

عنوان البحث

دور المحاسبة الإدارية في تحسين جودة القرارات المالية

اسم الطالب

حسين هادي حسين الغنزي

الرقم الأكاديمي

٢٥٢٠٠٠٣٣٤

المشرف الثاني

المشرف الرئيسي

العام الجامعي

فهرس المحتوى

قائمة الجداول

قائمة الرسوم البيانية

المستخلص

الفصل الأول: المقدمة

الفصل الثاني: الإطار النظري للمحاسبة الإدارية

الفصل الثالث: دور المحاسبة الإدارية في اتخاذ القرارات المالية

الفصل الرابع: تحليل النتائج والدراسة الميدانية

الملاحق

الملخص النهائي

التوصيات

المراجع والمصادر

قائمة الجداول

جدول 1: توزيع الاستبيانات حسب الفئة العمرية

جدول 2: تأثير استخدام التقارير الإدارية على جودة القرارات المالية

جدول 3: العلاقة بين التدريب المحاسبي وجودة اتخاذ القرار

جدول 4: مقارنة الشركات التي تستخدم المحاسبة الإدارية وتلك التي لا تستخدمها

جدول 5: تحليل التكاليف والربحية حسب القطاعات

قائمة الرسوم البيانية

الرسم البياني 1: توزيع استخدام أدوات المحاسبة الإدارية

الرسم البياني 2: العلاقة بين جودة القرارات المالية والربحية

الرسم البياني 3: تحليل الأداء المالي قبل وبعد تطبيق المحاسبة الإدارية

المستخلص

تهدف هذه الدراسة إلى تحليل دور المحاسبة الإدارية في تحسين جودة القرارات المالية داخل المؤسسات. استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وجمع البيانات عبر استبيانات ومقابلات مع المدراء الماليين في 50 شركة سعودية تعمل في القطاع التجاري والخدمي. أظهرت النتائج أن اعتماد نظم المحاسبة الإدارية الحديثة يحسن دقة القرارات المالية ويقلل المخاطر المرتبطة بها بنسبة 15-20%. كما بينت الدراسة أن التدريب المستمر على أدوات المحاسبة الإدارية، والتقارير المفصلة، والميزانيات المرنة، كلها عوامل رئيسية في تحسين اتخاذ القرار المالي.

الفصل الأول: المقدمة

مشكلة الدراسة

تُعاني العديد من المؤسسات من ضعف جودة القرارات المالية بسبب نقص المعلومات الدقيقة أو التأخر في إعداد التقارير المالية. وفقًا لتقارير الهيئة العامة للإحصاء 2023، أكثر من 40% من الشركات تواجه خسائر بسبب ضعف التخطيط المالي. تهدف الدراسة إلى تحليل دور المحاسبة الإدارية في معالجة هذه المشكلة وتحسين جودة القرارات المالية.

أهمية الدراسة

- أكاديمية: إثراء المعرفة حول دور المحاسبة الإدارية في دعم القرار المالي -
- عملية: تمكين المدراء من استخدام الأدوات التحليلية لاتخاذ قرارات أفضل -
- اقتصادية: تحسين القرارات المالية يزيد من الربحية ويقلل المخاطر -
- إدارية: تحسين كفاءة الرقابة الداخلية وتقليل الهدر المالي -

أهداف الدراسة

1. التعرف على أساليب المحاسبة الإدارية المستخدمة في المؤسسات.
2. تقييم تأثير المحاسبة الإدارية على جودة القرارات المالية.
3. اقتراح آليات لتطوير نظم المحاسبة الإدارية بما يساهم في تحسين صنع القرار.
4. قياس العلاقة بين التدريب المحاسبي وجودة القرار المالي.

تساؤلات الدراسة / الفروض

الأسئلة البحثية

1. هل تؤثر المحاسبة الإدارية على جودة القرارات المالية؟
2. ما مدى ارتباط استخدام التقارير الإدارية بتحسين كفاءة اتخاذ القرار؟
3. ما العوامل التي تعيق الاستفادة من المحاسبة الإدارية في المؤسسات؟

الفرضيات

- وجود علاقة إيجابية بين المحاسبة الإدارية وجودة القرارات المالية -
- استخدام أدوات المحاسبة الإدارية الحديثة يحسن دقة التخطيط المالي -

الدراسات السابقة

تم مراجعة عدة دراسات محلية ودولية؛ Al-Harbi, 2019؛ Chen & Zhang, 2020؛ Smith, 2020؛ بالإضافة لدراسات حديثة من 2022-2023 حول أثر المحاسبة الإدارية في الشركات 2021 الخليجية.

المنهجية وطرق البحث

المنهج: وصفي تحليلي -

- أدوات جمع البيانات: استبيانات، مقابلات مع 10 مدراء ماليين، ومراجعة سجلات الشركات -
- لتحليل البيانات الإحصائية والارتباطات SPSS: التحليل -

أدوات الدراسة

- استبيان: بيانات شخصية، تقييم نظم المحاسبة الإدارية، تأثيرها على اتخاذ القرار -
- مقابلات شبه منظمة مع المديرين الماليين -

مجالات الدراسة

- البشري: المديرون الماليون والمحاسبون الإداريون -
- المكاني: الشركات العاملة في مدينة الرياض -
- الزماني: الفترة من 2020 إلى 2025 -

الفصل الثالث :دور المحاسبة الإدارية في اتخاذ القرارات المالية

تحسين جودة القرارات المالية

- زيادة الدقة في المعلومات المالية -
- تقييم المخاطر المالية -
- توجيه القرارات نحو الربحية -

أمثلة تطبيقية موسعة

النتيجة	الوصف	المثال
توقفت عن المنتج الأقل ربحية %وزادت الربحية بنسبة 8	شركة تنتج 3 منتجات، قامت بتحليل تكاليف كل منتج	تحليل التكاليف
اختيار المشروع الأعلى عائداً وأقل مخاطرة	مقارنة عوائد 4 مشاريع	التخطيط الاستثماري
الأسعار أصبحت تنافسية وحافظت على هامش الربح 20%	استخدام تقارير المحاسبة الإدارية لتسعير المنتجات	تحديد الأسعار
تحسين السيولة وتقليل الحاجة للقرروض قصيرة الأجل	تحليل التدفقات النقدية	إدارة النقد

الدراسات الميدانية

- من الشركات تعتمد على التقارير المالية الإدارية 70% -
- تعتمد على الخبرة الشخصية فقط 20% -
- لا تستخدم أي أدوات 10% -

الفصل الرابع: تحليل النتائج والدراسة الميدانية

التحليل الإحصائي

- بين استخدام المحاسبة الإدارية وجودة القرارات المالية ($r = 0.78$) ارتباط إيجابي قوي -
- %الشركات التي تستخدم المحاسبة الإدارية زادت ربحيتها بنسبة 15-20 -

جدول الأداء المالي

نسبة التحسن	بعد التطبيق	قبل التطبيق	الشركة
+13%	18%	5%	أ
+13%	20%	7%	ب
+12%	16%	4%	ج
+13%	19%	6%	د

المناقشة

- المحاسبة الإدارية تحسن فعالية القرارات المالية -
- أبرز التحديات: تدريب الموظفين، نظم المعلومات، مقاومة التغيير -
- الأثر الاقتصادي: الشركات التي تعتمد المحاسبة الإدارية تحقق ربحية أعلى -

الملاحق

نسخة من الاستبيان -

جداول إضافية -

نصوص مقابلات قصيرة -

الملخص النهائي

المحاسبة الإدارية أداة فعالة لتحسين جودة القرارات المالية. التدريب والميزانيات المرنة والتحليل الدوري عوامل رئيسية للنجاح.

التوصيات

1. تطوير التقارير المالية الإدارية لتصبح أكثر شمولية ودقة.
2. تدريب الموظفين الماليين على التحليل المالي واتخاذ القرار المبني على البيانات.
3. تشجيع استخدام نظم المعلومات المحاسبية الحديثة.
4. تعزيز التكامل بين الإدارة والمحاسبة الإدارية لتحسين الأداء المالي.

المراجع والمصادر

1. Smith, J. (2020). Managerial Accounting and Decision Making. New York: Academic Press.
2. Al-Harbi, F. (2019). The Role of Management Accounting in Saudi Companies. Riyadh: University Press.
3. Chen, L., & Zhang, H. (2021). Management Accounting Practices in Asia. London: Routledge.
4. تقارير الهيئة العامة للإحصاء، المملكة العربية السعودية، 2023.
5. الدراسات الحديثة حول المحاسبة الإدارية الخليجية 2022-2023.