

محاضرة تعريفية

الفصل الدراسي الثاني لعام ٢٠٢٣

Lecture 00

PMG 611
Enterprise Risk Management

دكتور مهندس/ عبدالله جميل حلواني

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

اللَّهُمَّ لَا سَهْلَ إِلَّا مَا جَعَلْتَهُ سَهْلًا
وَأَنْتَ تَجْعَلُ الْحَزْنَ إِذَا شِئْتَ سَهْلًا



القبول بالتغيير أول خطوات التطور

About Your Instructor

عبدالله جميل حلواني

دبلوم عالي تأكيد الجودة

عضو جمعية Golden key

عضو جمعية المهندسين السعوديين

مهندس محترف

ajhalawany@esu.ac.ae

دكتوراة الهندسة الصناعية

ماجستير الهندسة الصناعية

بكالوريوس الهندسة الصناعية

Lean Six Sigma Green Belt

دبلوم عالي هندسة المشاريع





التقويم الأكاديمي للفصل الدراسي الثاني 2023

2023/06/03

بداية الفصل الدراسي

2023/07/03

آخر موعد للاعتذار عن الفصل
الدراسي وعن المقرر

2023/09/02

بداية الاختبارات النهائية

2023/09/09

نهاية الاختبارات النهائية

مدة الدراسة للفصل الدراسي ستكون

١٣ أسبوع

(تشمل الاختبارات النهائية)



مخطط الأسابيع الدراسية للفصل الثاني 2023

الأسبوع 1	2023/6/3	محاضرة توجيهية - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 2	2023/6/10	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 3	2023/6/17	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
إجازة عيد الأضحى المبارك من 2023/6/24 إلى 2023/7/1			
الأسبوع 4	2023/7/1	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 5	2023/7/8	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 6	2023/7/15	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 7	2023/7/22	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 8	2023/7/29	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 9	2023/8/5	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 10	2023/8/12	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 11	2023/8/19	محاضرة - اختبار قصير	حلقة نقاش
الأسبوع 12	2023/8/26	حلقة نقاش	
الأسبوع 13	2023/9/2	بداية الاختبارات النهائية	
نهاية الدراسة	2023/9/9	نهاية الاختبارات النهائية	



الأعمال وتوزيع درجات الفصل الدراسي الثاني 2023 لمرحلتى البكالوريوس والماجستير

توزيع الدرجات - 100%

حضور المحاضرة -
حل الأسئلة المصاحبة

8 درجات لكل اختبار قصير -
بمجموع 80 %

الحضور اختياري

20%

الأعمال

محاضرة مسجلة أسبوعيًا -
السبت من كل أسبوع

اختبار قصير مصاحب للمحاضرة
بشكل أسبوعي

حلقة نقاش افتراضية أسبوعية
لمناقشة محتوى المحاضرة المسجلة.

الاختبار النهائي



سياسة الغياب والاعتذار

يتم احتساب الغياب من خلال حل الطالب للاختبار القصير المصاحب للمحاضرة المسجلة الأسبوعية، وإذا تغيب الطالب عن 4 اختبارات قصيرة يعتبر الطالب في هذه الحالة حرمان. آخر موعد للاعتذار عن أي اختبار قصير يكون قبل إغلاق موعد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي أعذار قهرية أو مرضية عبر نموذج الأعذار عن اختبار قصير عبر منصة SIS. آخر موعد للاعتذار عن الاختبار النهائي يكون قبل موعد عقد الاختبار مع إرفاق الدلائل الثبوتية لأي عذر قهري أو طبي عبر نموذج الأعذار عن اختبار نهائي عبر منصة SIS، ولن يتم احتساب أي أعذار بعد نهاية الموعد.

● يحق لإدارة الجامعة مراعاة بعض الظروف القهرية.



الدعم الفني

في حالة وجود أي مشكلة تقنيه الرجاء التواصل مع
الدعم الفني عن طريق فتح مذكرة على منصة (SIS)

<https://sis.esu.ac.ae/login>

جميع الأوقات المعلنة
للمحاضرات وحلقات النقاش هي
بتوقيت مكة المكرمة
لجميع البرامج



**Timing Of The
Lectures**
أوقات المحاضرات





المحاضرات

ستتاح المحاضرة الأسبوعية على المنصة التعليمية

Moodle

كل يوم سبت في تمام الساعة ١٢ ظهراً

بتوقيت مكة المكرمة

رابط المنصة التعليمية

(Moodle)





حلقات النقاش

- **حلقات النقاش** هي لقاء اسبوعي مع أستاذ المادة والغرض منها مناقشة

ما تم طرحه في المحاضرة المسجلة لكل اسبوع.

- رابط حلقة النقاش سيتوفر على المنصة التعليمية **وهو ثابت لجميع**

حلقات النقاش الخاصة بالمادة.

• حضور حلقات النقاش **اختياري**.

• **ينصح بشدة** الحرص على الحضور

لتعزيز المكتسبات العلمية من

محتوى المحاضرة.

• يفضل مشاهدة المحاضرة المسجلة

وتلخيصها قبل حضور حلقة النقاش.



حلقات النقاش



موعد حلقات النقاش

الفصل الدراسي الثاني 2023

الفصل الثاني

المحاضر	اسم المقرر	رمز المقرر	موعد حلقة النقاش
د. عبد الله حلواني	إدارة مخاطر المؤسسة Enterprise Risk Management	PMG611	الأربعاء 07:30-06:30 مساءً

Short Exams and Final Exams





الاختبارات القصيرة

- تعد الإجابة على الاختبار القصير بمثابة الحضور للطالب.
- يتكون الاختبار القصير من ٨ أسئلة (٨ درجات).
- أمثلة على نوعية أسئلة الاختبار القصير :
 - أسئلة صوتية
 - أسئلة حسابية
 - MCQ
 - Matching
 - True & False



الاختبارات القصيرة

- سيتاح الاختبار القصير على المنصة التعليمية Moodle كل يوم سبت في تمام الساعة ١٠ مساءً بتوقيت مكة المكرمة.
- ويترك لمدة أسبوع ، ثم يغلق في يوم السبت الذي يليه تمام الساعة ٩ مساءً بتوقيت مكة المكرمة.
- مدة الاختبار القصير (فترة السماح) ٢٤ دقيقة - عدد المحاولات ١ فقط.
- لا يمكن التنقل بين الأسئلة (بمعنى إذا تم الانتقال للسؤال التالي لا يمكن العودة



الاختبارات القصيرة

- يمكن عمل الاختبار القصير أي وقت من موعد اتاحته يوم السبت الساعة ١٠ مساءً
الى السبت التالي ٨:٣٦ مساءً بتوقيت مكة المكرمة.
- لماذا ٨:٣٦ مساءً؟
- لكي يتم الاستفادة من كامل مدة الاختبار القصير (فترة السماح) ٢٤ دقيقة.
- كلمة المرور ثابتة لكل الاختبارات وهي (agree).



الاختبار النهائي

- سيتاح الاختبار النهائي على المنصة التعليمية **Moodle** حسب مواعيد الاختبارات النهائية والتي سيتم الإعلان عنها نهاية الفصل الدراسي.
- الاختبار النهائي من **٢٠ درجة**.
- نوعية أسئلة الاختبار النهائي هي مثل نوعية أسئلة الاختبارات القصيرة.

Language of Lectures and Exams





لغة المحاضرات والاختبارات

- اللغة الأساسية في المحاضرات هي اللغة الإنجليزية .
- الاختبارات باللغة الإنجليزية مع وجود ترجمة للسؤال.

PMG 611

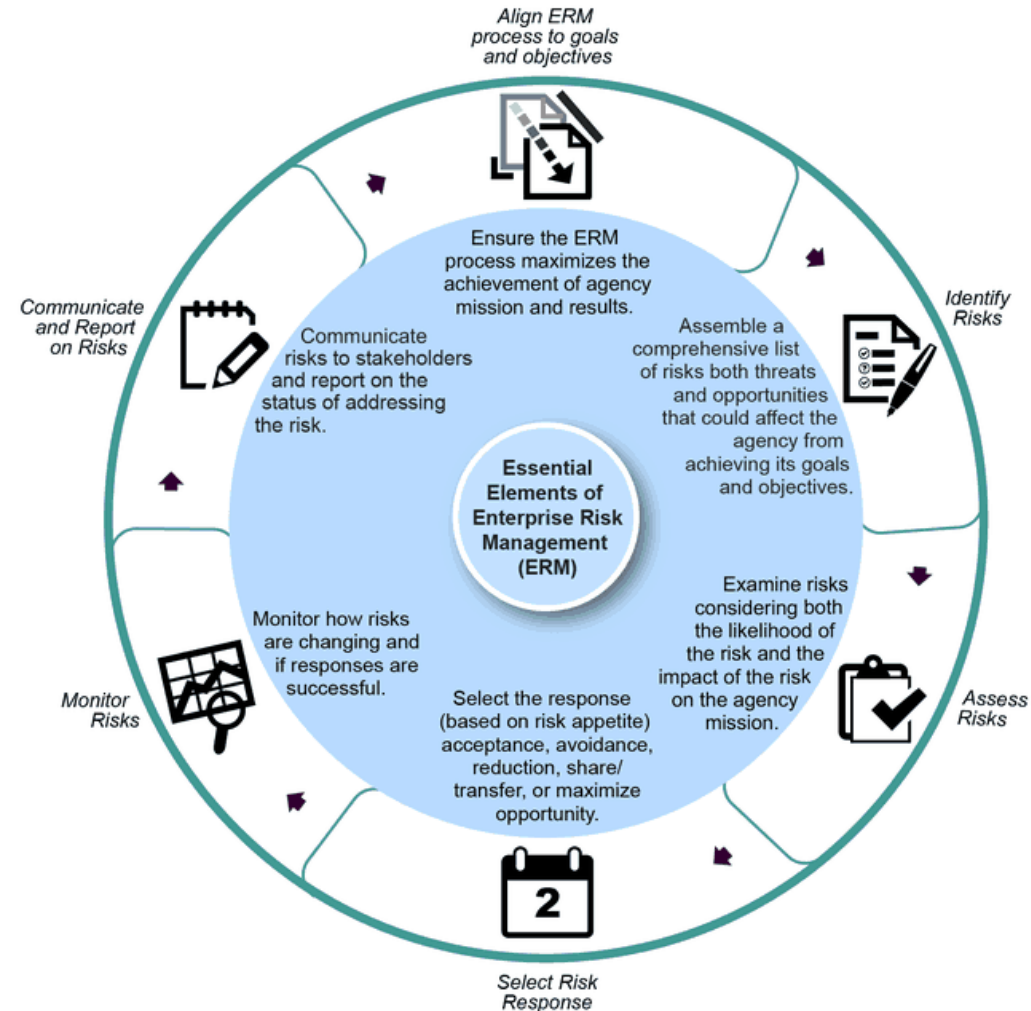
Enterprise Risk Management



Course Overview



Overview of Enterprise Risk Management





About the Course

- In Enterprise Risk Management, we develop a holistic approach to the identification and management of risks facing an organization, allowing leaders to identify and quantify the risks facing the enterprise.
- This course will present management tools and frameworks to understand and identify risk.
- Emphasis will be placed on how to improve a firm's risk position, and how to adapt an organization to deal with risk.
- In addition, this course discusses issues related to the implementation of risk management systems and compliance with key regulatory requirements, and the importance of Governance, Risk, and Compliance Principles (GRC).



Course Learning Outcomes

- 1- Provide a definition of risk and describe why risk management is important.
- 2- Understand the Importance of Governance, Risk, and Compliance Principles
- 3- Describe the elements of an ERM framework.
- 4- Identify the obstacles to effective risk management.
- 5- Recognize and be able to discuss the rising expectations for risk management to be more strategic and value-adding.
- 6- Identify some of the organizational arrangements, processes and culture that enable successful risk management.
- 7- Clarify what KRIs are and demonstrate their practical applications and value to an organization.



Topics

Introduction to Enterprise Risk Management

Risk Management Fundamentals and Risk Portfolio Management

Importance of Governance, Risk, and Compliance Principles and Practices.

ERM Frameworks: COSO ERM Frameworks, ISO 31000, and 38500 Risk Management Worldwide Standards

Implementing ERM in the Enterprise

Integration of KPIs and KRIs and ERM Dashboard Reporting

Enterprise Compliance Issues Today

Role of Internal Audit in Enterprise Risk Management

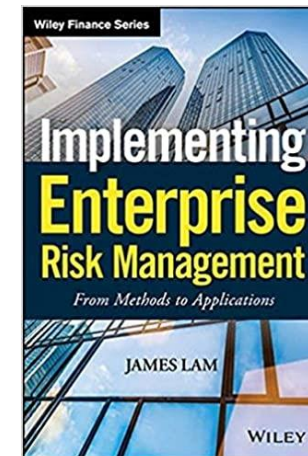
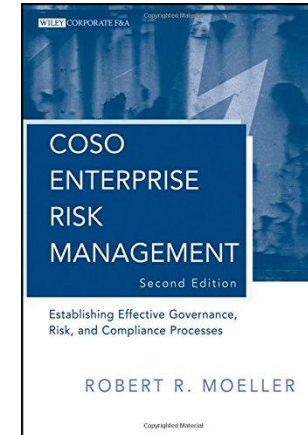
Importance of GRC Principles in the Board Room

Cybersecurity and Information Technology and Enterprise Risk Management



References

- COSO Enterprise Risk Management: Establishing Effective Governance, Risk, and Compliance Processes. Robert R. Moeller.
- Implementing Enterprise Risk Management: From Methods To Applications. James Lam.



دعواتنا لكم بالتوفيق والنجاح

Thank You