



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name: **Abdullah Mohammed Alshehri**

اسم الطالب

Students I.D **2021200870**

الرقم الجامعي

Section

**Master of Project
Management**

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructions:

Instructor's Name: Eng. Mosaab M. Hamed

حتى الآن من المفترض أن تكون أصبحت قادراً على التعرف والتمييز بين أنواع المخاطر المختلفة وكيفية التعامل معها. كما يمكنك الآن رؤية كيف يتم هذا الأمر في الشركات الكبيرة والمرموقة.

في هذا الواجب: قم باختيار واحدة من الشركات التالية:

أرامكو السعودية

البنك الأهلي التجاري

شركة الاتصالات السعودية

قم باختيار واحدة من الشركات الثلاث المذكورة أعلاه ثم ابحث عن أي ٤ مخاطر تواجهها هذه الشركة .

لكل خطر من هذه المخاطر قم بالاجابة عن الأسئلة التالية:

١. لماذا اعتبرته خطراً؟
٢. ماهو نوع هذا الخطر؟
٣. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه مامدى قوة وتأثير هذا الخطر؟
٤. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

** يمكنك الاجابة باللغة العربية أو الانجليزية على ألا تتجاوز اجابتك صفحتين من النوع A4

** يتم تسليم جميع الاجابات في ملف بصيغة pdf.

** حجم الخط ١٢.

** نوع الخط Arial.

** المسافة بين الأسطر (line spacing) 1.5

أمنياتي بالتوفيق.

Throughout this course you have learned about the different types of risk and how businesses manage them. Now you will be able to see how it is done in a well-known company.

Your assignment is to choose one of the following companies:

Saudi Aramco

The National Commercial Bank

Saudi Telecom Company

Do some research on any of the aforementioned companies and identify four risks they are facing.

For each risk please answer the following:

1. Why is this a risk?
2. What type of risk is it?
3. What is the likelihood of the risk? How great is the impact?
4. What strategy or policy does the company use to manage the risk?

** Your answers could either be in Arabic or English.

** You should submit your assignment in a pdf formatted file.

** Font size should be 12.

** Font type is Arial.

** Line spacing is 1.5.

All the best.

أرامكو السعودية

- خطر الحريق أو الانفجارات لا سمح الله وكون هذه الشركة العملاقة تتعامل مع منتجات سريعة الاشتعال ومخازن جبارة لاحتواء كمية من النفط أو الغاز المسال قوي الانفجار فإن هذا النوع من المخاطر يعتبر Hazard risk ولذلك تم رفع معايير الامن والسلامة المهنية أولا ثم سلامة المنتجات البترولية اما من ناحية السلامة المهنية للعاملين فإن الشركة توفر اطقم تحمي الاجزاء الحساسة من الجسم لتلك المواد مثل العين والرأس والجهاز التنفسي ومنع اي موظف من مزاوله اي عمل ميداني دون الالتزام بوسائل الوقاية فتجد شعار Safety is first للحفاظ على سلامة العاملين اثناء اداء اعمالهم، والذي ينعكس اثره على جودة المنتج بسبب تعرض العاملين لمشاكل صحية والتغيب عن العمل ، فيزيد الضغط على العاملين وبالتالي تكثر الاخطاء ونزول تقييم جودة المنتج ، ثم السلامة العامة مثل انظمة الحريق باستخدام غاز ثاني اوكسيد الكربون واغلاق منافذ الاوكسجين لإخماد الحريق في اسرع وقت ممكن في حال حدوثه وانظمة محاصرة الحريق بإغلاق جميع البوابات المؤدية لمصدر الحريق وفتح جميع مخارج الطوارئ . وليس هذا كافيا فقد يكون الهلع احد معوقات نجاح الاخلاء من مصادر اندلاع الحريق لذلك تقوم الشركة بعمل تجربة اخلاء حريق سنوية و اصدار شهادة سنوية لكل موظف بعد امتحانه وتطبيق الاخلاء على ارض الواقع ، ينعكس اثر ذلك على التكاليف الباهظة التي ستتحملها الشركة .
- الطاقة البديلة المستدامة احد ما يهدد الانتاج النفطي واجباره على التراجع إلا ان الشركة لديها الافضلية من بين المنافسين حول العالم فهي بالإضافة لكونها شركة انتاج نفطي مميز إلا أنها ايضا بالمملكة العربية السعودية وطبيعة المناخ بالمملكة تتيح الفرصة للشركة لاستغلال الموارد الطبيعية والطاقة المستدامة لدى المملكة وتعتبر هذه الفرصة Opportunity risks قد تكون الشركة لم تخض في هذه المخاطرة إلا انها تقوم حاليا بدراسة بمركز الدراسات والابحاث في مركز الظهران للأبحاث . للبحث في استثمار الطاقة البديلة من الشمس والرياح والتيارات البحرية لإنتاج الطاقة وتصديرها للعالم ، بالإضافة لاستغلال للفوسفور شمال المملكة كخيار آخر ، والغاز الطبيعي والتي بدأت شركة ارامكو مؤخرا بالاستفادة منه وتصديره للخارج ليصبح تنوع مصادر الدخل متعددة الخيارات .
- الاستثمار الغرب والشرق ولأن الشركة ملتزمة مع عملائها ولأن المنطقة تمر بظروف غير مسبوقه وتور الجزء الجنوبي الغربي منها فإن الشركة تتعذر عن توزيع نقاط انطلاق الناقلات البحرية التي كانت تنطلق من ٤ مناطق ٣ منها على البحر الاحمر وواحدة على الخليج العربي الا ان الاقاليم البحرية المحاذية للسواحل اليمنية تشهد توتر حاد وخطورة قصوى ، فلقد تقرر تكثيف عمليات الانطلاق في الخليج العربي ومضاعفته اكثر مما سبق وتقليل الانطلاق من البحر الاحمر قد المستطاع بما لا يؤثر ذلك على توقيت وصول الناقلات للعملاء ولأن الشركة ملتزمة التزام تام بالوفاء مع عملائها فان التوقيت مهم وتعتبر هذه المخاطرة Control risks كونها مرتبطة بالأداء والتحكم به ومواصلة العملية الانتاجية وفق الجودة المميزة التي اعتاد العملاء على تلقيها في السابق وعدم اجبارهم على البحث عن سوق اخرى ، وبالتالي اثره على العائد المادي للشركة من ارباح .

- سياسة المملكة في الانتاج النفطي كل شركة تسعى للتوسع وتوفير متطلبات السوق من الكمية المطلوبة من المنتج الفريد من نوعه والتي تنفرد به شركات قليلة في هذا المجال الا ان هذه الشركة تحترم الانظمة والاجراءات الحكومية للملكة العربية السعودية والتي تلتزم باتفاقيات دولية في كمية الانتاج النفطي العالمي ولأن هذا النوع من المخاطر يعتبر **compliance risk** فإن الشركة تعتبر المخاطرة فيه صفراً لأنها من الانظمة واللوائح الواجب اتباعها ، وانعكاس ذلك على الثقة مع الحكومة كونها من اكبر الشركات بالمملكة .

