

Final Project 1

Code: MGM 496-PMG496

Project Template

Faculty of Management
Midocean University

أثر التكامل بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية: دراسة
ميدانية على مشروع نيوم بمنطقة تبوك

أسم الطالب

فارس خضر الغامدي

الرقم الجامعي

252001462

مشروع تخرج- 1

كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

إشراف

د. عبدالرحيم نادر

عضو هيئة التدريس- كلية الإدارة- جامعة ميدأوشن

التاريخ- الفصل الدراسي

جدول المحتويات

1	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.....	3
1.1	المقدمة:.....	3
1.2	مشكلة الدراسة.....	5
1.2.1	فجوات على المستوى النظري:.....	5
1.2.2	فجوات على المستوى التطبيقي:.....	6
1.3	أهمية الدراسة.....	7
1.3.1	على المستوى النظري:.....	7
1.3.2	على المستوى التطبيقي:.....	7
1.4	أسئلة الدراسة.....	8
1.5	أهداف الدراسة.....	9
1.6	فرضيات الدراسة.....	10
1.7	نموذج الدراسة.....	10
1.8	منهجية الدراسة.....	11
1.9	الدراسة الميدانية.....	13
1.10	مخطط المشروع المقترح.....	13
2	الفصل الثاني: الدراسات السابقة.....	15
2.1	المقدمة:.....	16
2.2	المتغير المستقل.....	16
2.3	المتغير التابع.....	16
2.4	العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع.....	17
2.5	الخاتمة.....	17

1. الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

1.1. المقدمة:

شهد العالم خلال العقود الأخيرة تحولاً جوهرياً في أنماط التنمية الاقتصادية، حيث برزت المشاريع العملاقة (Mega Projects) بوصفها أحد أبرز الأدوات الاستراتيجية التي تتبناها الحكومات والدول الساعية إلى إحداث نقلة نوعية في بنيتها الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية. وتُعرّف المشاريع العملاقة بأنها تلك المبادرات التنموية واسعة النطاق التي تتجاوز تكلفتها مليار دولار، وتمتد آثارها لتطال ملايين الأشخاص، وتتطلب سنوات طويلة من التخطيط والتنفيذ، فضلاً عن كونها تتطوي على درجة عالية من التعقيد التقني والمؤسسي والتمويلي. وقد أصبحت هذه المشاريع تمثل قاطرة حقيقية للتنمية في كثير من الاقتصادات الناشئة والمتقدمة على حدٍ سواء، إذ تسعى من خلالها الدول إلى تعزيز تنافسيتها العالمية، وتنويع مصادر دخلها، وخلق فرص العمل، وتحسين جودة الحياة لسكانها.

وفي ظل التوجهات العالمية نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة 2030، باتت المشاريع العملاقة تُقيّم لا بحجم استثماراتها الضخمة فحسب، بل بمدى قدرتها على إحداث تأثير إيجابي متكامل على الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، خاصةً على المستوى المحلي للمناطق التي تحتضنها. ويشير (Metaxas 2024) إلى أن المشاريع العملاقة الحديثة، كمشروع "مدريد نويغو نورتي" في إسبانيا، تُعدّ نموذجاً لكيفية مواءمة الاستثمارات العملاقة مع مبادئ الاستدامة الحضرية وبناء صورة المدن الذكية. كما يؤكد (Montrimas et al. 2021) أن التقييم التقليدي للأثر الاجتماعي والاقتصادي للمشاريع العملاقة بات قاصراً عن استيعاب كامل التأثيرات الاستراتيجية بعيدة المدى، مما يستوجب تبني مقاربات تقييمية أكثر شمولاً.

وعلى الصعيد العربي والإقليمي، تتصدر المملكة العربية السعودية المشهد التنموي من خلال إطلاقها لمنظومة من المشاريع العملاقة في إطار رؤية المملكة 2030، التي تستهدف تنويع الاقتصاد الوطني وتقليل الاعتماد على النفط. ويأتي مشروع "نيوم" في منطقة تبوك في مقدمة هذه المشاريع، إذ يُمثّل أحد أكبر المشاريع التنموية في العالم بتكلفة تقديرية تتجاوز 500 مليار دولار، ويمتد على مساحة تزيد عن 26 ألف كيلومتر مربع شمال غرب المملكة. ويهدف المشروع إلى إنشاء منطقة اقتصادية خاصة متكاملة تجمع بين التكنولوجيا المتقدمة، والطاقة المتجددة، والسياحة الفاخرة، والصناعات المعرفية، بما يجعله رافداً استراتيجياً للاقتصاد السعودي ومنطقة تبوك على وجه الخصوص.

غير أن نجاح المشاريع العملاقة لا يُقاس بحجمها أو طموحاتها فحسب، بل بمدى تكاملها مع المشاريع التنموية الأخرى في محيطها، ومدى قدرتها على تحقيق آثار اقتصادية محلية إيجابية ومستدامة. ويشير Hassan et al. (2025) في دراستهم حول الممر الاقتصادي الصيني-الباكستاني إلى أن التكامل بين المشاريع العملاقة وإدراك أصحاب المصلحة المحليين لقيمتها يُعدّان عاملين حاسمين في تحقيق التنمية المستدامة. كما يبرز Pratama et al. (2023) أهمية العلاقات الاجتماعية ودور الحكومات المحلية في تخطيط المشاريع العملاقة، خاصةً ضمن المناطق الاقتصادية الخاصة، وذلك لضمان توافقها مع احتياجات المجتمعات المضيفة. ومن هذا المنطلق، تأتي هذه الدراسة لتسلط الضوء على أثر التكامل بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية، من خلال دراسة ميدانية على مشروع نيوم بمنطقة تبوك، باعتباره نموذجاً حياً للمشاريع العملاقة التي تسعى إلى إعادة رسم خارطة التنمية الإقليمية في المملكة العربية السعودية، والوقوف على مدى تحقق التكامل بين مكوناته المختلفة وبينه وبين البيئة التنموية المحيطة به، وانعكاس ذلك على متغيرات التنمية الاقتصادية المحلية في منطقة تبوك.

1.2. مشكلة الدراسة

على الرغم من الاهتمام المتزايد بالمشاريع العملاقة بوصفها أداة محورية لتحقيق التنمية الاقتصادية، إلا أن الأدبيات والممارسات الميدانية تكشف عن وجود فجوات جوهرية في فهم العلاقة بين التكامل في هذه المشاريع وانعكاساته على التنمية المحلية، خاصةً في ظل تباين السياقات الجغرافية والاقتصادية والمؤسسية. ويُلاحظ أن كثيراً من المشاريع العملاقة تواجه تحديات في تحويل استثماراتها الضخمة إلى منافع تنموية ملموسة على المستوى المحلي، مما يطرح تساؤلات جدية حول مدى فاعلية آليات التكامل المعتمدة في تحقيق الأهداف التنموية المرجوة. ويمكن تقسيم مشكلة الدراسة إلى فجوتين رئيسيتين، إحداها نظرية والأخرى تطبيقية:

1.2.1. فجوات على المستوى النظري:

تكشف مراجعة الأدبيات السابقة عن وجود محدودية واضحة في الدراسات التي تناولت مفهوم "التكامل بين المشاريع العملاقة" بوصفه متغيراً مستقلاً مؤثراً في التنمية الاقتصادية المحلية، إذ ركّز معظم الباحثين على دراسة الأثر المباشر للمشاريع العملاقة دون التعمق في فحص العلاقات التكاملية البينية بين مكوناتها أو بينها

وبين المشاريع التنموية المحيطة. وقد أشار Montrimas et al. (2021) إلى أن منهجيات التقييم الاجتماعي-الاقتصادي السائدة قاصرة عن استيعاب الأثر الاستراتيجي الكامل للمشاريع العملاقة، مما يستدعي تطوير أطر نظرية أكثر شمولاً.

كما يُلاحظ أن الدراسات المتاحة تناولت المشاريع العملاقة في سياقات جغرافية متنوعة، كمشروع "مدريد نويفو نورتي" في إسبانيا (Metaxas, 2024)؛ (Metaxas et al., 2023)، والممر الاقتصادي الصيني-الباكستاني (Hassan et al., 2025)، والمناطق الاقتصادية الخاصة في إندونيسيا (Pratama et al., 2023)، إلا أن ثمة ندرة واضحة في الدراسات التي تناولت السياق الخليجي والسعودي تحديداً، رغم الخصوصية التي تتمتع بها المشاريع العملاقة في المملكة العربية السعودية من حيث الحجم والتمويل والرؤية الاستراتيجية.

علاوة على ذلك، تفتقر الأدبيات الحالية إلى نموذج نظري متكامل يربط بين أبعاد التكامل في المشاريع العملاقة (التكامل القطاعي، والمكاني، والمؤسسي، والاجتماعي) وأبعاد التنمية الاقتصادية المحلية (تشغيل العمالة، تنمية المنشآت الصغيرة والمتوسطة، تنوع الاقتصاد المحلي، تحسين مستوى المعيشة)، وهو ما يستدعي بناء إطار مفاهيمي يسد هذه الفجوة.

2.2.1. فجوات على المستوى التطبيقي:

على الصعيد التطبيقي، ورغم انطلاق مشروع نيوم منذ عام 2017 ضمن رؤية المملكة 2030، إلا أن الدراسات الميدانية التي تناولت أثره على التنمية الاقتصادية المحلية في منطقة تبوك لا تزال محدودة، ويغلب على معظمها الطابع الوصفي العام دون الغوص في تحليل العلاقات التكاملية بين مكونات المشروع وأثرها التنموي المحلي. ويُلاحظ غياب الدراسات الميدانية المنهجية التي تستطلع آراء أصحاب المصلحة المحليين سكان المنطقة، أصحاب الأعمال، المسؤولين المحليين، العاملين في المشروع (حول مدى انعكاس التكامل في المشروع على واقعهم الاقتصادي والمعيشي).

كما تبرز فجوة تطبيقية تتعلق بضعف الأدلة الميدانية حول مدى استفادة الاقتصاد المحلي في منطقة تبوك من المشروع، سواء من حيث فرص التشغيل، أو تطوير سلاسل الإمداد المحلية، أو دعم المنشآت الصغيرة

والمتوسطة، أو نقل المعرفة والتكنولوجيا، ويشير Hassan et al. (2025) إلى أن إدراك أصحاب المصلحة لمدى استدامة المشاريع العملاقة يُعدّ مؤشراً حيوياً يجب على الحكومات وصانعي السياسات أخذه بعين الاعتبار، وهو ما لم يحظَ بالاهتمام الكافي في السياق السعودي.

وبناءً على ما تقدّم، يمكن صياغة السؤال الرئيسي للدراسة على النحو التالي:

ما أثر التكامل بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية في مشروع نيوم بمنطقة تبوك؟

1.3. أهمية الدراسة

تستمد الدراسة الحالية أهميتها من الموضوع الذي تتناوله، ومن السياق الذي تُجرى فيه، ومن الفئات التي يُتوقع أن تستفيد من نتائجها. ويمكن تناول أهمية الدراسة من خلال بعدين رئيسيين:

1.3.1. على المستوى النظري:

تُساهم هذه الدراسة في إثراء الأدبيات العربية والعالمية المتعلقة بالمشاريع العملاقة وأثرها التنموي، من خلال تقديم إطار مفاهيمي متكامل يربط بين أبعاد التكامل في المشاريع العملاقة وأبعاد التنمية الاقتصادية المحلية، وهو ما يُعدّ إضافة نوعية إلى المكتبة العلمية في هذا المجال. كما تُساهم الدراسة في سدّ الفجوة المتعلقة بندرة الأبحاث التي تناولت المشاريع العملاقة في السياق السعودي والخليجي، خاصة تلك التي تُجرى ضمن أطر رؤية المملكة 2030.

علاوة على ذلك، تُقدّم الدراسة قراءة تحليلية مقارنة بين نتائج الدراسات السابقة التي أُجريت في سياقات دولية متنوعة (كإسبانيا، وباكستان، وإندونيسيا، وليتوانيا) وبين نتائجها الميدانية في السياق السعودي، مما يُتيح بناء فهم أعمق للتباين السياقي في أثر المشاريع العملاقة. كما تفتح الدراسة آفاقاً بحثية جديدة للباحثين المهتمين بدراسة المشاريع العملاقة، سواء من حيث المتغيرات أو الأدوات المنهجية أو المداخل النظرية.

1.3.2. على المستوى التطبيقي:

تكتسب الدراسة أهميتها التطبيقية من كونها تتناول أحد أبرز المشاريع العملاقة في العالم وهو مشروع نيوم، الذي يُعدّ ركيزةً أساسية في رؤية المملكة 2030. ويُتوقع أن تُقدّم نتائج الدراسة رؤى عملية تُفيد صانعي القرار في الجهات الحكومية المعنية، وعلى رأسها هيئة تطوير منطقة تبوك وإدارة مشروع نيوم، فيما يخص تعزيز آليات التكامل بين مكونات المشروع وبينه وبين المنظومة التنموية المحيطة، بما يُحقّق الأثر التنموي المحلي المنشود.

كما يُمكن أن تُسهم نتائج الدراسة في توجيه السياسات الاقتصادية المحلية في منطقة تبوك بما يضمن تعظيم الاستفادة من المشروع، وتمكين القطاع الخاص المحلي، ودعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتأهيل الكوادر البشرية المحلية بما يتناسب مع متطلبات سوق العمل الجديد. كما تُفيد الدراسة المستثمرين ورجال الأعمال في فهم الفرص الاستثمارية المرتبطة بالمشروع، وتُمدّد المجتمع المحلي بصورة واضحة عن انعكاسات المشروع على حياتهم الاقتصادية والمعيشية، فضلاً عن إفادتها للباحثين والأكاديميين المهتمين بدراسة المشاريع العملاقة والتنمية الاقتصادية المحلية.

1.4. أسئلة الدراسة

السؤال الرئيسي: ما أثر التكامل بين المشاريع العملاقة بأبعاده (التكامل الاستراتيجي، التكامل التشغيلي، التكامل المالي، التكامل التقني والمعرفي) على التنمية الاقتصادية المحلية في منطقة تبوك من خلال مشروع نيوم؟

الأسئلة الفرعية:

1. ما أثر التكامل الاستراتيجي بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك؟
2. ما أثر التكامل التشغيلي بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك؟
3. ما أثر التكامل المالي بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك؟
4. ما أثر التكامل التقني والمعرفي بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك؟
5. ما مستوى تطبيق التكامل بين المشاريع العملاقة في مشروع نيوم من وجهة نظر المعنيين؟
6. ما مستوى التنمية الاقتصادية المحلية المتحققة بمنطقة تبوك جراء إنشاء مشروع نيوم؟

7. هل توجد فروق ذات دلالة إحصائية في استجابات المبحوثين حول أثر التكامل بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية تُعزى للمتغيرات الديموغرافية (الجنس، العمر، المؤهل العلمي، سنوات الخبرة، طبيعة العمل)؟

1.5. أهداف الدراسة

الهدف الرئيسي: تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على أثر التكامل بين المشاريع العملاقة بأبعاده (التكامل الاستراتيجي، التكامل التشغيلي، التكامل المالي، التكامل التقني والمعرفي) على التنمية الاقتصادية المحلية في منطقة تبوك، وذلك من خلال دراسة ميدانية على مشروع نيوم.

الأهداف الفرعية:

1. الكشف عن مفهوم المشاريع العملاقة وأبعاد التكامل بينها في الأدبيات المعاصرة، مع التركيز على السياق السعودي في ظل رؤية المملكة 2030.
2. تحديد أثر التكامل الاستراتيجي بين المشاريع العملاقة على مؤشرات التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
3. قياس أثر التكامل التشغيلي بين المشاريع العملاقة على تحقيق التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
4. تحليل أثر التكامل المالي والاستثماري بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
5. استكشاف أثر التكامل التقني والمعرفي بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
6. تقييم مستوى تطبيق أبعاد التكامل بين المشاريع العملاقة في مشروع نيوم.
7. رصد مستوى التنمية الاقتصادية المحلية المتحققة في منطقة تبوك نتيجة إنشاء مشروع نيوم.
8. الكشف عن الفروق في اتجاهات المبحوثين حول موضوع الدراسة تبعاً للمتغيرات الديموغرافية.

9. الخروج بجملة من التوصيات والمقترحات التي تُسهم في تعزيز التكامل بين المشاريع العملاقة بما يخدم التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك والمملكة عموماً.

1.6. فرضيات الدراسة

الفرضية الرئيسية: (H_0) لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية ($\alpha \leq 0.05$) للتكامل بين المشاريع العملاقة بأبعاده مجتمعةً على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.

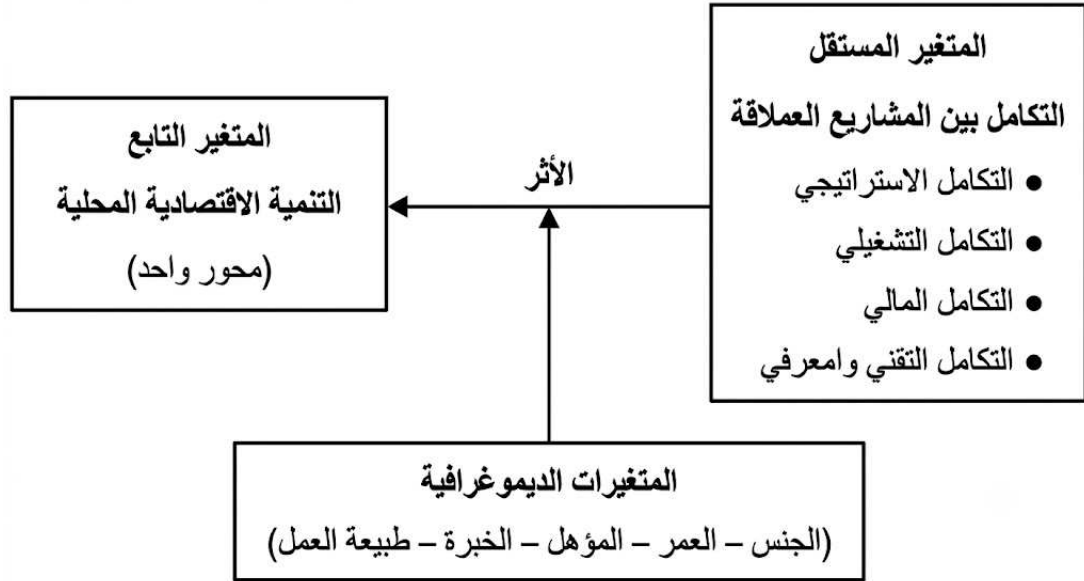
الفرضيات الفرعية:

- **H_{01} :** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) للتكامل الاستراتيجي على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
- **H_{02} :** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) للتكامل التشغيلي على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
- **H_{03} :** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) للتكامل المالي على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
- **H_{04} :** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) للتكامل التقني والمعرفي على التنمية الاقتصادية المحلية بمنطقة تبوك.
- **H_{05} :** لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى ($\alpha \leq 0.05$) في استجابات المبحوثين حول أثر التكامل بين المشاريع العملاقة على التنمية الاقتصادية المحلية تُعزى للمتغيرات الديموغرافية.

1.7. نموذج الدراسة

يوضح نموذج الدراسة العلاقة بين المتغير المستقل (التكامل بين المشاريع العملاقة) بأبعاده الأربعة، والمتغير التابع (التنمية الاقتصادية المحلية) على النحو الآتي:

شكل رقم (1): نموذج الدراسة المقترح - من إعداد الباحث



1.8. منهجية الدراسة

منهج الدراسة: سوف يعتمد الباحث في هذه الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، باعتباره الأنسب لطبيعة الموضوع وأهدافه، إذ سيتم توظيفه لوصف ظاهرة التكامل بين المشاريع العملاقة وتحليل أثرها على التنمية الاقتصادية المحلية، من خلال جمع البيانات وتحليلها وتفسيرها للوصول إلى نتائج علمية دقيقة يمكن تعميمها.

كما سيتم توظيف المنهج الميداني عبر تصميم أداة استبانة إلكترونية وورقية توزع على مجتمع الدراسة، وستعالج البيانات المتحصلة إحصائياً بما يتيح اختبار الفرضيات والإجابة عن أسئلة الدراسة، وذلك بما يتوافق مع الخصوصية التنموية لمنطقة تبوك ومشروع نيوم.

مجتمع وعينة الدراسة: سوف يتكون مجتمع الدراسة من العاملين في مشروع نيوم والجهات الحكومية والاقتصادية ذات العلاقة بمنطقة تبوك، إضافة إلى رجال الأعمال والمستثمرين المحليين، ويُقدَّر إجمالي هذا المجتمع بنحو (4,500) فرد وفق التقديرات الأولية المتاحة.

وسوف يعتمد الباحث على أسلوب العينة العشوائية الطبقية، حيث سيتم اختيار عينة قوامها (384) مفردة وفقاً لجدول (Krejcie & Morgan) لتحديد حجم العينة، وسوف يُوزَّع (400) استبانة تحسباً لعدم الاستجابة أو الاستبعاد، ومن المتوقع استرداد (380) استبانة صالحة للتحليل الإحصائي بنسبة استجابة تقارب (95%).

مصادر جمع البيانات:

- **المصادر الأولية:** ستُجمع من خلال أداة الاستبانة التي سيتم تصميمها خصيصاً لأغراض هذه الدراسة، إضافة إلى المقابلات الشخصية مع بعض المسؤولين والخبراء.
- **المصادر الثانوية:** ستشمل الكتب والمراجع العربية والأجنبية، الدوريات العلمية المحكمة، الرسائل الجامعية، التقارير الرسمية الصادرة عن هيئة نيوم وهيئة الاستثمار ووزارة الاقتصاد والتخطيط، إضافة إلى وثائق رؤية المملكة 2030.

أدوات الدراسة: سوف تعتمد الدراسة على الاستبانة أداة رئيسة لجمع البيانات، وسيتم تصميمها وفق مقياس ليكرت الخماسي، وتوزع فقراتها على النحو الآتي:

المتغير	البُعد	عدد الفقرات
المتغير المستقل: التكامل بين المشاريع العملاقة	التكامل الاستراتيجي	4
	التكامل التشغيلي	4
	التكامل المالي	4
	التكامل التقني والمعرفي	4
المتغير التابع: التنمية الاقتصادية المحلية	محور واحد	10
الإجمالي		26 فقرة

الأساليب الإحصائية المستخدمة: سوف تتم معالجة البيانات باستخدام برنامج (SPSS) و (AMOS)، وسيتم توظيف الأساليب الإحصائية الآتية: التكرارات والنسب المئوية، المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، معامل ألفا كرونباخ لقياس ثبات الأداة، معامل ارتباط بيرسون لقياس صدق الاتساق الداخلي، تحليل الانحدار الخطي البسيط والمتعدد لاختبار الفرضيات، اختبار (T-test) وتحليل التباين الأحادي (One-Way ANOVA) للكشف عن الفروق، إضافة إلى اختبار التوزيع الطبيعي (Kolmogorov-Smirnov).

حدود الدراسة:

- **الحدود الموضوعية:** ستقتصر الدراسة على تناول أثر التكامل بين المشاريع العملاقة بأبعاده الأربعة (الاستراتيجي، التشغيلي، المالي، التقني والمعرفي) على التنمية الاقتصادية المحلية.
- **الحدود المكانية:** سوف تُطبَّق الدراسة الميدانية على مشروع نيوم في منطقة تبوك بالمملكة العربية السعودية.
- **الحدود البشرية:** ستشمل العاملين في مشروع نيوم والجهات الحكومية والاقتصادية ذات الصلة والمستثمرين المحليين بمنطقة تبوك.
- **الحدود الزمانية:** سوف تُنفَّذ الدراسة الميدانية خلال الفترة الممتدة بين (2025 – 2026م).

1.9. الدراسة الميدانية

سوف يقوم الباحث بإجراء الدراسة الميدانية عبر عدة مراحل متتابعة، تبدأ بمرحلة إعداد أداة الاستبانة وعرضها على مجموعة من المحكمين الأكاديميين والخبراء المتخصصين للتأكد من صدقها الظاهري، ثم إجراء الدراسة الاستطلاعية على عينة استكشافية قوامها (30) مفردة لاختبار ثبات الأداة وصلاحياتها للتطبيق. وبعد ذلك سوف تُوزَّع الاستبانة على أفراد العينة المستهدفة بالوسائل الإلكترونية والورقية، ومن ثم تُجمع البيانات وتُدخل في برنامج (SPSS) لمعالجتها إحصائياً، ثم تُعرض النتائج وتُناقش وتُفسَّر في ضوء الإطار النظري والدراسات السابقة، وصولاً إلى صياغة التوصيات والمقترحات ذات الصلة.

1.10. مخطط المشروع المقترح

الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

- المقدمة
- مشكلة الدراسة
- أهمية الدراسة

- أسئلة الدراسة
- أهداف الدراسة
- فرضيات الدراسة
- نموذج الدراسة
- منهجية الدراسة
- الدراسة الميدانية
- مخطط المشروع المقترح
- مصطلحات الدراسة

الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة

- المبحث الأول: المشاريع العملاقة – مفهومها، خصائصها، ونماذجها العالمية والمحلية (نيوم أنموذجاً).
- المبحث الثاني: التكامل بين المشاريع العملاقة – الأبعاد، المتطلبات، والآليات.
- المبحث الثالث: التنمية الاقتصادية المحلية – المفهوم، المؤشرات، والعوامل المؤثرة.
- المبحث الرابع: العلاقة بين التكامل في المشاريع العملاقة والتنمية الاقتصادية المحلية.
- المبحث الخامس: الدراسات السابقة العربية والأجنبية والتعقيب عليها.

الفصل الثالث: منهجية الدراسة وإجراءاتها

- منهج الدراسة، مجتمع وعينة الدراسة، أداة الدراسة، صدق وثبات الأداة، الأساليب الإحصائية.

الفصل الرابع: عرض نتائج الدراسة الميدانية ومناقشتها

- الخصائص الديموغرافية لعينة الدراسة.
- تحليل استجابات المبحوثين حول محاور الدراسة.
- اختبار فرضيات الدراسة ومناقشة النتائج.

الفصل الخامس: النتائج والتوصيات

- ملخص النتائج، التوصيات، المقترحات لدراسات مستقبلية.

قائمة المراجع والملاحق

2. الفصل الثاني: الدراسات السابقة

2.1. المقدمة:

2.2. المتغير المستقل

2.3. المتغير التابع

2.4. العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

2.5. الخاتمة

قائمة المراجع

Pratama, I. P., Winarso, H., Hudalah, D., & Syabri, I. (2023). Social relations in megaproject planning: exploring the roles of local government in the development of Indonesia's special economic zones. *Town planning review*, 94(5), 513-533.

Metaxas, T. (2024). Mega projects and sustainable city image: evidence from Nuevo Norte Project of Madrid. *International Journal of Urban Sustainable Development*, 16(1), 108-128.

Metaxas, T., Gallego, J. S., & Juarez, L. (2023). Sustainable urban development and the role of mega-projects: Experts' view about Madrid Nuevo Norte Project. *Journal of Infrastructure, Policy and Development*, 7(2), 2161.

Montrimas, A., Bruneckienė, J., & Gaidelys, V. (2021). Beyond the socio-economic impact of transport megaprojects. *Sustainability*, 13(15), 8547.

Hassan, M. U., Khakwani, I., Ahmad, W., & Ali, N. E. (2025). Sustainable development through mega projects: the role of stakeholder perception in the case of the China–Pakistan Economic Corridor. *Social Responsibility Journal*, 21(6), 1261-1282.