



جامعة الجميع الذكية
EVERYONE'S SMART UNIVERSITY

Everyone's Smart University

Assignment 1 (Spring 2021)

Student Name	ISMAIL ALGHAMDI	اسم الطالب
Students I.D	2021201599	الرقم الجامعي

Course

18 / 02 / 2021.

Date

(PMG506)

Code

Section

Thursday

Master

Advanced Project Management

Instructions:

- ☐ يغلق الواجب يوم الإثنين ١ مارس في تمام الساعة ٩ مساءً.
- ☐ الواجب سؤال واحد مقالي من ٤ درجات.
- ☐ الإجابة متاحة باللغة الإنجليزية أو اللغة العربية مع مراعاة أن تكون المصطلحات العلمية تكون باللغة الانجليزية.
- ☐ يرجى ضرورة التحويل إلى صيغة pdf بعد الانتهاء من الواجب ورفع على المودل.

Instructor's Name:

Eng. Amaal Aburumman

Assignment (1)

You are employed as a supervisor at the local mail distribution center. The center wishes to develop a new staff recruitment and selection process, to be implemented within the next three months. You have been assigned the responsibility of project manager.

Your Task

Explain (130 to 150 words) how you as the project manager should plan, manage, and control communication, with the team members to achieve deliverables. Give reasons.

Best of luck..

الواجب الاول

تم توظيفك كموظف كمشرف في مركز توزيع البريد. يرغب المركز في تطوير عملية تعيين واختيار موظفين جدد ، ليتم تنفيذها في غضون الأشهر الثلاثة المقبلة. وقد تم تكليفك بمسؤولية مدير المشروع.

مهمتك هي:

- اشرح (من 130 إلى 150 كلمة) كيف يجب عليك كمدير للمشروع أن تخطط وتدير وتتحكم في التواصل مع أعضاء الفريق لتحقيق الإنجازات. اعط اسبابا.

مع تمنياتي بالتوفيق....

أولا : اخطار السلامة : مثلا الحريق

1- اعتبرته خطر لان مثل هذه المخاطر تؤدي الى توقف الإنتاج مما يترتب عليه من خسائر مالية وقد يتعدى التأثير الى خسائر مادية متمثلة بوقوع اضرار قد تطل الكادر البشري ووحدات التشغيل .

2- نوع الخطر Hazard

3- احتماليته وقوعه عالية ومدى تأثيره من متوسط المدى الى طويل المدى معتمدا على حجم الحريق وسرعة الاستجابة والتعامل مع الحريق .

4- الاستراتيجية للتعامل مع هذا الخطر تكون كالتالي :

1- تأهيل و تدريب الموارد البشرية في كيفية التعامل مع الحرائق .

2- تطبيق أعلى معايير السلامة التي من شأنها تجنب حدوث مثل هذه المخاطر .

3- توفير كافة أدوات السلامة والأنظمة الخاصة للكشف المبكر عن الحرائق والتعامل معها وعمل الصيانة الدورية اللازمة لها .

ثانيا : ظهور منافس في السوق الاسيوي علما أن أرامكو تصدر 70% من مبيعاتها في السوق الاسيوي .

1- اعتبرته خطر لان ظهور المنافسين يؤثر بشكل مباشر وكبير على أسعار النفط و بالتالي انخفاض في الإيرادات .

2- نوع الخطر Risk of control

3- الاحتمالية عالية وتأثيرها على المدى الطويل ,

4- الاستراتيجية للتعامل مع هذا الخطر تكون كالتالي :

1- البحث المستمر عن أسواق جديدة .

2- تقديم التسهيلات المالية واللوجستية لجذب أسواق جديدة.

3- العمل على تقليل الشوائب النفطية وبالتالي تحسين جودة النفط المستخرج بأقل تكلفة ممكنة وبالتالي تقديم نـفـط ذو جودة عالية وسعر منافس .

ثالثا : الاستحواذ على شركة سابك .

1- اعتبرته خطر بسبب احتمالية الفشل في إدارة المجال الجديد (البتروكيماويات) وعدم تحقيق النتائج المالية المرجوة .

2- مخاطر Chance

3- الاحتمالية منخفض والتأثير يكون على المدى الطويل .

4- الاستراتيجية للتعامل مع هذا الخطر تكون كالتالي :

1- المحافظة على الكوادر المميزة في شركة سابك للاستفادة من خبرتهم .

2- توفير الدعم المادي والمالي المطلوب لتطوير شركة سابك وإيجاد أسواق جديدة في المجال المتخصصة في سابك.

3- توقيع اتفاقيات تعاون مع شركات عالمية من ذوي الاختصاص .

4- تدريب وتأهيل الكوادر الخاصة بأرامكو في المجال الخاص بسابك .

رابعا جائحة كورونا .

1- اعتبرته خطر لما ترتب عليه من اضرار مالية تمثلت بانخفاض أسعار النفط وصدور التعليمات الجديدة المتمثلة بخفض حجم العمالة و غيرها من الاغلاقات .

2- نوع الخطر Hazard

3- الاحتمالية الخطر تم الوقوع فيه. تأثيره متوسط المدى .

4- الاستراتيجية للتعامل مع هذا الخطر تكون كالتالي :

1- بما يتعلق بالأضرار المالية سعت أرامكو لتخفيض الإنتاج الى أدنى مستوياته لتحقيق التوازن بين العرض والطلب وبالتالي محاولة السيطرة على أسعار النفط .

2- أما فيما يتعلق بالجانب الصحي فتتمثل الإجراءات بما يلي :

1- توعية القوى العاملة لديها بمخاطر جائحة كورونا . والتشديد على اتباع موظفيها للإجراءات الاحترازية .

2- تخفيض عدد القوى العاملة في وحدات التشغيل والمنشآت واللجوء للعمل عن بعد .

3- إجراء الفحوصات الطبية اللازمة بشكل دوري للموظفين .