

عنوان البحث

دور إدارة المخاطر في تحقيق الاستدامة المؤسسية

إعداد الطالب/ عبدالرحمن خليوي الرموي

إشراف/

د.الفیصل عبد الحمید

د.فايز جراد

العام الدراسي:

2025

مقدمة:

في ظل التحولات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية المتسارعة التي يشهدها العالم، أصبح مفهوم الاستدامة المؤسسية يحتل مكانة محورية في استراتيجيات الشركات والمؤسسات على اختلاف أنواعها وأحجامها. لم يعد النجاح المؤسسي يُقاس بمعايير الربحية القصيرة الأجل فحسب، بل أصبح يُنظر إليه من منظور أوسع يشمل القدرة على تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية والاجتماعية والبيئية على المدى الطويل.

إن الاستدامة المؤسسية تمثل رؤية شاملة تسعى إلى بناء مؤسسات قادرة على التكيف مع المتغيرات، والتعامل مع التحديات، والاستفادة من الفرص المتاحة، مع مراعاة تأثيرها على البيئة والمجتمع. وفي هذا السياق، تبرز إدارة المخاطر كأداة استراتيجية حيوية تساهم في تحقيق هذه الرؤية.

إدارة المخاطر ليست مجرد عملية لتحديد المخاطر المحتملة وتجنبها، بل هي نهج استباقي يهدف إلى بناء القدرة على التكيف والمرونة المؤسسية. ومن خلال دمج مبادئ الاستدامة في عمليات إدارة المخاطر، يمكن للمؤسسات تعزيز قدرتها على تحديد وتقييم ومعالجة المخاطر التي قد تهدد استدامتها، سواء كانت مخاطر بيئية أو اجتماعية أو اقتصادية.

إن التحديات التي تواجه المؤسسات في عصرنا الحالي تنسم بالتعقيد والتداخل، مما يستلزم تبني نهج متكامل لإدارة المخاطر يأخذ في الاعتبار جميع جوانب الاستدامة. فعلى سبيل المثال، يمكن للمخاطر البيئية مثل التغيرات المناخية والكوارث الطبيعية أن تؤثر بشكل كبير على العمليات التشغيلية وسلاسل التوريد، بينما يمكن للمخاطر الاجتماعية مثل عدم المساواة والتمييز أن تؤثر على سمعة المؤسسة وعلاقاتها مع أصحاب المصلحة.

من هذا المنطلق، يهدف هذا البحث إلى استكشاف العلاقة الوثيقة بين إدارة المخاطر والاستدامة المؤسسية، وتبسيط الضوء على الدور المحوري الذي تلعبه إدارة المخاطر في تحقيق الاستدامة. سيتناول البحث تحليلاً نظرياً وتطبيقياً لأفضل الممارسات في دمج الاستدامة في عمليات إدارة المخاطر، مع التركيز على التحديات والفرص التي تواجه المؤسسات في هذا السياق.

- ضعف التكامل بين إدارة المخاطر واستراتيجيات الاستدامة :
 - قد تعاني المؤسسات من عدم وجود تكامل فعال بين عمليات إدارة المخاطر واستراتيجيات الاستدامة، مما يؤدي إلى عدم القدرة على تحديد ومعالجة المخاطر المرتبطة بالاستدامة بشكل شامل.
 - قد يكون هناك نقص في الوعي بأهمية دمج الاستدامة في عمليات إدارة المخاطر.
- صعوبة قياس وتقييم المخاطر المرتبطة بالاستدامة :
 - قد تواجه المؤسسات صعوبة في قياس وتقييم المخاطر المرتبطة بالجوانب البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) ، نظراً لطبيعتها المعقدة وغير الملموسة في بعض الأحيان.
 - قد يكون هناك نقص في الأدوات والمؤشرات المناسبة لتقييم هذه المخاطر.
- تحديات تنفيذ ممارسات إدارة المخاطر المستدامة :
 - قد تواجه المؤسسات تحديات في تنفيذ ممارسات إدارة المخاطر المستدامة، مثل نقص الموارد، وعدم وجود الخبرة الكافية، ومقاومة التغيير من قبل العاملين.
 - قد يكون هناك قصور في الحوكمة المؤسسية فيما يتعلق بإدارة المخاطر المستدامة.
- تأثير التغيرات الخارجية على إدارة المخاطر المستدامة :
 - قد تواجه المؤسسات صعوبة في التكيف مع التغيرات الخارجية المتسارعة، مثل التغيرات المناخية، والتحول التكنولوجي، والتقلبات الاقتصادية، وتأثيرها على المخاطر المرتبطة بالاستدامة.
 - قد يكون هناك قصور في استباق المخاطر الناتجة عن هذه التغيرات.
- دور التكنولوجيا في تعزيز إدارة المخاطر المستدامة :
 - ماهو الدور الذي تلعبه التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة في تعزيز قدرة المؤسسات على إدارة المخاطر المرتبطة بالاستدامة.
 - ماهي التحديات التي تواجه المؤسسات في تبني هذه التقنيات.

لتحديد مشكلة الدراسة بدقة، يمكنك:

- مراجعة الأدبيات الحديثة في مجال إدارة المخاطر والاستدامة.
- إجراء مقابلات مع الخبراء والممارسين في هذا المجال.
- تحليل دراسات الحالة للمؤسسات التي طبقت ممارسات إدارة المخاطر المستدامة.

- تعزيز الاستدامة المؤسسية :
 - تساهم الدراسة في فهم كيفية دمج مفاهيم الاستدامة في صميم عمليات إدارة المخاطر، مما يمكن المؤسسات من تحقيق أهدافها المستدامة بفعالية أكبر.
 - تساعد الدراسة في تحديد المخاطر التي قد تعيق تحقيق الاستدامة، وتطوير استراتيجيات للتخفيف من هذه المخاطر.
 - تحسين الأداء المؤسسي :
 - تعزز الدراسة من قدرة المؤسسات على اتخاذ قرارات مستنيرة تأخذ في الاعتبار الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.
 - تساعد في تحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل التكاليف من خلال إدارة المخاطر المرتبطة بالاستدامة.
 - تعزز من سمعة المؤسسة وثقة أصحاب المصلحة بها.
 - تطوير المعرفة الأكاديمية :
 - تساهم الدراسة في توسيع نطاق المعرفة في مجال إدارة المخاطر والاستدامة المؤسسية.
 - تقدم تحليلاً متعمقاً للعلاقة بين هذين المجالين، وتحدد الفجوات البحثية التي تحتاج إلى مزيد من الدراسة.
 - تساهم في تطوير نماذج وأطر عمل جديدة لإدارة المخاطر المستدامة.
 - دعم التنمية المستدامة :
 - تساهم الدراسة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة من خلال تشجيع المؤسسات على تبني ممارسات مستدامة.
 - تساهم في حماية البيئة والموارد الطبيعية، وتعزيز العدالة الاجتماعية، وتحقيق النمو الاقتصادي المستدام.
 - تقليل الآثار السلبية الناتجة عن التغيرات المناخية.
 - تحسين الحوكمة المؤسسية :
 - إن دمج إدارة المخاطر في عملية تحقيق الاستدامة يزيد من أهمية وفاعلية دور الحوكمة في المؤسسات.
- من خلال هذه الجوانب، يتضح أن الدراسة تحمل أهمية كبيرة على المستويات النظرية والتطبيقية والمجتمعية، وتساهم في تحقيق التنمية المستدامة على المدى الطويل.

1. تحليل الإطار النظري والمفاهيمي :
 - تحديد المفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر في سياق الاستدامة المؤسسية.
 - تحليل العلاقة المتبادلة بين إدارة المخاطر وأبعاد الاستدامة (الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية).
 - استعراض وتقييم النماذج والأطر النظرية الحالية التي تربط بين إدارة المخاطر والاستدامة.
 2. تقييم الممارسات الحالية :
 - تقييم مدى تكامل إدارة المخاطر في استراتيجيات وعمليات الاستدامة المؤسسية.
 - تحديد أفضل الممارسات في دمج إدارة المخاطر في عمليات الاستدامة.
 - تقييم فعالية أدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في تقييم وإدارة مخاطر الاستدامة.
 3. تحديد التحديات والفرص :
 - تحديد التحديات التي تواجه المؤسسات في دمج إدارة المخاطر في استراتيجيات الاستدامة.
 - تحليل تأثير العوامل الخارجية (مثل التغيرات المناخية، والتقلبات الاقتصادية، والتحول التكنولوجية) على إدارة مخاطر الاستدامة.
 - تحديد الفرص المتاحة للمؤسسات لتعزيز الاستدامة من خلال إدارة المخاطر.
 4. تطوير إطار عمل مقترح :
 - تطوير إطار عمل مقترح لدمج إدارة المخاطر في استراتيجيات الاستدامة المؤسسية.
 - تقديم توصيات عملية للمؤسسات لتحسين إدارة مخاطر الاستدامة.
 - تقييم الدور الذي تلعبه التقنيات الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة في تعزيز قدرة المؤسسات على إدارة المخاطر المرتبطة بالاستدامة.
 5. قياس الأثر :
 - دراسة وتحليل أثر ممارسات إدارة المخاطر في تحقيق أهداف الإستدامة المؤسسية.
 - تحديد مؤشرات قياس الأداء الرئيسية لتقييم فعالية إدارة مخاطر الاستدامة.
- من خلال تحقيق هذه الأهداف، ستمكن الدراسة من تقديم مساهمة قيمة في فهم وتطوير ممارسات إدارة المخاطر المرتبطة بالاستدامة المؤسسية.

1. التساؤلات المتعلقة بالإطار النظري والمفاهيمي :

- ما هي المفاهيم الأساسية لإدارة المخاطر في سياق الاستدامة المؤسسية؟
- كيف يمكن تعريف العلاقة بين إدارة المخاطر وأبعاد الاستدامة (الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية)؟
- ما هي النماذج والأطر النظرية الحالية التي تربط بين إدارة المخاطر والاستدامة؟ وما هي نقاط القوة والضعف في كل منها؟

2. التساؤلات المتعلقة بتقييم الممارسات الحالية :

- ما مدى تكامل إدارة المخاطر في استراتيجيات وعمليات الاستدامة المؤسسية في المؤسسات قيد الدراسة؟
- ما هي أفضل الممارسات في دمج إدارة المخاطر في عمليات الاستدامة؟
- ما هي أدوات وتقنيات إدارة المخاطر المستخدمة في تقييم وإدارة مخاطر الاستدامة؟ وما هي فعاليتها؟
- كيف يتم قياس وتقييم مخاطر الاستدامة في المؤسسات؟

3. التساؤلات المتعلقة بتحديد التحديات والفرص :

- ما هي التحديات التي تواجه المؤسسات في دمج إدارة المخاطر في استراتيجيات الاستدامة؟
- كيف تؤثر العوامل الخارجية (مثل التغيرات المناخية، والتقلبات الاقتصادية، والتحول التكنولوجي) على إدارة مخاطر الاستدامة؟
- ما هي الفرص المتاحة للمؤسسات لتعزيز الاستدامة من خلال إدارة المخاطر؟
- ما هو دور التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة في تعزيز قدرة المؤسسات على إدارة المخاطر المرتبطة بالاستدامة؟

4. التساؤلات المتعلقة بتطوير إطار عمل مقترح :

- كيف يمكن تطوير إطار عمل مقترح لدمج إدارة المخاطر في استراتيجيات الاستدامة المؤسسية؟
- ما هي التوصيات العملية التي يمكن تقديمها للمؤسسات لتحسين إدارة مخاطر الاستدامة؟
- كيف يمكن قياس أثر ممارسات إدارة المخاطر في تحقيق أهداف الاستدامة المؤسسية؟
- ما هي مؤشرات قياس الأداء الرئيسية لتقييم فعالية إدارة مخاطر الاستدامة؟

5. التساؤلات المتعلقة بقياس الأثر :

- كيف يمكن قياس أثر ممارسات إدارة المخاطر في تحقيق أهداف الاستدامة المؤسسية؟
- ما هي مؤشرات قياس الأداء الرئيسية لتقييم فعالية إدارة مخاطر الاستدامة؟

1. الفروض المتعلقة بالإطار النظري والمفاهيمي :

- يوجد ارتباط إيجابي بين فهم المؤسسات لمفاهيم إدارة المخاطر والاستدامة المؤسسية وتبنيها لممارسات مستدامة.
- يؤدي التكامل بين أبعاد الاستدامة (الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية) وإدارة المخاطر إلى تعزيز الاستدامة المؤسسية.
- تساهم النماذج والأطر النظرية التي تربط بين إدارة المخاطر والاستدامة في تحسين فهم المؤسسات لهذه العلاقة.

2. الفروض المتعلقة بتقييم الممارسات الحالية :

- يؤدي تكامل إدارة المخاطر في استراتيجيات وعمليات الاستدامة المؤسسية إلى تحسين أداء المؤسسات في تحقيق أهداف الاستدامة.
- تساهم أفضل الممارسات في دمج إدارة المخاطر في عمليات الاستدامة في تقليل المخاطر المرتبطة بالاستدامة.
- تساهم أدوات وتقنيات إدارة المخاطر الفعالة في تقييم وإدارة مخاطر الاستدامة بشكل أفضل.
- يؤدي قياس وتقييم مخاطر الاستدامة بشكل منهجي إلى تحسين إدارة هذه المخاطر.

3. الفروض المتعلقة بتحديد التحديات والفرص :

- يؤدي وجود تحديات في دمج إدارة المخاطر في استراتيجيات الاستدامة إلى تقليل فعالية هذه الاستراتيجيات.
- تؤثر العوامل الخارجية (مثل التغيرات المناخية، والتقلبات الاقتصادية، والتحول التكنولوجي) بشكل كبير على إدارة مخاطر الاستدامة.
- يؤدي استغلال الفرص المتاحة لتعزيز الاستدامة من خلال إدارة المخاطر إلى تحسين أداء المؤسسات.
- تساهم التكنولوجيا الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات الضخمة في تعزيز قدرة المؤسسات على إدارة المخاطر المرتبطة بالاستدامة.

4. الفروض المتعلقة بتطوير إطار عمل مقترح :

- يؤدي تطبيق إطار عمل مقترح لدمج إدارة المخاطر في استراتيجيات الاستدامة المؤسسية إلى تحسين أداء المؤسسات في تحقيق أهداف الاستدامة.
- يؤدي تطبيق التوصيات العملية لتحسين إدارة مخاطر الاستدامة إلى تقليل المخاطر المرتبطة بالاستدامة.

- يؤدي قياس أثر ممارسات إدارة المخاطر في تحقيق أهداف الاستدامة المؤسسية إلى تحسين هذه الممارسات.
- تساهم مؤشرات قياس الأداء الرئيسية في تقييم فعالية إدارة مخاطر الاستدامة.

5. الفروض المتعلقة بقياس الأثر :

- يؤدي تطبيق ممارسات إدارة المخاطر الفعالة إلى تحقيق أهداف الاستدامة المؤسسية بشكل أفضل.
- تساهم مؤشرات قياس الأداء الرئيسية في تقييم فعالية إدارة مخاطر الاستدامة بشكل دقيق.

الدراسات السابقة:

1. إدارة المخاطر البيئية :

- دراسات حول تأثير التغيرات المناخية على الشركات وكيفية إدارة هذه المخاطر.
- دراسات حول إدارة المخاطر المتعلقة بالتلوث واستنزاف الموارد.

2. إدارة المخاطر الاجتماعية :

- دراسات حول المسؤولية الاجتماعية للشركات وإدارة المخاطر المتعلقة بحقوق الإنسان وظروف العمل.
- دراسات حول تأثير الشركات على المجتمعات المحلية.

3. إدارة المخاطر الاقتصادية :

- دراسات حول تأثير المخاطر المالية على استدامة الشركات.
- دراسات حول إدارة المخاطر المتعلقة بتقلبات السوق والتنافسية.

1. نظرية أصحاب المصلحة: (Stakeholder Theory)

- تؤكد هذه النظرية على أهمية مراعاة مصالح جميع أصحاب المصلحة (مثل العملاء، الموظفين، الموردين، المجتمع، والمساهمين) في عمليات صنع القرار المؤسسي.
- في سياق الاستدامة، تشير النظرية إلى أن المؤسسات يجب أن تدير المخاطر التي قد تؤثر على مصالح أصحاب المصلحة، وأن تسعى إلى تحقيق التوازن بين هذه المصالح.

2. نظرية الموارد القائمة على القدرات: (Resource-Based View)

- تركز هذه النظرية على أهمية الموارد والقدرات الداخلية للمؤسسة في تحقيق الميزة التنافسية.
- في سياق الاستدامة، تشير النظرية إلى أن إدارة المخاطر الفعالة يمكن أن تساعد المؤسسات على تطوير قدرات فريدة في مجال الاستدامة، مما يعزز قدرتها على تحقيق أهدافها.

3. نظرية المؤسسية: (Institutional Theory)

- تدرس هذه النظرية كيفية تأثير العوامل المؤسسية (مثل القوانين، والمعايير، والقيم) على سلوك المؤسسات.
- في سياق الاستدامة، تشير النظرية إلى أن المؤسسات قد تتبنى ممارسات إدارة المخاطر المستدامة استجابةً للضغوط المؤسسية، مثل الضغوط التنظيمية أو الضغوط من أصحاب المصلحة.

4. نظرية إدارة المخاطر المؤسسية: (Enterprise Risk Management - ERM)

- توفر هذه النظرية إطارًا شاملاً لإدارة المخاطر في جميع أنحاء المؤسسة.
- في سياق الاستدامة، تشير النظرية إلى أن المؤسسات يجب أن تدمج مخاطر الاستدامة في عمليات إدارة المخاطر المؤسسية، وأن تتبنى نهجًا استباقيًا لإدارة هذه المخاطر.

5. نظرية الاستدامة المؤسسية: (Corporate Sustainability Theory)

- تتناول هذه النظرية كيفية تحقيق المؤسسات للتوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للاستدامة.
- في سياق إدارة المخاطر، تشير النظرية إلى أن المؤسسات يجب أن تدير المخاطر التي قد تؤثر على قدرتها على تحقيق أهداف الاستدامة في هذه الأبعاد الثلاثة.

المنهجية وطرق البحث:

1. المنهجية:

- **المنهج المختلط :**
 - يمكنك استخدام المنهج المختلط الذي يجمع بين المنهج الكمي والمنهج الكيفي.
 - المنهج الكمي: يستخدم لتحليل البيانات الرقمية وقياس العلاقات بين المتغيرات.
 - المنهج الكيفي: يستخدم لفهم الظواهر المعقدة وتحليل الآراء والتجارب.
- **المنهج الوصفي التحليلي :**
 - يستخدم لوصف وتحليل الوضع الحالي لإدارة المخاطر في المؤسسات وعلاقتها بالاستدامة.
 - يساعد في فهم أفضل الممارسات والتحديات التي تواجه المؤسسات.
- **دراسة الحالة :**
 - يمكنك استخدام دراسة الحالة لتحليل مؤسسات محددة وتطبيق إطار البحث على حالات واقعية.
 - تساعد دراسة الحالة في فهم السياق المحدد للمؤسسات وتحديد العوامل المؤثرة.

2. طرق البحث:

- **مراجعة الأدبيات :**
 - تحليل الدراسات السابقة والمقالات العلمية والتقارير المتعلقة بإدارة المخاطر والاستدامة.
 - تحديد الفجوات البحثية وتطوير الإطار النظري للدراسة.
- **الاستبيانات :**
 - توزيع استبيانات على عينة من المديرين والموظفين في المؤسسات لجمع البيانات الكمية.
 - قياس مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر وعلاقتها بأداء الاستدامة.
- **المقابلات :**
 - إجراء مقابلات مع الخبراء والممارسين في مجال إدارة المخاطر والاستدامة.
 - جمع البيانات النوعية حول الآراء والتجارب والتحديات.
- **تحليل الوثائق :**
 - تحليل التقارير السنوية وتقارير الاستدامة والسياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر.
 - فهم كيفية دمج الاستدامة في عمليات إدارة المخاطر.
- **تحليل البيانات الثانوية :**
 - استخدام قواعد البيانات المتاحة للشركات لمعرفة حجم التغيرات في تطبيق الشركات لمفاهيم الاستدامة.

أدوات الدراسة :

1. الاستبيانات:

• الغرض :

- جمع بيانات كمية من عينة كبيرة من المشاركين.
- قياس مستوى تطبيق ممارسات إدارة المخاطر وعلاقتها بأداء الاستدامة.
- تحديد الاتجاهات والأنماط في آراء المشاركين.

• أنواع الاستبيانات :

- الاستبيانات الإلكترونية (عبر الإنترنت).
- الاستبيانات الورقية.
- استبيانات المقابلة (يتم إجراؤها وجهًا لوجه أو عبر الهاتف).

• تصميم الاستبيان :

- أسئلة مغلقة (خيارات محددة).
- أسئلة مفتوحة (إجابات حرة).
- مقاييس ليكرت (لقياس درجة الموافقة أو الرفض).

2. المقابلات:

• الغرض :

- جمع بيانات نوعية متعمقة من الخبراء والممارسين.
- فهم الآراء والتجارب والتحديات بشكل مفصل.
- استكشاف السياق المحدد للمؤسسات.

• أنواع المقابلات :

- المقابلات المنظمة (أسئلة محددة مسبقًا).
- المقابلات شبه المنظمة (إطار عام للأسئلة).
- المقابلات غير المنظمة (محادثة مفتوحة).

• إجراء المقابلات :

- تسجيل المقابلات (بموافقة المشاركين).
- تدوين الملاحظات.
- تحليل المحتوى للمقابلات.

3. تحليل الوثائق:

- الغرض :

- جمع بيانات من التقارير السنوية وتقارير الاستدامة والسياسات والإجراءات.
- فهم كيفية دمج الاستدامة في عمليات إدارة المخاطر.
- تحديد المؤشرات والمقاييس المستخدمة.

- أنواع الوثائق :

- التقارير السنوية وتقارير الاستدامة.
- السياسات والإجراءات الداخلية.
- تقارير التدقيق والمراجعة.
- المواقع الإلكترونية للمؤسسات.

- تحليل الوثائق :

- تحليل المحتوى.
- تحليل مقارن.

4. تحليل البيانات الثانوية:

- الغرض :

- استخدام قواعد البيانات المتاحة للشركات لمعرفة حجم التغيرات في تطبيق الشركات لمفاهيم الاستدامة.
- الاستفادة من المعلومات الموجودة بالفعل لتوفير الوقت والجهد.

- مصادر البيانات الثانوية :

- قواعد البيانات المالية والاقتصادية.
- تقارير المنظمات الدولية.
- دراسات السوق والتقارير الصناعية.

حدود الدراسة :

1. الحدود الموضوعية:

- نطاق الاستدامة :
 - حدد أبعاد الاستدامة التي ستركز عليها الدراسة (الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية).
 - يمكنك التركيز على بعد واحد أو اثنين، أو تناول الأبعاد الثلاثة بشكل متكامل.
- نطاق إدارة المخاطر :
 - حدد أنواع المخاطر التي ستركز عليها الدراسة (المخاطر التشغيلية، المخاطر المالية، المخاطر البيئية، المخاطر الاجتماعية).
 - يمكنك التركيز على نوع واحد أو اثنين، أو تناول جميع أنواع المخاطر ذات الصلة بالاستدامة.
- علاقة إدارة المخاطر بالاستدامة :
 - حدد الجوانب المحددة للعلاقة التي ستركز عليها الدراسة (تأثير إدارة المخاطر على أداء الاستدامة، دور إدارة المخاطر في تحقيق أهداف الاستدامة، أفضل الممارسات في دمج إدارة المخاطر في استراتيجيات الاستدامة).

2. الحدود المكانية:

- المنطقة الجغرافية :
 - حدد المنطقة الجغرافية التي ستشملها الدراسة (دولة، منطقة، مدينة).
 - يمكنك التركيز على مؤسسات في منطقة جغرافية محددة أو مقارنة مؤسسات في مناطق مختلفة.
- القطاع الصناعي :
 - حدد القطاع الصناعي الذي ستشملها الدراسة (القطاع المالي، القطاع الصناعي، قطاع الخدمات).
 - يمكنك التركيز على مؤسسات في قطاع صناعي محدد أو مقارنة مؤسسات في قطاعات مختلفة.

3. الحدود الزمنية:

- الفترة الزمنية :
 - حدد الفترة الزمنية التي ستشملها الدراسة.
 - يمكنك التركيز على فترة زمنية محددة أو مقارنة فترات زمنية مختلفة.

4. حدود العينة:

- حجم العينة :
 - حدد حجم العينة التي ستشملها الدراسة.
 - حدد طريقة اختيار العينة لضمان تمثيلها للمجتمع الأصلي.

المراجع:

✧ إدارة المخاطر المؤسسية والحكومية وأهم مكوناتها وأهدافها - بكة للتعليم:

الرابط: [إدارة المخاطر المؤسسية والحكومية وأهم مكوناتها وأهدافها - بكة للتعليم Bakkah -](#)

✧ إدارة المخاطر: سر الاستدامة واتخاذ القرارات الذكية في المؤسسات - أرقام:

الرابط: [إدارة المخاطر: سر الاستدامة واتخاذ القرارات الذكية في المؤسسات](#)

✧ إدارة المخاطر في الشركات: الاستراتيجية الأمثل لاستدامة الأعمال: Unique Steps Consulting -

الرابط: [إدارة المخاطر في الشركات: الاستراتيجية الأمثل لاستدامة الأعمال Unique Steps Consulting -](#)