطبيق منهجية Agile على الالتزام بالجدول الزمنية للمشاريع التقنية؟
3. ما أثر تطبيق الإدارة الرشيقة على جودة المنتجات والخدمات التقنية المقدمة من الشركات الناشئة؟
4. إلى أي مدى يساهم تبني Agile في تحسين رضا العملاء وتعزيز تجربتهم مع المشاريع التقنية؟
5. كيف يؤثر تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة على كفاءة فرق العمل وتعاونهم داخل الشركات الناشئة؟

1.5. أهداف الدراسة:

👉 الهدف الرئيسي:

قياس أثر تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة على نجاح المشاريع التقنية في الشركات الناشئة بمدينة الرياض.

👉 الأهداف الفرعية:

1. تحديد مستوى تطبيق مبادئ وأدوات Agile في إدارة المشاريع التقنية للشركات الناشئة.
2. قياس تأثير Agile على الالتزام بالمواعيد والجدول الزمنية للمشاريع التقنية.

3. تقييم أثر تطبيق الإدارة الرشيقة على جودة المنتجات والخدمات التقنية المقدمة.

4. دراسة العلاقة بين تبني Agile ورضا العملاء وتجربتهم مع المشاريع التقنية.

5. تحليل أثر Agile على كفاءة فرق العمل وتعاونها لتحقيق أهداف المشاريع بنجاح.

1.6. فرضيات الدراسة

👉 الفرضية الرئيسية:

يوجد أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لتطبيق منهجية الإدارة الرشيقة على نجاح المشاريع التقنية في الشركات الناشئة بمدينة الرياض.

👉 الفرضيات الفرعية:

1. يوجد أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لتطبيق Agile على مستوى التزام الشركات الناشئة بالجدول الزمني للمشاريع التقنية.

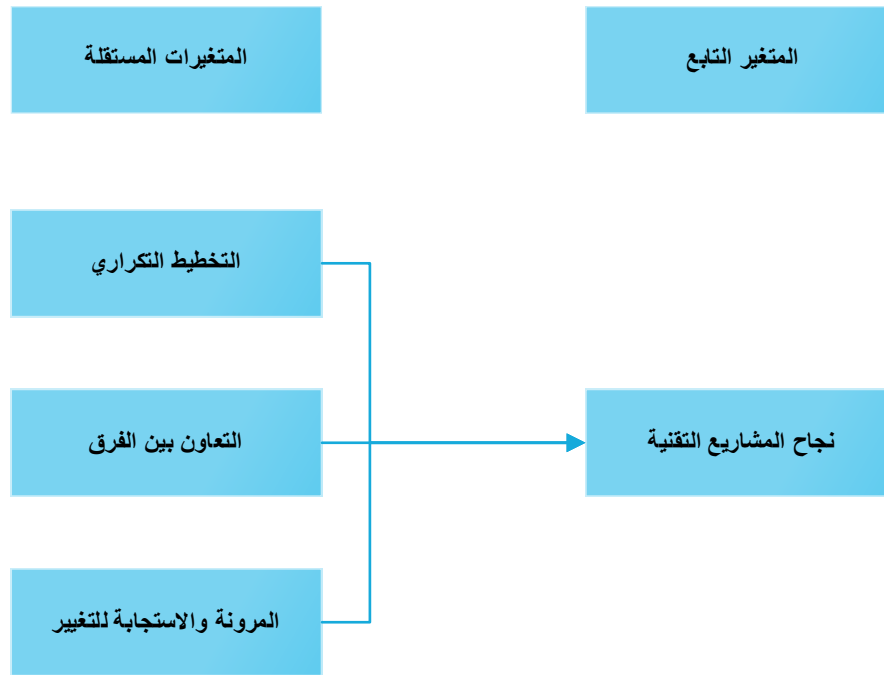
2. يوجد أثر إيجابي ذو دلالة إحصائية لتطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة على جودة المنتجات والخدمات التقنية.

3. يوجد علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين تبني Agile ورضا العملاء عن المشاريع التقنية.

4. يوجد تأثير إيجابي ذو دلالة إحصائية لتطبيق Agile على التعاون والكفاءة بين فرق العمل.

5. يساهم تطبيق الإدارة الرشيقة في تعزيز فرص نجاح المشاريع التقنية وزيادة تحقيق أهدافها ضمن الشركات الناشئة بمدينة الرياض.

1.7. نموذج الدراسة



المصدر: إعداد الباحث

1.8. منهجية الدراسة

تعتمد هذه الدراسة على المنهجية الكمية لقياس أثر تطبيق منهجية الإدارة الرشيقة (Agile) على نجاح المشاريع التقنية في الشركات الناشئة بمدينة الرياض. وتعتبر المنهجية الكمية الأنسب لهذا النوع من الدراسات، إذ توفر بيانات رقمية يمكن تحليلها إحصائياً لاختبار الفرضيات بشكل موضوعي ودقيق. ويسمح هذا النوع من البحث بتقييم قوة العلاقات بين المتغيرات المستقلة المرتبطة بمبادئ Agile والمتغير التابع المتعلق بنجاح المشاريع التقنية، كما يمكن من خلاله تحديد أي الأبعاد له التأثير الأكبر على نتائج المشاريع، وبالتالي تقديم مؤشرات عملية قابلة للتطبيق في بيئة الشركات الناشئة.

- تصميم الدراسة

تأتي هذه الدراسة ضمن الدراسات الوصفية التحليلية، حيث تسعى إلى وصف مستوى تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة في المشاريع التقنية بالشركات الناشئة، وفي الوقت نفسه تحليل العلاقة بين هذه المبادئ ونجاح المشاريع. ويركز هذا التصميم على قياس الظاهرة كما هي في الواقع دون تدخل من الباحث، مع إمكانية استخدام التحليل الإحصائي لاستنتاج العلاقات التأثيرية بين المتغيرات. ويساهم هذا التصميم في توضيح مدى فاعلية Agile في بيئة ديناميكية، حيث يختلف مستوى تطبيق المبادئ من شركة لأخرى بحسب طبيعة المشروع وحجم الموارد المتاحة، مما يعكس واقع الشركات الناشئة في مدينة الرياض بدقة.

- مجتمع الدراسة وعينتها

يشمل مجتمع الدراسة الشركات الناشئة العاملة في المشاريع التقنية بمدينة الرياض، سواء في تطوير المنتجات الرقمية أو تقديم الخدمات التقنية. وبسبب صعوبة شمول جميع الشركات، تم اختيار عينة ممثلة باستخدام أسلوب المعاينة الملائمة، مع مراعاة تنوع حجم الشركة، ونوع المشاريع المنفذة، وخبرة فرق العمل. وتم تحديد حجم العينة بما يحقق مستوى مناسب من الثقة الإحصائية، ويعكس التوزيع الجغرافي للشركات في المدينة، لضمان أن تكون النتائج المجمعة قابلة للتعميم ضمن نطاق الدراسة، مع التركيز على تمثيل الخصائص المختلفة للبيئة المحلية للشركات الناشئة.

- أداة جمع البيانات

اعتمدت الدراسة على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع البيانات، نظراً لفعاليتها في قياس ممارسات إدارة المشاريع وتقييم تطبيق Agile بشكل رقي. وتم تصميم الاستبانة بعد مراجعة الأدبيات العلمية المتعلقة بالإدارة الرشيقة ونجاح المشاريع التقنية، بحيث تتضمن أسئلة تقيس الأبعاد الرئيسية للمتغيرات المستقلة: التخطيط التكراري، التعاون بين الفرق، والمرونة والاستجابة للتغيير، بالإضافة إلى مؤشرات قياس نجاح المشاريع التقنية مثل الالتزام بالجدول الزمنية، جودة المنتج، ورضا العملاء. وتم استخدام مقياس ليكرت الخماسي لتحديد درجة الاتفاق مع العبارات المطروحة، حيث تحول الاستجابات إلى بيانات رقمية قابلة للتحليل الإحصائي. كما خضعت الاستبانة لاختبار الصدق والثبات عبر آراء الخبراء ومعامل ألفا كرونباخ لضمان موثوقيتها قبل توزيعها ميدانياً.

- التحليل الإحصائي

بعد جمع البيانات، تم إدخالها إلى برنامج إحصائي لتحليلها واختبار الفرضيات. شمل التحليل مرحلتين أساسيتين: التحليل الوصفي، الذي يستخدم المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لتقديم صورة واضحة عن مستوى تطبيق Agile في الشركات الناشئة، والتحليل الاستدلالي، الذي يشمل معاملات الارتباط وتحليل الانحدار لاختبار الفرضيات وقياس قوة العلاقة بين أبعاد Agile ونجاح المشاريع التقنية. ويتيح هذا التحليل تحديد أي من الأبعاد له التأثير الأكبر، مما يدعم استنتاجات دقيقة وموثوقة، ويعزز إمكانية تقديم توصيات عملية قابلة للتطبيق على أرض الواقع.

- مبررات اختيار المنهجية الكمية

تأتي أهمية استخدام المنهجية الكمية من قدرتها على تقديم قياس موضوعي وقابل للتحليل لمدى تأثير الإدارة الرشيدة على نجاح المشاريع التقنية. فالبيانات الرقمية والتحليل الإحصائي يوفران إمكانية اختبار الفرضيات بدقة، وتقليل احتمالات التحيز، وإبراز العلاقات الحقيقية بين المتغيرات. كما أن البيئة الديناميكية للشركات الناشئة تتطلب أدوات قياس دقيقة ومرنة، وهو ما توفره المنهجية الكمية، مما يجعل نتائج الدراسة موثوقة وقابلة للاستفادة منها في اتخاذ القرارات الاستراتيجية وتحسين إدارة المشاريع المستقبلية في القطاع التقني بمدينة الرياض.

1.9. الدراسة الميدانية

تعد الدراسة الميدانية أحد المكونات الأساسية لهذه البحث، حيث تهدف إلى جمع البيانات الأولية بشكل مباشر من الشركات الناشئة العاملة في مجال المشاريع التقنية بمدينة الرياض، من أجل تقييم أثر تطبيق منهجية الإدارة الرشيدة (Agile) على نجاح مشاريعها. وتمثل الدراسة الميدانية حلقة الوصل بين الإطار النظري الذي تم استعراضه في الفصول السابقة وبين النتائج التطبيقية العملية، إذ تتيح للباحث اختبار الفرضيات المشتقة من النظرية على أرض الواقع، والتحقق من مدى فاعلية Agile في تحسين الأداء التقني والتشغيلي لهذه المشاريع.

وقد صُممت الدراسة الميدانية لتشمل عينة ممثلة من الشركات الناشئة، مع مراعاة تنوع حجم الشركة، ونوع المشاريع التقنية المنفذة، والخبرة العملية للفرق. وتم جمع البيانات باستخدام استبانة شاملة، تضمنت عناصر تقيس تطبيق مبادئ الإدارة الرشيقة من حيث التخطيط التكراري، التعاون بين الفرق، والمرونة والاستجابة للتغيير، إلى جانب قياس مؤشرات نجاح المشاريع التقنية مثل الالتزام بالجدول الزمني، جودة المنتجات، رضا العملاء، وكفاءة الفرق. وقد أعطى تصميم الاستبانة الأولوية لتوضيح الأسئلة بشكل موضوعي وواضح، مع استخدام مقياس ليكرت الخماسي لتحويل البيانات النوعية إلى أرقام قابلة للتحليل الإحصائي، مما ساهم في تعزيز دقة النتائج وموثوقيتها.

كما ركزت الدراسة على أهمية متابعة المعايير العلمية لجمع البيانات، من خلال اختبار صدق وثبات أداة القياس، والتأكد من شمول الاستبانة لكافة الجوانب المتعلقة بتطبيق Agile ونجاح المشاريع. وقد أُجريت عملية التوزيع والمراجعة بعناية لضمان أن تكون الردود صادقة وممثلة للواقع الفعلي للشركات الناشئة، مع الالتزام بالسرية التامة للبيانات وحماية هوية المشاركين. ومن خلال هذا الإجراء، أصبح بالإمكان الحصول على قاعدة بيانات دقيقة وموثوقة تمثل الواقع الميداني، ويمكن من خلالها إجراء التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات بدقة.

وفي مرحلة التحليل، استخدمت أدوات التحليل الوصفي لتقديم صورة شاملة عن مستوى تطبيق مبادئ Agile في الشركات الناشئة، بالإضافة إلى التحليل الاستدلالي الذي شمل اختبار معاملات الارتباط وتحليل الانحدار لتحديد قوة وتأثير العلاقة بين متغيرات الإدارة الرشيقة ومستوى نجاح المشاريع التقنية. وقد أظهرت هذه المقاربة قدرة الدراسة على تقديم مؤشرات كمية دقيقة، فضلاً عن تقديم توصيات عملية للمديرين وأصحاب الشركات الناشئة حول كيفية تحسين الأداء وتحقيق النجاح المستدام للمشاريع التقنية، من خلال تبني أفضل الممارسات الرشيقة بما يتناسب مع البيئة الديناميكية بمدينة الرياض.

تشكل الدراسة الميدانية القلب التطبيقي للبحث، حيث توفر البيانات الميدانية الضرورية لاختبار الفرضيات المستندة إلى النظرية، وتقديم صورة واقعية عن فعالية الإدارة الرشيقة في بيئة الشركات الناشئة، مما يعزز من إمكانية الاستفادة العملية للنتائج في تطوير ممارسات إدارة المشاريع التقنية وتحقيق أهداف النجاح المرجوة.

1.10. مخطط المشروع المقترح

المرحلة	الأنشطة الرئيسية	الأهداف	المدة الزمنية	المخرجات المتوقعة
التحضير والتخطيط	مراجعة الأدبيات والمراجع العلمية	وضع خطة واضحة ومنهجية للدراسة	0.5 شهر	خطة بحثية مفصلة مع جدول زمني
	تحديد أدوات جمع البيانات	تصميم الاستبانة وأدوات القياس		أدوات جمع بيانات جاهزة للاستخدام
	التنسيق مع الجهات المشاركة	الحصول على الموافقات اللازمة		موافقات رسمية من المؤسسات المشاركة
جمع البيانات	توزيع الاستبانة على المشاركين	جمع بيانات ميدانية دقيقة وموثوقة	1 شهر	مجموعة بيانات مكتملة وصحيحة
	إجراء مقابلات مع خبراء مختارين	تعميق الفهم حول التحديات والفرص		ملاحظات ومعلومات نوعية داعمة
تحليل البيانات	تنظيف وترتيب البيانات	التأكد من جودة البيانات ودقتها	1 شهر	بيانات جاهزة للتحليل
	استخدام البرامج الإحصائية (SPSS) وغيرها	اختبار الفرضيات وتحليل العلاقات بين المتغيرات		نتائج إحصائية تدعم أو ترفض الفرضيات
	إعداد الرسوم البيانية والتقارير التحليلية	توضيح النتائج وتفسيرها		جداول ورسوم بيانية وتفسيرية مفصلة
إعداد التقرير النهائي	صياغة نتائج الدراسة والتوصيات	تقديم بحث متكامل وموثق	1 شهر	تقرير نهائي متكامل يشمل كافة أجزاء الدراسة
	مراجعة التقرير وتنقيحه	ضمان دقة وسلاسة المحتوى		تقرير معد للنشر أو العرض

عرض النتائج	تقديم العرض في مؤتمرات أو ورش عمل	نشر المعرفة والاستفادة العملية	0.5 شهر	عرض تقديمي شامل + ملاحظات وردود فعل من الجمهور
	مناقشة نتائج الدراسة مع الجهات المعنية	الحصول على تقييمات وملاحظات لتحسين البحث		مخرجات نقاشية تعزز من جودة البحث وتطبيقه المستقبلي

المراجع:

- المراجع العربية

- جراد, ف. (2025). دور منهجيات الإدارة الرشيقة في تحسين أداء المشاريع في قطاع التكنولوجيا دراسة تطبيقية علي شركة الوطنية لحماية الاتصالات والمعلومات بالمملكة العربية السعودية . Retrieved from <https://arusp.org/researches/%D8%AF%D9%88%D8%B1-%D9%85%D9%86%D9%87%D8%AC%D9%8A%D8%A7%D8%AA-%D8%A7%D9%84%D8%A5%D8%AF%D8%A7%D8%B1%D8%A9-%D8%A7%D9%84%D8%B1%D8%B4%D9%8A%D9%82%D8%A9-%D9%81%D9%8A-%D8%AA%D8%AD%D8%B3%D9%8A%D9%86-%D8%A3/>
- خرمي, ش. (2024). تأثير تطبيق منهجية المشاريع الرشيقة "أجايل" على جودة الأداء والمدة الزمنية لمشروع نيوم. (3(8). Retrieved from <https://ijsr.vsrp.co.uk/2024/08/the-impact-of-implementing-agile-project-methodology-on-performance-quality-and-project-duration-for-neom-project/>

- المراجع الأجنبية

- Rubab Wafa .(2022) .The Impact of Agile Methodology on Project Success, with a Moderating Role of Person's Job Fit in the IT Industry of Pakistan . تم الاسترداد من <https://www.mdpi.com/2076-3417/12/21/10698>
- Sandra Orobosa Idemudia .(2023) .Digital Infrastructure Barriers Faced by SMEs in Transitioning to Smart Business Models . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/392623358_Digital_Infrastructure_Barriers_Faced_by_SMEs_in_Transitioning_to_Smart_Business_Models
- Sunil Chahal .(2023) .Agile Methodologies for Improved Product Management . تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/373981863_Agile_Methodologies_for_Improved_Product_Management
- Syed Sardar Muhammad .(2025) .Digital transformation or digital divide? Smes' use of AI during global crisis . تم الاسترداد من <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S004016252500215X>
- Yaser Hasan Al-Mamary .(2025) .The transformative power of artificial intelligence in entrepreneurship: exploring AI's capabilities for the success of entrepreneurial

ventures .تم الاسترداد من <https://link.springer.com/article/10.1186/s43093-025-00533-7>

Zeyad Mustafa Hamed Khawka .(2024) .Effect of lean supply chain on competitive advantage: a systematic literature review .تم الاسترداد من https://www.researchgate.net/publication/381722669_Effect_of_lean_supply_chain_on_competitive_advantage_a_systematic_literature_review