

عنوان المشروع/  
تأثير استراتيجيات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر بالتطبيق  
على شركة أرامكو السعودية في الظهران

أسم الطالب /  
أحمد حبيب العوازم  
الرقم الجامعي/  
٢٠٢١٢٠٤٧٣٨

مشروع تخرج - ١  
كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

إشراف  
د. منى مصطفى العشري  
عضو هيئة التدريس – كلية الإدارة – جامعة ميدأوشن

الفصل الدراسي الأول – ٢٠٢٤

## جدول المحتويات

### المحتويات

المراجع ..... ١٤

## ١) الفصل الأول: الإطار العام للدراسة

## المقدمة

في عالم الأعمال المتغير والمتسارع، تبرز قيادة الأعمال كعنصر حيوي لتحقيق النجاح والاستدامة. تُعنى قيادة الأعمال ليس فقط بإنشاء مشاريع جديدة، بل أيضاً بتطوير استراتيجيات مبتكرة لإدارة الأعمال وتحقيق الأهداف. واحدة من أهم الجوانب التي تتطلب اهتماماً خاصاً في هذا السياق هي إدارة المخاطر، إذ تلعب استراتيجيات قيادة الأعمال دوراً محورياً في تحديد ومعالجة المخاطر التي قد تواجهها المؤسسات خصيصاً شركة أرامكو .

شاركت أرامكو السعودية في المؤتمر السعودي الدولي للسلامة الصناعية ومنع الخسائر بصفتها الراعي الرئيس والشريك المنظم لفعالياته التي انطلقت اليوم في الرياض تأكيداً على تبني الشركة السلامة كأحدى قيمها المؤسسية، ولا يقتصر التزام الشركة بحماية موظفيها فحسب، بل يتعداه إلى حماية المقاولين والموردين الذي يدعمون أعمالها، وذلك من خلال التزامها بتوفير بيئة عمل آمنة للجميع، فضلاً عن كونها الرائدة عالمياً في مجال السلامة في صناعة النفط والغاز منذ إنشائها قبل أكثر من ٨٠ عاماً، حيث تضم نخبة من الخبراء المختصين بتقييم المخاطر وتخفيفها في أصعب المواقع على اليابسة وفي البحار، وذلك وفقاً لسجلها في مجال السلامة في كافة مشاريعها الضخمة.

( المؤتمر السعودي الدولي ، ٢٠٢١ )

على مدى أكثر من ٨٠ عاماً، لعبت أرامكو دوراً حيوياً في تزويد الأسواق العالمية بالطاقة، واستثمرت بشكل كبير في التقنيات والابتكارات لتحسين كفاءتها التشغيلية وتقليل تأثيرها البيئي. مع تعدد بيئة الأعمال العالمية وزيادة التقلبات في أسعار النفط، أصبحت إدارة المخاطر أولوية قصوى للشركة. في هذا السياق، تلعب استراتيجيات قيادة الأعمال دوراً مهماً في تحسين إدارة المخاطر وتعزيز المرونة التشغيلية. ستساهم النتائج المتوقعة في سد الفجوات المعرفية من خلال توفير فهم أعمق لكيفية تحسين أنظمة إدارة المخاطر في الشركات الكبرى بقطاع الطاقة عبر تبني الابتكار والتقنيات الحديثة. بالإضافة إلى ذلك، ستقدم هذه الدراسة توصيات عملية يمكن لشركات الطاقة الأخرى الاستفادة منها لتعزيز مرونتها التشغيلية وتحسين أدائها المالي في مواجهة التحديات المستقبلية.

تواجه شركة أرامكو السعودية تحديات متزايدة في إدارة المخاطر ضمن بيئة عمل معقدة وملئية بالتقلبات. تعتمد الشركة على استراتيجيات قيادة الأعمال لتحسين كفاءة عملياتها وتقليل المخاطر المرتبطة بتقلبات أسعار النفط، والتشريعات الحكومية، والتطورات التكنولوجية. على الرغم من وجود بعض الدراسات حول تأثير الابتكار على الأداء المالي للشركات، إلا أن هناك نقصاً في الأبحاث التي

تركز على كيفية تطبيق هذه الاستراتيجيات في إدارة المخاطر بشكل فعال داخل سياق أرامكو السعودية.

يهدف هذا البحث إلى استكشاف تأثير استراتيجيات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر في المؤسسات بالتطبيق على شركة أرامكو السعودية. سأقوم بتحليل الأساليب المختلفة التي يستخدمها رواد الأعمال لتقليل المخاطر وتحقيق الاستدامة، بالإضافة إلى استعراض أمثلة واقعية من داخل بيئة العمل. من خلال هذا التحليل، أسعى إلى تقديم فهم أعمق لكيفية تفاعل ريادة الأعمال مع إدارة المخاطر، وأهمية هذا التفاعل في تعزيز قدرة الشركة على التكيف والنجاح في بيئة عمل دائمة التغير، بالإضافة إلى تقديم نموذج يحتذى به للشركات الأخرى.

## مشكلة الدراسة

تواجه شركة أرامكو السعودية، بصفتها واحدة من أكبر شركات النفط والغاز في العالم وتتمتع بقدرات مالية وتقنية كبيرة، تحديات قائمة في إدارة المخاطر الناجمة عن التغيرات السريعة في البيئة الاقتصادية والسياسية والتكنولوجية. تتطلب هذه التحديات تبني استراتيجيات ريادية لتعزيز الابتكار والاستدامة.

(إدارة المخاطر، ٢٠٢٤)

(بوداود، ٢٢-٢٣)

### الفجوات النظرية:

- ١-نقص الدراسات المتخصصة :على الرغم من وجود دراسات عديدة حول إدارة المخاطر وريادة الأعمال، إلا أن هناك نقصاً في الأبحاث التي تدرس العلاقة بين هذين المجالين بشكل متخصص في سياق الشركات النفطية الكبرى مثل أرامكو. سيساهم البحث في سد الفجوة المعرفية.
- ٢-السياق الثقافي والاقتصادي :غالبية الأبحاث المتاحة قد تكون موجهة نحو بيانات اقتصادية وثقافية مختلفة، مما يجعل تطبيق النتائج على السياق السعودي والشركات الكبرى مثل أرامكو غير مضمون. سيساعد في تكيف استراتيجيات ريادة الأعمال وإدارة المخاطر لتناسب مع السياق الثقافي والاقتصادي السعودي.
- ٣-التطبيق العملي :يوجد فجوة في كيفية تحويل النظريات والمفاهيم الأكاديمية إلى استراتيجيات عملية فعالة يمكن تطبيقها في إدارة المخاطر بأرامكو السعودية. سيساهم البحث في تحويل النظريات والمفاهيم الأكاديمية إلى استراتيجيات عملية يمكن تطبيقها في إدارة المخاطر بأرامكو، مما يسهل تنفيذها في الواقع العملي.
- ٤-تكامُل الاستراتيجيات :قلة الأبحاث التي تتناول كيفية تكامل استراتيجيات ريادة الأعمال مع نظم إدارة المخاطر الحالية في الشركات العملاقة، وكيف يمكن لهذه الاستراتيجيات أن تكون جزءاً من ثقافة الشركة المؤسسية. لتعزيز ثقافة الشركة.

### الفجوات التطبيقية:

- ١-تكامُل الاستراتيجيات مع النظم القائمة :تحتاج الشركات الكبرى مثل أرامكو إلى تكامل استراتيجيات ريادة الأعمال مع النظم القائمة لإدارة المخاطر. الفجوة هنا تكمن في كيفية دمج هذه الاستراتيجيات بشكل سلس وفعال مع العمليات والإجراءات الحالية.
- ٢-مقاومة التغيير :في المؤسسات الكبيرة والراسخة مثل أرامكو، قد تكون هناك مقاومة داخلية لتبني استراتيجيات جديدة. تحديد كيفية تجاوز هذه المقاومة وتطبيق استراتيجيات ريادة الأعمال يتطلب استراتيجيات فعالة لإدارة التغيير.

٣- قياس التأثير : هناك حاجة لتطوير أدوات ومؤشرات قياس دقيقة لتقييم مدى تأثير استراتيجيات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر. الفجوة هنا هي عدم وجود معايير ومقاييس محددة يمكن استخدامها لتقييم النجاح.

٤- محدودية الدراسات التطبيقية في القطاع النفطي :القطاع النفطي يمتاز بخصوصيات معينة تتعلق بارتفاع حجم الاستثمارات والمخاطر البيئية الكبيرة. لذلك، تطبيق استراتيجيات ريادة الأعمال في هذا القطاع يحتاج إلى دراسة ميدانية معمقة.

#### سؤال البحث الرئيسي:

" كيف تؤثر استراتيجيات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر في شركة أرامكو السعودية؟ "

## أهمية الدراسة

يُعد هذا البحث مهمًا لأنه يساهم في تحسين أداء شركة أرامكو السعودية من خلال تقديم استراتيجيات ريادية مبتكرة لإدارة المخاطر، مما يعزز من قدرتها على التكيف مع التحديات والمنافسة بفعالية في السوق العالمية، بالإضافة إلى تحقيق التنمية المستدامة وتقديم نموذج يُحتذى به للشركات الأخرى.  
(ريادة الأعمال، ٢٠٢٤)

(بوداود، ٢٢-٢٣)

### الأهمية النظرية:

- ١-توفير إطار مفاهيمي: تساهم الدراسة في تقديم إطار مفاهيمي يمكن للباحثين والمهتمين استخدامه لفهم العلاقة بين ريادة الأعمال وإدارة المخاطر في سياق الشركات الكبرى.
- ٢-دعم البحث المستقبلي: توفر الدراسة قاعدة قوية للأبحاث المستقبلية، حيث يمكن للباحثين الاستناد إليها لاستكشاف جوانب أخرى من العلاقة بين ريادة الأعمال وإدارة المخاطر.
- ٣-تحليل السياق الثقافي والاقتصادي: تساعد الدراسة في تحليل كيفية تأثير السياق الثقافي والاقتصادي السعودي على تطبيق استراتيجيات ريادة الأعمال وإدارة المخاطر، مما يساهم في تقديم رؤى متعمقة حول هذا السياق.

### الأهمية العملية:

- ١-توفير إرشادات تنفيذية: تقدم الدراسة إرشادات وتوصيات تنفيذية واضحة يمكن لأرامكو والشركات المماثلة استخدامها لتطبيق استراتيجيات ريادة الأعمال في إدارة المخاطر بشكل فعال.
- ٢-دمج الاستراتيجيات مع النظم الحالية: تساعد الدراسة في توضيح كيفية دمج استراتيجيات ريادة الأعمال مع نظم إدارة المخاطر الحالية في أرامكو، مما يعزز التكامل والانسجام بين مختلف الأنظمة والعمليات.
- ٣-تطوير أدوات قياس الأداء: يمكن أن تساهم الدراسة في تطوير أدوات ومؤشرات قياس دقيقة لتقييم تأثير استراتيجيات ريادة الأعمال على إدارة المخاطر، مما يساعد الشركات على متابعة تقدمها وتحديد نقاط التحسين.
- ٤-تحسين ثقافة الشركة: تساهم الدراسة في دمج استراتيجيات ريادة الأعمال كجزء من ثقافة الشركة المؤسسية، مما يعزز الابتكار والإبداع ويقلل من المقاومة الداخلية للتغيير.
- ٥-تحقيق التنمية المستدامة: تساعد الدراسة في تقديم استراتيجيات تساهم في تحقيق التنمية المستدامة من خلال تقليل المخاطر البيئية والاجتماعية وتعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركة.

٦-تقديم نموذج يحتذى به: يمكن أن تكون نتائج الدراسة نموذجًا يُحتذى به للشركات الأخرى في القطاع النفطي وخارجه، مما يسهم في نشر أفضل الممارسات ويعزز من قدرة الشركات على إدارة المخاطر بفعالية.

أسئلة الدراسة  
أهداف الدراسة  
فرضيات الدراسة  
نموذج الدراسة

منهجية الدراسة  
الدراسة الميدانية  
مخطط المشروع المقترح

## ٢) الفصل الثاني: الدراسات السابقة

المقدمة:  
المتغير المستقل  
المتغير التابع  
العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع

## الخاتمة

## المراجع

### المراجع

المؤتمر السعودي الدولي . ( ٤ أكتوبر ، ٢٠٢١). تم الاسترداد من ارامكو:

<https://www.aramco.com/ar/news-media/news/2021/aramco-leading-industrial-safety-and-loss-prevention>

ادارة المخاطر. ( ٢٩ ابريل ، ٢٠٢٤). تم الاسترداد من بكة:

<https://bakkah.com/ar/knowledge-center/risk-management-projects>

خليد بوداود. (٢٢-٢٣). جامعة الجزائر. تم الاسترداد من شيبوط: <https://dspace.univ-alger3.dz/jspui/handle/123456789/9130>

ريادة الاعمال. ( ٥ اذار ، ٢٠٢٤). تم الاسترداد من فاستر كابيتال: [/https://fastercapital.com](https://fastercapital.com)