

تقيم الفصل الأول من رسالة الدكتوراه للباحث/ فرحان صرد الغنزي

1- لا يوجد عنوان الدراسة

2- المقدمة

- المقدمة تتناول أهمية التغير والتطور في بيئة الأعمال، وتوضح أهمية التخطيط الاستراتيجي لضمان استمرارية ونجاح المنظمات. المقدمة جيدة، ولكن يُفضل إضافة تبرير واضح يبرز كيف أن الدراسة تسد فجوة البحثية في هذا المجال.
- توضيح عام للموضوع الذي تناوله البحث، لإعطاء فكرة عن ذلك الموضوع. تحديد وتوضيح أهمية الموضوع الذي يجري بحثه. تحديد الأسباب التي دفعت الباحث لاختيار الموضوع الذي قام ببحثه ودراسته. مما يكسب أهمية أكبر للبحث
- الفقرة الأولى بحاجة الى توثيق الاقتباس
- والفقرة الثانية بحاجة الى توثيق
- اقتراح إضافة ما هو التخطيط الاستراتيجي وما هي الإدارة الاستراتيجية ، وكيف تقوم الإدارة الاستراتيجية بأدارة الخطط الاستراتيجية (بطريقة واضحة)

ثانياً. مشكلة الدراسة:

مشكلة الدراسة تُعرّف بوضوح وجود فجوة بين التخطيط الاستراتيجي والخطط التشغيلية في القطاع العام، وتأثير تلك الفجوة على الأداء. ومن الأفضل تدعيم هذه الفقرة بإحصائيات ومؤشرات أو دراسات تشير إلى حجم الفجوة أو تأثيراتها على الأداء التنظيمي ، وأفضل صياغة مجموعة من التساؤلات تساعد في قياس المشكلة .،و لا بد للباحث من تحديد المشكلة والعوامل التي تؤثر فيها، ((تواجه العديد من المنظمات الحكومية الكثير من التحديات المتزايدة التي تتعلق بضعف الأداء وعدم تحقيق التوجه الاستراتيجي. الأمر الذي يؤثر على استمراريته واستدامتها ونجاحها في السوق على المدى الطويل. ووفقاً للتقارير والدراسات السابقة فإن السبب الرئيس في ذلك هو وجود فجوة بين الخطط التشغيلية والتوجه الاستراتيجي للمنظمة، حيث تقتصر بعض المنظمات إلى وجود تناغم بين الخطط التشغيلية التي تهدف إلى تحقيق الأهداف قصيرة المدى أو التكتيكية، وبين التوجه الاستراتيجي الذي يهدف إلى تحقيق الرؤية والأهداف طويلة الأمد للمنظمة، ويعود ذلك إلى عدة عوامل منها : ضعف التنسيق بين الإدارات، عدم دقة تحديد الأهداف وتخصيص الموارد، وقلة الاهتمام بتطبيق الخطط التشغيلية بشكل فعال.)) (اذكر المصدر)

سؤال البحث الرئيسي

ما هو دور الخطط التشغيلية في العلاقة بين التوجه الاستراتيجي وأداء منظمات القطاع العام في المملكة العربية السعودية؟ يفضل يكون (اثر الإدارة الاستراتيجية على فعالية أداء الخطط التشغيلية وجودة أداء منظمات الاعمال).

ثالثا - أهداف الدراسة:

الأهداف شاملة وقابلة للقياس؛ ولكن يجب ترتيب الأولويات حسب أهمية كل هدف لتحقيق هدف الدراسة لحل مشكلة الدراسة .

رابعاً- أهمية الدراسة:

تُبرز أهمية الدراسة من الناحية النظرية (العلمية) والعملية (التطبيقية) . ومع ذلك، يمكن تدعيم هذه النقطة بذكر كيفية استفادة الإدارة العليا ومتخذي القرار والممارسين في مجال الإدارة العامة من نتائج الدراسة بشكل عملي.

خامسا - فرضيات الدراسة:

تم صياغة الفرضيات بشكل جيد ودقيق بحيث أنها قامت بالربط بين الأبعاد الخاصة بالمتغير المستقل والمتغير التابع، خصوصا أنك استخدمت أسلوب الفرض البديل ويفضل ان تكون فرضيات البحث انعكاس لاسئلة البحث (5 أسئلة = 5 فرضيات)

سادساً- منهجية الدراسة:

المنهجية يجب ان تعتمد على المنهج الوصفي التحليلي (الكمي) وتستند إلى جمع وتحليل البيانات باستخدام استبيانات واستقصاءات الرأي و يمكنك د. فرحان تحسين هذا الجزء بذكر عينة الدراسة ومجتمع البحث من خلال حساب العينة بوسطة أحد المعادلات الإحصائية مثال.

بالاعتماد على العينة العشوائية البسيطة، باستخدام المعادلة الآتية⁽¹⁾:

$$n = \frac{q(1-q)}{\frac{d^2}{(d.m)^2} + \frac{q(1-q)}{n}}$$

(¹) علي، محمد فتحي، ا

ن

(د.م)²

13.

حيث إن :

ق: نسبة وجود الظواهر محل البحث في العينة، وقد افترضت 50%.

د: نسبة الخطأ المسموح به، وقد افترضت في حدود 5%.

د.م: الدرجة المعيارية المقابلة لمعامل الثقة الذي تعمم به النتائج وهو 95%، وبذلك تكون الدرجة المعيارية 1.96.

ن: حجم المجتمع

ن1: حجم العينة.

ويمكنك أيضا القيام بدراسة إستطلاعية لتدعيم الجزء النظري من خلال نتائج تلك الدراسة الإستطلاعية .

سابعاً : الإطار النظري والمراجع:

اعتمدت على مراجع جيدة فيما يخص المتغير التابع والمستقل ، لكن هناك حاجة لتوثيق جميع الاقتباسات والإشارة بشكل دقيق إلى المصادر، خاصة عند الاستشهاد بآراء ونظريات الباحثين الآخرين ، وأفضل عمل دراسات سابقة حديثة في جدول لتوضيح سنة الدراسة وأسم الباحث الذي قام بنشرها ومجتمع الدراسة والنتائج التي توصلت إليها كل دراسة ، حتى تصل من خلالها للفجوة البحثية بعد تحديد أوجه الاتفاق والاختلاف مع الدراسات السابقة وتوثيقها .

كما أوجه بضرورة عمل نموذج توضيحي في شكل رسمة للدراسة يوضح العلاقة بين أبعاد كل من المتغير المستقل والتابع واتجاه العلاقة والتأثير فيما بينهم .