

"تأثير منهجية Lean على كفاءة زمن الدورة التشغيلية: دراسة ميدانية على منشآت المنطقة الصناعية الثانية بالرياض"

تكليف 1- مشروع 1

أسم الطالب

.....

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د.

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1 المقدمة

تشهد البيئة الصناعية العالمية تحولاً جوهرياً نحو تبني استراتيجيات تصنيع مرنة تهدف إلى القضاء على الهدر وتعظيم القيمة المضافة. وفي ظل التوجهات الاقتصادية للمملكة العربية السعودية ضمن رؤية 2030، وتحديداً البرنامج الوطني للصناعة والخدمات اللوجستية، أصبح تحسين الكفاءة التشغيلية للمنشآت الصناعية أمراً حيوياً لتعزيز القدرة التنافسية. تُعد منهجية "لين" واحدة من أبرز الفلسفات الإدارية التي تركز على تحسين العمليات من خلال الهدر، مما ينعكس إيجاباً على مؤشرات الأداء الرئيسية، وأهمها "زمن الدورة التشغيلية" وتركز هذه الدراسة على قياس تأثير تطبيق ممارسات اللين على كفاءة زمن الدورة التشغيلية، وذلك من خلال دراسة ميدانية تستهدف المنشآت الصناعية في المنطقة الصناعية الثانية بالرياض، والتي تمثل أحد التجمعات الصناعية الهامة في المملكة.

2-1 مشكلة الدراسة

تعاني العديد من المنشآت الصناعية في المملكة العربية السعودية من ارتفاع تكاليف التشغيل وطول الأزمات المستغرقة في دورة الإنتاج، مما يؤثر على قدرتها على تسليم الطلبات في الوقت المحدد ويقلل من رضا العملاء. ورغم الانتشار الواسع لمفاهيم الجودة الشاملة، إلا أن التطبيق الفعلي لمنهجية "لين" لا يزال محدوداً في بعض القطاعات الصناعية بالرياض. وتتمثل مشكلة الدراسة في التساؤل الرئيسي التالي: ما هو تأثير تطبيق منهجية Lean على كفاءة زمن الدورة التشغيلية في منشآت المنطقة الصناعية الثانية بالرياض؟

1-2-1 فجوات على المستوى النظري

تُظهر مراجعة الأدبيات وجود فجوة نظرية تتعلق بندرة الدراسات التي تربط بشكل كمي بين أدوات منهجية اللين (مثل S5، كايزن، السحب) وزمن الدورة التشغيلية في سياق البيئة الصناعية السعودية. معظم الدراسات السابقة ركزت على الدول المتقدمة صناعياً، مما يستدعي دراسة هذه العلاقة في السوق المحلي.

2-2-1 فجوات على المستوى التطبيقي

على المستوى التطبيقي، تلاحظ وجود فجوة في تبني ممارسات اللين بشكل منهجي في المنطقة الصناعية الثانية بالرياض، حيث تعتمد العديد المصانع على الطرق التقليدية في الإدارة، مما يؤدي إلى وجود هدر في الوقت والموارد. كما في وجود نماذج تطبيقية موحدة تساعد مديري العمليات في قياس الأثر المباشر للين على زمن الدورة.

3-1 أهمية الدراسة

تتبع أهمية الدراسة من خلال البعدين التاليين:

1. **الأهمية النظرية:** إثراء المكتبة الإدارية والصناعية العربية بدراسة تربط بين متغيرات منهجية اللين وكفاءة العمليات في سياق سعودي، مما يفتح المجال لبحوث مستقبلية.

2. الأهمية التطبيقية:

- تقديم دليل إرشادي لمنشآت المنطقة الصناعية الثانية بالرياض لتحسين أزمنة الإنتاج.
- المساهمة في خفض التكاليف التشغيلية وزيادة القدرة التنافسية للمنشآت المحلية.
- دعم جهود المملكة في توطيد الصناعة ورفع كفاءة القطاع الصناعي ضمن رؤية

المراجع

المراجع العربية:

1. السبيعي، عبد الله بن ناصر (2021). تأثير ممارسات التصنيع الرشيق على الأداء التشغيلي في المنشآت الصناعية السعودية. مجلة الإدارة الصناعية، المجلد 15، العدد 3، ص ص 45-68.
2. الغامدي، سعيد (2019). قياس كفاءة دورة الإنتاج باستخدام مؤشرات الأداء الرئيسية. جامعة الملك سعود، الرياض.
3. البرنامج الوطني للصناعة والخدمات اللوجستية (2022). تقرير حالة القطاع الصناعي في المملكة العربية السعودية. الرياض، المملكة العربية السعودية.

المراجع الإنجليزية:

1. Womack, J. P., & Jones, D. T. (2003). Lean Thinking: Banish Waste and Create Wealth in Your Corporation. Free Press, New York.
2. Liker, J. K. (2004). The Toyota Way: 14 Management Principles from the World's Greatest Manufacturer. McGraw-Hill Education.
3. Bhamu, J., & Sangwan, K. S. (2014). Lean manufacturing: literature review and research issues. International Journal of Operations & Production Management, 34(7), 876-940.
4. Alblowi, A. (2020). Implementation of Lean Manufacturing in Saudi Arabia: Barriers and Enablers. Journal of Industrial Engineering and Management, 13(2), 210-225.

5. Ohno, T. (1988). Toyota Production System: Beyond Large-Scale Production. Productivity Press.