

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	راند بن مشعل ابطيان المطيري	اسم الطالب
Students I.D	2021203084	الرقم الجامعي

Section	Date	Course Code
Master	Thursday 18 / 03 / 2021.	(PMG511)

PROJECT LEADERSHIP

Instructions:

- ☐ آخر موعد للتسليم هو يوم الخميس ٢٠-٠٥-٢٠٢١ في تمام الساعة ٩ مساءً.
- ☐ الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- ☐ يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام بنموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- ☐ يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- ☐ يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
 - حجم الخط ١٢.
 - نوع الخط Arial.
 - لون الخط أسود.
 - المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing.
 - عدد صفحات البحث (لا تقل عن ثلاث صفحات ولا تزيد عن ستة صفحات).

Instructor's Name: **Dr. Sara Adel**

THE IMPACT OF LEADERSHIP SKILLS ON PROJECT SUCCESS IN **YOUR ORGANIZATION**: A CASE OF YOUR OWN.

Different leadership styles are the key factor in the success of any project. Project Leaders are responsible and accountable for the success/failure of the project. There are numerous responsibilities that are assigned to a Project Leader during the leadership journey.

YOUR MISSION:

Your research/project must provide an overview of information and knowledge in a corporate environment with an underlying theme of **defining leadership styles within applying the hard and soft skills** for that style needed by the leader to ensure successful project delivery in your organization. (You are required to demonstrate your understanding of the relevant body of works to real-life business research).

Choose one only of the following project leadership skills using the tools that we learned during the project leadership course; starting from identifying and assess the case till executing the project.

- Prioritization (Using tools for Estimation – Scheduling – Tracking – prioritizing stakeholders).
- Team management (Using Team structures – Team development stages – Team needs).
- Embracing Accountability (Using RASCI)
- Conflict resolution (Using the Thomas-Kilmann conflict mode instrument).
- Motivation (Using one theory of motivation – Types of motivators).
- Communication in the project.
- Influencing (Using different sources of LEADER POWER).

What you have to do:

Your project task requires the preparation of a full project proposal that should contain the following components:

- **Introduction:** A detailed statement of the problem, research aim, and objectives that you would like to investigate and discuss. **(2 points)**

- **Literature Review and Conceptual framework:** An analysis of the literature relevant to the research topic that will give you the conceptual basis for conducting your research from the previous studies. **(2 points)**
- **Methodology:** Based on the conceptual framework, research aim(s), and objectives, you need to provide a detailed description of the data collection tools, data sources. **(2 points)**
- **Results and Discussion:** Description about the main findings of a research, outline your thoughts to defend your research and to emphasize the significance of it. **(4 points)**
- **References:** Lists all the resources you've used in your project, and your refereed journal articles as well. **(2 points)**
- **Appendices (If it is available in your study):** Any supplementary material you need to add. (Optional)

[Write the names of the chapters/sections of your research/ project and briefly discuss what you will write in those chapters/sections] .

Best of luck...

Dr. Sara Adel

تأثير مهارات القيادة على نجاح المشروع في مؤسستك: حالة عملية خاصة بالطالب.

أساليب القيادة المختلفة هي العامل الرئيسي في نجاح أي مشروع. قادة المشروع مسؤولون عن نجاح / فشل المشروع. وهناك العديد من المسؤوليات الموكلة لقائد المشروع خلال رحلة القيادة.

مهمتك:

يجب أن يوفر بحثك لمحة عامة عن المعلومات والمعرفة في بيئة المؤسسة الخاصة بك وهي موضع الدراسة مع تحديد أنماط القيادة في إطار تطبيق المهارات الخاصة بالقائد والمناسبة لهذا النمط الذي يحتاجه القائد لضمان تسليم مشروع ناجح في المؤسسة. (أنت مطالب بإثبات فهمك لما تم دراسته وتطبيقه بالأبحاث الواقعية في مؤسستك).

اختر واحدة فقط من مهارات قيادة المشروع التالية باستخدام الأدوات التي تعلمناها خلال مقرر القيادة في المشاريع.

- Prioritization (Estimation – Scheduling – Tracking – prioritizing stakeholders).
- Team management (Team structures – Team development stages – Team needs).
- Embracing Accountability (RASCI)
- Conflict resolution (The Thomas-Kilmann conflict mode instrument).
- Motivation (Using one theory of motivation – Types of motivators).
- Communication in the project.
- Influencing (Using different source of power).

ما عليك القيام به:

تتطلب مهمة مشروعك إعداد مقترح مشروع كامل يجب أن يحتوي على المكونات التالية:

- مقدمة: بيان تفصيلي للمشكلة محل الدراسة، تحديد هدف البحث والأهداف التي ترغب في التحقيق فيها ومناقشتها من خلاله.
- دراسات علمية سابقة: تحليل الأدبيات والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث والتي ستساعدك في مجال الدراسة لإجراء هذا البحث.
- المنهجية وطريقة البحث: بناءً على أهداف البحث، تحتاج إلى تقديم وصف تفصيلي لأساليب وأدوات جمع البيانات ومصادر البيانات والأساليب / الأدوات التي ستستخدمها.
- النتائج ووصف المناقشة حول النتائج الرئيسية للبحث: شرح مفصل للمشكلة محل الدراسة.
- المراجع: تسرد جميع المصادر التي استخدمتها في مشروعك، ومنها مقالات المجلات المحكمة أو المواقع المستخدمة للبحث.
- الملحقات (إذا كانت متوفرة في دراستك): أي مواد تكميلية تحتاج إلى إضافتها. (اختياري).

{اكتب أسماء فصول وأقسام (البحث / المشروع) الخاص بك، وناقش بإيجاز ما ستكتبه في كل قسم}.

كل التوفيق لكم جميعاً.....

Dr. Sara Adel

1 المقدمة

الدراسات من أجل توفير بعض الإرشادات لمديري شركات التصنيع بهدف مساعدتهم على تحقيق الخير والكمال في قرارات مؤسسية . السبب في أن عملية اعتماد واستخدام تكنولوجيا التصنيع المتقدمة تمت دراستها بعناية وفحصها في العقدين الماضيين وتم نشر العديد تكنولوجيا التصنيع المتقدمة هي كقاعدة أطول من فترة الاسترداد للتكنولوجيا التقليدية إلى حد ما والتي عادة ما تكون أقل تكلفة. هذا هو شركات التصنيع بهدف مساعدتهم على تحقيق الخير والكمال. قرارات مؤسسية. علاوة على ذلك ، فإن فترة الاسترداد للاستثمار في المتقدمة تمت دراستها بعناية وفحصها في العقدين الماضيين وتم نشر العديد من الدراسات من أجل توفير بعض الإرشادات لمديري التكنولوجيا التقليدية إلى حد ما والتي عادة ما تكون أقل تكلفة. هذا هو السبب في أن عملية اعتماد واستخدام تكنولوجيا التصنيع قرارات مؤسسية. علاوة على ذلك ، فإن فترة الاسترداد للاستثمار في تكنولوجيا التصنيع المتقدمة هي كقاعدة أطول من فترة الاسترداد وتم نشر العديد من الدراسات من أجل توفير بعض الإرشادات لمديري شركات التصنيع بهدف مساعدتهم على تحقيق الخير والكمال. تكلفة. هذا هو السبب في أن عملية اعتماد واستخدام تكنولوجيا التصنيع المتقدمة تمت دراستها بعناية وفحصها في العقدين الماضيين للاستثمار في تكنولوجيا التصنيع المتقدمة هي كقاعدة أطول من فترة الاسترداد للتكنولوجيا التقليدية إلى حد ما والتي عادة ما تكون أقل أعلى خاصة عندما تفتقر الشركة المعنية إلى الخبرة ذات الصلة. علاوة على ذلك ، فإن فترة الاسترداد المرتبطة بتنفيذ مشروع يتطلب مستوى مرتفعاً من الاستثمار الأولي ، كما أن مستوى المخاطر AMT من ناحية أخرى ، من المفهوم أيضاً بشكل عام أن اعتماد وتقليل تكلفة الإنتاج وزيادة حجم الإنتاج وتحسين الجودة بالإضافة إلى تحسين السلامة في العمل عادة ما تكون من بين الأكثر ذكراً. لديها إمكانات كبيرة لتزويد الشركات المعنية بمجموعة كاملة من الفوائد الملموسة وغير الملموسة من AMT من المعتقد على نطاق واسع أن أداة مهمة للغاية لتحسين قدرتها على النجاح مع منتجاتها في الأسواق الدولية شديدة التنافس . (AMT) تعتبر تكنولوجيا التصنيع المتقدمة الضغط على شركات التصنيع في جميع أنحاء العالم للخضوع لعمليات التحول من أجل المنافسة بشكل أكثر فعالية وفي ظل هذه الظروف يتم سوف نثبت أن هناك العديد من مشاكل تبرير مشاريع تكنولوجيا التصنيع المتقدمة التي نشترك فيها في كل ما سبق الدراسات الاستقصائية المماثلة التي أجريت في وقت سابق في المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية. لمشروع تكنولوجيا التصنيع المتقدمة وستتم مقارنة النتائج التي تم التأكد منها في جمهورية التشيك بنتائج التصنيع المتقدمة التي تم إجراؤها مؤخراً في جمهورية التشيك في هذا الفصل. سنركز على مرحلة التبرير الاقتصادي مفيدة لمختصي التكنولوجيا. سنقدم نتائج مختارة لاستقصائين مكثفين استهدفا اعتماد واستخدام تكنولوجيا من رفضها. يسمح لنا الفهم العميق لأساسيات هذه العمليات باشتقاق قطع المعرفة المناسبة التي يمكن أن تكون التي تؤدي إلى تنفيذها العملي أو على العكس AMT ذات الصلة عندما يتم اتخاذ القرارات الحاسمة بشأن تبرير مشاريع كما نعتقد اعتقاداً راسخاً أنه من المهم دراسة العمليات

2 تعريف المشكلة

الاستخدام السليم لها مهمة للغاية AMT. هذا هو السبب في أن الأساليب المناسبة المستخدمة لتبرير مشاريع ، خاطئة للغاية ومؤسفة AMT. نرى أن كلا المشكلتين ، والتقليل من التقدير وكذلك المبالغة في تقدير مشاريع التي سيتم إدراكها من خلال عدسة متحيزة لأن التجربة السابقة لم تكن تجربة إيجابية. مهما كانت الدوافع ، يمكن AMT ان تتوقع توقعاتها الأولية. من الممكن أن تسبب خيبة أمل وعلاوة على ذلك ، سيؤدي ذلك إلى تعقيد عملية التبرير لمزيد من مشاريع في تقدير المشروع بسبب الحماس التكنولوجي أو لأسباب أخرى، فسيتم تنفيذه ومن ثم من المحتمل ألا يلبي للشركة فرصة جني الفوائد المحتملة وقد تتعرض قدرتها التنافسية للخطر. على العكس من ذلك ، إذا تم المبالغة والسليم لقرار الاستثمار مطلوب. إذا تم التقليل من قيمة المشروع بشكل غير صحيح ولم يمر بعملية التبرير ، فستفقد المتقدمة باهظة الثمن إلى حد ما وأن المشروع ذي الصلة يرتبط بدرجة عالية من المخاطر. لذلك فإن التبرير الصحيح لقد أشرنا بالفعل إلى أن تكنولوجيا التصنيع على المشاكل الكامنة في استخدام تقنيات التقييم الاقتصادي البحث ، تم تعزيز نهج التقييم التحليلي والاستراتيجي. الجديد أو عدم القدرة على تحديدها بشكل صحيح من الناحية المالية. للتغلب AMT إهمال الفوائد المختلفة لنظام على المشاكل الكامنة في استخدام تقنيات التقييم الاقتصادي البحث ، تم تعزيز نهج التقييم التحليلي والاستراتيجي. الجديد أو عدم القدرة على تحديدها بشكل صحيح من الناحية المالية. للتغلب AMT إهمال الفوائد المختلفة لنظام على المشاكل الكامنة في استخدام تقنيات التقييم الاقتصادي البحث ، تم تعزيز نهج التقييم التحليلي والاستراتيجي. الجديد أو عدم القدرة على تحديدها بشكل صحيح من الناحية المالية. للتغلب AMT ، أو إهمال المزايا المختلفة لنظام . علاوة على ذلك ، قد تكون هذه الأساليب مضللة عند استخدام فترات سداد قصيرة جداً أو معدلات خصم عالية جداً (Chan .al 2001et) ، بمعزل عن غيرها ولا تشير دائماً إلى الإجراء الأفضل عندما نأخذ في الاعتبار السياق التنظيمي بأكمله لـ المشروع. ومع ذلك، يجادل العديد من الباحثين بأن هذه الأساليب تدعم القرارات المعقولة عند النظر إليها بشكل متكرر من قبل المديرين من أجل تقييم الجوانب الاقتصادية (IRR) (ومعدل العائد الداخلي NPV))

بعد ذلك ، إذا كانت طريقة التقييم المختارة معروفة جيداً بتفضيلها للأرباح قصيرة الأجل ، فإن قرار الاستثمار ذي الصلة الذي يعتمد على هذه الطريقة يمكن التنبؤ به بسهولة .معين فترة زمنية كبيرة ، لا يمكن توقع الأرباح في وقت قصير وهذا هو السبب في أن القرارات بشأن هذه المشاريع تتطلب منظوراً AMT وفي بعض الأحيان يتطلب النشر الكامل لمشروع تميل إلى أن تكون ذات طبيعة طويلة الأجل AMT جيداً بتفضيلها للأرباح قصيرة الأجل ، فإن قرار الاستثمار ذي الصلة الذي يعتمد على هذه الطريقة يمكن التنبؤ به بسهولة. نظراً لأن مشاريع كثيرة ، لا يمكن توقع الأرباح في وقت قصير وهذا هو السبب في أن القرارات بشأن هذه المشاريع تتطلب منظوراً طويل الأجل. بعد ذلك ، إذا كانت طريقة التقييم المختارة معروفة جيداً بتفضيلها للأرباح قصيرة الأجل ، فإن قرار الاستثمار ذي صفة AMT تميل إلى أن تكون ذات طبيعة طويلة الأجل وفي بعض الأحيان يتطلب النشر الكامل لمشروع AMT الصلة الذي يعتمد على هذه الطريقة يمكن التنبؤ به بسهولة. نظراً لأن مشاريع هي السبب في أن القرارات بشأن هذه المشاريع تتطلب منظوراً طويل الأجل . بعد ذلك ، إذا كانت طريقة التقييم المختارة معروفة جيداً بتفضيلها للأرباح قصيرة الأجل ، فإن قرار الاستثمار ذي معين فترة زمنية كبيرة ، لا يمكن توقع الأرباح في وقت قصير وهذا AMT تميل إلى أن تكون ذات طبيعة طويلة الأجل وفي بعض الأحيان يتطلب النشر الكامل لمشروع AMT نظراً لأن مشاريع المقترح يمكن تحديدها بسهولة بشكل عام ، إلا أن هناك العديد من الفوائد التي يصعب تقديرها في كثير من الأحيان. علاوة على ذلك ، AMT على افتراض أنه في حين أن تكلفة مشروع . بعد ذلك ، إذا كانت طريقة التقييم المختارة معروفة جيداً بتفضيلها للأرباح قصيرة الأجل ، فإن قرار الاستثمار ذي الصلة الذي يعتمد على هذه الطريقة يمكن التنبؤ به بسهولة. يعتمد تقديمه معين فترة زمنية كبيرة ، لا يمكن توقع الأرباح في وقت قصير وهذا هو السبب في أن القرارات بشأن هذه المشاريع تتطلب منظوراً طويل الأجل . بعد ذلك ، إذا كانت طريقة التقييم المختارة معروفة جيداً بتفضيلها للأرباح معينة زمنية كبيرة ، لا يمكن AMT على افتراض أنه في حين أن تكلفة مشروع . بعد ذلك ، إذا كانت طريقة التقييم المختارة معروفة جيداً بتفضيلها للأرباح قصيرة الأجل ، فإن قرار الاستثمار ذي الصلة الذي يعتمد على هذه الطريقة يمكن التنبؤ به بسهولة. يعتمد تقديمه معين فترة زمنية كبيرة ، لا يمكن AMT على افتراض أنه في حين أن تكلفة مشروع . بعد ذلك ، إذا كانت طريقة التقييم المختارة معروفة جيداً بتفضيلها للأرباح قصيرة الأجل ، فإن قرار الاستثمار ذي الصلة الذي يعتمد على هذه الطريقة يمكن التنبؤ به بسهولة. يعتمد تقديمه معين فترة زمنية كبيرة ، لا يمكن AMT على افتراض أنه في حين أن تكلفة مشروع .

() al et Chan ١٩٩٩ ، انظر ، على سبيل المثال)
التقييم التقليدية مثل الاسترداد أو العائد على الاستثمار أو صافي القيمة الحالية ، الادعاء بأن هذه التقنيات غير كافية ومنحازة
ضد الاستثمار التكنولوجي بشكل عام .أعرب بعض الباحثين ومروجي التكنولوجيا عن مخاوفهم بشأن تقنيات AMT والتبرير
المعين الذي يختاره صانعو القرار المعنيون طريقة مباشرة ومباشرة للتأثير . نتائج عمليات تقييم مشاريع قد تتأثر بمواقف الإدارة
تجاه الاستثمار التكنولوجي بشكل عام ، وبالطبع يمكن اعتبار نهج التقييم AMT وكذلك استخدامه في جمهورية التشيك أقل من
المستويات التي لوحظت سابقاً في المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية. علاوة على ذلك ، فقد أشرنا إلى أن عملية
اعتماد مقياس AMT أظهرت النتائج التي توصلنا إليها والتي تم وصفها في القسم السابق بوضوح أن مستوى تقييم أن المشكلة
ليست بسبب المعيار نفسه ، ولكنها تنشأ عندما تطلب إدارة الشركة فترة استرداد قصيرة. كما نرى في .من ناحية أخرى ، يجب
التأكيد على) AMT 2004 (al et Lefley ، طريقة الاسترداد يضمن فعلياً رفض مشاريع مثل كثيفة رأس المال بطيئة في
توليد صافي التدفقات النقدية الإيجابية. في الواقع، يجادل الكثيرون بأن استخدام AMT مشاريع الحال ، فإن هذا المعيار يعطي
الأولية للمشاريع القادرة على السداد المبكر للمصروفات الأولية بينما عادة ما تكون .وبطبيعة AMT معيار الاسترداد الذي
غالبًا ما يتم انتقاده والهجوم عليه بسبب عدم ملائمة فيما يتعلق بمشاريع . وهو بالضبط Payback DCF (والمزيد أكثر

من ٧٠٪ منهم يستخدمون نسخة مخفضة من الاسترداد) من التفاصيل انظر الجدول ٤ لمزيد (كمعيار لتحديد ما إذا كان سيتم تمويل مثل هذا المشروع أم لا) DCF غير استرداد (البسيطة من الواضح أن أكثر من ٦٠٪ من المديرين التشيكيين يستخدمون فترة استرداد التدفق النقدي غير المخصصة من قبل المديرين الماليين لشركات التصنيع التشيكية AMT. الجدول ٤ المعايير المالية المستخدمة لتقييم مشاريع يوضح

4. الآراء الشخصية للمديرين

تلعب دوراً مهماً في عملية الحصول على ميزة تنافسية. ويبدو أنه رأي مقبول على نطاق واسع ولكنه كذلك بالنسبة للمديرين أحد العوامل الحاسمة التي تلعب AMT دوراً خطيراً بمواقف الإدارة تجاه الاستثمار التكنولوجي بشكل عام. غالباً ما يعتبر قد تتأثر بشكل AMT لقد ذكرنا بالفعل أن عملية التبرير هي استراتيجية عالية المخاطر. أنه في عالم اليوم المترابط والمتغير بسرعة ، يبدو استغلال مثل هذه الاستراتيجية قراراً قصير النظر إلى حد ما . وهذا هو السبب في أن الشركات ذات الصلة تبدو بطيئة إلى حد ما في اعتماده ومن المحتمل أن العديد من الشركات قررت على ما يبدو الاعتماد على قوة عاملة ماهرة ورخيصة نسبياً وكما انه من المتوقع أن يجلب المالكون الجدد تقنيات جديدة أيضاً بدلاً من العاملين لمجرد عدم فهم ماهية مساهمة التكنولوجيا الجديدة AMT. وانه من المحتمل أن يتم رفض العديد من المشاريع الأكثر تقدماً في العالم ، فهناك بعض المشكلات التي يواجهونها لديك قواسم مشتركة أيضاً. على سبيل المثال ، لقد تعلم المديرين الذين يعملون في ظل ظروف تحويل اقتصاد أوروبا الوسطى والمديرين الذين يمثلون اثنين من أكثر البلدان بشكل عام بين AMT ، سوف نظهر أن هنالك اختلافات كبيرة في الإدراك للأهمية الاستراتيجية لاستثمار أيضاً ونعتقد أنه قد يكون هناك بعض المساحة حيث يكون تحسين الحالة الفنية الحالية أكثر جدوى. علاوة على ذلك وإدراك أهميتها من يوم لآخر. لحسن الحظ ، هناك بعض القضايا الأخرى التي يجب أن نوليها اهتمامنا AMT استثمار من الواضح أنه ليس من السهل تغيير مواقف الإدارة تجاهها .

5الاستنتاجات:

يتعين عليهم مواجهة ظروف تحول الاقتصاد والمديرين من الاقتصادات الأكثر تقدماً من الناحية التكنولوجية في العالم. سهلة. علاوة على ذلك ، هناك العديد من المشكلات التي تبدو شائعة بالنسبة للمديرين في أوروبا الوسطى وتوجد دراسة تم إجراؤها في جمهورية التشيك توضح أن التبرير الاقتصادي للمشاريع ذات الصلة ليس بالتأكيد تكون العملية التي ركزت على القضايا المحددة لتبرير تكنولوجيا التصنيع TAM بل النتائج الظاهرة من خلال التجارب

6المراجع:

الاستثمار في التصنيع المتقدم (١٩٩٨) . عبد القادر ، م.ج. ودجديل ، د التكنولوجيا: دراسة للممارسة في كبرى الشركات البريطانية. بحوث المحاسبة الإدارية ، ٥٠٠٥-١٠٤٤ ، ISSN ٢٨٤-٢٦١ ص ٩ ،

العوامل المؤثرة في اعتماد (Raghunathan ، TS & Kunnathar ، ٢٠٠٠). آريس ، س تكنولوجيا التصنيع المتقدمة في الشركات الصغيرة ، SAMمجلة الإدارة المتقدمة. ٧٠٧٥-٧٤٩ ، ISSN 14-29 ص ، ٢٠٠٠ ربيع ، ٢ العدد ، ٦٥ ال.

. T استراتيجيات التنافسية وقرارات الاستثمار (٢٠٠٠) بوشر ، بي جي ولي ، جي إل 5رقم ، / ٣٤٧-٣٤٠ الصفحات ، ISSN 0957-١١ 6061 المتكاملة التصنيع أنظمة .