

عنوان البحث

الاتجاهات العالمية المعاصرة في إدارة المشاريع وأثرها على مستقبل إدارة المشاريع

إعداد الطالب/

رزان عبيد معزي الضويحي

إشراف/

د. الفیصل عبد الحمید

د. فايز جراد

العام الدراسي:

2024

مقدمة

هدف البحث الحالي إلى تعرّف ماهية إدارة المشروعات الصغيرة، وتحديد أهم الاتجاهات العالمية المعاصرة في ذلك، ثم تحديد أوجه الاستفادة من هذه الاتجاهات في تنمية وإدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة في السعودية والوطن العربي، ولتحقيق ذلك استخدم البحث المنهج الوصفي بخطواته (الوصف- التحليل- التفسير- التنبؤ)، ويتكون البحث من ثلاثة محاور رئيسة: المحور الأول عرض الأسس الفكرية لإدارة المشروعات من خلال تحديد مفهومها- أهدافها- أهميتها- خصائصها، مبادئها- عملياتها- المقومات الرئيسية لنجاحها، المحور الثاني تناول أهم الاتجاهات العالمية المعاصرة في إدارة المشروعات الصغيرة (الولايات المتحدة الأمريكية- كندا- بريطانيا- كوريا- اليابان)، وانتهى البحث بالمحور الثالث وتم فيه عرض أهم مبادرات الإصلاح التي قدمتها بعض الدول العربية، ثم أوجه الاستفادة من الاتجاهات العالمية في إدارة المشروعات في مصر والوطن العربي.

مشكلة الدراسة:

يمثل النمو السكاني تحدياً لاقتصاديات الدول العربية. ويثير هذا التحدي جدلاً واسع النطاق. هناك من يرى أن النمو السكاني المرتفع يمثل عائقاً أمام التنمية الاقتصادية، بينما هناك من يرى أن النمو السكاني يمكن أن يكون داعماً للتنمية الاقتصادية، وهذا يعود إلى قدرة الدولة ومؤسساتها المختلفة على استثمار هذا الإنسان الطاقة وتوفير فرص العمل المناسبة لها. (فاروق، ٢٠١٨) اتجهت أغلب الدول نحو المشروعات الصغيرة والمتوسطة حتى أصبحت هذه المشروعات

فهي العمود الفقري لاقتصاداتها، في حين أهملت معظم الدول العربية التنمية الاهتمام بمشاريعها الصغيرة حتى بدأت تعاني من مشاكل اقتصادية واجتماعية لا تعد ولا تحصى .

أهمية الدراسة:

أهمية الدراسة تكمن في إلى تسليط الضوء على إدارة المشاريع الصغيرة كمفهوم عملي مع عصر معالجة الخلل في التنمية البشرية، ومعرفة دور إدارة المشاريع الصغيرة في تنمية التنمية البشرية، ومعرفة كيفية المشاريع الصغيرة والعوائق التي تواجهها، وأهم الضمانات التي تؤدي إلى هذه المشاريع و ، التأثير الفعال في تطوير مهارات وقدرات الشركات الصغيرة، وهو ما ينعكس بشكل واضح في قدرة وفعالية المشاركين في إدارة الإنتاج بشكل أفضل. العمليات في مشاريعهم. وأوصت الدراسة عقد ورش عمل متنوعة لمشاركة الأعمال الصغيرة. أصحاب المشاريع والوزارات والجامعات ذات الصلة لتحديث الاحتياجات .

أهداف الدراسة:

دفت الدراسة إلى فهم أفضل لديناميكيات إدارة المشاريع الصغيرة من أجل اكتساب معرفة جديدة. حددت هذه الدراسة نقاط القوة والضعف في المشاريع الصغيرة في مجال الرعاية الصحية. استخدمت الدراسة منهج دراسة الحالة المقطعية كأحد أساليب المنهج الوصفي، واعتمدت على المقابلة شبه المنظمة التي تم فيها وضع قائمة تضم ٤٣ ممارسة مهمة في إدارة المشاريع، وخلصت الدراسة إلى أن هناك ٢١ ممارسة هي لا تطبق على الرغم من أهميتها. أظهر تحليل البيانات قيمة بناءة في استخدام مبادئ إدارة المشروع مع التأكيد على ضرورة تحديد غرض المشروع وتوقعاته وتأثيراته والوقت الكافي. وأوصت الدراسة بالاعتماد على القائمة المعدة؛ ونظرًا لأهميته في إدارة المشاريع الصغيرة، فهو بمثابة دليل للمشاريع الصغيرة المستقبلية.

تساؤلات الدراسة

ماهية إدارة المشروعات

أين نحن من المشروع؟

التكلفة المتوقعة للمشروع؟

ما هي الموارد التي يجب إدارتها بفعالية؟

هل هناك مخاطر تهدد المشروع؟

متى سيتم الانتهاء من المشروع؟

ومن هنا فإن أحد العوامل الأساسية لنجاح المشروع هو إيجاد مدير مشروع متوازن يمتلك فن وعلم إدارة المشروع، وهي خطوة أولى في تحديد خصائص مدير المشروع الناجح.

فروض الدراسة:

توظيف القوى العاملة والمدخرات لتحقيق أهداف الاستثمار، ويمكن أن تساهم في المساهمة في الموارد البشرية والبشرية في زيادة التوظيف.

زيادة الإنتاج وبالتالي زيادة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تأمين العمالة والاختلافات المختلفة.

ضمان الخيار الاقتصادي بين القري والمدن.

حيث تعمل المؤسسات في الريف بينما تعمل المؤسسات الكبيرة في المدن.

المرونة الإدارية وغياب البيروقراطية. لذلك تستجيب بشكل أفضل وأسرع للقرار

تمتع بفرص آمنة لرجال الأعمال لتنمية مواهبهم وقدراتهم الفردية، مما يؤدي إلى زيادة النمو

المنافسة في السوق، وجودة بيئة صحية لفرص العمل، بالإضافة إلى توفير إصدارات آمنة

المساهمة في تنمية الاقتصاد و قطاع الأعمال

الدراسات السابقة:

هناك العديد من الدراسات العربية والأجنبية التي تتعلق بموضوع البحث أو أحد متغيراته، وقد تم تقسيمها إلى دراسات عربية ودراسات أجنبية، معروضة من الأقدم إلى الأحدث على النحو التالي:

أولاً: الدراسات العربية وهي:

١. دراسة فرج الله (٢٠٠٨) بعنوان: "أساليب وطرق تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد الإسلامي – دراسة حالة بنك البركة الجزائر-".

ثانياً: الدراسات الأجنبية وهي:

١. دراسة (ديكنز وآخرون، ٢٠٠١) بعنوان: الإدارة المالية للمشروعات الصغيرة.

المنطلقات النظرية للدراسة:

١. التركيز علي الأهداف و الموضوع
٢. الاستناد الي الأدبيات السابقة
٣. الانتقاء الذكي لنظريات
٤. الترابط و التكامل
٥. الوضوح و الأسلوب العلمي

المنهجية وطرق البحث:

يتم تحديد العوامل التي يجب أن تعمل معًا لوضع المنهجية وتطبيقها بشكل صحيح في إدارة المشروع على النحو التالي:

- الكفاءة العلمية والمهنية
ويعني القدرة على استخدام المهارات والمعرفة
- التنبؤ بالمخاطر المحتملة لظروف السوق، والحصول على فهم جيد لظروف السوق؛ مما يساعد في وضع الخطط المناسبة لتجنب هذه المخاطر والسيطرة عليها.
- المنهجية الحديثة: تصميم منهجيات متوافقة مع متطلبات العميل ومطابقة للمعايير
- المهارات العلمية وتشمل: البرامج التدريبية لإدارة المشاريع: إعداد الحقائق التدريبية وبرامج رفع الكفاءة بفضل الخبرة
- التكنولوجيا الحديثة في إدارة المشاريع غالبًا ما تعتمد قدرة المنظمات على إكمال المشاريع بنجاح على قدرة مديري المشاريع على تخطيط المشروع

أدوات الدراسة :

- الملاحظة تعتمد علي قدرات الباحث الشخصية و لها مصداقية عاليه و تقوم علي مشاهدة الباحث لظاهرة

و تنقسم الي قسمين

١. ملاحظة منظّمة لها بعد علي
٢. ملاحظة بسيطة و هي التي لا يتم الإعداد لها و تعتمد علي المعلومات الأولية

- الأختبارات هذا النوع تقيمه مختبرات متخصصة اذ تتسم بالصدق التام

- المقابلة و هو عبارة عن لقاء بين الباحث و المبحوث

حدود الدراسة :

اقتصرت الدراسة الحالية على الحدود التالية:

١- الحدود الموضوعية: ركز البحث الحالي على موضوع إدارة المشاريع الصغيرة في ضوء:

الاتجاهات العالمية، وإمكانية الاستفادة منها في الوطن العربي.

٢- الحدود المكانية: اقتصرت البحث الحالي على عرض اتجاهات بعض الدول في التنمية والإدارة

المشاريع الصغيرة: الولايات المتحدة الأمريكية، كندا، بريطانيا، اليابان، كوريا .

المراجع:

المكتبة البريطانية. (٢٠٢٠). حول مركز IP للأعمال. <https://www.bl.uk>

كوميغ، إيرين، إستر ب. ديل باريو، وماتيلد أو. (٢٠١٤). فرنانديز بلانكو. "تمويل مشاريع الأعمال الصغيرة الناجحة." قرار الإدارة. ٥٢ (٢). ٣٦٥-٣٧٧.

تشوما، كريستينا نيسون (٢٠١٧). تطبيق أدوات وتقنيات إدارة المشاريع في مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الصغيرة والمتوسطة في كيب الغربية (رسالة ماجستير). جامعة كيب بينينسولا للتكنولوجيا.

ديكينز، د.، لوغان، د.، وستيل، إل. (٢٠٠١). "الإدارة المالية للمشروعات الصغيرة." جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين. تقرير بحث جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (٦٤)، ١ - ٥٨.

ايمال. مينزيس إي وديسوزا (٢٠٢٠). كوفيد-١٩: الدعم المالي الحكومي للشركات في المملكة المتحدة، مراجعة القانون الوطني، - <https://www.natlawreview.com/article/covid-19>. X(283). Government-financial support-uk-businesses

غاندي، دي إل (٢٠١٥). استراتيجيات الأعمال الصغيرة لربحية الشركة واستدامتها (أطروحة دكتوراه). جامعة والدين.

حكومة كندا. (٢٠٢٠). برنامج تمويل الأعمال الصغيرة في كندا. <http://www.ic.gc.ca/eic/site/csbfp-pfpec.nsf/eng/Home>

جاسينسكا، م. (٢٠١٧). ممارسات إدارة المشاريع في المشاريع الصغيرة: ٥ حالات في أحد المستشفيات الكندية (أطروحة دكتوراه). جامعة أوتاوا/جامعة أوتاوا.

مارسيلو، فيريديس. (٢٠٢٠)، ما هو قانون الأعمال الأمريكي .
<https://smallbusiness.chron.com/us-business-law-17183.html>

وزير العدل. (٢٠٠٩). لوائح تمويل الأعمال الصغيرة في كندا . الأقسام الفرعية ٣١ (١) و (٣) من قانون
مراجعة التشريعات وتوحيدها، <https://content.next.westlaw.com> ٥٦٤-٩

نجوين دوي، ت. (٢٠١٧). إطار لإدارة معارف المشاريع في الشركات الصغيرة والمتوسطة: منظور فيتنامي
(الدكتوراه)

أطروحة). جامعة فيكتوريا.

رخصة الحكومة المفتوحة. (٢٠١٥). قانون الأعمال التجارية الصغيرة والمؤسسات والتوظيف لعام
٢٠١٥. <https://www.gov.uk/Government/collections/small-Business-enterprise-and-employment-bill>

منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. (٢٠٠٢). التدريب الإداري في الشركات الصغيرة والمتوسطة.

معهد إدارة المشاريع. (٢٠١٧). دليل الهيئة المعرفية لإدارة المشاريع (دليل PMBOK)، (الطبعة
السادسة)، مكتبة الكونغرس.

معهد إدارة المشاريع. (٢٠١٠). قيمة إدارة المشاريع. معهد إدارة المشاريع، وشركة فريق كويك بوكس كندا ٢٠١٩ شركة إنتويت (٢٠١٩). دليل لأفضل قروض الأعمال الصغيرة الكندية، مركز QuickBooks للأعمال الصغيرة

[https://quickbooks.intuit.com/ca/resources/growing-business/small Business-loans/](https://quickbooks.intuit.com/ca/resources/growing-business/small-Business-loans/)

المهارات اللازمة للانطلاق. (٢٠٢٠). الدورات التدريبية للمؤسسات الصغيرة .
<https://www.skillstogo.co.uk> ١٠٣ الأعمال الصغيرة

إدارة. (٢٠٢٠). قانون الأعمال الصغيرة. <https://www.sba.gov/document/policy-guidance--small-business-act>

السياحة، الأعمال الصغيرة. "كندا الأعمال الصغيرة

التمويل التمويل

برنامج. (٢٠١٧).

المبادئ التوجيهية - الأعمال التجارية الصغيرة في كندا

