

بحث بعنوان

نجاح المشروع واهم العوامل المؤثرة فيه

اعداد الطالبة: وعد باسم ال محسن

المقرر: ادارة المشاريع

## الفهرس

1 مقدمة البحث

2 مشكلة البحث

3 اهمية البحث

4 الاطار النظري

5 خاتمة البحث

6 قائمة المراجع

## 1 مقدمة البحث

تُعد المشاريع من أهم الأدوات التي تعتمد عليها المؤسسات لتحقيق أهدافها الاستراتيجية وتعزيز قدرتها التنافسية في بيئة الأعمال الحديثة. ومع التطور السريع في الأسواق وزيادة حدة المنافسة، أصبح نجاح المشروع مؤشراً رئيسياً على كفاءة الإدارة وفعالية التخطيط والتنفيذ. ولا يقتصر نجاح المشروع على الالتزام بالوقت والتكلفة، بل يمتد ليشمل تحقيق القيمة المضافة، ورضا أصحاب المصلحة، والاستدامة على المدى الطويل، مما يجعل إدارة المشاريع علماً ومهارة في آنٍ واحد.

## 2 مشكلة البحث

على الرغم من توفر العديد من الأدوات والتقنيات الحديثة في مجال إدارة المشاريع، إلا أن نسبة كبيرة من المشاريع لا تحقق النجاح المطلوب. ويرجع ذلك إلى عدة أسباب، مثل ضعف التخطيط، وسوء إدارة الموارد، وضعف التواصل بين فرق العمل. وتتمثل مشكلة البحث في الإجابة على التساؤل التالي:  
ما هي العوامل الرئيسية التي تؤدي إلى نجاح المشروع، وكيف يمكن تطبيقها بشكل فعال لضمان تحقيق الأهداف بكفاءة عالية؟

## 3 أهمية البحث

تكمن أهمية البحث في النقاط التالية:

توضيح مفهوم نجاح المشروع وفق المنظور التقليدي والحديث

تحديد العوامل الأساسية التي تسهم في نجاح المشاريع

مساعدة مديري المشاريع على تحسين الأداء واتخاذ القرارات  
تقليل المخاطر وزيادة فرص تحقيق الأهداف  
دعم المؤسسات في تحقيق استراتيجياتها بكفاءة وفعالية- تعزيز القدرة على تقليل المخاطر وزيادة فرص النجاح  
- دعم المؤسسات في تحقيق اهدافها الاستراتيجية

#### 4 الاطار النظري

يُقاس نجاح المشروع تقليديًا من خلال ما يُعرف بـ مثلث المشروع والذي يشمل:

الوقت

التكلفة

الجودة

إلا أن المفهوم الحديث أصبح أكثر شمولًا، حيث يشمل:

رضا العميل

رضا أصحاب المصلحة

تحقيق القيمة المؤسسية

الاستدامة

**ثانيًا: العوامل الرئيسية لنجاح المشروع (تفصيل جامعي)**

**التخطيط الجيد**

يُعد التخطيط حجر الأساس لأي مشروع ناجح، حيث يساعد في تحديد المهام، والموارد، والجدول الزمني، مما يقلل من المخاطر ويزيد من وضوح الرؤية.

**تحديد أهداف واضحة**

يجب أن تكون الأهداف:

• محددة (Specific)

• قابلة للقياس (Measurable)

- قابلة للتحقيق (Achievable)
- واقعية (Realistic)
- محددة بزمان (Time-bound)

#### القيادة الفعالة

يلعب مدير المشروع دورًا أساسيًا في:

- تحفيز الفريق
- اتخاذ القرارات
- إدارة التحديات

#### إدارة المخاطر

تشمل:

- تحديد المخاطر المحتملة
- تحليلها
- وضع خطط للتعامل معها

#### 5- التواصل الفعال

يساعد التواصل الجيد على:

- تقليل الأخطاء
- تعزيز التعاون
- تسريع اتخاذ القرار

#### دعم الإدارة العليا

يُعد دعم الإدارة العليا عاملاً حاسماً من خلال:

- توفير الموارد
- اتخاذ القرارات الاستراتيجية
- إزالة العوائق

## نجاح المشروع



تُعد الدراسات السابقة من العناصر المهمة في البحث العلمي، حيث تساعد في فهم الجهود السابقة المتعلقة بموضوع نجاح المشاريع.

أظهرت دراسة (Kerzner 2017) أن نجاح المشروع يعتمد على التكامل بين التخطيط والتنفيذ والرقابة، وأن ضعف التنسيق يؤدي إلى فشل المشاريع.

كما بيّنت دراسة (PMI 2021) أن مفهوم نجاح المشروع تطور ليشمل رضا أصحاب المصلحة وتحقيق القيمة المؤسسية، وليس فقط الوقت والتكلفة.

وفي دراسة (Meredith & Mantel 2019)، تم التأكيد على أهمية القيادة والتواصل في تحسين أداء فرق العمل وتقليل النزاعات.

أما عربيًا، فقد أوضح عبد الغني (2020) أن ضعف التخطيط وإدارة المخاطر من أبرز أسباب فشل المشاريع.

تحليل الدراسات السابقة

يتضح أن هناك اتفاقًا على أن نجاح المشروع يعتمد على مجموعة عوامل متكاملة، أهمها التخطيط والقيادة والتواصل وإدارة المخاطر، مع تطور مفهوم النجاح ليشمل أبعادًا استراتيجية أوسع.

## 5 خاتمة البحث

في الختام، يتضح أن نجاح المشروع لا يعتمد على عامل واحد، بل هو نتيجة تكامل مجموعة من العوامل الإدارية والتنظيمية والبشرية. ويُعد مدير المشروع العنصر المحوري في تحقيق هذا التكامل من خلال التخطيط الجيد، والتواصل الفعال، وإدارة الموارد بكفاءة. كما أن الالتزام بتطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع يسهم بشكل كبير في تحقيق الأهداف وتعزيز استدامة النجاح.

## قائمة المراجع (مرتبة أكاديميًا)

- Kerzner, H. (2017). *Project Management: A Systems Approach*.
- PMI. (2021). *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*.
- Meredith, J. R., & Mantel, S. J. (2019). *Project Management: A Managerial Approach*.
- عبد الغني محمد. (2020) *إدارة المشاريع*.