



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

اسم الطالب : زيد زبار زيد الشمري

الرقم الجامعي : 2021202267

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حل الواجب ١:

سوف اختار لحل هذا الواجب شركة أرامكو السعودية، شركة أرامكو السعودية تواجه الاخطار الأربعة التالية:

١/ التأثير بالعرض والطلب على النفط في الأسواق العالمية.

٢/ خطر انبعاثات الغازات ومكافحة التغير المناخي.

٣/ التهديدات لأمن الشركة السيبراني.

٤/ الهجمات الإرهابية على المنشآت النفطية. و فيما يلي سوف أقوم بعرض التفاصيل لكل خطر:

التأثر بالعرض والطلب على النفط في الأسواق العالمية

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

تعتمد شركة أرامكو في ارباحها بشكل كامل على تصدير النفط والغاز، حيث يشكل تصدير النفط والغاز عامل رئيسي لتحقيق أرباح الشركة المتوقعة مما ينعكس بشكل كبير على نمو عمليات الشركة.

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

نوع الخطر من ناحية التأثير بالعرض والطلب على النفط في الأسواق العالمية يعتبر " Control Risk " .

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

يمكن تصنيف احتمالية هذا الخطر على انه متوسط، وفي حال وقوع الخطر سوف يكون ايضاً متوسط القوة والتأثير حيث أن الشركة لها شراكات طويلة المدى مما يحد من فقد المستفيدين من النفط السعودي خارجياً.

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

للشركة خبره كبيرة في أسواق النفط وتعتبر حصتها من أكبر الحصص في جميع الأسواق العالمية مما يمكنها من التحكم في سوق النفط من خلال تقليل العرض لرفع السعر، بالإضافة لثقة جميع العملاء في الشركة يحد ايضاً من مقدار هذا الخطر.

خطر انبعاثات الغازات ومكافحة التغير المناخي

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

انبعاثات الغازات وإحراقها يعد أحد عوامل التغير المناخي والاحتباس الحراري، حيث أن الشركة ملتزمة بإيجاد حلول لتقليل الانبعاثات وإيجاد حلول وتقنيات للحد من هذه المشكلة.

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

يعد هذا الخطر " Compliance Risk "

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

إحتمالية هذا الخطر عالية، وفي حالة وقوع هذا الخطر سوف تكون عالية القوة والتأثير حيث تترتب على وقوع هذا الخطر مخالفات كبيرة لجميع المتطلبات الأوروبية الجديدة التي تتطلب الالتزام التام لتقليل الانبعاثات في صناعة النفط والغاز.

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تلتزم الشركة بتحقيق جميع المعايير العالمية بخفض الانبعاثات، حيث بدأت فعليا بإنتاج وتعديل مصانعها بإنتاج الوقود النظيف مما يجعلها خطت خطوة كبيرة في التحكم والالتزام بهذه المعايير، أيضا تسعى الشركة لتوقيع إتفاقيات لصناعة الطاقة البديلة.

التهديدات لأمن الشركة السيبراني

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

تشكل التهديدات والاختراقات هاجس كبير للشركة حيث تعرضت في عام ٢٠١٢ لإختراق أثر كثيرا في عملياتها وفي نظامها الداخلي.

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

يعد هذا الخطر " Compliance Risk "

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

إحتمالية هذا الخطر عالية، حيث ان التهديدات السيبرانية والاختراقات متواصلة الهجوم بشكل يومي على الشركة. سوف يكون قوة وتأثير هذا الخطر عالية لما سوف يترتب على حدوث هذا الخطر من إختلال للنظام بالكامل.

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

قامت أرامكو ببناء شبكة قوية لحماية نظامها الالكتروني، وتقوم ايضا بتنقيف وتدريب جميع موظفيها والعاملين من الشركات الأخرى فيها على عدم الوقوع في أي مخالفة من الممكن ان تعرض شبكتها للتهديد والخطر، ايضا وضعت قوانين صارمة في حال عدم الإلتزام في اللوائح الداخلية فيما يخص الامن السيبراني.

الهجمات الإرهابية على المنشآت النفطية

١. لماذا اعتبرته خطراً؟

تعتبر الهجمات الإرهابية احد المخاطر التي واجهتها أرامكو سابقاً، وتسعى دائماً لبناء نظام دفاعي قوي بالتعاون مع الامن.

٢. ماهو نوع هذا الخطر؟

يعد هذا الخطر " Compliance Risk "

٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

إحتمالية هذا الخطر متوسطة، حيث ان الامن قام ببناء نظام دفاعي قوي مما قلل نسبة احتمالية الخط من عالية إلى متوسطة. ولكن من حيث القوة والتأثير يصنف هذا الخطر على انه عالي الخطورة مما سوف يلحق الدمار والتوقف في عمليات الشقة النفطية.

٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

تقوم الشركة على بناء نظام دفاعي وحماية قوية في جميع فروعها بالتعاون مع الأمن مما ساعدت في إدارة هذا الخط وتقليل التعرض لهذا الخطر.