

التكليف الخامس
مقرر: دراسات نقدية 2 – برنامج الدكتوراه

إعداد: علي القرني
Ali Alqarni
الرقم الجامعي :
253002107



نقد الدراسات السابقة

أهمية القيادة الإدارية في التعامل مع الأزمات: دراسة وصفية تحليلية

*The Importance of Administrative Leadership in Crisis
Management: A Descriptive Analytical Study*

أ. أحمد عثمان محمد: أستاذ مساعد في قسم تقنيات إدارة مخازن، معهد إدارة الرصافة، الجامعة التقنية الوسطى، العراق.

أ. ولاء زاير شنين: مدرس مساعد في قسم تقنيات الإحصاء، معهد إدارة الرصافة، الجامعة التقنية الوسطى، العراق.

Mr. Ahmed Othman Mohamed: Assistant Instructor, Department of Warehouse Management Technologies, Al-Rusafa Institute of Management, Middle Technical University, Iraq.

Email: Aldlimi@mtu.edu.iq

Ms. Walaa Zayer Shenin: Assistant Teacher, Department of Statistics Technologies, Al-Rusafa Institute of Management, Middle Technical University, Iraq.

Email: walaazayer@mtu.edu.iq

Doi: <https://doi.org/10.56989/benkj.v6i2.1757>

تفاصيل الورقة البحثية:

• عنوان البحث: أهمية القيادة الإدارية في التعامل مع الأزمات: دراسة وصفية تحليلية.

• الباحثون: أحمد عثمان محمد، ولاء زاير شنين.

• جهة النشر: مجلة ابن خلدون للدراسات والأبحاث، المجلد (6)، العدد (2)، فبراير 2026م.

• الهدف المنهجي: نقد كفاءة الباحثين في مسح الأدبيات السابقة وتحليلها وتحديد الفجوة المعرفية.

رابط ملف الاطلاع على الورقة البحثية: [انقر هنا](#)

نقد "تغطية الأبحاث والحدثة"

التحليل النقدي:

- **النقد:** يُسجل على البحث قصور بنيوي متمثل في تغييب قسم "الدراسات السابقة" ككيان مستقل، والانتقال المباشر للإطار المفاهيمي
- **الأثر:** أدى هذا الغياب إلى ضياع "التراكمية العلمية"؛ حيث بدا البحث معزولاً عن السجلات المعاصرة، مما يضعف ثقة القارئ في مدى حداثة النتائج.
- **التوصية:** كان يجب إفراد فصل أو مبحث خاص لمسح الدراسات السابقة وتصنيفها (زمنياً أو موضوعياً) لبيان أين توقف الآخرون.

نقد "تنوع المصادر والتوازن الزمني"



أولاً: الشاهد المقتطع من البحث

5. الحملوي، محمد رشاد. (1997). إدارة الأزمات: دراسة تطبيقية محلية. المؤتمر السنوي الثاني لإدارة الأزمات، القاهرة.

11. عباس العمادي. (1993). إدارة الأزمات في عالم متغير. القاهرة: مركز الأهرام للنشر.

15. محمود، جاد الله. (2008). إدارة الأزمات. عمان: دار اسامة للنشر.

نقد "تنوع المصادر والتوازن الزمني"



ثانيًا: التحليل النقدي

- **النقد:** الاعتماد على مراجع قديمة جداً مثل (العمادي 1993، الحملوي 1997).
- **الأثر:** أحدث هذا الاعتماد "فجوة زمنية" أدت إلى جمود المفاهيم؛ فإدارة الأزمات في 2026 تتطلب معالجة (الأزمات السيبرانية)، وهو ما لا توفره مراجع التسعينيات.
- **التوصية:** ضرورة تحديث قائمة المراجع لتشمل أبحاثاً من الـ (5 سنوات الأخيرة) وتقارير دولية حديثة حول "الحكومة الرقمية".

نقد أسلوب "التحليل النقدي"

أولاً: الشاهد المقتطع من البحث

1- الإعداد والتخطيط للأزمة:

يقصد به الإعداد والتخطيط للأزمة قبل حدوثها، أي تحديد مسبق لما يجب عمله، وكيفية تنفيذه، ومتى، ومن المسؤول عنه. ويرتبط التخطيط دائماً بالوقائع المتعلقة بالأزمة. لذلك، يُعد التخطيط أداة منهجية للتعامل مع الأزمات، حيث يساعد التخطيط العلمي المدروس في تقليل المخاطر وتوفير المال والوقت والجهد. وتشمل عملية التخطيط ما يلي:

- إجراء مسح شامل للموارد المتاحة في المنظمة، وتقييم الوضع الحالي ومدى فعاليتها.
- التنبؤ بالمشكلات المحتملة وإيجاد حلول مسبقة لها.
- إعادة تقييم الخطط الاستراتيجية طويلة المدى، وتحديد نقاط نشوء الأزمات وكيفية تطورها (العمادي: 80).

نقد أسلوب "التحليل النقدي"

ثانياً: التحليل النقدي:

- **النقد:** سيطرة الأسلوب الوصفي التقريري؛ حيث استُخدمت المراجع لتعريف المصطلحات فقط دون نقد منهجياتها.
- **الأثر:** غياب "شخصية الباحث الناقدة"؛ مما حوّل الدراسات السابقة من مادة للتحليل إلى مجرد "أداة تلخيص"، مما قلل من العمق التحليلي للبحث.
- **التوصية:** استخدام "مصفوفة التوليف" (Synthesis Matrix) للمقارنة بين نتائج الدراسات السابقة وإبراز مواطن الاتفاق والاختلاف بين الباحثين.

نقد "تحديد الفجوة البحثية"

أولاً: الشاهد المقتطع من البحث

وبناءً على ما تم عرضه ودراسته، يظهر جلياً أن القيادة الإدارية الفاعلة تلعب دوراً حاسماً في تقليل المخاطر، وحماية الموارد، والحفاظ على استقرار المنظمة أثناء الأزمات، مما يمهد الطريق لصياغة الاستنتاجات والتوصيات العملية التي تساعد في تحسين الأداء المستقبلي وتعزيز جاهزية المنظمات لمواجهة التحديات القادمة.

نقد "تحديد الفجوة البحثية"



- ثانيًا: التحليل النقدي
- الأثر: أدى غياب الفجوة الحقيقية إلى "تأكيد المؤكد"؛ مما جعل البحث يفتقر لـ "المسوغ العلمي" القوي، وبدا كأنه تكرار لبديهيات إدارية معروفة سلفاً.
- التوصية: صياغة فجوة نوعية تتعلق بـ (ندرة الدراسات في حوكمة القيادة أثناء أزمات الأنظمة المستقلة) لتمييز البحث عن آلاف الدراسات التقليدية.

مدى توظيف الدراسات السابقة لخدمة الإطار النظري

أولاً: الشاهد المقتطع من البحث

أولاً: الاستنتاجات

1. تعتبر القيادة الإدارية عنصراً رئيسياً في نجاح المنظمات في مواجهة الأزمات والتعامل معها بحسم وفاعلية.

مدى توظيف الدراسات السابقة لخدمة الإطار النظري

ثانيًا: التحليل النقدي

- **النقد:** استُخدمت الدراسات السابقة كـ "خلفية مفاهيمية" فقط، وغاب ربطها بنماذج تفسيرية حديثة (كإطار الحوكمة المرنة).
- **الأثر:** تسبب هذا في خروج نتائج "سطحية ومكررة" (مثل الاستنتاج ص 440: القيادة عنصر رئيسي)، وهي نتائج لا تعكس عمقاً بحثياً.
- **التوصية:** صهر الأدبيات السابقة في الإطار النظري لإنتاج "نموذج مقترح" يفسر العلاقة بين القيادة الحديثة وتحديات الأزمات الرقمية.

التقييم العام

- تغطية الأبحاث الحديثة: ضعيفة (لغياب القسم الهيكلي).
- تنوع المصادر: متوسط (سيطرة المراجع التقليدية).
- النقد البناء: غائب (سيطرة الأسلوب الوصفي).
- تحديد الفجوة: غير واضح (فجوة عائمة).
- الخلاصة: البحث هش في تأصيله النقدي؛ وتجاهله للأدبيات الحديثة جعله يكرر بديهيات قديمة دون تقديم قيمة مضافة حقيقية في ظل تحديات الحوكمة المعاصرة.



مجموعة جامعة
الجميع الذكية
للتعليم القابضة

MIDOCEAN
UNIVERSITY

شُكْرًا لَكُمْ

