

Everyone's Smart University

Project (Spring 2021)

Student Name	OTHMAN HASAN ALSHARIF.....	اسم الطالب
Students I.D	2021202009.....	الرقم الجامعي

Section	Date	Course Code
Master	Thursday 18 / 03 / 2021.	(PMG511)

PROJECT LEADERSHIP

Instructions:

- ☐ آخر موعد للتسليم هو يوم الخميس 20-05-2021 في تمام الساعة ٩ مساءً.
- ☐ الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية باللغة الانجليزية.
- ☐ يتم تسليم المشروع في صيغة ملف pdf مع الالتزام بنموذج الجامعة ولن تقبل أي مستندات أخرى.
- ☐ يجب مراعاة أقسام البحث الرئيسية (مقدمة Introduction، دراسات علمية سابقة Literature Review، طريقة البحث Methodology، النتائج والمناقشة Results and Discussion، وأخيراً المراجع References. وان كان هناك ملحقات Appendices يتم إضافتها)
- ☐ يجب الالتزام بـ Theme موحد كما يلي:
 - حجم الخط 12.
 - نوع الخط Arial.
 - لون الخط أسود.
 - المسافة بين الأسطر 1.5 line spacing.
 - عدد صفحات البحث (لا تقل عن ثلاث صفحات ولا تزيد عن ستة صفحات).

Instructor's Name: **Dr. Sara Adel**

THE IMPACT OF LEADERSHIP SKILLS ON PROJECT SUCCESS IN **YOUR ORGANIZATION**: A CASE OF YOUR OWN.

Different leadership styles are the key factor in the success of any project. Project Leaders are responsible and accountable for the success/failure of the project. There are numerous responsibilities that are assigned to a Project Leader during the leadership journey.

YOUR MISSION:

Your research/project must provide an overview of information and knowledge in a corporate environment with an underlying theme of **defining leadership styles within applying the hard and soft skills** for that style needed by the leader to ensure successful project delivery in your organization. (You are required to demonstrate your understanding of the relevant body of works to real-life business research).

Choose one only of the following project leadership skills using the tools that we learned during the project leadership course; starting from identifying and assess the case till executing the project.

- Prioritization (Using tools for Estimation – Scheduling – Tracking – prioritizing stakeholders).
- Team management (Using Team structures – Team development stages – Team needs).
- Embracing Accountability (Using RASCI)
- Conflict resolution (Using the Thomas-Kilmann conflict mode instrument).
- Motivation (Using one theory of motivation – Types of motivators).
- Communication in the project.
- Influencing (Using different sources of LEADER POWER).

What you have to do:

Your project task requires the preparation of a full project proposal that should contain the following components:

- **Introduction:** A detailed statement of the problem, research aim, and objectives that you would like to investigate and discuss. **(2 points)**

- **Literature Review and Conceptual framework:** An analysis of the literature relevant to the research topic that will give you the conceptual basis for conducting your research from the previous studies. **(2 points)**
- **Methodology:** Based on the conceptual framework, research aim(s), and objectives, you need to provide a detailed description of the data collection tools, data sources. **(2 points)**
- **Results and Discussion:** Description about the main findings of a research, outline your thoughts to defend your research and to emphasize the significance of it. **(4 points)**
- **References:** Lists all the resources you've used in your project, and your refereed journal articles as well. **(2 points)**
- **Appendices (If it is available in your study):** Any supplementary material you need to add. (Optional)

[Write the names of the chapters/sections of your research/ project and briefly discuss what you will write in those chapters/sections] .

Best of luck...

Dr. Sara Adel

تأثير مهارات القيادة على نجاح المشروع في مؤسستك: حالة عملية خاصة بالطالب.

أساليب القيادة المختلفة هي العامل الرئيسي في نجاح أي مشروع. قادة المشروع مسؤولون عن نجاح / فشل المشروع. وهناك العديد من المسؤوليات الموكلة لقائد المشروع خلال رحلة القيادة.

مهمتك:

يجب أن يوفر بحثك لمحة عامة عن المعلومات والمعرفة في بيئة المؤسسة الخاصة بك وهي موضع الدراسة مع تحديد أنماط القيادة في إطار تطبيق المهارات الخاصة بالقائد والمناسبة لهذا النمط الذي يحتاجه القائد لضمان تسليم مشروع ناجح في المؤسسة. (أنت مطالب بإثبات فهمك لما تم دراسته وتطبيقه بالأبحاث الواقعية في مؤسستك).

اختر واحدة فقط من مهارات قيادة المشروع التالية باستخدام الأدوات التي تعلمناها خلال مقرر القيادة في المشاريع.

- Prioritization (Estimation – Scheduling – Tracking – prioritizing stakeholders).
- Team management (Team structures – Team development stages – Team needs).
- Embracing Accountability (RASCI)
- Conflict resolution (The Thomas-Kilmann conflict mode instrument).
- Motivation (Using one theory of motivation – Types of motivators).
- Communication in the project.
- Influencing (Using different source of power).

ما عليك القيام به:

تتطلب مهمة مشروعك إعداد مقترح مشروع كامل يجب أن يحتوي على المكونات التالية:

- مقدمة: بيان تفصيلي للمشكلة محل الدراسة، تحديد هدف البحث والأهداف التي ترغب في التحقيق فيها ومناقشتها من خلاله.
- دراسات علمية سابقة: تحليل الأدبيات والدراسات السابقة ذات الصلة بموضوع البحث والتي ستساعدك في مجال الدراسة لإجراء هذا البحث.
- المنهجية وطريقة البحث: بناءً على أهداف البحث، تحتاج إلى تقديم وصف تفصيلي لأساليب وأدوات جمع البيانات ومصادر البيانات والأساليب / الأدوات التي ستستخدمها.
- النتائج ووصف المناقشة حول النتائج الرئيسية للبحث: شرح مفصل للمشكلة محل الدراسة.
- المراجع: تسرد جميع المصادر التي استخدمتها في مشروعك، ومنها مقالات المجلات المحكمة أو المواقع المستخدمة للبحث.
- الملحقات (إذا كانت متوفرة في دراستك): أي مواد تكميلية تحتاج إلى إضافتها. (خيارية).

{اكتب أسماء فصول وأقسام (البحث / المشروع) الخاص بك، وناقش بإيجاز ما ستكتبه في كل قسم}.

كل التوفيق لكم جميعاً.....

Dr. Sara Adel

1. مقدمة

القيادة هي مهارة وتقنيات مكتسبة بالممارسة. القيادة فن لا نجاح أي مشروع وحل النزاعات. القيادة أداة لتطوير الشركات وإنجاح خططها. حتى في الحياة العامة القيادة لها دور إيجابي. ومن هذا المبدأ تم إجراء البحث حول نجاح شركة الخطوط الجوية العربية السعودية بسبب المدير العام القيادي الأستاذ خالد الملحم. حيث حول الشركة من الدعم الحكومي إلى الربحية. وقام بتطوير الموظفين وتدريبهم. وبالفعل بعد 3 سنوات بدأت الشركة تتحول إلى الربحية ونجاح الخطة الموضوعية من قبل حكومة خادم الحرمين الشريفين. حيث أنه استخدم أكثر من أسلوب من أساليب القيادة والمحفزات لإنجاح الخطة.

2. دراسات علمية سابقة:

قام جوبز باختراع هاتف يقوم بإجراء المكالمات لأي شخص في أي مكان، ومن هنا اشتهرت الشركة وسميت آبل وهذه كانت الفاكهة المفضلة لجوبز في تلك الأوقات كان يتعرض جوبز للفشل في كثير من المرات، ولكن كل مرة كان يتخطى هذا الفشل، إلى أن قام بصناعة الحاسوب المحمول. ثم بدأت الشركة تنجح وحققت قفزة كبرى في مجال البرمجيات، وذلك عندما قام جوبز بتقديم نظام جديد من نوعه وهو مآكنتوش وهو كان أول نظام يعمل على تشغيل واجهة رسومية للحاسوب وفارة، بعد ذلك حدث خلاف بين جوبز وبين شركائه ولكن هذا الأمر لم يجعل جوبز يتراجع عن حلمه

قام جونز بإنشاء وهي شركة أخرى وهي نكست وبدأت هذه الشركة تعمل في الإمكانيات ذات التطور بدلا من الحاسوب الشخصي، وعندما انهارت شركة آبل وتراجعت حصتها في عالم التكنولوجيا، قام رئيس مجلس إدارة الشركة بالاستئجار بجوبز، قام جوبز للعودة للشركة مرة أخرى.

عمل في الشركة كمستشار، ثم قامت شركة آبل بشراء شركة نكست، وبذلك عاد تألق الشركة مرة أخرى، وذلك من خلال تقديم الشركة لجهاز آي ماك الذي تم تصميمه للاستفادة من الإنترنت، ثم توالى الاختراعات العظيمة للشركة، حيث قام جوبز في عام 2001 بتقديم جهاز آيبود، وكان الأول من نوعه.

وكان لظهور جهاز آيباد أثر كبير في عالم أجهزة الحاسوب، حيث في تلك الفترة استطاع جونز تحقيق العديد من النجاحات التي كانت تتخللها الكثير من العقبات، وكان يقول دائما، أنه لا يهمه أن يكون أغنى رجل، بقدر ما يهمه أن يعود إلى الفراش ويشعر أنه قام بفعل شيء رائع.

ثم قامت الشركة بعد ذلك باختراع جهاز الآيفون المتطور، ثم توالى الاختراعات في الشركة إلى أن أصبحت من أولى الشركات المتميزة في عالم التكنولوجيا، كما أن الهواتف الذكية الخاصة بالشركة تُعد من أفضل وأهم الهواتف، وكان هذا الذي يرغب فيه جوبز، أن تقدم الشركة أفضل الأجهزة.

هذه الشركة التي قام جوبز بإنشائها والتي وصلت إلى قمته بعد فشل كبير وصعوبات وعقبات عديدة، قدر جونز تخطي هذه العقبات حتى وإن لم يقدر في بداية الأمر ولكن استطاع في نهاية الأمر أن يصل إلى ما كان يرغب فيه، وقدر أن يصل إلى طموحاته الكبيرة وتُعد قصة نجاح جوبز من القصص التي أبهرت العالم.

ومن خلال شركة آبل التي قام جوبز بإنشائها استطاع أن يصبح أغنى رجل في العالم، هذه القصة عندما يقرأها أي شخص سوف يتعلم منها أنه لا يوجد حاجز للوصول إلى النجاح، غير حاجز العقل هو الذي يجعل الإنسان يكمل طريقه إلى النجاح وتخطي الكثير من الفشل، أو أنه ييأس ولا يُحرك ساكناً.

3. المنهجية و طرق البحث.

تم البحث لاسلوب الرؤية و اخاذ القرارات المفصلية لتحقيق النجاح.

4. النتائج:

تكمن هنا أهمية اتخاذ القرارات المصيرية و تحمل النتائج و أساليب التحفيز و الاستقرائية لتحقيق الرؤية و التطلعات و الاستراتيجية.

5. المراجع:

<https://mqaall.com/success-story-steve-jobs/>