



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name

محمد يحيى سالم الحربي

اسم الطالب:

Students I.D

2021201943

الرقم الجامعي:

Section

Master of Project
Management

Date

18 / 02 / 2021

Course Code

(PMG510)

Project Risk Management

Instructor's Name:

Eng. Mosaab M. Hamed

سيكون الحديث عن مخاطر شركة أرامكو.

1- مخاطر متعلقة بالعرض والطلب على النفط الخام.

س. لماذا اعتبرته خطر:

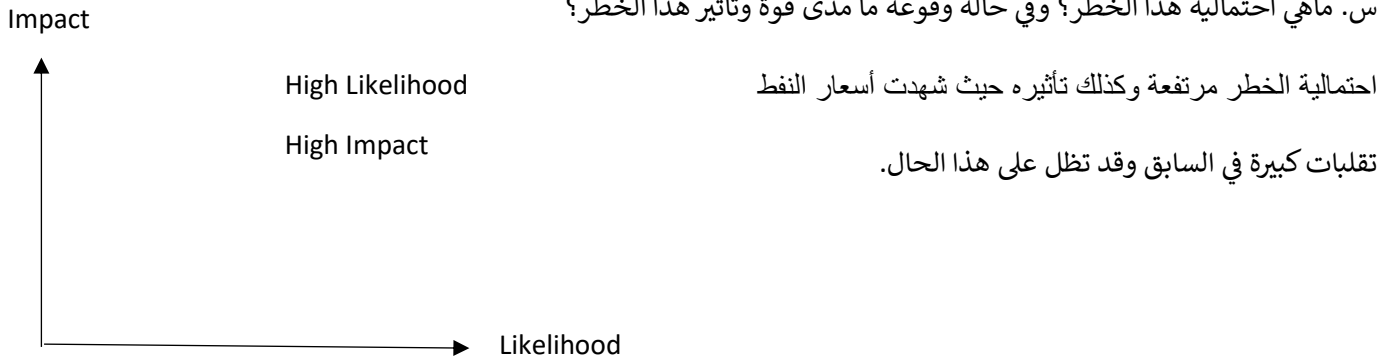
ج. تمثل مبيعات النفط الخام المصدر الرئيسي للإيرادات الموحدة ومصادر الدخل الأخرى المتعلقة بالمبيعات للشركة. لذلك تتأثر أعمال أرامكو وتدفقاتها النقدية تأثيرا كبيرا بالسعر الذي يمكنها بيع النفط الخام به.

س. ما هو نوع هذا الخطر؟

(Control or Uncertainty Risk)

نظرا لتقلب الأسعار وحالة عدم التأكد بشأن الامدادات المستقبلية وسعر العرض والطلب.

س. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟



س. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

ج. تملك شركة أرامكو بنك احتياطي للنفط الخام يمكنها من التحكم في السوق في بعض الأوقات. كذلك تحاول الشركة تعديل مصادر الدخل عن طريق الاستثمار في شركات ناشئة تساعد في بنائها. محاولة التنبؤ بأسعار العرض والطلب مستقبلا وبذلك تجهز الشركة الاستراتيجية والتكتيكات المناسبة لمواجهة هذا الخطر.

2- مخاطر متعلقة بالنواحي التشغيلية.

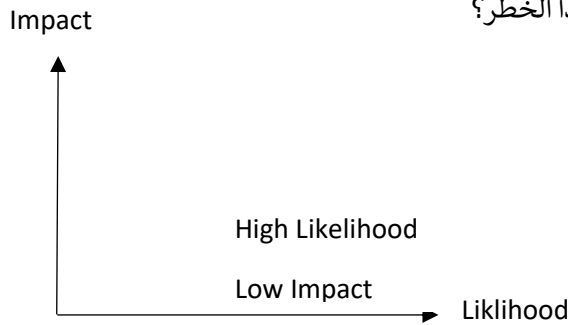
س. لماذا يعتبر خطر؟

ج. تنسب المشاكل التي تؤثر على النواحي التشغيلية في تعطيل العمليات وزيادة التكاليف مما يؤثر على أعمال الشركة.

س. نوع هذا الخطر هو

(Hazard Risk)

س. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟



ج. احتمالية الخطر عالية ولكن تأثيره منخفض حيث أن هذه

المشاكل لا تؤثر بشكل كبير على أرباح الشركة.

س. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

ج. يتم تأمين معظم المشاكل المتكررة. كذلك يتم تحضير الخطط الخاصة بالصحة والأمان من أدوات وغيرها. يتم أخذ دورات من جميع الموظفين بكافة الأقسام لمعرفة خطط الطوارئ لحمايتهم وقت الحادثة وكذلك خطط حل المشكلة التشغيلية أيا كان نوع المشكلة. في حال كانت المشكلة تعطل أحد المضخات كمثال دائما يوجد مضخات احتياطية يتم استخدامها لحين إصلاح المضخة وهكذا.

3- مخاطر مرتبطة بتحقيق أهداف النمو:

س. لما يعتبر خطراً؟

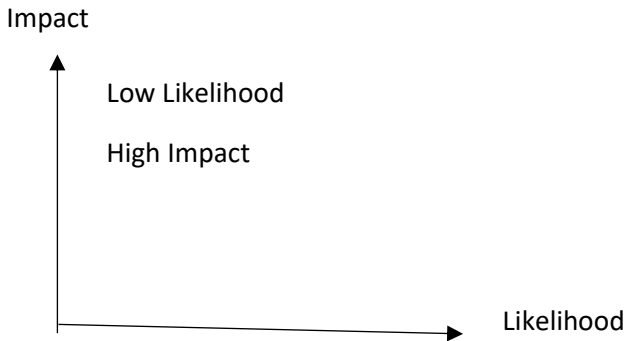
ج. لأن الشركة تعتمد على تحقيق أهداف نموها الإستراتيجي على نجاح تنفيذ المشاريع الحالية والمستقبلية. وقد تواجه تحديات تؤدي إلى تأخير انجاز المشاريع أو زيادة تكاليفها أو عدم تحقيق العوائد المتوقعة منها.

س. ما هو نوع هذا الخطر؟

(Opportunity Risk)

حيث أن الشركة تستثمر في مشاريع التوسع وأو تعدد مصادر الدخل وذلك يضعها في فرصة نجاح هذا الاستثمار أو فشله.

س. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟



ج. احتمالية الخطر منخفضة ولكن تأثيرها مرتفع لأن العديد

من مشاريع أرامكو لها نفقات رأسمالية كبيرة وقد يؤثر أي تغيير

يطرأ على خطط الإنفاق الرأسمالي لأرامكو تأثيراً سلبياً وجوهرياً

على أهداف النمو لديها، وأعمالها، ومركزها المالي، ونتائج عملياتها.

س. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

ج. قبل أخذ أي خطوة استثمارية تدرس الشركة هذا الاستثمار بشكل كامل وتحلله لمعرفة ما يمكن توقعه والتحضير له وبذلك تقلل من الانحراف ما بين النتيجة المتوقعة والنتيجة الحقيقية للمشروع. أيضاً تدرس الخطر لمعرفة ما إذا كان الخطر في حدود شهيتها ووجود موارد كافية لتغطية التأجيلات المحتملة.

4- مخاطر مرتبطة بالتقاضي:

س. لماذا يعتبر خطراً؟

ج. قد يؤدي التعرض لدعاوي قضائية في بلدان متعددة إلى تحمل تكاليف باهظة وقد تتضمن عقوبات مدنية أو جنائية أو كليهما أو تعويضات، أو فرض تدابير تجارية على الواردات وإلزام الشركة بتخصيص موارد كبيرة وتشتيت انتباه الإدارة مما قد يؤثر بشكل سلبي و جوهري على أعمالها ومركزها المالي ونتائج عملياتها.

س. ما هو نوع هذا الخطر؟

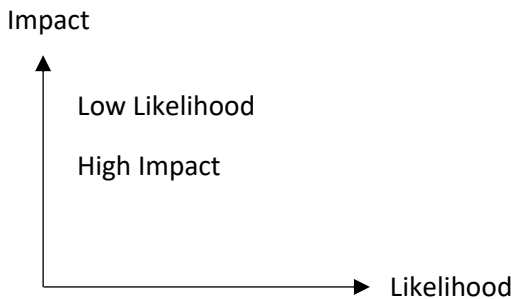
(Compliance Risk)

حيث أن عدم الالتزام باللوائح والقوانين الدولية يؤدي لهذا الخطر.

س. ماهي احتمالية هذا الخطر؟ وفي حالة وقوعه ما مدى قوة وتأثير هذا الخطر؟

ج. احتمالية الخطر منخفضة ولكن التأثير مرتفع لأن عدم الالتزام

باللوائح يؤثر على سعر البيع وكذلك مبالغ التعويض التي يتم دفعها.



س. ماهي السياسة أو الاستراتيجية التي تتبعها هذه الشركة للتعامل مع هذا الخطر وإدارته؟

ج. تعد قضايا الالتزام مهمة جداً وترغب الشركة في عدم المخاطرة في هذا النوع من المخاطر وتقليل نسبة حدوث الخطر إلى الصفر عن طريق تأسيس قسم مختص لدراسة جميع القوانين واللوائح الدولية والامتثال لها.