

دراسات نقدية

اسم الطالبة:
أمل الحربي



الرقم الجامعي:

٢٣٣٠٠٠٨٣٦

Chapter

01

الإدارة في المنظور الإستراتيجي المعاصر



إعداد:
زياد خليل قبلان
إشراف:
الدكتور فارس كريم

Chapter
01نقد النظريات العلمية التي تم
تناولها في الرسالة :

- أولاً نظريات الإدارية التقليدية :
- مدخل الإدارة العلمية (تايلور):
- الإيجابيات: أرست المبادئ الأولى للكفاءة والانضباط الوظيفي
- السلبيات: تتجاهل الجوانب الإنسانية والتحفيزية وكذلك لا تتناسب مع بيئات العمل الحديثة القائمة على التعلم والتغيير المستمر من الأفضل أن يتم استبداله أو دمج مع مفاهيم الإدارة الرشيدة أو القيادة التشاركية في البيئات المتغيرة
- مدخل وظائف الإدارة (التخطيط – التنظيم – التوجيه – الرقابة)
- الإيجابيات: هيكل تنظيمي واضح وسهل التطبيق
- السلبيات: يعالج الإدارة بشكل خطي لا يتماشى مع الدينامكية القرارات المعاصرة ولا يعكس الطبيعة التفاعلية أو الشبكية للمنظمات اليوم كان يجب تفعيل التفكير الاستراتيجي التكيفي وربط الوظائف الإدارية بنماذج الأداء المعتمد على البيانات و الذكاء الاصطناعي
- ثانيا النظريات القيادية :
- نظريات القيادة (السلوكية – السمات – الموقفية – التحويلية)

تابع:

Chapter 01

- الإيجابيات: تشرح التنوع في أساليب القيادة
- السلبيات: كثير من النظريات تفتقر لأدوات تقييم دقيقة أو توجيه عملي مباشر وبعض النظريات غير قابلة للتطبيق الثقافي في سياقات مختلفة من الأفضل التركيز على القيادة التكيفية والقيادة القائمة على القيم والمعايير الأخلاقية في بيئة عمل رقمية ومرنة
- ثالثا المداخل الاستراتيجية :
- الإدارة بالأهداف mbo
- الإيجابيات: تربط الأداء الفردي بالأهداف العامة
- السلبيات: لا تستوعب التغيير السريع أو الابتكار وتميل إلى الجمود والتركيز المفرط على الأرقام
- المنهج الاستراتيجي الكلاسيكي (التخطيط طويل المدى)
- الإيجابيات: مفيد في بيئات مستقرة
- السلبيات: غير ملائم في ظل بيئات vuca التقلب -عدم اليقين -التعقيد -الغموض فمن الأفضل إدخال أدوات التخطيط الديناميكي والتفكير الاحتمالي
- رابعا إدارة الجودة :
- إدارة الجودة الشاملة :
- الإيجابيات: تركيز قوي على التحسين المستمر ورضا العملاء
- السلبيات: تتطلب ثقافة تنظيمية صعبة التحقيق في بعض المؤسسات وتفترض التزاما شاملا من الإدارة العليا قد لا

Chapter
01

تابع:

- يكون متاحا دائما فمن الأفضل التكامل مع إدارة المخاطر والحوكمة الرقمية وتوظيف أدوات six sigma وlean في القياس والتحسين
- نظم الإيزو :
- الإيجابيات :توفر معايير موثوقة للجودة والإدارة البيئية
- السلبيات :قد تصبح شكلية دون تطبيق حقيقي ولا تضمن التحسين التنافسي بحد ذاتها الأفضل استخدامها كأداة دعم وليست كغاية وربطها بنماذج تقييم أداء شامل
- خامسا مفاهيم أخرى ذات صلة :
- نظرية ٢٠ ٨٠
- الإيجابيات :مفيدة في توجيه الجهود نحو عناصر ذات تأثير كبير
- السلبيات :لا تقدم حولا تنفيذية بحد ذاتها بل فقط ملاحظة نسبية فمن الأفضل استخدامها ضمن تحليل القيم والأولويات لكن بجانب أدوات تحليل أعمق (مثل التحليل السبب الجذري)
- وهنا نجد النظريات العلمية في الرسالة من جانب الشمول التنوع كان فيها جيد لكن دون ربط تكاملي واضح بين النظريات ومن جانب الحداثة النظريات الكلاسيكية تهيمن بينما المعاصرة تعرض بشكل محدود ومن جانب الملائمة لم يتم تخصيص النظريات لسياق عربي أو مؤسسي محدد ومن جانب التطبيق الجانب النظري مهيمن على الجانب الإجرائي أو العملي



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY



Thank You



Teamwork Icons



Creative Process Icons



Help & Support Icons



SEO & Marketing Icons



Teamwork Icons

