

استكشاف عوامل نجاح المشاريع في مشاريع البناء:
تحليل مقارنة لمشاريع قطاع البناء العام والخاص في
دبي، الإمارات العربية المتحدة

هند حامد العنزي

2021202998

مشروع تخرج – 1

كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف

د. منى مصطفى العشري

عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول – 2024

المحتويات

3.....	مستخلص:
3.....	مقدمة:
3.....	مشكلة البحث:
3.....	ضعف التخطيط الاستراتيجي:
3.....	إدارة الموارد البشرية:
3.....	التحكم في التكاليف:
4.....	أهمية البحث:
4.....	تحسين الأداء وتحقيق النجاح:
4.....	تحسين التخطيط والتنفيذ:
5.....	المراجع:

مستخلص:

تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف عوامل نجاح المشاريع في قطاع البناء في دبي، الإمارات العربية المتحدة، من خلال تحليل مقارن بين مشاريع البناء العام والخاص. يهدف البحث إلى فهم العوامل المؤثرة في نجاح المشاريع في هذا السوق المتنامي والتنافسي.

مقدمة:

تعتبر صناعة البناء في دبي، الإمارات العربية المتحدة، واحدة من أسرع الصناعات نمواً في العالم، مع تطور مستمر ومشاريع ضخمة تحدث في كل مكان. يعتبر إدارة المشاريع الفعالة أمراً حيوياً لنجاح هذه المشاريع وضمان الجودة والتسليم في الوقت المحدد. تهدف هذه الدراسة إلى استكشاف العوامل التي تؤثر على نجاح المشاريع في هذا السوق وتحليل الفروق بين مشاريع البناء العام والخاص من منظور إدارة المشاريع.

مشكلة البحث:

ضعف التخطيط الاستراتيجي:

قد يواجه مديرو المشاريع تحديات في وضع خطط استراتيجية فعالة تحدد أهداف المشروع بوضوح وتحدد الإجراءات اللازمة لتحقيقها.

إدارة الموارد البشرية:

يمكن أن تتسبب تغيرات في القوى العاملة والمهارات المطلوبة في تأخيرات وتعقيدات في مشاريع البناء، وهو ما يتطلب استراتيجيات فعالة لإدارة الموارد البشرية.

التحكم في التكاليف:

يمكن أن تتزايد التكاليف في مشاريع البناء بسبب التأخيرات، التغيرات في التصميم، وزيادة التكاليف المواد الخام، مما يتطلب إدارة مالية دقيقة وفعالة.

المخاطر البيئية والصحية والسلامة:

يتطلب قطاع البناء اتخاذ إجراءات للتأكد من توافر بيئة عمل آمنة وصحية للعمال، والامتثال للقوانين واللوائح المتعلقة بالسلامة والصحة المهنية.

التحكم في الجودة:

يجب ضمان جودة العمل في مشاريع البناء من خلال مراقبة ومراجعة المعايير والمواصفات وتنفيذ إجراءات التحكم في الجودة بشكل دوري.

أهمية البحث:

تحسين الأداء وتحقيق النجاح:

فهم المشاكل التي تواجه إدارة المشاريع في مشاريع البناء يمكن أن يساعد في تحسين الأداء وتحقيق النجاح من خلال اتخاذ الإجراءات اللازمة للتغلب عليها.

تحسين التخطيط والتنفيذ:

تساعد فهم المشاكل المحتملة في تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ في مشاريع البناء، مما يؤدي إلى تقليل التكاليف والتأخيرات.

ضمان الجودة والسلامة:

بالاعتماد على المشاكل المحتملة في مجال الجودة والسلامة، يمكن تطوير وتنفيذ استراتيجيات لضمان الامتثال للمعايير والتشريعات وتحقيق بيئة عمل آمنة.

تحسين إدارة الموارد:

فهم المشاكل المتعلقة بإدارة الموارد يمكن أن يساعد في تحسين استخدام الموارد المتاحة وتحسين كفاءة العمليات.

تعزيز التنافسية:

بالاعتماد على المشاكل وتحقيق النجاح في مشاريع البناء، يمكن للشركات أن تعزز مكانتها التنافسية وتجذب المزيد من العملاء والمشاريع في المستقبل.

المراجع:

- الزبيدي، عبد الرزاق (2017). "إدارة المشاريع الهندسية والمقاولاتية: من التخطيط إلى الانجاز". دار الكتاب العربي.
- العقاد، محمد حمدي (2018). "إدارة المشاريع: المفاهيم والممارسات". المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب - الإمارات.
- الغامدي، حمدان (2019). "تحليل وإدارة المخاطر في المشاريع الهندسية". الدار العربية للعلوم ناشرون.
- الشهري، ماجد (2016). "إدارة المشاريع الاستثمارية". الجامعة العربية المفتوحة - السعودية.
- Pinto, J. K., & Slevin, D. P. (2016). "Project Success: Definitions and Measurement Techniques". Project Management Journal, 47(2), 98-110.
- Cleland, D. I., & Gareis, R. (2017). "Global Project Management Handbook: Planning, Organizing and Controlling International Projects". McGraw-Hill Education.
- PMI (Project Management Institute). (2017). "A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)". Project Management Institute