

السادة أعضاء اللجنة،

تحية طيبة وبعد،

المقترح البحثي يبدو جيدا من حيث التنظيم والمحتوى، ولكنه يحتاج إلى بعض التحسينات لضمان جودته الأكاديمية وقوته البحثية

البند	التعديل المطلوب	مقترحات من لجنة المراجعة لتنفيذ التعديل
عنوان الدراسة		العنوان المقترح أثر أهداف التنمية المستدامة على استدامة و فاعلية خدمات التأمينات الاجتماعية في السعودية: دراسة تحليلية لدور الاستراتيجية كمتغير وسيط
مقدمة الدراسة	المقدمة جيدة لكنها طويلة بعض الشيء وملبئة بالتفاصيل العامة يمكن تقليص المقدمة بإزالة التكرار والتركيز على الجوانب الأكثر أهمية ، حيث ان بعض الفقرات تكرر نفس المعلومات بطرق مختلفة، مما يجعل المقدمة أطول من اللازم دون إضافة محتوى جديد.	من الأفضل دعم المقدمة بأحدث البيانات والأبحاث.
مشكلة الدراسة	يجب التأكيد على مشكلة الدراسة من خلال بيانات إحصائية من مصادر رسمية مثل البنك الدولي، الأمم المتحدة، التأمينات الاجتماعية السعودية ل حول مدى الحاجة إلى تطوير التأمينات الاجتماعية، مثل : • عدد المستفيدين من التأمينات الاجتماعية في السعودية. • نسبة العاملين غير المشمولين بالتغطية التأمينية. • تأثير إصلاحات التأمينات الاجتماعية على الاستدامة المالية للحكومة.	هناك بعض الجمل التي بحاجة الى ان تكون موثقة بمصادر حديثة مثل عبارة " و مع ذلك، يواجه العديد من المؤسسات العامة، بما ام ذلك المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية، تحديات كبير ام دم هاه الأهداف ضمن استراتيجيا ا وسياسا " " هناك نقص عميق لع قة أهداف التنمية المستدامة بخدمات التأمينات الاجتماعية، مما يؤدي إلى عدم كفاءة تقديم خدمات الحماية الاجتماعية" الاستعانة ببيانات و احصائيات من مصادر رسمية مثل البنك الدولي،

الأمم المتحدة، التأمينات الاجتماعية السعودية لدعم أهمية المشكلة البحثية		
تساؤلات الدراسة	لا يوجد عنوان منفصل للتساؤلات البحثة	وضع التساؤلات البحثية فى عنوان منفصل
أهمية الدراسة	لم يتم توضيح كيف تختلف هذه الدراسة عن الدراسات السابقة في مجال التأمينات الاجتماعية وأهداف التنمية المستدامة.	من الأفضل الإشارة إلى ما الذي يميز البحث؟ مثلا : - هل يقدم إطارا نظريا جديدا؟ - هل يعتمد على منهجية تحليل لم تستخدم من قبل؟ - هل يضيف بعدا لم تتم دراسته سابقا في السياق السعودي؟ يمكن اضافة الى الاهمية التطبيقية "إلى جانب دعم صناع القرار، يمكن أن تساهم نتائج الدراسة في تحسين تجربة المستفيدين من أنظمة التأمينات الاجتماعية من خلال تطوير سياسات أكثر استدامة، مما يعزز الأمن المالي للمتقاعدين والعاملين في القطاع غير الرسمي".
أهداف الدراسة	الأهداف تذكر التحليل والتقييم لكنها لا توضح كيف سيتم تحقيق ذلك (مثل: التحليل الإحصائي، المقابلات، أو دراسة حالات).	من الأفضل إضافة جمل توضح طريقة تحقيق كل هدف سواء من خلال عمل استبيان و تحليلية بالاساليب الاحصائية او من خلال مقابلات و ما الى ذلك
الدراسات السابقة	<u>الدراسات المرجعية</u> من الافضل تصنيف الدراسات وفقا للمنهجية المستخدمة (كمية، نوعية، مراجعات أدبية). يجب إضافة تحليل نقدي يوضح أوجه الاتفاق والاختلاف بين الدراسات. يجب توضيح مدى ملاءمة الدراسات الدولية للسياق السعودي.	<u>الدراسات المرجعية</u> عرض الدراسات بشكل مجمل و مختصر يجعل المقارنة صعبة و من الافضل استخدام جدول مقارنة يعرض (عنوان الدراسة – المنهجية – العينة – أهم النتائج – أوجه التشابه والاختلاف مع البحث الحالي).
	<u>مصطلحات الدراسة وتعريفاتها الإجرائية</u> لم يتم توضيح ما إذا كانت التعريفات مستندة إلى أدبيات أكاديمية، معايير دولية، أم أنها تعريفات وضعها الباحث بناء على طبيعة الدراسة.	تم الاستعانة فى الدراسات المجعية بالندوة التقنية التي نظمها الجمعية الدولية للضمان الاجتماعى و كذلك بخبيرين صحيفيين و من الافضل الاستفادة بما ذكر فيهم من معلومات الهامة و احصائيات صادرة من جهات معتمدة فى عرض مقدمة الدراسة و دعم مشكلة الدراسة

المراجع في نظام APA الإصدار السابع، يجب أن تكون المراجع مرتبة أبجديا حسب اسم العائلة للمؤلف الأول، لكن بعض المراجع في الدراسة ليست مرتبة بهذه الطريقة. يجب أن تكون جميع المراجع المذكورة في القائمة قد تم استخدامها في التحليل أو دعم النقاش أو تفسير النتائج. المصطلحات الدراسة وتعريفاتها الإجرائية يجب دعم كل تعريف بمصدر أو أكثر موثوق لضمان دقته وأهميته العلمية يجب ان يوضح التعريف إجرائي كيف سيتم قياس المصطلح في هذه الدراسة تحديدا. المراجع يجب الالتزام بتنسيق المراجع على نظام APA في عرض المعلومات مثل اسم المؤلف، سنة النشر، عنوان المصدر، دار النشر، ورابط DOI أو URL للمصادر الإلكترونية. ترتيب المراجع أبجديا حسب اسم العائلة للمؤلف الأول لتتماشى مع متطلبات APA في المراجع الالكترونيه يجب اضافة تاريخ الاطلاع ، وهو مطلوب إذا كان المصدر متغيرا أو غير ثابت مراجعة المقترح و اضافة إشاره لكل مرجع عند استخدامه في تحليل أو تفسير نقطة معينة. إزالة أي مراجع لم يتم الاستعانة بها فعليا داخل الدراسة.	المراجع في نظام APA الإصدار السابع، يجب أن تكون المراجع مرتبة أبجديا حسب اسم العائلة للمؤلف الأول، لكن بعض المراجع في الدراسة ليست مرتبة بهذه الطريقة. يجب أن تكون جميع المراجع المذكورة في القائمة قد تم استخدامها في التحليل أو دعم النقاش أو تفسير النتائج. المصطلحات الدراسة وتعريفاتها الإجرائية يجب دعم كل تعريف بمصدر أو أكثر موثوق لضمان دقته وأهميته العلمية يجب ان يوضح التعريف إجرائي كيف سيتم قياس المصطلح في هذه الدراسة تحديدا. المراجع يجب الالتزام بتنسيق المراجع على نظام APA في عرض المعلومات مثل اسم المؤلف، سنة النشر، عنوان المصدر، دار النشر، ورابط DOI أو URL للمصادر الإلكترونية. ترتيب المراجع أبجديا حسب اسم العائلة للمؤلف الأول لتتماشى مع متطلبات APA في المراجع الالكترونيه يجب اضافة تاريخ الاطلاع ، وهو مطلوب إذا كان المصدر متغيرا أو غير ثابت مراجعة المقترح و اضافة إشاره لكل مرجع عند استخدامه في تحليل أو تفسير نقطة معينة. إزالة أي مراجع لم يتم الاستعانة بها فعليا داخل الدراسة.	
في هذه الدراسة من الافضل اعتبار <u>استراتيجية التأمينات الاجتماعية</u> متغيرا وسيطا تربط بين أهداف التنمية المستدامة والنتائج النهائية (استدامة النظام، فعالية الخدمة، رضا المستفيدين). و بذلك يتم تعديل الفرضيات البحثية بناء على اعتبار استراتيجية التأمينات الاجتماعية متغيرا وسيطا ، و يمكن اعادة صياغة الفرضية الرئيسة لتكون : "تلعب استراتيجية التأمينات الاجتماعية دورا وسيطا بين تبني أهداف التنمية المستدامة وتحقيق الاستدامة المالية وفعالية الخدمات ورضا المستفيدين."	فرضيات الدراسة بحاجة الى تعديل من الافضل تعديل الفرضيات البحثية باعتبار استراتيجية التأمينات الاجتماعية متغيرا وسيطا الفرضيات كثيرة و يمكن اختصارها لتكون اكثر وضوحا حيث يكتفى بوضع فرضية رئيسية واحدة وعدة فرضيات فرعية (4-6 فرضيات)، فهذا يعتبر عددا مناسباً للدراسة العلمية. بعض الفرضيات متشابهة جدا في الصياغة أو المضمون، مما يؤدي إلى تكرار التحليل الإحصائي .	فروض الدراسة

و يتفرع منها من 4-6 فرضيات فرعية والتأكد من أن كل فرضية تضيف بعدا جديدا للتحليل بهذا التعديل، تصبح الفرضيات أكثر دقة وتعكس دور استراتيجية التأمينات الاجتماعية كجسر يربط بين أهداف التنمية المستدامة والنتائج النهائية.		
	اختيار المنهج التحليلي الوصفي مناسب لدراسة العلاقة بين أهداف التنمية المستدامة واستدامة التأمينات الاجتماعية وفعالية الخدمات و لكن من الافضل تضمين في المقترح مبررات علمية لاختيار هذه المنهجية مقارنة ببدائل أخرى على سبيل المثال "تم اختيار المنهج التحليلي الوصفي نظرا لقدرته على تحليل العلاقات بين المتغيرات واستكشاف تأثير استراتيجية التأمينات الاجتماعية على استدامة النظام وفعالية الخدمات، دون الحاجة إلى تدخل تجريبي" لم يتم ذكر ما إذا كانت هناك تحديات قد تؤثر على جمع البيانات، مثل صعوبة الوصول إلى الوثائق الحكومية أو رفض بعض الجهات التعاون .لم يتم اقتراح حلول لتجاوز هذه التحديات	منهجية الدراسة
من الافضل استخدام المعادلات الإحصائية لتحديد حجم العينة المناسب للدراسة من الافضل تحديد أدوات قياس المتغيرات لضمان إمكانية إعادة اختبار النتائج مثل : فعالية الخدمات = زمن الاستجابة للطلبات، نسبة المعاملات الرقمية مقابل الورقية . رضا المستفيدين = استبيانات تقييم رضا العملاء وفقا لمقياس ليكرت (Likert Scale).	لم يتم توضيح لماذا تم اختيار حجم العينة الحالي؟ وهل هو كاف لاستخلاص نتائج ذات دلالة إحصائية؟ تم الإشارة إلى استخدام المقابلات الشخصية وتحليل الوثائق، ولكن كيف سيتم تحليل هذه البيانات؟ لم يتم ذكر أي تفاصيل حول طرق تحليل البيانات النوعية مثل تحليل المضمون (Content Analysis) أو التحليل الموضوعي (Thematic Analysis).	نوع الدراسة وطرق الحصول على البيانات

من الافضل عل نموذج للعلاقات بين المتغيرات يوضح العلاقة بين تبني أهداف التنمية المستدامة (SDGs) واستدامة التأمينات الاجتماعية وفعالية الخدمات ورضا المستفيدين، مع اعتبار استراتيجية التأمينات الاجتماعية متغيرا وسيطا يترجم هذه الأهداف إلى نتائج ملموسة. و يقترح ان مكونات النموذج 1. المتغير المستقل (Independent Variable): المستدامة (SDGs) يشمل هذا المتغير الأبعاد التالية: البعد الاقتصادي: - تحقيق الاستدامة المالية للتأمينات - تنويع مصادر تمويل المعاشات - تعزيز الشراكات البعد الاجتماعي: - تعزيز الشمول المالي وزيادة التغطية التأمينية - ضمان العدالة في توزيع المنافع التأمينية - تحسين ظروف العمل والحماية الاجتماعية البعد المؤسسي والإداري: - تطوير السياسات العامة للتأمينات - تعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة التأمينات - تحسين القدرات الإدارية والتخطيط الاستراتيجي 2. المتغير الوسيط (Mediating Variable): استراتيجية التأمينات الاجتماعية البعد التنظيمي والتشريعي: - مواءمة القوانين والتشريعات مع أهداف التنمية المستدامة - تحديث لوائح التأمينات الاجتماعية لضمان استدامتها البعد المالي والاستثماري:	استخدام المتغيرات التابعة (مثل رضا المستفيدين وفعالية الخدمات) فضفاضة بعض الشيء، ويجب توضيح كيف سيتم قياسها . من الأفضل تقسيمها إلى مؤشرات قابلة للقياس و توضيحها في نموذج العلاقات بين المتغيرات مثل : فعالية الخدمات :سرعة معالجة المطالبات، مستوى الرقمنة، وقت الاستجابة للشكاوى. رضا المستفيدين :نتائج استبيانات الرضا، نسبة تجديد الاشتراكات، مستوى الثقة في النظام.	نموذج العلاقات بين المتغيرات
---	---	-------------------------------------

• تطوير أنظمة تمويل التأمينات • عقد شراكات مع الشركات الكبرى للاستثمار في مشاريع مستدامة البعد الرقمي والتكنولوجي: • رقمنة الخدمات التأمينية لتسهيل الوصول إليها 3. المتغيرات التابعة (Dependent Variables): نتائج التأمينات الاجتماعية الاستدامة المالية: • معدل العجز أو الفائض المالي فعالية الخدمات التأمينية: • سرعة معالجة المطالبات • جودة وكفاءة الخدمات المقدمة رضا المستفيدين: • نسبة رضا المستفيدين عن الخدمات		
--	--	--

حرصاً على ضمان جودة الخطط البحثية المقدمة من الباحثين، نرجو منكم التكرم بتقييم كل خطة بحثية من خلال ملء الجدول التالي، حيث يهدف إلى توفير تغذية راجعة واضحة ومفصلة لكل باحث، مما يساعده على تحسين خطته البحثية وفقاً للملاحظات الأكاديمية.

تقييم الخطة البحثية للطالب /...مبارك الحقباني

MIDOCEAN
جامعة ميدأوشن

الباحث الكريم /مبارك بن عبدالله الحقباني

الرقم الأكاديمي /241002458

التخصص/ باحث دكتوراه في كلية الإدارة.

تحية طيبة وبعد،

بعد عرض ملاحظات لجنة التقييم على خططكم البحثية، نود التأكيد على ضرورة الالتزام الكامل بتنفيذ التعديلات المطلوبة بدقة، حيث لن يتم قبول أي خطة بحثية دون إجراء التعديلات المحددة.

ملاحظات هامة:

✓عدم الالتزام بالتعديلات يؤثر سلبا على اجتياز الفصل الدراسي.

✓يجب تنفيذ التعديلات بدقة وفقا لملاحظات اللجنة وعدم إرسال الخطة بدون تعديل.

✓تم إرفاق جدول مخصص لتوضيح التعديلات التي تم تنفيذها، ويجب على كل باحث ملؤه قبل إعادة إرسال الخطة البحثية.

البند	التعديلات التي أجريتها	ملاحظات إضافية للباحث/ تساؤلات الى اللجنة
عنوان الدراسة	تأثير أهداف التنمية المستدامة على استدامة وفاعلية خدمات التأمينات الاجتماعية في السعودية: تحليل دور الاستراتيجية كمتغير وسيط	عدد الكلمات أصبحت أكثر من 15 كلمة
مقدمة الدراسة	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	
مشكلة الدراسة	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	
تساؤلات الدراسة	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	
أهمية الدراسة	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	
أهداف الدراسة	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	
الدراسات السابقة	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	
منهجية الدراسة	لباحث من منسوبي المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية منذ عام 2009 حيث انه على اطلاع بالكثير من المعلومات ويعمل في قطاع الاستراتيجية والتحول.	

	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	نوع الدراسة وطرق الحصول على البيانات
	تم التعديل والتحسين حسب ماهو في خطة الثانية.	توضيح المتغيرات (المستقل - التابع - الوسيط)
في حال كان الموقع الالكتروني يحتوى العديد من الصفحات والاخبار.		المراجع

