

المراجعة الثانية الفصل الثاني

الفصل السادس

من خلال الاطلاع على الفصل الحالي، يُلاحظ أن عرض الأدبيات يميل إلى الطابع الوصفي، حيث يتم استعراض الدراسات السابقة بشكل منفصل دون وجود خيط تحليلي متكامل يربط بين هذه الدراسات والإطار البحثي للدراسة الحالية. في الكتابة الأكاديمية المتقدمة، من الضروري أن يتجاوز العرض مجرد التلخيص نحو التحليل المقارن والنقدي؛ بحيث يتم:

1. إبراز أوجه الاتفاق والاختلاف بين الدراسات السابقة.
 2. تفسير أسباب التباين في النتائج أو المناهج المستخدمة.
 3. ربط التحليل مباشرة بسياق مشكلة البحث وأهدافه.
- كما أن صياغة فجوة البحث (Research Gap) تحتاج إلى مزيد من الوضوح والمباشرة. أنصحك بدمج تحديد الفجوة البحثية في متن السرد، وفي نهاية كل محور من محاور المراجعة الأدبية، من خلال الإجابة بشكل صريح عن الأسئلة التالية:

- ما الذي لم تتناوله الأدبيات السابقة أو تناولته بشكل محدود؟
 - لماذا يُعد هذا النقص جوهرياً في المجال البحثي أو التطبيقي؟
 - كيف ستعالج دراستك هذا القصور أو تقدم إضافة نوعية فيه؟
- بالإضافة إلى ذلك، يضم الفصل قدراً كبيراً من التفاصيل التي قد تُشتت القارئ عن الجوهر التحليلي. لذلك، أوصي بتجميع الدراسات في محاور موضوعية، يلي كل محور فقرة نقدية تربط نتائج الدراسات السابقة بسياق دراستك. كما أن بعض الأقسام، مثل مناقشة العوامل الثقافية أو التحديات الخاصة بالسعودية، يمكن تدعيمها بأمثلة عملية أو شواهد واقعية لتعزيز قوة الطرح وربط النظرية بالتطبيق.

مقترح لتعزيز العرض البصري للأدبيات

أوصي بإضافة جدول تلخيصي للمراجعة الأدبية (Literature Review Summary Table) في نهاية كل محور أو في خاتمة الفصل. الجدول سيسهل على القارئ مقارنة الدراسات من حيث السياق، المنهجية، النتائج، والفجوات البحثية، مما يوضح بشكل بصري موقع بحثك ضمن الأدبيات الحالية.

مثال مقترح لجدول المراجعة الأدبية:

الدراسة	سنة النشر	مجال البحث / السياق	المنهجية	أهم النتائج	الفجوة البحثية / ما لم تتناوله الدراسة	مدى ارتباطها بالبحث الحالي
Philbin	2016	دور وهيك PMO في القطاع العام البريطاني	مراجعة أدبيات وتحليل وصفي	صنّف أنواع الـ PMO وأبرز أهمية ملائمة الهيكل للسياق التنظيمي	لم يتناول السياق أو العوامل الثقافية المحلية	يقدم أساساً نظرياً لتصميم PMO في السعودية
Hobbs & Aubry	2008	أنواع وأدوار الـ PMO عالمياً	دراسة كمية	أوضح تطور دور PMO من الدعم التشغيلي إلى الدور الاستراتيجي	غياب تطبيقات على القطاع الخاص السعودي	يدعم فهم تطور دور PMO في ظل رؤية 2030
Brito & Medeiros	2021	مساهمة PMO في تنفيذ الاستراتيجيات في منظمات قائمة على المشاريع	مراجعة منهجية	أكد أهمية موازنة هيكل الـ PMO مع الأهداف الاستراتيجية	لم يدمج مشاركة أصحاب المصلحة بشكل كافٍ ولم يراع العوامل الوطنية	يوضح الفجوة التي تسعى هذه الدراسة لمعالجتها

اعتماد هذا النهج، الذي يدمج بين السرد التحليلي والتمثيل الجدول، سيعزز من ترابط المراجعة الأدبية، ويوضح الفجوة البحثية للقارئ بشكل مباشر، ويقوي مبررات الدراسة، بما يعكس مستوى أكاديمي أكثر احترافية ودقة.