

عنوان البحث

دراسة دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية

إعداد الطالبة/

داليه دخيل الله العتيبي

الرقم الجامعي / 241000738

إشراف/

د. أسماء أبو عنزة

العام الدراسي:

2024

قائمة المحتويات:

3	مقدمة:
5	مشكلة الدراسة:
7	أهمية الدراسة:
11	أهداف الدراسة:
13	تساؤلات الدراسة:
13	فرضيات الدراسة:
14	الدراسات السابقة:
18	المنطلقات النظرية للدراسة:
21	المنهجية وطرق البحث:
24	أدوات الدراسة:
26	حدود الدراسة:
28	المراجع:

مقدمة:

تعتبر إدارة المشاريع المالية من الركائز الأساسية التي تدعم التنمية الاقتصادية في أي دولة،

حيث تلعب دوراً حيوياً في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للدول وتعزيز الاستدامة في بيئة الأعمال. في هذا الإطار، تظهر التقنيات الناشئة كأداة فعالة تسهم في تحسين الكفاءة وفعالية في إدارة هذه المشاريع. المملكة العربية السعودية، في سياق رؤيتها الطموحة 2030، تضع الابتكار والتكنولوجيا في صميم استراتيجياتها، مما يجعل دراسة دور هذه التقنيات في إدارة المشاريع المالية أمراً بالغ الأهمية. إن التحديات التي تواجه المؤسسات المالية اليوم تتطلب استجابة سريعة وفعالة، وهو ما يجعل الاعتماد على التقنيات الحديثة ضرورة وليس خياراً (BAKIĆ، 2024).

لقد شهدت المملكة العربية السعودية في السنوات الأخيرة تغييرات جذرية في المشهد الاقتصادي والتجاري، وذلك نتيجة للتحويلات العالمية السريعة والتقدم التكنولوجي. لم تعد المؤسسات المالية قادرة على العمل بأساليب تقليدية، بل يتوجب عليها استكشاف واستخدام التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات الضخمة، وإنترنت الأشياء، والتقنيات السحابية. تمثل هذه التقنيات أدوات استراتيجية تعزز من قدرة المؤسسات على تحسين فعالية إدارتها للمشاريع المالية، سواء من خلال تحسين اتخاذ القرارات أو من خلال تعزيز الكفاءة التشغيلية.

إن استخدام الذكاء الاصطناعي في إدارة المشاريع المالية يمكن أن يساهم في تحليل البيانات بشكل أكثر دقة وسرعة، مما يزيد من قدرة الفرق الإدارية على اتخاذ قرارات استراتيجية تعتمد على معلومات موثوقة وفعالة. فعلى سبيل المثال، يمكن للذكاء الاصطناعي التعرف على الأنماط والاتجاهات في البيانات المالية التي قد تغيب عن الأنظار في حالة التحليل اليدوي. كما تساهم تقنيات تحليل البيانات الضخمة في تزويد المؤسسات بتحليلات دقيقة التي تعزز من قدرة الإدارات المالية على فهم المخاطر المالية والتنبؤ بالتوجهات المستقبلية، مما يؤدي في النهاية إلى تحسين الأداء المالي وزيادة العوائد الاستثمارية (Hammer، 2023).

توفر التقنيات السحابية للمؤسسات المالية بنية تحتية مرنة وآمنة لتخزين ومعالجة البيانات. إن القدرة على الوصول إلى المعلومات في أي وقت ومن أي مكان تساهم في تعزيز التعاون بين الفرق المختلفة، مما يساهم في تحسين استجابة المؤسسات للتغيرات السريعة في السوق. هذه الديناميكية تتيح للمؤسسات المالية الابتكار وتقديم خدمات متطورة تتناسب مع احتياجات العملاء المتغيرة.

على الرغم من الفوائد العديدة التي تقدمها التقنيات الناشئة، إلا أن هناك تحديات كبيرة

تواجه المؤسسات عند محاولة تبني هذه التقنيات. يتطلب تنفيذ هذه التقنيات التغيير الثقافي والتنظيمي داخل المؤسسات، وهو ما قد يواجه مقاومة من قبل الموظفين والإدارة. من الضروري التعرف على هذه العوائق وكيفية التغلب عليها لضمان تحقيق الفوائد المرجوة من استخدام التقنيات الحديثة. لذا، يتطلب الأمر استراتيجية واضحة ومتكاملة لضمان نجاح التبني التقني واستمرارية الابتكار (Bozkus, 2023).

تهدف هذه الدراسة إلى تقديم تحليل شامل لدور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة وفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية. سنتناول الأدوات والتقنيات المتاحة حالياً، وسنقيم تأثيرها على العمليات المالية، كما سنستكشف التحديات والفرص المرتبطة بتبني هذه التقنيات. من خلال هذه الرؤية الشاملة، نأمل أن تساهم هذه الدراسة في توجيه صناع القرار والممارسين نحو تحقيق أقصى استفادة من التقنيات الحديثة في تطوير قطاع المشاريع المالية وتعزيز النمو الاقتصادي المستدام في المملكة. تستند أهمية هذه الدراسة إلى الحاجة الملحة لفهم كيف يمكن للتقنيات الناشئة أن تساهم في تحسين كفاءة وفعالية إدارة المشاريع المالية، وكيف يمكن أن تتجاوز المؤسسات المالية العوائق التي تواجهها في هذا المسار. في ظل التغيرات المستمرة في السوق وتزايد المنافسة، يمثل استثمار المؤسسات في التقنيات الحديثة خطوة استراتيجية لا بد منها لضمان النجاح والاستدامة في المستقبل.

مشكلة الدراسة:

1. التحديات الحالية في إدارة المشاريع المالية

تواجه إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية مجموعة من التحديات التي تعيق تحقيق الكفاءة والفعالية المطلوبة. تعتبر هذه التحديات ناتجة عن عدة عوامل، منها تقلبات السوق وعدم استقرار الأوضاع الاقتصادية، مما يؤدي إلى صعوبة التخطيط المالي الفعال. على سبيل المثال، يتعين على المؤسسات المالية التعامل مع تغيرات مفاجئة في الأسعار وأسعار الفائدة، مما يتطلب استجابة سريعة وقدرة على التكيف. في ظل هذه الظروف، تظهر العديد من المؤسسات الاعتماد على أنظمة تقليدية في إدارة المشاريع، مما يؤدي إلى عدم قدرة هذه الأنظمة على توفير الحلول الفعالة للتحديات المعقدة.

2. الفجوة بين النظرية والتطبيق

رغم توفر تقنيات ناشئة متقدمة، فإن هناك فجوة واضحة بين الإمكانيات النظرية لهذه

التقنيات والواقع العملي لتطبيقها. يُظهر العديد من الدراسات أن المؤسسات المالية قد تمتلك التكنولوجيا اللازمة، لكنها تفتقر إلى الاستراتيجيات الفعالة لتطبيقها في إدارة المشاريع. هذه الفجوة تعزى إلى نقص المعرفة والوعي بأهمية هذه التقنيات، بالإضافة إلى عدم توفر التدريب الكافي للعاملين في هذا المجال. وبالتالي، تصبح النتيجة عدم استغلال كامل للموارد المتاحة، مما ينعكس سلباً على الأداء العام للمؤسسة.

3. العقبات التنظيمية والثقافية

تعد العقبات التنظيمية والثقافية من أبرز التحديات التي تواجه تبني التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية. إن وجود ثقافة مؤسسية غير مشجعة أو مقاومة للتغيير يمكن أن يعيق قدرة المؤسسات على الابتكار. في العديد من الحالات، تكون هناك قلة في الرغبة لدى الموظفين في تبني الأساليب الجديدة، مما يؤدي إلى عرقلة عملية التغيير. لهذا السبب، تحتاج المؤسسات إلى تنفيذ استراتيجيات فعالة للتغيير الثقافي تتضمن تعزيز التوعية و التمكين لتعزيز تقبل التكنولوجيا الجديدة.

4. قضايا البيانات وتحليلها

تعتبر قضايا البيانات من التحديات الكبرى في إدارة المشاريع المالية، حيث تعاني العديد من المؤسسات من نقص في أنظمة إدارة البيانات الفعالة. رغم توفر كميات هائلة من البيانات، إلا أن عدم وجود أدوات تحليل ملائمة يؤدي إلى عدم القدرة على استغلال هذه البيانات بشكل الأمثل. يحتاج الأمر إلى استثمارات كبيرة في التكنولوجيا والبنية التحتية لتحسين قدرات التحليل واستخراج المعلومات القيمة، وهو ما يعد تحدياً كبيراً للعديد من المؤسسات.

5. الأثر على الأداء المالي

تنعكس المشكلات الناتجة عن عدم استغلال التقنيات الناشئة بشكل واضح على الأداء المالي للمؤسسات. تؤدي الكفاءة الضعيفة في إدارة المشاريع المالية إلى تفويت الفرص وتقليل العوائد المحتملة. في هذا السياق، من الضروري فهم كيفية تأثير هذه العوامل على النتائج المالية، وكيف يمكن للتحسينات التكنولوجية أن تساهم في تحسين الكفاءة والفعالية. الدراسات السابقة تشير إلى أن المؤسسات التي تتبنى التقنيات الحديثة تتمتع بأداء مالي أفضل مقارنة بتلك التي تعتمد على الأساليب التقليدية.

6. الحاجة إلى استراتيجيات فعالة

من الضروري تطوير استراتيجيات فعالة تساهم في معالجة هذه التحديات وتحقيق الفوائد

المحتملة من التقنيات الناشئة. تحتاج المؤسسات إلى استراتيجيات متكاملة تشمل التوعية، التدريب، والتطوير التنظيمي لضمان تحقيق الاستفادة القصوى من التقنيات الحديثة. يجب أن تتضمن هذه الاستراتيجيات خططًا واضحة للتغيير التنظيمي وتعزيز الابتكار، بما يساعد في تجاوز العوائق الموجودة.

تهدف هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على جوانب مشكلة عدم كفاءة وفعالية إدارة المشاريع المالية نتيجة لعدم استغلال التقنيات الناشئة. من خلال تحليل التحديات والفرص، تسعى الدراسة إلى تقديم توصيات عملية تساهم في تعزيز استخدام التقنيات الحديثة في المؤسسات المالية. في النهاية، يهدف الباحث إلى تقديم رؤى تساعد على تحسين الأداء المالي وتعزيز القدرة التنافسية للمؤسسات في السوق، مما يساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية الوطنية في المملكة.

أهمية الدراسة:

أهمية الدراسة العملية:

1. تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية

تعتبر أهمية الدراسة في سياق دور التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية من أبرز الجوانب التي تؤثر بشكل مباشر على الأداء العام للمؤسسات. إن تعزيز الكفاءة والفعالية من خلال تطبيق هذه التقنيات يساهم في تحسين جودة العمليات المالية، مما يؤدي إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات. بفضل التقنيات الحديثة، يمكن للمؤسسات المالية أن تتبنى أساليب مبتكرة في التخطيط والتنفيذ، مما يقلل من الأخطاء ويسرع من وتيرة العمل. لذلك، تساهم هذه الدراسة في تسليط الضوء على كيفية تحقيق هذه الأهداف عبر اعتماد تقنيات جديدة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات.

2. تحسين اتخاذ القرارات الاستراتيجية

تلعب البيانات دورًا محوريًا في عملية اتخاذ القرارات الاستراتيجية، وتبرز هنا أهمية التقنيات الناشئة في توفير أدوات تحليل متقدمة. تساهم هذه الدراسة في فهم كيف يمكن لتقنيات تحليل البيانات أن تعزز من قدرة المؤسسات على اتخاذ قرارات مدروسة تعتمد على معلومات دقيقة وفورية. من خلال الاستفادة من التقنيات الحديثة، يمكن للمؤسسات المالية تحليل الاتجاهات وتوقع المخاطر بشكل أفضل، مما يمكنها من اتخاذ قرارات أكثر

استراتيجية، وبالتالي تحسين الأداء المالي وتعزيز الاستدامة.

3. تعزيز القدرة التنافسية

في ظل البيئة الاقتصادية المتغيرة التي تواجهها المؤسسات المالية، تعد القدرة التنافسية عنصراً حاسماً للنجاح. من خلال دراسة دور التقنيات الناشئة، يتم تسليط الضوء على كيفية تعزيز هذه القدرة من خلال الابتكار والتحديث. تظهر نتائج هذه الدراسة كيف أن المؤسسات التي تعتمد على تقنيات حديثة تتمتع بميزة تنافسية واضحة، حيث تستطيع تقديم خدمات مالية أكثر فعالية وجودة. بالتالي، تعتبر الدراسة أداة مهمة للمؤسسات التي تسعى لتعزيز موقعها في السوق وتحقيق النجاح المستدام.

4. دعم تحقيق الأهداف الوطنية

تتوافق أهمية هذه الدراسة مع الأهداف الاستراتيجية لرؤية المملكة العربية السعودية 2030، التي تركز على تطوير الاقتصاد وتعزيز الابتكار. من خلال استعراض دور التقنيات الناشئة، تساهم الدراسة في تقديم رؤى تساهم في دعم تحقيق هذه الأهداف الوطنية. إن تحسين الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية يعزز من قدرة المؤسسات على المساهمة في التنمية الاقتصادية، ويؤدي إلى خلق فرص عمل جديدة وتحقيق استدامة أكبر في القطاع المالي.

5. تزويد صناع القرار بالأدوات اللازمة

تقدم الدراسة معلومات قيمة لصناع القرار والممارسين في مجال الإدارة المالية حول كيفية تطبيق التقنيات الناشئة بشكل فعال. إن فهم كيفية استغلال هذه التقنيات يعزز من قدرة المسؤولين على اتخاذ قرارات مستنيرة تتعلق بالاستثمار في التكنولوجيا وتدريب الموظفين. كما تساعد هذه الدراسة في وضع استراتيجيات فعالة تضمن نجاح تبني التقنيات الحديثة وتجاوز العقبات التي قد تواجه المؤسسات خلال هذه العملية.

6. تعزيز ثقافة الابتكار في المؤسسات المالية

تعتبر الدراسة وسيلة لتعزيز ثقافة الابتكار داخل المؤسسات المالية. من خلال تسليط الضوء على الفوائد التي يمكن أن تحققها التقنيات الناشئة، يتم تحفيز المؤسسات على تشجيع الابتكار والتغيير. إن تعزيز ثقافة الابتكار يساهم في خلق بيئة عمل أكثر مرونة واستجابة للتغيرات السريعة في السوق، مما ينعكس إيجاباً على الأداء العام ويعزز من قدرة المؤسسات

على المنافسة.

7. توفير إطار عمل لتطبيق التقنيات

تعتبر الدراسة أيضاً مصدراً هاماً للإطار العملي الذي يمكن المؤسسات من تطبيق التقنيات الناشئة بشكل فعال. من خلال تحليل التحديات والفرص، تقدم الدراسة توصيات عملية تساعد المؤسسات في تنفيذ استراتيجياتها بخصوص استخدام هذه التقنيات. هذا الإطار يساهم في توجيه المؤسسات نحو تحقيق النجاح في إدارة مشاريعها المالية، ويعزز من قدرتها على الابتكار والاستجابة للتغيرات في السوق.

8. تحسين الشفافية والمساءلة

تساهم التقنيات الناشئة أيضاً في تحسين مستوى الشفافية والمساءلة في إدارة المشاريع المالية. من خلال استخدام أدوات مثل Blockchain والتحليل المتقدم، يمكن للمؤسسات تعزيز مستوى الرقابة الداخلية وتقليل الفساد. تعتبر هذه الدراسة مهمة لفهم كيف يمكن للتقنيات أن تساهم في خلق بيئة أكثر شفافية، مما يعزز من ثقة العملاء والمستثمرين في المؤسسات المالية.

9. تحقيق نتائج مستدامة

تتمثل الأهمية العملية للدراسة في قدرتها على تحقيق نتائج مستدامة على المدى الطويل. من خلال تحسين الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية، تساهم التقنيات الناشئة في تعزيز النمو الاقتصادي المستدام. تتطلع المؤسسات المالية إلى تحقيق نتائج إيجابية تدعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية، مما يجعل الدراسة أداة حيوية لتحقيق هذه الأهداف.

10. تحسين رضا العملاء

تعتبر الدراسة ذات أهمية عملية في تحسين رضا العملاء. من خلال استخدام التقنيات الناشئة، يمكن للمؤسسات المالية تقديم خدمات أكثر جودة وابتكاراً. إن تحسين الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية يؤدي إلى تحسين تجارب العملاء وتعزيز الولاء، وهو ما يمثل أحد الأهداف الأساسية لأي مؤسسة تسعى لتحقيق النجاح.

تظهر أهمية هذه الدراسة بوضوح كيف أن التقنيات الناشئة تمثل أداة قوية لتعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية. من خلال تقديم رؤى شاملة

حول الفوائد والتحديات المرتبطة بتطبيق هذه التقنيات، تساهم الدراسة في دعم المؤسسات في رحلتها نحو تحقيق أهدافها الاستراتيجية وتعزيز قدرتها على المنافسة في بيئة الأعمال المتغيرة.

أهمية الدراسة العلمية:

1. إثراء المعرفة الأكاديمية حول التقنيات الناشئة

تعتبر دراسة دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية خطوة مهمة نحو إثراء المعرفة الأكاديمية في هذا المجال. تهدف الدراسة إلى تقديم رؤى جديدة حول كيفية استخدام التقنيات الحديثة، مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الكبيرة، في تحسين الأداء المالي. من خلال استعراض الأدبيات السابقة وتحليل الدراسات الحالية، تساهم هذه الدراسة في تجديد الفهم حول الأبعاد المختلفة للتقنيات الناشئة وتطبيقاتها في البيئة المالية، مما يعزز من قاعدة المعرفة المتاحة للباحثين والممارسين.

2. توسيع نطاق البحث في إدارة المشاريع المالية

تساهم الدراسة في توسيع نطاق البحث الأكاديمي في مجال إدارة المشاريع المالية. من خلال تناول موضوع التقنيات الناشئة وتأثيرها، يتم فتح أبواب جديدة للبحث والدراسة في مجالات متنوعة، مثل التحليل المالي، وإدارة المخاطر، واستراتيجيات الابتكار. هذا التوسع لا يقتصر على السعودية فقط، بل يمتد ليشمل السياقات العالمية، مما يجعل الدراسة مرجعاً مهماً للباحثين في جميع أنحاء العالم.

3. تقديم إطار نظري شامل

تقدم هذه الدراسة إطاراً نظرياً شاملاً يساهم في فهم العلاقة بين التقنيات الناشئة وكفاءة إدارة المشاريع المالية. من خلال تحليل الأبعاد المختلفة، مثل التحديات والفرص، توفر الدراسة أساساً قوياً للبحوث المستقبلية. هذا الإطار النظري يمكن أن يُستخدم كأساس لمزيد من الدراسات التي تسعى لاستكشاف جوانب أخرى مرتبطة بالموضوع، مما يعزز من فعالية البحث العلمي في هذا المجال.

4. تطوير منهجيات البحث

تعتبر الدراسة مهمة أيضاً من حيث تطوير منهجيات البحث المستخدمة في دراسة تأثير

التقنيات الناشئة. من خلال اتباع أساليب بحثية متقدمة، مثل الدراسات التجريبية أو التحليل الكمي، يمكن للباحثين بناء أدوات قياس دقيقة وموثوقة. تعزز هذه المنهجيات من جودة البحث العلمي وتساهم في تحقيق نتائج دقيقة وقابلة للتطبيق في العالم الحقيقي.

5. تحفيز النقاش الأكاديمي

تعتبر هذه الدراسة مصدرًا لتحفيز النقاش الأكاديمي حول أهمية التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية. من خلال تناول القضايا المعقدة والمواضيع المتشابكة، مثل التحديات التنظيمية والثقافية، يتم تشجيع الباحثين والممارسين على التفاعل وتبادل الأفكار. هذه النقاشات تساهم في خلق بيئة بحثية نشطة وملهمة، مما يعود بالنفع على جميع الأطراف المعنية.

6. توفير الأدلة التجريبية

تساهم الدراسة في توفير الأدلة التجريبية التي تدعم الفرضيات المتعلقة بتأثير التقنيات الناشئة على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع المالية. من خلال جمع البيانات وتحليلها، يمكن للدراسة أن تقدم نتائج موثوقة تعزز من الفهم النظري. هذه الأدلة تعتبر أساسية للباحثين الذين يسعون لتقديم توصيات مبنية على أساس علمي، مما يعزز من مصداقية الأبحاث المستقبلية.

7. تعزيز التعاون بين الأوساط الأكاديمية والصناعية

تعتبر الدراسة منصة لتعزيز التعاون بين الأوساط الأكاديمية والصناعية. من خلال تقديم نتائج عملية وعلمية، يمكن أن تكون الدراسة نقطة انطلاق للتعاون بين الباحثين و المؤسسات المالية. هذا التعاون يمكن أن يؤدي إلى تطوير حلول مبتكرة وتطبيقات عملية تعزز من نجاح المؤسسات المالية، مما يساهم في تحقيق فوائد مشتركة بين جميع الأطراف.

8. دعم السياسات العامة

تعتبر الدراسة أداة قيمة لدعم صناع القرار في صياغة السياسات العامة المتعلقة بالقطاع المالي. من خلال تقديم تحليلات موضوعية حول دور التقنيات الناشئة، يمكن للباحثين أن يساهموا في توفير توصيات مبنية على الأدلة تدعم تطوير استراتيجيات فعالة لتعزيز استخدام هذه التقنيات. بالتالي، تساهم الدراسة في تحقيق الأهداف الوطنية وتعزيز التنمية المستدامة.

9. تعزيز الابتكار في التعليم والتدريب

تسلط الدراسة الضوء على أهمية التعليم والتدريب في مجال التقنيات الناشئة، مما يعزز من الابتكار في هذه المجالات. من خلال تقديم رؤية حول كيفية الاستفادة من هذه التقنيات، تشجع الدراسة المؤسسات الأكاديمية على تطوير برامج تعليمية تتناسب مع احتياجات السوق. كما يمكن أن تسهم في توجيه مؤسسات التدريب إلى تبني أساليب تدريس حديثة تعزز من قدرات الطلاب والمهنيين.

10. التأثير على الأبحاث المستقبلية

تفتح هذه الدراسة آفاقاً جديدة للأبحاث المستقبلية في مجال إدارة المشاريع المالية. من خلال تقديم رؤية جديدة وتحديد الثغرات البحثية، تشجع الدراسة الباحثين على استكشاف مواضيع جديدة ومتعلقة بتطبيق التقنيات الناشئة. كما يمكن أن تكون هذه الدراسة نقطة انطلاق لبحوث أكثر تخصصاً تتناول جوانب معينة من الموضوع، مما يسهم في تطوير المعرفة العلمية بشكل عام.

تتجلى أهمية هذه الدراسة العلمية بشكل واضح في قدرتها على تقديم رؤية جديدة ومفيدة حول دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية. من خلال تقديم إطار نظري شامل، وتوفير الأدلة التجريبية، وتعزيز التعاون بين الأوساط الأكاديمية والصناعية، تسهم الدراسة في تطوير المعرفة وتحسين الأداء في هذا المجال. وبالتالي، تعتبر هذه الدراسة أداة حيوية لدعم البحث العلمي وتعزيز الابتكار في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية.

أهداف الدراسة:

- الهدف الرئيسي

يهدف هذا البحث إلى دراسة دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية. تتناول الدراسة كيفية تطبيق هذه التقنيات في سياق بيئة الأعمال المحلية، وتستكشف تأثيراتها على الأداء المالي للمؤسسات. من خلال هذا الهدف الرئيسي، تسعى الدراسة إلى تقديم رؤية شاملة حول كيفية استغلال التقنيات الحديثة لتحقيق نتائج إيجابية في إدارة المشاريع المالية.

- الأهداف الفرعية

1. تحليل تأثير التقنيات الناشئة على كفاءة إدارة المشاريع المالية

يهدف هذا الهدف إلى استكشاف كيفية تأثير التقنيات الناشئة، مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات، على كفاءة إدارة المشاريع المالية. من خلال تحليل تجارب المؤسسات التي اعتمدت على هذه التقنيات، ستحاول الدراسة تحديد العوامل التي تساهم في تحسين الكفاءة، مثل تقليل الأخطاء وزيادة سرعة اتخاذ القرارات. تتضمن هذه الدراسة تحليلًا منهجيًا لنتائج الأداء قبل وبعد تطبيق هذه التقنيات، مما يعزز من فهم كيفية تحسين الإجراءات المالية وتعزيز الإنتاجية.

2. تقييم فعالية التقنيات الناشئة في تحسين الأداء المالي

يسعى هذا الهدف إلى تقييم فعالية التقنيات الناشئة في تحسين الأداء المالي للمؤسسات. سيتم ذلك من خلال قياس مؤشرات الأداء الرئيسية مثل العائد على الاستثمار (ROI) ونسبة الربحية، قبل وبعد تطبيق هذه التقنيات. يعد تقييم الأداء المالي أمرًا ضروريًا لفهم مدى تأثير التكنولوجيا على النتائج المالية. ستركز الدراسة على تقديم بيانات كمية تدعم استنتاجاتها حول العلاقة بين استخدام التقنيات والأداء المالي.

3. دراسة التحديات المتعلقة بتطبيق التقنيات الناشئة

يتناول هذا الهدف دراسة التحديات التي قد تواجه المؤسسات عند تطبيق التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية. تشمل هذه التحديات العقبات الثقافية والتنظيمية، وكذلك نقص المهارات والتدريب. من خلال فهم هذه التحديات، يمكن تقديم توصيات عملية للمؤسسات حول كيفية التغلب عليها. ستقوم الدراسة أيضًا بجمع آراء الخبراء والممارسين لتقديم رؤية شاملة حول العوائق التي قد تعيق عملية التطبيق.

4. استكشاف دور البيانات الضخمة في اتخاذ القرارات المالية

يهدف هذا الهدف إلى استكشاف كيفية استخدام البيانات الضخمة في تعزيز اتخاذ القرارات المالية. يعتبر تحليل البيانات أحد الجوانب الأساسية في التقنيات الناشئة، ويجب فهم كيفية استفادة المؤسسات من هذه البيانات لتحسين الأداء. ستتناول الدراسة كيفية جمع البيانات وتحليلها، وكيفية تحويل هذه البيانات إلى معلومات قابلة للاستخدام. ستساهم النتائج في توضيح كيف يمكن للتكنولوجيا أن تساهم في تعزيز دقة القرارات المالية.

5. تحليل أثر الثقافة التنظيمية على تبني التقنيات الناشئة

تتعلق أهمية هذا الهدف بفهم أثر الثقافة التنظيمية على عملية تبني التقنيات الناشئة. إن

الثقافة التي تسود في المؤسسة تلعب دوراً كبيراً في كيفية استجابة العاملين للتغيرات التكنولوجية. ستقوم الدراسة بتحليل كيف يمكن أن تؤثر ثقافة الابتكار أو المقاومة على نجاح أو فشل تطبيق التقنيات الجديدة. سيساعد هذا التحليل في تقديم توصيات حول كيفية تطوير ثقافة مؤسسية تشجع على الابتكار والتبني الفعال للتكنولوجيا.

6. تقديم توصيات عملية للمؤسسات المالية

يسعى هذا الهدف إلى تقديم توصيات عملية بناءً على النتائج المستخلصة من الدراسة. ستشمل هذه التوصيات استراتيجيات فعالة لتطبيق التقنيات الناشئة وتحسين الأداء المالي. تهدف الدراسة إلى توفير إطار عمل يساعد المؤسسات المالية في تنفيذ التغيرات الضرورية لتحقيق الكفاءة والفعالية. تعتبر هذه التوصيات ضرورية لضمان تحقيق الفوائد المرجوة من التقنيات الحديثة وتطبيقها بشكل فعال.

7. استكشاف العلاقة بين الابتكار وتطوير المشاريع المالية

يهدف هذا الهدف إلى دراسة العلاقة بين الابتكار واستخدام التقنيات الناشئة في تطوير المشاريع المالية. ستقوم الدراسة بتحليل كيف تؤثر استراتيجيات الابتكار على قدرة المؤسسات على استغلال هذه التقنيات لتحقيق نتائج إيجابية. ستركز الدراسة على تجارب المؤسسات الناجحة التي اعتمدت على الابتكار في إدارة مشاريعها المالية، مما يمكن أن يقدم دروساً مستفادة للمؤسسات الأخرى.

8. فهم تأثير التقنيات على رضا العملاء

يتعلق هذا الهدف بفهم كيف تؤثر التقنيات الناشئة على رضا العملاء في المجال المالي. ستحاول الدراسة تحليل كيفية تحسين الكفاءة والفعالية من خلال التكنولوجيا، وبالتالي تعزيز تجارب العملاء. ستركز النتائج على كيفية تحقيق المؤسسات لمستويات أعلى من الرضا والولاء من خلال تطبيق التقنيات الحديثة. يعد فهم هذا التأثير أمراً حيوياً لضمان استدامة المؤسسات وتنافسيتها في السوق.

9. تحليل الجدوى الاقتصادية لتطبيق التقنيات الناشئة

يسعى هذا الهدف إلى تحليل الجدوى الاقتصادية لتطبيق التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية. ستقوم الدراسة بدراسة التكاليف والفوائد المحتملة لاستخدام هذه التقنيات، مما يساعد المؤسسات في اتخاذ قرارات مستنيرة بشأن الاستثمار في التكنولوجيا. يعتبر هذا التحليل ضرورياً لفهم مدى قدرة المؤسسات على تحقيق عوائد مستدامة من استثماراتها في التكنولوجيا.

10. تقديم إطار علمي للبحث المستقبلي

يهدف هذا الهدف إلى تقديم إطار علمي يمكن أن يستخدمه الباحثون في المستقبل لدراسة الموضوعات المتعلقة بالتقنيات الناشئة وإدارة المشاريع المالية. من خلال تقديم هذا الإطار، تسعى الدراسة إلى دعم الأبحاث المستقبلية وتعزيز النقاش الأكاديمي حول أهمية التقنيات الحديثة في تحسين الأداء المالي. يعتبر هذا الإطار ضروريًا لضمان استمرارية البحث وتعميق الفهم في هذا المجال المهم.

تساؤلات الدراسة:

سؤال الدراسة الرئيسي:

- كيف تؤثر التقنيات الناشئة على كفاءة وفعالية إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية؟

الأسئلة الفرعية:

- ما هي التقنيات الناشئة الأكثر استخدامًا في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية؟
- كيف تسهم التقنيات الناشئة في تحسين كفاءة العمليات المالية داخل المشاريع؟
- ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه المؤسسات عند تطبيق التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية؟
- كيف يؤثر استخدام البيانات الضخمة على اتخاذ القرارات المالية في المؤسسات؟
- ما هو تأثير الثقافة التنظيمية على نجاح تطبيق التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية؟
- كيف يمكن لتقنيات الذكاء الاصطناعي تحسين الأداء المالي للمؤسسات؟
- ما هي استراتيجيات الابتكار التي تعتمد عليها المؤسسات لتعزيز كفاءة إدارة المشاريع المالية؟
- كيف تؤثر التقنيات الناشئة على رضا العملاء في القطاع المالي؟
- ما هي الجدوى الاقتصادية لتطبيق التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية؟
- كيف يمكن أن يساهم البحث في تقديم إطار علمي لدراسات مستقبلية حول هذا الموضوع؟

فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية:

- تؤدي التقنيات الناشئة إلى تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية.

الفروض الفرعية:

- تستخدم المؤسسات المالية في المملكة العربية السعودية تقنيات ناشئة محددة بشكل متزايد في إدارة المشاريع المالية.
- تسهم التقنيات الناشئة في تحسين كفاءة العمليات المالية، مما يؤدي إلى تقليل الأخطاء وزيادة سرعة اتخاذ القرارات.
- تواجه المؤسسات تحديات رئيسية عند تطبيق التقنيات الناشئة، مثل نقص المهارات التنظيمية والثقافية.
- يساهم استخدام البيانات الضخمة في تحسين عملية اتخاذ القرارات المالية وزيادة دقة النتائج.
- تؤثر الثقافة التنظيمية بشكل كبير على نجاح تطبيق التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية.
- يمكن لتقنيات الذكاء الاصطناعي أن تحسن الأداء المالي للمؤسسات بشكل ملحوظ.
- تتبع المؤسسات المالية استراتيجيات مبتكرة لتعزيز كفاءة إدارة المشاريع المالية من خلال التقنيات الناشئة.
- تؤدي التقنيات الناشئة إلى تحسين رضا العملاء في القطاع المالي، مما يساهم في زيادة الولاء.
- تعتبر الجدوى الاقتصادية لتطبيق التقنيات الناشئة إيجابية، مما يدعم الاستثمار في هذه المجالات.
- تساهم نتائج البحث الحالي في توفير إطار علمي لدراسات مستقبلية حول دور التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية.

الدراسات السابقة:

هدفت الدراسة إلى إبراز دور وأهمية التكنولوجيا المالية (FinTech) في تعزيز وضعية

الشمول المالي (Inclusion Financial) كركيزة أساسية للتنمية الاقتصادية وتحسين جودة الحياة لكافة أفراد المجتمع، وشملت عينة الدراسة مجموعة من الدول العربية وباستعراض المؤشرات الخاصة بالشمول المالي لتلك الدول. وأظهرت النتائج إلى أن مستوى الشمول المالي يبتعد عن الحجم المرغوب فيه لتعزيز الاقتصاد المالي لهذه الدول، بسبب ضعف حجم الدخل الفردي ومستويات التثقيف المالي، ضعف فضالاً عن عدم كفاءة النظام المالي في تسهيل النفاذ للخدمات المالية (صابر، 2022).

يتناول دراسة (Alqublan، 2024) دور الذكاء الاصطناعي والتقنيات الرقمية في برنامج تحقيق رؤية صندوق الاستثمارات العامة وتأثيرهما على تقدم المملكة العربية السعودية نحو تحقيق استراتيجية رؤية 2030. تستخدم الدراسة التحليلات العاطفية والتجريبية وشبه التجريبية لفحص مدى اعتماد الذكاء الاصطناعي وتطوير الأعمال في شركات محفظة صندوق الاستثمارات العامة قبل وبعد بدء رؤية 2030. ويتم استخدام تحليل المشاعر لتحليل نصي لملامح شركات محفظة صندوق الاستثمارات العامة في كلا الفترتين. يكشف التحليل التجريبي عن وجود فرق ذي دلالة إحصائية في اعتماد مصطلحات الذكاء الاصطناعي وDT. عندما يكون الحصول على أدلة تجريبية غير معقول بسبب قيود البيانات، يتم استخدام التحليل شبه التجريبي، مما يؤدي إلى نتائج تتفق مع فرضية الدراسة. توسع هذه الورقة تركيزها على مستوى الاقتصاد الكلي، مما يدل على التأثير الإيجابي للذكاء الاصطناعي والتقنيات الرقمية على مؤشرات الاقتصاد الكلي في المملكة العربية السعودية. ومن الجدير بالذكر أن الدراسة تتحدى الأدبيات الموجودة من خلال الكشف عن أن اعتماد الذكاء الاصطناعي لا يؤثر سلباً على التوظيف، مما يوفر رؤية جديدة حول العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والقوى العاملة. يؤكد هذا الابتعاد عن الأدبيات السابقة على الحاجة إلى مزيد من الاستكشاف لآثار الذكاء الاصطناعي على التوظيف. وتتوافق النتائج الرئيسية لهذه الدراسة مع الأدبيات الموجودة حول صناديق الثروة السيادية، مما يؤكد أن دمج الذكاء الاصطناعي وDTs يعزز نتائج الاستثمار. وفي حين تستخدم الأدبيات الموجودة التقييمات النوعية، فإن هذا البحث يسد فجوة كبيرة من خلال تقديم تحليل تجريبي خاص بكل بلد لتأثير صندوق الاستثمار العام على الاقتصاد الكلي للبلد. توفر الدراسة تحليلات منظمة، وتساهم بمعرفة متعمقة حول جوانب مختلفة من المناقشات الأوسع حول اعتماد الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا الرقمية. يقترح الإطار المفاهيمي الشامل المقدم في هذا البحث سبلاً للبحث المستقبلي والتطبيقات المتنوعة عبر البلدان.

أصبحت إدارة المشاريع القائمة على المبادئ ذات أهمية متزايدة في اقتصاد المشاريع المتطور اليوم لتمكين مديري المشاريع من تقديم قيمة لأصحاب المصلحة من خلال النظر في مجموعة أوسع من السلوكيات التوجيهية التي تؤثر على تصرفاتهم. وبينما يتوقع الباحثون أن إدارة المشاريع سوف "تتلاءم بشكل جيد" مع التقنيات الناشئة، فإنه لا يزال من غير الواضح كيف ستعمل هذه العلاقة في ضوء إدارة المشاريع القائمة على المبادئ. تسد هذه الدراسة هذه الفجوة المعرفية من خلال تحليل الأبحاث السابقة لدراسة تأثير التقنيات الناشئة في تشكيل مبادئ إدارة المشاريع. استخدمنا الطريقة المعيارية لعناصر إعداد التقارير المفضلة للمراجعات المنهجية والتحليلات الوصفية (PRISMA) لفحص 1647 عنوانًا وملخصًا، وفي النهاية قمنا بتحليل 121 ورقة بحثية كاملة. أنتجت الدراسة وناقشت آثار التقنيات الناشئة على مبادئ إدارة المشاريع. وهذا يساهم في فهمنا لـ "كيف ترشدنا المبادئ في تنفيذ مشاريعنا؟" نظرًا للتعطيل الرقمي لإدارة المشاريع. اقترحنا بحثًا مستقبليًا يعتمد على مبدئين جديدين، التفكير القيمي التكنولوجي والقيادة التكنولوجية، وفحصنا الدور الديناميكي للتكنولوجيات الناشئة في نماذج تسليم المشاريع القائمة على المبادئ. تزود الدراسة مديري وقادة المشاريع بالمبادئ التوجيهية التأسيسية لإدارة المشاريع القائمة على المبادئ (Aamer، 2024).

تتضمن دراسة (Alzahrani، 2015) تحليل أنشطة التنمية المستدامة في إدارة المشاريع ونضج إدارة المشاريع، مع الأخذ في الاعتبار الثقافة التنظيمية كعامل مساهم في النجاح في المنظمات التي تعتمد على المشاريع (PDO) في المملكة العربية السعودية. وكان هناك شعور بأن أفضل طريقة للقيام بذلك هي تقديم نموذج من شأنه أن يوفر نظرة ثاقبة ويزيد من فهمنا لمستويات الأداء الحالية للمشاريع في مؤسسات المملكة العربية السعودية، بهدف دمج مفاهيم الاستدامة في إدارة المشاريع في البلاد. إن حاجة المملكة العربية السعودية إلى تنويع إنتاجيتها الاقتصادية وتقليل الاعتماد على احتياطات النفط على المدى الطويل، ومن خلال تنفيذ مشاريع مثل تلك التي يتم تنفيذها حاليًا في البنية التحتية والبناء واكتساب قيمة طويلة المدى من خلال الإدارة المستدامة للمشاريع، سوف يؤدي إلى تعظيم الاستثمار. أحد العناصر الأساسية في هذه العملية هو تقدير أهمية تحقيق ثقافة تنظيمية مناسبة في المنظمات التي تعتمد على المشاريع بشكل أفضل. ويعتبر هذا شرطًا هامًا لتحسين القدرة المهنية لدى مديري المشاريع. يمتد هذا البحث إلى الأبحاث السابقة من خلال إنشاء نموذج لتقييم وتقييم نضج البعد المستدام في ممارسة إدارة المشاريع. إن تقييم مدى نضج إدارة

المشاريع سيساعد المنظمات على دمج أفكار التنمية المستدامة والتحديث من خلال المشاريع وإدارة المشاريع من خلال تسليط الضوء على المجالات التي يجب أن تركز عليها المنظمة من أجل الوصول إلى أفضل الممارسات في إدارة المشاريع. يعد التزام أصحاب المصلحة في المشروع ومديري المشاريع وصناع القرار في المملكة العربية السعودية أمراً بالغ الأهمية لإجراء تغييرات على الثقافة التنظيمية وأداء إدارة المشاريع. تم توزيع استبيان ذاتي عبر الإنترنت على 4,948 منظمة قائمة على المشاريع في المملكة العربية السعودية. تم طرح أسئلة على مديري المشاريع حول نضجهم التنظيمي في إدارة المشاريع مع الأخذ في الاعتبار وعيهم ومعرفتهم بأهمية أفكار الاستدامة في ممارسات إدارة المشاريع الحالية والمستقبلية. تم تأمين 644 إجابة صحيحة (استجابة 13%). وقد تم تحليل الإجابات واختبار نموذج مقترح لتقييم نضج إدارة المشروع. تضمن هذا البحث تحليلاً إحصائياً واسع النطاق، والذي تم تقسيمه إلى ثلاثة تحليلات مختلفة. أولاً، تضمن التحليل الإحصائي الوصفي باستخدام IBM SPSS الإصدار 20. ثانياً، يقدم استخدام نمذجة المعادلة الهيكلية لإثبات صحة النموذج المقترح من خلال تحليل المربعات الصغرى الجزئية (PLS-SEM). ثالثاً: شملت التحليل الإحصائي الإضافي باستخدام (ANOVA) لمقارنات مختلفة لاختبار العلاقات بين مكونات النموذج، والتي أظهرت نتائج مختلفة عن تلك المتوقعة. وأظهر البحث العلاقة الارتباطية بين أبعاد التنمية المستدامة الثلاثة (الاقتصادية والاجتماعية والبيئية)، ومتغيرات الثقافة التنظيمية بكفاءة في تطوير نموذج نضج إدارة المشاريع المستدامة للمشاريع السعودية. ويشير إلى أن المنظمات التي من المرجح أن تدمج هذه العناصر ستحقق استدامة المشروع. وأظهرت الدراسة أن المنظمات السعودية تتمتع بمستوى متوسط من النضج المستدام يبلغ 3 من أصل 5 نقاط كحد أقصى. هذا المستوى من الاستدامة لا يكفي للمؤسسات لتحقيق أداء المشروع على المدى الطويل. وهذا يعني أن المنظمات التي تعتمد على المشاريع في المملكة العربية السعودية بحاجة إلى بذل المزيد من الجهد في ممارسات إدارة المشاريع لدفع الاقتصاد السعودي نحو تحقيق التحديث المستدام. يقدم البحث مساهمة أصلية على مستويين. وعلى المستوى العلمي، فإنه يساهم في تطوير النظرية. وعلى المستوى العملي، فإن البحث له آثار على مديري المشاريع وصانعي السياسات في المملكة العربية السعودية. هناك حاجة للمنظمات السعودية لدمج مفهوم التنمية المستدامة في ممارسة إدارة المشاريع لغرض تحسين أداء المشروع. كما يجب أن تشجع نتائج البحث مهنة إدارة المشاريع السعودية على الوصول إلى مستويات أعلى من الممارسة

القائمة على المعرفة من خلال دمج بعض الأفكار الرائدة لحركة الاستدامة من خلال التطوير المهني المستمر. ويمكن تنفيذ ذلك من خلال زيادة نضج إدارة المشاريع في المنظمات السعودية وكذلك الوعي والمسؤولية لدى مديري المشاريع فيما يتعلق بمفهوم التنمية المستدامة. ومن شأن مثل هذه النتيجة أن تعزز عملية التحديث الجارية في البلاد. إن إنشاء نموذج لتقييم مدى نضج بعد الاستدامة في ممارسة إدارة المشاريع من شأنه أن يمكن المنظمة من تحديد نقاط القوة والضعف في نهجها، ومساعدة أصحاب المصلحة على تشكيل وتحقيق رؤى مستدامة. ومن المتوقع أن يعزز هذا النموذج نتائج المشروع المستدامة التي ستؤثر بشكل مباشر على عملية التحديث في المملكة العربية السعودية على المدى الطويل.

لقد انتشر الذكاء الاصطناعي (AI) في السنوات القليلة الماضية بسبب البيانات الهائلة التي تنتجها يومياً والقدرة الحاسوبية المتاحة. يمكن تطبيق الذكاء الاصطناعي في العديد من القطاعات المختلفة، مثل النقل والتعليم والرعاية الصحية والخدمات المصرفية والمالية، من بين العديد من القطاعات الأخرى. تبني الصناعة المالية الذكاء الاصطناعي بسرعة نظراً لقدرته على تحقيق وفورات عالية التكلفة في الخدمات المالية. ومن الممكن أن يعمل الذكاء الاصطناعي على تحويل القطاع المالي من خلال خلق الفرص لتقديم خدمات مخصصة وأسرع وأكثر فعالية من حيث التكلفة. تبرز المملكة العربية السعودية كسوق سريع النمو في هذه الصناعة مع التزام قوي تجاه المؤسسات التي تعتمد على التكنولوجيا. ورغم أن الذكاء الاصطناعي يكتسب أهمية كبيرة ويحظى بدعم حكومي، فإنه لم يصبح بعد عنصراً حاسماً في تعزيز كفاءة المعاملات المالية. تدعو الأبحاث المنشورة المحدودة حول اعتماد الذكاء الاصطناعي في الصناعة المالية السعودية إلى مراجعة شاملة للأدبيات لدراسة الوضع الحالي لتطبيق الذكاء الاصطناعي في هذا القطاع. ولذلك، تستكشف هذه الدراسة فوائد وقيود وتحديات الاستفادة من الذكاء الاصطناعي في التمويل، مع تسليط الضوء على أهمية الاعتبارات الأخلاقية والتنظيمية لنجاح اعتماد الذكاء الاصطناعي في هذا القطاع. تكشف نتائج هذه الدراسة أنه تم إجراء بحث حول كيفية تحسين الذكاء الاصطناعي للعمليات في القطاع المالي من خلال دمج المكونات المهمة والخوارزميات الفعالة المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات الصناعة. بناءً على هذه النتائج، تقترح هذه الدراسة إطاراً متسلسلاً على المستويين الكلي والجزئي للإدارة لتوجيه تطوير الذكاء الاصطناعي ودمجه في القطاع المالي. بالإضافة إلى ذلك، يستمد الإطار رؤى من الأدبيات الموجودة لتوفير فهم تفصيلي للفرص والتحديات ومجالات التحسين لتعظيم إمكانات الذكاء الاصطناعي في القطاع المالي.

في المملكة العربية السعودية (Al-Baity, 2023).

تبحث دراسة (Alajmi, 2023) في محددات أنظمة الحكومة الذكية المستخدمة في مؤسسات الخدمة العامة في المملكة العربية السعودية. لقد أجرت الدول المتقدمة في العالم دراسات حول أنظمة الحكومة الذكية، ولكن لم يتم إجراء سوى القليل من الأبحاث حول منطقة الشرق الأوسط، وخاصة في المملكة العربية السعودية. هذه الدراسة تملأ الثغرة في الأدب. واستنادا إلى عدد من النظريات بما في ذلك إطار التكنولوجيا والتنظيم والبيئة (TOE)، والنظرية الموحدة لقبول واستخدام التكنولوجيا (UTAUT)، ونماذج قبول التكنولوجيا (TAM)، أنشأت الدراسة نموذج بحث مفاهيمي متكامل. تم إرسال استبيانات المسح عبر الإنترنت إلى 2060 موظفًا في أربع وزارات، وبعد التذكير الثاني تم تلقي ما مجموعه 427 إجابة مكتملة، منها 419 (معدل استجابة 22%) اعتبرت قابلة للاستخدام للتحليل. تم استخدام التحليل الإحصائي متعدد المتغيرات لتحليل البيانات وأشارت النتائج إلى أن 51% من التباين ($R^2 = 0.51$) في تصورات الموظفين لأنظمة الحكومة الذكية يتم تفسيره بمحددات مستقلة. تظهر النتائج أن المخاوف الأمنية ($t(419) = 2.051, p < 0.041$)، واستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ($t(419) = 4.215, p < 0.000$)، والدعم الإداري ($t(419) = 5.027, p < 0.000$)، والحوافز (تعتبر $t(419) = 5.263, p < 0.000$)، والثقة ($t(419) = -1.957, p < 0.050$) من المؤشرات الهامة لقبول أنظمة الحكومة الذكية. وفي الوقت نفسه، فإن القيم الثقافية ($t(419) = 0.669, p < 0.504$) و القيم الدينية ($t(419) = 1.082, p < 0.280$) ليس لها تأثير كبير على الموقف تجاه اعتماد النظام الذكي. وقد وجد أن للإدراك تأثير معنوي قوي على تبني أنظمة الحكومة الذكية ($t(419) = 8.411, p < 0.000$). ولهذه النتائج انعكاسات كبيرة على توجه الحكومة السعودية لتطبيق أنظمة الحكومة الذكية في جميع جهاتها.

المنطلقات النظرية للدراسة:

تعتبر المنطلقات النظرية الأساس الذي يستند إليه البحث لفهم الظواهر المتعلقة بدور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية. فيما يلي شرح مفصل لعشر منطلقات نظرية رئيسية تدعم هذه الدراسة:

1. مفهوم التقنيات الناشئة

تعرف التقنيات الناشئة بأنها الابتكارات التكنولوجية التي لم تُستخدم بشكل شائع بعد، ولكنها تحمل إمكانات كبيرة لإحداث تأثيرات متزايدة في مختلف المجالات. تشمل هذه التقنيات مجموعة متنوعة من الحلول التكنولوجية، مثل الذكاء الاصطناعي، وتحليل البيانات الضخمة، وتقنية blockchain. يعد الذكاء الاصطناعي جزءاً حيوياً من هذا الإطار، حيث يُستخدم لتحليل البيانات وتقديم التوصيات الذكية، مما يسهل اتخاذ القرارات المالية. علاوة على ذلك، تتيح تقنيات blockchain إنشاء سجلات موثوقة للمعاملات المالية، مما يعزز من الأمان والثقة. وبالتالي، يُعتبر فهم هذه التقنيات وكيفية تطبيقها جزءاً أساسياً من تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية (Hassan، 2024).

2. إدارة المشاريع المالية

تشير إدارة المشاريع المالية إلى مجموعة الأنشطة والتقنيات المستخدمة لتخطيط وتنفيذ ومراقبة المشاريع التي تهدف إلى تحقيق أهداف مالية محددة. تشمل هذه الأنشطة التقييم والتخصيص الفعال للموارد، وإدارة المخاطر، والمراقبة المستمرة للأداء. تُعتبر الكفاءة و الفعالية من المبادئ الأساسية التي يجب تحقيقها في كل مشروع، حيث إن الكفاءة تعني استخدام الموارد بشكل اقتصادي، بينما تشير الفعالية إلى تحقيق الأهداف المرجوة. لذا، فإن استخدام التقنيات الناشئة يعد محورياً في تحسين هذه الجوانب، حيث يُمكنها تحسين جودة العمليات وتقليل الوقت المستغرق في إنجاز المهام (Loya، 2023).

3. كفاءة العمليات

تمثل الكفاءة القدرة على تحقيق النتائج المطلوبة باستخدام أقل قدر ممكن من الموارد، وهو مفهوم جوهري في إدارة المشاريع المالية. تعمل التقنيات الناشئة على تحسين كفاءة العمليات من خلال أتمتة العديد من المهام المالية، مما يقلل من الأخطاء البشرية ويزيد من سرعة إنجاز المعاملات. على سبيل المثال، يمكن لتطبيقات الذكاء الاصطناعي تقليل الزمن اللازم لإعداد التقارير المالية وتحليل البيانات، مما يتيح للمؤسسات تركيز مواردها على مهام استراتيجية أخرى. من خلال تحسين الكفاءة، تسهم هذه التقنيات في تعزيز الإنتاجية العامة للمؤسسات المالية (Mikalef، 2021).

4. فعالية اتخاذ القرارات

تتعلق الفعالية بالقدرة على تحقيق الأهداف المحددة مسبقاً. في سياق إدارة المشاريع المالية

، يجب أن تكون القرارات متماشية مع الأهداف المالية العامة للمؤسسة. يتيح استخدام التقنيات الناشئة للمؤسسات تحسين عملية اتخاذ القرارات من خلال توفير تحليلات دقيقة ورؤى عميقة تستند إلى البيانات. على سبيل المثال، يمكن أن تساعد أنظمة تحليل البيانات الضخمة في اكتشاف الأنماط والاتجاهات التي قد لا تكون مرئية للمديرين، مما يعزز من قدرة المؤسسة على اتخاذ قرارات استراتيجية أكثر فعالية ونجاحًا (Amoo، 2024).

5. البيئة التنظيمية

تلعب البيئة التنظيمية دورًا حاسمًا في نجاح تطبيق التقنيات الناشئة. تتطلب هذه التقنيات بيئة تشجع على الابتكار والتغيير، وتعزز من قدرة المؤسسات على استيعاب التغييرات التكنولوجية. تحتاج المؤسسات إلى ثقافة مؤسسية تفتح المجال للتجريب والابتكار، حيث تشير الأبحاث إلى أن المؤسسات التي تتبنى ثقافة الابتكار تكون أكثر استعدادًا لتبني التقنيات الجديدة. تساهم هذه الثقافة في إنشاء بيئة إيجابية تساهم في تحسين كفاءة وفعالية إدارة المشاريع (Garrido-Moreno، 2024).

6. الابتكار والتغيير

يُعتبر الابتكار جزءًا أساسيًا من استراتيجية أي مؤسسة تسعى لتحقيق النجاح. يتطلب إدخال التقنيات الناشئة استراتيجيات تغيير فعالة تدعم استيعاب الموظفين لهذه التقنيات. تتطلب الابتكارات التكنولوجية تبني ثقافة منفتحة على التغيير، حيث تؤكد الأبحاث أن المؤسسات التي تستثمر في الابتكار وتشجع على التجريب تكون أكثر نجاحًا في تحقيق أهدافها. يعزز هذا المنطلق من أهمية الابتكار في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية (Zeebaree، 2020).

7. دور البيانات الضخمة

تمثل البيانات الضخمة مصدرًا هائلًا للمعلومات التي يمكن استخدامها لتحليل الأداء المالي وتحسين اتخاذ القرارات. تتطلب البيانات الضخمة بنية تحتية تكنولوجية متطورة وقدرات تحليلية قوية، مما يسمح للمؤسسات بالتعامل مع كميات ضخمة من البيانات بشكل فعال. يُظهر هذا المنطلق كيف يمكن أن تساهم البيانات الضخمة في تعزيز الكفاءة من خلال توفير رؤى دقيقة حول سلوك العملاء والأسواق. يساعد تحليل البيانات في تحسين استراتيجيات إدارة المشاريع المالية وبتحقيق اكتشاف الفرص التجارية الجديدة (Mikalef، 2019).

8. القيادة والتغيير

تلعب القيادة دورًا محوريًا في توجيه جهود التحول الرقمي وتبني التقنيات الناشئة. تحتاج المؤسسات إلى قادة يستطيعون تحفيز الفرق وخلق رؤية مشتركة حول أهمية التكنولوجيا في تحسين الكفاءة والفعالية. تظهر الأبحاث أن القيادة الفعالة تساهم في تحقيق تغيير إيجابي في الثقافة التنظيمية وتعزز من قدرة المؤسسات على التكيف مع التحديات الجديدة. القيادة القوية تدعم الابتكار وتساعد على تعزيز روح التعاون بين الفرق المختلفة لتحقيق الأهداف المشتركة (Muktamar، 2023).

9. المسؤولية الاجتماعية

تعتبر المسؤولية الاجتماعية عنصرًا مهمًا يجب مراعاته عند تبني التقنيات الناشئة. تساهم المؤسسات التي تضع المسؤولية الاجتماعية في صميم استراتيجياتها في تحقيق نتائج إيجابية على المدى الطويل. إن اعتبار الأثر الاجتماعي والبيئي لقرارات الأعمال يُعتبر أمرًا ضروريًا لتحقيق الاستدامة. تؤكد الدراسات أن المؤسسات التي تتبنى ممارسات مسؤولية اجتماعياً تتمتع بسمعة إيجابية، مما يعزز من ولاء العملاء والثقة في العلامة التجارية (Vojko، 2021).

10. الأثر الاقتصادي

تؤثر التقنيات الناشئة بشكل كبير على الاقتصاد الكلي، حيث تساهم في تحسين الإنتاجية وزيادة الكفاءة في مختلف القطاعات. يتطلب تقييم الأثر الاقتصادي استخدام أدوات تحليلية متقدمة لفهم كيف تؤثر هذه التقنيات على الأسواق والاقتصاد الوطني. يساعد هذا المنطلق في تحديد الفوائد الاقتصادية المحتملة لتطبيق التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية، مما يعزز من أهمية هذه الدراسة لفهم تأثيرات الابتكارات التكنولوجية على الأداء المؤسسي (Hwang، 2021).

تقدم هذه المنطلقات النظرية إطارًا شاملاً لفهم دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية. من خلال استكشاف المفاهيم الأساسية مثل الابتكار، القيادة، والبيانات الضخمة، تعزز هذه المنطلقات من القدرة على تحقيق الأهداف المرجوة للدراسة، مما يساهم في بناء قاعدة علمية قوية تفيد في تحسين ممارسات إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية.

المنهجية وطرق البحث:

تعد المنهجية الكمية أحد الأساليب البحثية الرئيسية التي تستخدم في دراسة دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية. تهدف هذه المنهجية إلى جمع البيانات الكمية وتحليلها من أجل الوصول إلى استنتاجات مدعومة بالأدلة الكمية، مما يوفر رؤية شاملة حول الموضوع المدروس. وفيما يلي شرح مفصل للمنهجية وطرق البحث المعتمدة في هذه الدراسة.

1. الإطار العام للمنهجية الكمية

تعتمد المنهجية الكمية على جمع وتحليل البيانات القابلة للقياس من خلال أدوات بحثية متنوعة، مثل الاستبيانات، والمقاييس، والاختبارات الإحصائية. يُعتبر هذا النهج مناسباً للدراسات التي تتطلب قياس العلاقات بين المتغيرات المختلفة، مما يساعد على فهم تأثير التقنيات الناشئة على الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية. يستخدم الباحثون أساليب تحليل إحصائي لتفسير البيانات وتقديم استنتاجات موثوقة تعكس الواقع الميداني.

2. تحديد العينة

يُعد تحديد العينة خطوة حاسمة في المنهجية الكمية، حيث يتم اختيار مجموعة من الأفراد أو المؤسسات التي ستشارك في الدراسة. في هذه الدراسة، سيتم استخدام عينة ممثلة من العاملين في القطاع المالي في المملكة، والتي تشمل مديري المشاريع، والمستشارين الماليين، والمختصين في تكنولوجيا المعلومات. سيتم اختيار العينة بطريقة عشوائية أو طبقية، لضمان تمثيل كافة الفئات المستهدفة بشكل عادل، مما يعزز من موثوقية النتائج.

3. أدوات جمع البيانات

تعتبر أدوات جمع البيانات عنصراً أساسياً في المنهجية الكمية. سيتم استخدام استبيانات مصممة بعناية لجمع المعلومات اللازمة. تتضمن هذه الاستبيانات مجموعة من الأسئلة التي تتناول جوانب مختلفة، مثل مدى استخدام التقنيات الناشئة، وتأثيرها على الكفاءة والفعالية، بالإضافة إلى عوامل أخرى تؤثر على إدارة المشاريع المالية. سيتم تصميم الأسئلة بأسلوب يتناسب مع طبيعة البحث، بحيث تتضمن خيارات إجابة متعددة تبعا لمقياس ليكرت.

4. تصميم الاستبيان

سيتم تصميم الاستبيان بناءً على أهداف الدراسة والأسئلة البحثية المطروحة. ستشمل أقسام الاستبيان مجموعة من الأسئلة حول:

- التقنيات الناشئة: مدى استخدام التقنيات مثل الذكاء الاصطناعي وBlockchain في إدارة المشاريع المالية.
- الكفاءة: قياس مدى تحسين الكفاءة الناتج عن استخدام هذه التقنيات.
- الفعالية: تحليل مدى تأثير التقنيات على تحقيق الأهداف المالية للمؤسسات.

5. جمع البيانات

بعد تصميم الاستبيان، سيتم جمع البيانات من المشاركين بطريقة منهجية. يمكن أن يتم ذلك من خلال توزيع الاستبيانات إلكترونياً أو ورقياً، حسب تفضيلات المستجيبين والموارد المتاحة. من الضروري أن يتم جمع البيانات في بيئة مريحة للمشاركين لضمان الحصول على إجابات صادقة ودقيقة. يُفضل استخدام تقنيات مثل التحفيز لتشجيع المشاركين على إكمال الاستبيانات.

6. تحليل البيانات

بعد جمع البيانات، سيتم تحليلها باستخدام أدوات الإحصاء الكمي. يمكن استخدام برامج مثل SPSS أو R لتحليل البيانات واستخراج النتائج. يتضمن التحليل استخدام تقنيات إحصائية متعددة، مثل:

- التحليل الوصفي: لوصف الخصائص الأساسية للعيينة.
- التحليل التبادلي: لفحص العلاقات بين المتغيرات المستقلة (التقنيات الناشئة) و التابعة (الكفاءة والفعالية).
- التحليل الانحداري: لفهم تأثير المتغيرات المختلفة على الأداء المالي للمؤسسات.

7. التحقق من صحة البيانات

يجب التأكد من صحة ودقة البيانات المجمعة من خلال إجراء اختبارات موثوقية وصلا حية. يُعتبر اختبار ألفا كرونباخ (Cronbach's Alpha) أحد الأدوات المستخدمة لتقييم موثوقية الاستبيانات. يجب أن يكون الناتج أعلى من 0.7 ليعتبر مقبولاً. بالإضافة إلى ذلك،

سيتم تطبيق أساليب إحصائية أخرى للتأكد من صلاحية البيانات، مثل تحليل المكونات الرئيسية (PCA) للتأكد من أن الأسئلة تقيس الأبعاد المطلوبة.

8. تفسير النتائج

بعد تحليل البيانات، سيقوم الباحثون بتفسير النتائج المستخلصة. سيتناول هذا التفسير كيفية تأثير التقنيات الناشئة على الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية، بناءً على النتائج الكمية التي تم الحصول عليها. سيُدعم التفسير بالأدلة الإحصائية، مما يعزز من مصداقية النتائج ويقدم صورة واضحة حول كيفية تحقيق هذه التقنيات للفوائد المرجوة.

9. المناقشة والتوصيات

ستتناول هذه المرحلة من البحث مناقشة النتائج التي تم الوصول إليها، ومقارنتها مع الدراسات السابقة والمفاهيم النظرية المرتبطة بالموضوع. سيتعين على الباحثين تقديم توصيات عملية مبنية على النتائج، مثل كيفية تحسين استخدام التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية وسبل تعزيز الكفاءة والفعالية.

10. القيود والتحديات

تتطلب المنهجية الكمية أيضاً أن يعترف الباحثون بالقيود والتحديات التي واجهتهم أثناء الدراسة. قد تشمل هذه القيود التحديات المتعلقة بتحديد العينة، وقيود أدوات جمع البيانات، أو حتى التحديات الإحصائية التي قد تؤثر على النتائج. من المهم أن يتم ذكر هذه القيود بوضوح لتوفير سياق دقيق للنتائج المستخلصة.

تمثل المنهجية الكمية إطاراً شاملاً لدراسة دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية. من خلال استخدام أدوات جمع البيانات الموثوقة، وتطبيق التحليلات الإحصائية المناسبة، يمكن لهذه المنهجية أن تقدم نتائج دقيقة وموثوقة تساهم في تحقيق فهم أعمق للأثر الذي تتركه التقنيات الناشئة في البيئة المالية في المملكة العربية السعودية.

أدوات الدراسة:

تتطلب دراسة دور التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية استخدام مجموعة متنوعة من الأدوات التي تساعد الباحثين على جمع البيانات وتحليلها، وتقديم رؤى قيمة حول تأثير

هذه التقنيات على الكفاءة والفعالية. تركز هذه الدراسة على استخدام أدوات متعددة تشمل الأساليب الكمية والنوعية، وتكنولوجيا المعلومات، والأدوات الإحصائية لتحليل البيانات.

1. استبيانات وجداول الاستقصاء

أحد الأدوات الأساسية المستخدمة في هذه الدراسة هو الاستبيان، الذي يُصمم لجمع بيانات شاملة حول كيفية استخدام التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية. يتضمن الاستبيان مجموعة من الأسئلة المغلقة والفتح للتمكن من قياس آراء المشاركين بدقة. يتم توزيع الاستبيانات على عينة من المتخصصين في إدارة المشاريع المالية، مما يساعد على ضمان أن البيانات المجموعة تعكس تنوع الآراء والتجارب.

2. المقابلات المعمقة

تعتبر المقابلات أحد الأدوات النوعية الهامة التي تُستخدم لاستكشاف وجهات نظر عميقة حول تأثير التقنيات الناشئة. يتم إجراء مقابلات مع مجموعة من الخبراء والممارسين في مجال إدارة المشاريع المالية، حيث يتم طرح أسئلة مفتوحة تسمح لهم بمشاركة تجاربهم الشخصية وآرائهم حول كيفية تحسين الكفاءة والفعالية من خلال التكنولوجيا. تساعد هذه المقابلات في جمع بيانات نوعية غنية تعزز الفهم الشامل للموضوع.

3. دراسات الحالة

تشمل الدراسة أيضاً تحليل دراسات حالة لمشاريع مالية محددة في المملكة العربية السعودية، حيث يتم تقييم كيفية تطبيق التقنيات الناشئة في هذه المشاريع. توفر دراسات الحالة نظرة معمقة حول الممارسات الجيدة والتحديات التي تواجه المؤسسات عند استخدام التكنولوجيا الحديثة، مما يساعد على استخلاص الدروس المستفادة وتقديم توصيات عملية.

4. الأدوات الإحصائية

لتحليل البيانات المجموعة من الاستبيانات والمقابلات، سيتم استخدام مجموعة من الأدوات الإحصائية. تشمل هذه الأدوات البرمجيات المتخصصة مثل SPSS أو R، التي تتيح للباحثين إجراء تحليلات متعددة مثل التحليل التمييزي، والانحدار، وتحليل العوامل. تساعد هذه التحليلات في الكشف عن الأنماط والعلاقات بين المتغيرات المختلفة، مما يساهم في تقديم استنتاجات دقيقة حول دور التقنيات الناشئة.

5. المراجعة الأدبية

تعتبر المراجعة الأدبية جزءاً أساسياً من أدوات الدراسة، حيث يتم مراجعة الدراسات السابقة والمقالات العلمية ذات الصلة. توفر هذه المراجعات سياقاً نظرياً يساعد في صياغة إطار المفاهيمي للدراسة. من خلال تحليل الأعمال السابقة، يمكن تحديد الثغرات في المعرفة الحالية وتوجيه البحث نحو مجالات جديدة تستحق الاستكشاف.

6. الملاحظات المباشرة

تعد الملاحظات المباشرة أداة قيمة لفهم كيفية تطبيق التقنيات الناشئة في الواقع العملي. من خلال زيارة مواقع المشاريع المالية وملاحظة الإجراءات والتقنيات المستخدمة، يمكن للباحثين جمع بيانات واقعية تدعم الفرضيات المطروحة وتوفر رؤى عملية حول الكفاءة والفعالية.

7. الأدوات التكنولوجية

تشمل الدراسة استخدام مجموعة من الأدوات التكنولوجية مثل برامج إدارة المشاريع والأنظمة الذكية لتحليل البيانات. تساعد هذه الأدوات في جمع المعلومات بشكل أكثر كفاءة، مما يمكن الباحثين من تحليل البيانات بشكل أسرع وأكثر دقة.

تجمع أدوات الدراسة بين الأساليب الكمية والنوعية لتوفير فهم شامل لدور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية. من خلال استخدام استبيانات، ومقابلات، ودراسات حالة، وأدوات إحصائية، والمراجعات الأدبية، و الملاحظات المباشرة، والأدوات التكنولوجية، تهدف الدراسة إلى تقديم رؤى عملية تدعم التحولات المستقبلية في هذا المجال.

حدود الدراسة:

- الحدود البشرية

تتمثل الحدود البشرية لدراسة "دور التقنيات الناشئة في تعزيز الكفاءة والفعالية في إدارة المشاريع المالية في المملكة العربية السعودية" في الفئات المستهدفة من الأفراد و المجموعات الذين يتم تقييمهم وتحليلهم خلال البحث. تشمل هذه الفئات الأفراد العاملين

في مجال إدارة المشاريع المالية، بما في ذلك مديري المشاريع، والمستشارين الماليين، وموظفي الإدارة المالية. بالإضافة إلى ذلك، سيكون من الضروري تضمين العاملين في المؤسسات المالية مثل البنوك والشركات الاستثمارية، والذين يشغلون مناصب تتعلق بالتقنية المالية وتطبيقاتها في المشاريع. كما سيتطلب البحث الاستعانة بآراء وملاحظات مجموعة من الخبراء الأكاديميين والمهنيين ذوي الخبرة في مجال التقنيات الناشئة، مما يضمن شمولية التحليل ودقته.

- الحدود الزمانية

فيما يتعلق بالحدود الزمانية، سيتم التركيز على الفترة الزمنية التي تتناولها الدراسة، والتي تمتد من عام 2018 وحتى عام 2024. تم اختيار هذه الفترة الزمنية نظراً لأنها شهدت طفرة كبيرة في استخدام التقنيات الناشئة في المملكة، وذلك في إطار رؤية 2030 التي تهدف إلى تحقيق تحول اقتصادي واجتماعي شامل. سيتم تناول كيفية تأثير هذه التقنيات على إدارة المشاريع المالية خلال هذه الفترة، مع التركيز على التغيرات التي طرأت على السوق المالي السعودي، سواء من خلال إدخال حلول تقنية جديدة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة، أو من خلال تطوير استراتيجيات جديدة تعتمد على الابتكار والتكنولوجيا. سيساعد هذا الإطار الزمني الباحثين على تقييم الفعالية والكفاءة المتحققة في إدارة المشاريع المالية نتيجة لهذه التقنيات.

- الحدود المكانية

تتعلق الحدود المكانية للدراسة بالنطاق الجغرافي الذي ستتناوله. ستركز الدراسة على المملكة العربية السعودية بشكل عام، مع تخصيص اهتمام خاص للمناطق الحضرية الرئيسية التي تشهد نشاطاً اقتصادياً كبيراً، مثل الرياض وجدة والدمام. تعتبر هذه المدن محاور رئيسية للمؤسسات المالية والاستثمارية، حيث تتمركز فيها الكثير من الشركات الكبرى والبنوك والمراكز المالية. بالإضافة إلى ذلك، سيتم استعراض بعض المناطق النائية أو الأقل تطوراً لتقديم رؤية شاملة عن كيفية تأثير التقنيات الناشئة في إدارة المشاريع المالية عبر المملكة. من خلال تحليل هذه المناطق، يمكن فهم التحديات والفرص التي تواجه المؤسسات المالية في تطبيق التكنولوجيا وتحقيق الفعالية المطلوبة.

المراجع:

- Aamer, A. (2024). Emerging technologies and principle-based project management: a systematic literature review and research agenda. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/379761483_Emerging_technologies_and_principle-based_project_management_a_systematic_literature_review_and_research_agenda
- Alajmi, M. (2023). The determinants of smart government systems adoption by public sector organizations in Saudi Arabia. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2405844023076028>
- Al-Baity, H. H. (2023). The Artificial Intelligence Revolution in Digital Finance in Saudi Arabia: A Comprehensive Review and Proposed Framework. Retrieved from <https://www.mdpi.com/2071-1050/15/18/13725>
- Alqublan, L. F. (2024). The Adoption of Technologies in the Kingdom of Saudi Arabia's Sovereign Wealth Fund in Propelling its Attainment of Vision 2030 Goals. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377670618_The_Adoption_of_Technologies_in_the_Kingdom_of_Saudi_Arabia's_Sovereign_Wealth_Fund_in_Propelling_its_Attainment_of_Vision_2030_Goals
- Alzahrani, S. S. (2015). Developing a project management maturity model to initiate sustainable project performance and modernisation in the Kingdom of Saudi Arabia. Retrieved from <https://digital.library.adelaide.edu.au/dspace/handle/2440/95315>
- Amoo, O. O. (2024). STRATEGIES FOR LEVERAGING BIG DATA AND ANALYTICS FOR BUSINESS DEVELOPMENT: A COMPREHENSIVE REVIEW ACROSS SECTORS. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/378825033_STRATEGIES_FOR_LEVERAGING_BIG_DATA_AND_ANALYTICS_FOR_BUSINESS_DEVELOPMENT_A_COMPREHENSIVE_REVIEW_ACROSS_SECTORS
- BAKIĆ, L. (2024). Project Financial Management: Strategies for Project Success. Retrieved from <https://productive.io/blog/project-financial-management/>

- Bozkus, K. (2023). Organizational Culture Change and Technology: Navigating the Digital Transformation. Retrieved from <https://www.intechopen.com/chapters/88132>
- Garrido-Moreno, A. (2024). The key role of innovation and organizational resilience in improving business performance: A mixed-methods approach. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0268401224000252>
- Hammer, A. (2023). The Power of Artificial Intelligence in Data Analysis. Retrieved from <https://www.readynez.com/en/blog/the-power-of-artificial-intelligence-in-data-analysis/>
- Hassan, A. (2024). Emerging Technologies in Digital Manufacturing and Smart Factories. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/377082193_Emerging_Technologies_in_Digital_Manufacturing_and_Smart_Factories
- Hwang, W.-S. (2021). Does the adoption of emerging technologies improve technical efficiency? Evidence from Korean manufacturing SMEs. Retrieved from <https://link.springer.com/article/10.1007/s11187-021-00554-w>
- Loya, V. (2023). Budgeting and Financial Planning in Project Management. Retrieved from <https://medium.com/@VaishnavLoya/budgeting-and-financial-planning-in-project-management-83257dcd7ca0>
- Mikalef, (2019). Big data analytics and firm performance: Findings from a mixed-method approach. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S014829631930061X>
- Mikalef, P. (2021). Artificial intelligence capability: Conceptualization, measurement calibration, and empirical study on its impact on organizational creativity and firm performance. Retrieved from <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0378720621000082>
- Muktamar, A. (2023). The Role of Leadership in Digital Transformation Management in Organisations. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/372481484_The_Role_of_Leadership_in_Digital_Transformation_Management_in_Organisations
- Vojko. (2021). Technology and Corporate Social Responsibility. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/353684027_Technology_and_Corporate_Social_Responsibility
- Zeebaree, M. (2020). Impact of Innovation Technology in Enhancing Organizational Management. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/354153439_Impact_of_Innovation_Technology_in_Enhancing_Organizational_Management
- التكنولوجيا المالية و دورها في تعزيز الشمول المالي: دراسة تحليلية لمجموعة من الدول. صابر م. ع. العربية. Retrieved from https://journals.ekb.eg/article_317550_9247ff3863c8e478f4f005bd2c00cdc6.pdf

Midocean University
Management College
Specialization in Business Administration

Research Title

Analyze the strategies used by human resources departments to
comply with Saudization policies and their impact on workforce
diversity and productivity

Student preparation/ Dalia Dakhil Allah Al Otaibi

Student ID: 241000738

Supervisor/ Dr. Asmaa Abu Anza

Year:

2024